

S.S. LAZIO S.p.A.



BILANCIO AL 30 GIUGNO 2013

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584
Partita IVA: 02124651007

S.S. LAZIO S.P.A.

INDICE

Organi Sociali e Società di Revisione	3
PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A.	
Informazioni sulla gestione	4
Prospetti Contabili	27
Note esplicative	37
PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO	
Informazioni sulla gestione	84
Prospetti Contabili	94
Note esplicative	104
PARTE III:	
Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati	152
Prospetto compensi società di revisione	154
Attestazione Dirigente preposto	156

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan
	Vincenzo Sanguigni
	Massimo Silvano

CONSIGLIO DI GESTIONE

Sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

SOCIETA' DI REVISIONE: PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A (*)
(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

S.S. LAZIO S.p.A.

PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2013

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto negativo di Euro 5,39 milioni.

Tale andamento è dovuto principalmente

- alla volontà di non accettare offerte di acquisto importanti per non indebolire la squadra proseguendo, nel contempo, il rafforzamento del tasso tecnico del Team nel breve medio periodo, così da potere migliorare i risultati sportivi delle stagioni precedenti;
- al rientro di giocatori ceduti temporaneamente nella stagione 2011/2012 per i quali le società titolari del prestito non hanno esercitato i rispettivi diritti di riscatto;
- alle difficoltà incontrate nella sessione estiva del calciomercato nel diminuire il numero di giocatori non rientranti nei piani tecnici della squadra.

Le conseguenze sono state, pertanto, sia minori plusvalenze nette sulla cessione dei diritti alle prestazioni sportive sia maggiori costi retributivi dei tesserati della prima squadra.

Nella stagione sportiva 2012/2013 la Società con la prima squadra ha vinto la Coppa Italia, acquisendo anche il diritto di partecipare alla SuperCoppa Italiana e direttamente alla fase a gironi della Europa League stagione 2013/2014, e con la Primavera ha vinto il campionato Italiano.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2013.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2012 30/06/2013		01/07/2011 30/06/2012	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
30	Valore della produzione	93,36	100,0%	68,36	100,0%
30.5	<i>di cui non ricorrenti</i>	2,24		1,63	
31;31,5	Costi operativi	(86,65)	-92,8%	(71,96)	-105,3%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	(1,01)		(0,61)	
	Risultato operativo lordo	6,71	7,2%	(3,60)	-5,3%
32;33	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(21,15)	-22,6%	(21,72)	-31,8%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00		0,08	
30.4	Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori	3,10	3,3%	14,33	21,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	(11,33)	-12,1%	(10,99)	-16,1%
34	Proventi ed oneri da partecipazioni	7,00	7,5%	6,00	8,8%
35	Proventi ed Oneri finanziari netti	(4,41)	-4,7%	(3,81)	-5,6%
	Utile lordo ante imposte	(8,74)	-9,4%	(8,80)	-12,9%
36;37	Imposte sul reddito	3,35	3,6%	9,38	13,7%
	Utile (Perdita) netto	(5,39)	-5,8%	0,58	0,8%

Il giro di affari della Vostra Società, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 91,12 milioni ed è aumentato di Euro 24,41 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale incremento è dipeso principalmente dai maggiori introiti, in virtù dei risultati ottenuti, rivenienti dalla partecipazione alla Europa League, alla Tim Cup e da maggiori ricavi da gare.

Il fatturato al 30 giugno 2013 è costituito da ricavi da gare per Euro 11,26 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 70,74 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 0,55 milioni, contributi L.N.P. per la partecipazione alla Europa League per Euro 5,97 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 4,84 milioni.

I costi sono aumentati complessivamente di Euro 14,12 milioni, al lordo delle componenti non ricorrenti, rispetto alla stagione precedente.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/12 30/06/13	01/07/11 30/06/12	Diff.%le
Costi per il personale	63,89	53,93	18,48
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	
Altri costi di gestione	22,61	17,86	26,59
<i>di cui non ricorrenti</i>	1,01	0,61	
Sub totale Costi Operativi	86,50	71,79	20,50
TFR	0,15	0,17	(14,58)
Ammortamento diritti prestazioni	19,07	20,56	(7,20)
Altri ammortamenti e accantonamenti	2,07	1,16	78,42
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	(0,08)	
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	21,29	21,89	(2,72)
Totale costi	107,80	93,68	15,07

L'incremento del Costo del personale è conseguenza del miglioramento qualitativo della rosa della prima squadra e delle difficoltà incontrate nel trasferimento dei giocatori facenti parte della rosa della prima squadra non consoni al progetto tecnico; inoltre si rileva l'incremento dei premi riconosciuti per il raggiungimento di obiettivi sportivi individuali e collettivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto principalmente all'aumento dei costi legati alla gestione dei diritti sportivi, di consulenza, di manutenzione del centro sportivo e di organizzazione gare.

Il decremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza dello scadere dei contratti di tesserati.

La variazione della voce Altri ammortamenti e accantonamenti è dipesa dall'adeguamento del valore di alcuni diritti alle prestazioni sportive nell'ambito del piano di ristrutturazione della rosa della prima squadra.

I proventi da partecipazioni sono interamente riferiti a dividendi deliberati ed incassati nel mese di giugno 2013 dalla società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

Gli Oneri finanziari Netti presentano un incremento dovuto principalmente all'aumento del tasso di interesse legale riconosciuto sul debito tributario rateizzato.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/12 30/06/13	01/07/11 30/06/12	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
Da transazioni con creditori	1,51	1,12	35,17
Da altri	0,73	0,51	42,35
Totale	2,24	1,63	37,44
Oneri non ricorrenti:			
Altri costi del personale	-	-	-
Sopravvenienze passive	1,01	0,61	65,01
Accantonamenti	0,00	0,08	(100,00)
Totale	1,01	0,53	90,79

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	30/06/2013		30/06/2012	
			Euro/Mi	%	Euro/Mi	%
1;2;3;4;5;6;7;5.1	Immobilizzazioni Nette		179,80	200,52%	210,27	199,72%
14;15;18;19;20; 21;24;25;26;28; 29	Circolante Netto	1	(89,18)	-99,46%	(104,15)	-98,93%
22	Fondo TFR		(0,95)	-1,06%	(0,84)	-0,79%
	Capitale Investito Netto		89,67	100,00%	105,28	100,00%
	finanziato da:					
17	Patrimonio Netto		78,12	87,13%	83,57	79,38%
16;23;24.1;27.1	Indebitamento Finanziario Netto	2	11,54	12,87%	21,71	20,62%
	Tot. Fonti di Finanziamento		89,67	100,00%	105,28	100,00%

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 179,80 milioni con un decremento di Euro 30,47 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2012 che ammontava ad Euro 210,27 milioni; tale diminuzione è dipesa principalmente dalla quota di ammortamento del periodo in parte mitigati dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive e dalla vendita della partecipazione nella società Cirio Lazio Immobiliare alla controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 30,92 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Ciani Michael	Boudeaux	1.900	29	3

Candrea Antonio	Udinese	1.700(*)	26	5
Ederson	-	0	27	5
Saha	-	0	35	1
TOTALE	-	3.600	-	-

(*) acquisito in compartecipazione (50%)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	Plusvalenza/ minusvalenza realizzata
Rocchi	Inter	350	28	215
Garrido Javier	Norwich	1.235	36	1.092
Totale	---	1.585	---	1.307

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e del conto corrente di corrispondenza infragruppo, è pari a Euro 46,80 milioni al 30 giugno 2013 con un incremento di Euro 1,72 milioni rispetto al 30 giugno 2012.

La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti per imposte anticipate, per Euro 3,92 milioni, a seguito della rilevazione di imposte anticipate riferite alle perdite fiscali pregresse iscritte in base al principio di prudenza e tenuto conto della nuova normativa, che ne consente il recupero illimitato, e dei crediti verso enti specifici, per Euro 6,63 milioni, in parte compensato dalla riduzione dei crediti commerciali, per Euro 8,47 milioni.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 78,12 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 9,24 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2012 di Euro 1,67 milioni. La variazione dei fondi è dovuta principalmente allo storno dell'accantonamento sul plusvalore della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare a seguito della vendita alla controllata SS Lazio M&C. S.p.A.

L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 7,19 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2012 un incremento netto di Euro 0,12 milioni.

Al 30 giugno 2013, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 121,22 milioni, diminuiti di Euro 11,39 milioni rispetto al 30 giugno 2012. La variazione è dipesa principalmente dal decremento delle voci acconti da clienti e debiti verso settore specifico in parte compensata dall'aumento dei debiti commerciali e dei debiti verso tesserati per maggiori premi individuali e collettivi il cui pagamento è previsto entro il mese di settembre 2013.

L'indebitamento è pari a Euro 11,54 milioni, con un miglioramento di Euro 10,17 milioni, rispetto al 30 giugno 2012, dovuto alla riduzione degli anticipi, da parte di società di factoring, dei contratti per la cessione di diritti audiovisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio e dal decremento dell'esposizione verso la società controllata per il pagamento dei dividendi in parte compensato dal decremento delle disponibilità liquide.

INDICATORI DI SINTESI	01/07/12 30/06/13	01/07/11 30/06/12
ROE NETTO	-6,91%	0,69%
ROE LORDO	-11,19%	-10,53%
ROI	-9,54%	-7,14%
ROS	-11,74%	-13,28%

INDICATORI DI SINTESI	30/06/13	30/06/12
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(101,68)	(113,04)
-in percentuale	43,45%	42,51%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(22,13)	(23,72)
-in percentuale	87,69%	87,94%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)		
- componenti positive e negative a breve	(11,54)	(21,71)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
- Totale	(11,54)	(21,71)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	197,66%	215,54%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	14,78%	25,98%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(42,03)	(55,92)
-in percentuale	43,87%	38,42%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	(2,40)	4,74
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	14,97	(8,00)

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

Altre informazioni

Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 609.423 contro i 611.832 della passata stagione (-0,39%). In particolare il numero delle presenze degli abbonati è diminuito da 366.587 a 355.219 e gli spettatori paganti sono aumentati da 245.245 a 254.204.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2012/2013	2011/2012	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	19	19	0,00	0,00
Abbonati	3,21	3,44	(0,23)	(6,69)
Paganti	5,74	6,06	(0,32)	(5,35)
Totale	8,95	9,50	(0,55)	(5,83)

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:

Coppa Italia:

	2012/2013	2011/2012	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	3	1	2,00	-
Numero spettatori (*)	75.748	8.371	67.377	-
Incassi Totale	1,29	0,04	1,25	-

(*) compreso quota abbonati

Coppe Europee:

	2012/2013	2011/2012	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	7	4	3,00	-
Numero spettatori	81.765	90.713	(8.948)	-
Incassi Totale	1,52	1,63	(0,11)	-

Altre gare:

	2012/2013	2011/2012	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	1	1	0,00	-
Numero spettatori	1.577	4.271	(2.694)	-
Incassi Totale	0,02	0,05	(0,03)	-

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 768.513 presenze contro le 716.187 della stagione 2011/2012 (+7,31%); l'incremento limitato, pur in presenza di un numero di partite in casa maggiore rispetto alla stagione precedente, risente delle due partite di Europa League giocate a porte chiuse.

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Contenzioso

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria ed'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, ragionevolmente si ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività potenziali

Nel mese di dicembre 2012 è stato notificato alla Società un decreto ingiuntivo per un importo di Euro 1.600 migliaia, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

È stata proposta opposizione e la causa è pendente dinanzi al Tribunale di Roma; il giudice si è riservato sulla richiesta di provvisoria esecuzione all'udienza del 1 luglio 2013 ed ancora non è stato depositato alcun provvedimento.

Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza è stato valutato come possibile e pertanto la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Problematiche di natura fiscale

Irap

Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A..

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società provvederà entro i termini a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006 solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revocazione.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime otto rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nell'esercizio 2012/2013 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2013 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/12	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/13
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Massimo Silvano	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Privacy: misure di tutela e garanzia

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n.196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi

che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

Informazioni ai sensi del IFRS 7

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2013

Ammissione al campionato

In data 10 luglio 2013 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2013 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 18,88 milioni, Iva esclusa;
- è stato acquistato il 50% dei diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per Euro 1,70 milioni, Iva esclusa ;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo definitivo, con un risparmio complessivo di Euro 5,37 milioni ed una plusvalenza di Euro 6,06 milioni;
- si è svincolato un giocatore con un risparmio di retribuzioni ed oneri accessori per Euro 12,26 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Supercoppa

In data 18 agosto 2013 la S.S. Lazio S.p.A. ha perso con la Juventus la finale di Supercoppa.

In data 5 settembre 2013 la Corte di Giustizia Federale – Sezioni Unite – ha dichiarato inammissibile per difetto della competenza il ricorso proposto dalla Juventus F.C. S.p.A. in merito alla “**suddivisione degli incassi Supercoppa 2013**”.

Mauri

In merito al deferimento del 9 luglio 2012, per le partite Lazio - Genoa del 14/05/2011 e Lecce - Lazio del 22/05/2011 la Commissione disciplinare nazionale, con sentenza pubblicata in data 2 agosto 2013, ha ridotto sensibilmente le sanzioni richieste dalla procura federale, infliggendo al tesserato Mauri sei mesi di squalifica, invece di quattro anni e sei mesi, ed alla S.S. Lazio S.p.A., per responsabilità oggettiva, una ammenda di Euro 20.000 , invece di sei punti di penalizzazione e Euro 20.000 di ammenda.

In data 16 agosto 2013 la Corte di Giustizia Federale – Sezioni Unite – in merito all'appello presentato dalla Procura Federale ha sospeso ogni definitiva decisione in merito ritenendo necessario ulteriori approfondimenti.

In data 2 ottobre 2013 la Corte di Giustizia Federale – Sezioni Unite – ha inflitto al calciatore la squalifica per nove mesi, nonché alla S.S. Lazio S.p.A. la sanzione complessiva di €50.000, respingendo i ricorsi presentati dalle parti.

Zarate

Collegio Arbitrale

In data 22 luglio 2013 il Collegio Arbitrale ha rigettato il ricorso presentato dal tesserato per lo scioglimento del rapporto in data 4 marzo 2013.

F.I.F.A.

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD.

La S.S. Lazio S.p.A. ha predisposto il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente.

Campagna abbonamenti

Al termine della campagna abbonamenti risultano sottoscritte 22.901 tessere di abbonamento.

Modifiche statutarie

In data 8 Luglio 2013 il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. riunitosi ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999. Il testo del nuovo Statuto Sociale è stato messo a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini di legge e di regolamento

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione 2012/2013, l'accesso alla fase a gironi di Europa League stagione 2013/2014, il proseguo nel percorso di ristrutturazione della rosa della prima squadra, agevolato dalle prossime scadenze contrattuali dei tesserati e di cui una ulteriore tappa si è realizzata nella campagna trasferimenti estiva 2013/2014, consentono la ragionevole attesa di conseguire gli obiettivi prefissati per la prossima stagione e di adempiere agli impegni finanziari assunti.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF

- ***Esercizio chiuso al 30 giugno 2013***
- ***Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 20 settembre 2013***

1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)

alla data del 20/09/2013

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato alla ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A. nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto "nel caso di significativa variazione nella proprietà del-

la Concedente ossia cessione da parte dell'azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%".

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO E-VENTS S.r.l..

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) ("*gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto*") sono contenute nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e, in ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) ("*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*") si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva. Al riguardo si evidenzia che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

A seguito della introduzione del "sistema dualistico" (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" (organo amministrativo) e un "Consiglio di Sorveglianza" (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società, con delibera da ultimo del Consiglio di Gestione del 20 settembre 2013, ha aggiornato la formulazione del proprio Codice di Autodisciplina in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011 in quanto compatibili con il “Sistema Dualistico” e con la struttura di governance adottata dalla Società.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- la procedura applicabile per le operazioni con parti correlate;
- l’istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all’art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Gestione, nella medesima seduta del 20 settembre 2013, ha confermato il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* in linea con il Regolamento di Borsa Italiana.

Il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all’attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:

- i. i componenti del Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;
- ii. il Responsabile Tecnico, l’Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. LAZIO, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;
- iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. LAZIO;

- iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un *black out period* durante il quale le *Persone Rilevanti* devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza è regolata dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Al riguardo si ricorda che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

Si ricorda, altresì, che con l'approvazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2013 sono in scadenza gli organi sociali sotto indicati e che, pertanto, la l'Assemblea dei Soci indetta per il 28 ottobre 2013 in prima convocazione, ed occorrendo il 21 novembre in seconda, sarà chiamata ad eleggere, nel rispetto delle regole fissate dalla normativa applicabile e dallo Statuto vigente, il nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016 e che, il nominato Consiglio di Sorveglianza sarà chiamato a nominare il nuovo Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 28/10/2010)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2010)

Presidente – Prof. Corrado Caruso
Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo
Consigliere – Prof. Fabio Bassan
Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni
Consigliere – Dott. Massimo Silvano

3.3) Poteri attribuiti al Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2010)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2010, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzati-

vi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;

- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), *chèques*, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;

- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;

- compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promopubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;**
- 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella**

L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;

- 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
- 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.

C) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:

- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
- predisposizione del piano industriale della Società;
- predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2010 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna e alla comunicazione all'esterno dei documenti ed informazioni riguardanti l'Emittente, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

5. COMITATI

Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All’Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell’ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l’adeguatezza e l’operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia e non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

Con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010, la S.S. Lazio S.p.A. ha adottato la Procedura per le operazioni con Parti Correlate in ottemperanza alle prescrizioni di cui all’articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” adottato con delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2010 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

I requisiti di professionalità e le modalità di nomina della figura professionale in questione sono indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale dell’Emittente.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2010, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in outsourcing) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente l’operato del dirigente;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibili-

tà di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione.

- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni concernenti l'Emittente che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

10. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 20 settembre 2013, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2013.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato .pdf) sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Investor Relator) e nel sito di Borsa Italiana mediante circuito SDIR_NIS:

A. Codice di Autodisciplina e Procedura con Operazioni con Parti Correlate (Allegati A e A.1)

B. Codice di Comportamento in materia di Internal dealing

Proposte del Consiglio di Gestione

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2013 chiude con una perdita di Euro 5.394.585 che Vi proponiamo di riportare a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2013		30/06/2012	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	34.785.544		35.537.051	
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	3.945.405		3.935.775	
			8.349		2.314
<i>Impianti e macchinari</i>					
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>			121.447		146.231
<i>Altri beni</i>			3.815.608		3.787.230
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	30.921.691		47.077.904	
Altre attività immateriali	4	13.609.573		13.610.120	
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	4.1		1.853		2.401
<i>Premi di preparazione</i>			72		71
<i>Altre immobilizzazioni</i>	4.2		13.607.648		13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	95.484.306		95.484.306	
Partecipazioni in imprese collegate	6	0		-	
Altre Attività finanziarie	7	1.056.856		966.081	
<i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i>			1.056.856		966.081
Crediti commerciali	8	1.418.964		3.891.023	
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>			1.418.964		3.891.023
Attività per imposte differite attive	9	18.312.948		14.397.771	
Altre attività non correnti	10	165.545		248.113	
<i>Risconti attivi</i>			165.545		248.113
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		199.700.831		215.148.145	
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA					
Partecipazioni in imprese controllate	5.1	0		13.660.843	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze		0		0	
Crediti commerciali	11	2.472.346		10.944.610	
Verso clienti entro l'anno			2.472.346		10.944.610
Crediti verso parti correlate	12	1.193.570		2.266.237	
<i>Verso imprese controllate</i>	12.1		410.237		1.482.904
<i>Verso imprese collegate</i>	12.2		783.333		783.333
Crediti verso enti settore specifico	13	18.263.793		9.166.139	
Attività finanziarie correnti	14	4.819.113		3.980.540	
<i>Crediti tributari</i>	14.1		296.721		292.509
<i>Verso altri</i>	14.3		4.522.392		3.688.031
Altre attività correnti	15	157.776		192.071	
<i>Risconti attivi</i>	15.1		157.776		192.071
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	5.938.190		8.338.443	
Depositi bancari e postali			5.906.386		8.330.419
Assegni			8.731		0
Danaro e valori in cassa			23.074		8.024
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		32.844.789		34.888.041	
TOTALE ATTIVO		232.545.620		263.697.029	

valori in Euro					
PASSIVO		30/06/2013		30/06/2012	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(35.233.879)		(35.268.492)	
	<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>		17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		5.546.202		5.517.177
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>		(367.867)		(367.867)
	<i>Altre riserve</i>		11.230.424		11.172.375
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.267.865)		(69.215.403)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.619)		(41.619)
Utili (Perdite) portati a nuovo		78.108.578		77.615.160	
Utile (Perdita) di esercizio		(5.394.585)		580.492	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17	78.123.461		83.570.507	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Altre passività non correnti	18	64.824.258		68.224.787	
	<i>Debiti tributari</i>	18.1	59.447.002		62.571.924
	<i>Altri debiti</i>	18.2	68.430		135.324
	<i>Debiti verso fornitori</i>	18.3	0		-
	<i>Risconti passivi</i>	18.4	5.308.826		5.517.539
Debiti verso enti settore specifico	19	4.533.465		9.354.277	
Imposte differite passive	20	7.194.619		8.813.170	
Fondi per rischi e oneri non correnti	21	2.044.177		2.092.817	
	<i>Per imposte</i>	21.1	109.321		109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	21.2	1.934.856		1.983.496
Fondi per benefici ai dipendenti	22	953.531		835.964	
PASSIVITA' NON CORRENTI		79.550.050		89.321.016	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	23	57		0	
Altre passività correnti	24	31.854.208		27.275.600	
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	24.1	6.062.122		9.537.128
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	24.2	966.749		322.829
	<i>Altri debiti</i>	24.3	24.617.134		17.211.405
	<i>Risconti passivi</i>	24.4	208.204		204.239
Debiti verso enti settore specifico	25	11.530.760		16.406.492	
Debiti commerciali correnti	26	11.061.734		18.331.793	
	<i>Acconti</i>	26.1	697.863		10.510.195
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	26.2	10.363.871		7.821.597
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	27	11.430.023		20.514.328	
	<i>Debiti verso società controllate</i>	27.1	10.780.023		19.864.328
	<i>Debiti verso società collegate</i>	27.2	650.000		650.000
Debiti tributari	28	7.713.340		8.090.318	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	29	1.281.987		186.977	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		74.872.109		90.805.507	
TOTALE PASSIVO		232.545.620		263.697.029	

CONTO ECONOMICO

valori in Euro		01/07/2012		01/07/2011	
		30/06/2013		30/06/2012	
RICAVI	30				
Ricavi da gare	30.1	11.262.145		9.949.491	
			7.109.971		6.692.236
			1.166.058		46.517
			2.986.116		3.210.738
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30.2	70.744.132		54.981.051	
			42.310.685		47.673.651
			0		0
			15.362.093		2.610.758
			13.071.354		4.696.642
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	30.3	548.697		765.200	
			57.500		137.495
			490.307		620.535
			890		7.170
Proventi da gestione diritti calciatori	30.4	3.124.155		14.359.645	
			1.796.578		4.146.465
			1.308.317		10.183.837
			19.260		29.343
Altri ricavi	30.5	10.788.344		2.637.111	
			-		-
			1.507.585		1.115.309
			3.304.953		1.490.801
			732.165		514.357
			5.975.806		-
			0		31.000
Variazione delle rimanenze	30.6	0		0	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	30.7	0		0	
TOTALE RICAVI		96.467.474		82.692.497	
COSTI OPERATIVI	31				
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	31.1	(1.650.789)		(917.696)	
Personale	31.2	(64.038.355)		(54.099.755)	
			(61.191.724)		(51.431.148)
			(2.469.445)		(2.331.551)
			(147.481)		(172.660)
			(229.705)		(164.395)
			-		0
Oneri da gestione diritti calciatori	31.3	(50.762)		(101.600)	
			-		(21.000)
			-		0
			(50.762)		(80.600)
Oneri per servizi esterni	31.4	(14.492.307)		(11.511.330)	
			(540.264)		(548.043)
			0		-
			(5.374.634)		(3.672.962)
			(1.264.667)		(1.031.011)
			(1.261.134)		(1.135.020)
			(169.767)		(161.952)
			(4.044.573)		(2.811.117)
			(1.837.268)		(2.151.224)
Altri oneri	31.5	(6.418.624)		(5.331.520)	
			(217.546)		(266.450)
			(3.242.888)		(3.217.079)
			(637.990)		(406.847)
			(5.405)		(6.045)
			(503.435)		(21.856)
			-		0
			(803.043)		(802.178)
			(1.008.318)		(611.065)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(86.650.836)		(71.961.900)	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	32	(21.131.963)		(21.467.983)	
			(19.077.777)		(20.564.617)
			0		0
			(866.969)		(850.581)
			(1.187.217)		(52.785)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(13.216)		(247.945)	
			(13.216)		(330.526)
			0		82.581
			0		82.581
			0		0
RISULTATO OPERATIVO		(11.328.542)		(10.985.331)	

valori in Euro		01/07/2012 30/06/2013		01/07/2011 30/06/2012	
RISULTATO OPERATIVO		(11.328.542)		(10.985.331)	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	34	7.000.000		6.000.000	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni			7.000.000		6.000.000
Oneri finanziari netti e differenze cambio	35	(4.412.033)		(3.812.238)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili			105		-
b) perdite			0		(30.720)
Totale utili e perdite su cambi			105		(30.720)
da terzi			13.217		99.814
da attualizzazione			157.794		240.095
Totale Proventi da attività di investimento			171.011		339.909
Oneri finanziari					
verso imprese controllate			(369.740)		(909.619)
verso terzi			(2.647.347)		(1.803.518)
da attualizzazione			(1.566.062)		(1.408.291)
Totale oneri finanziari			(4.583.149)		(4.121.427)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(8.740.575)		(8.797.569)	
Imposte correnti	36	(2.187.738)		96.004	
Imposte differite e anticipate	37	5.533.728		9.282.057	
b) imposte differite			1.618.551		255.648
c) imposte anticipate			3.915.177		9.026.409
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(5.394.585)		580.492	
PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO					
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		(5.394.585)		580.492	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		-		-	
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO		(5.394.585)		580.492	

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale
		<i>Riserva da sopraprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>	<i>Altre riserve</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Utili/Perdite portate a patrimonio netto</i>			
Saldo al 30.06.12	40.643	17.667	5.518	(368)	11.172	(69.215)	(42)	77.615	580	83.570
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			28		58			494	(580)	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS						(53)				(53)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									(5.395)	0
Utile netto di esercizio									(5.394)	(5.395)
Saldo al 30.06.12	40.643	17.667	5.546	(368)	11.230	(69.268)	(42)	78.109	(5.394)	78.123

Azioni	67.738.911
Utile per azione	(0,080)

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite) portati a nuovo	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
		<i>Riserva da sopraprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>	<i>Altre riserve</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Utili/perdite portate a patrimonio netto</i>			
Saldo al 30.06.11	40.643	17.667	5.484	(368)	11.069	(69.146)	(42)	77.082	670	83.059
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			34		103			533	(670)	(0)
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS						(69)				(69)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									580	580
Saldo al 30.06.12	40.643	17.667	5.518	(368)	11.172	(69.215)	(42)	77.615	580	83.570

Nota al bilancio n. 17

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario in Euro

		RENDICONTO	
		30/06/13	30/06/12
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		(5.394.585)	580.492
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	31	19.074.992	20.555.625
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali		2.785	8.992
Ammortamento immobilizzazioni materiali	31	866.969	850.581
Variazione T.F.R. *)		65.105 (*)	136.642
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	9,20,21	(5.582.368)	(9.451.082)
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		9.032.898	12.681.251
Variazione rimanenze		0	0
Variazione crediti verso società calcistiche	8,13	6.625.594	(3.333.084)
Variazione crediti verso clienti	10,11	(8.554.833)	(2.173.586)
Variazione crediti tributari		4.212	(24.475)
Variazione crediti diversi	12	(1.072.667)	11.314
Variazione attività finanziarie		834.361	146.183
Variazione ratei e risconti attivi		(34.295)	(3.302)
Totale (B)		(2.197.627)	(5.376.951)
Variazione debiti verso società calcistiche	19,24	(9.696.543)	5.261.068
Variazione debiti commerciali	25	(7.336.952)	5.377.137
Variazione debiti tributari	18.1,27,28	(2.406.889)	(465.389)
Variazione debiti diversi	23.2,23.3,26	8.049.649	2.176.761
Variazione ratei e risconti passivi	18.2,23.4	(204.748)	(205.457)
Totale (C)		(11.595.484)	12.144.120
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)		9.397.857	(17.521.071)
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)		(364.958)	30.202.322
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3,3,1,31	(10.742.063)	29.440.214
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	4	2.237	0
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali		125.091	200.046
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie		90.774	(7.187.499)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		10.523.960	(22.452.760)
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche		57	(32)
Debiti verso altri finanziatori	23,1	(3.475.006)	(3.746.372)
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	26	(9.084.305)	732.835
Apporti di capitale		0	0
Distribuzione di utili		0	0
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		(12.559.254)	(3.013.569)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G)		(2.400.253)	4.735.993
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	16	8.338.443	3.602.450
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	16	5.938.190	8.338.443
SALDO A PAREGGIO		(2.400.253)	4.735.993

NOTE AL BILANCIO SEPARATO
DELLA S.S. LAZIO SPA
AL 30 GIUGNO 2013
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE

Attività della S.S. Lazio S.p.A.

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di calcio di Serie A. Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2013 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2013 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Principi contabili

Il bilancio al 30 giugno 2013 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:
 - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
 - le variazioni delle condizioni di business;
 - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
 - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
 - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicabili dal presente bilancio le cui novità e fattispecie non sono rilevanti per la società:

Modifiche all'IFRS 7 (Informazioni integrative-Trasferimenti di attività finanziarie)

Modifiche allo IAS 12 (Imposte sul reddito)

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto riportati, che tuttavia saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2014; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via anticipata (dal 1 gennaio 2013), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2014/2015; non sono in ogni caso previsti effetti rilevanti.

IFRS 10 Bilancio consolidato,

IAS 27 Bilancio separato,

IFRS 11 Accordi a controllo congiunto,

IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità,

IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture,

IFRS 13 Misurazione del fair value;

Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli IFRS – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo-utilizzatori,

Modifiche all'IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative – Compensazione di attività e passività finanziarie,

Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie.

Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio

Modifiche all'IFRS 7 (Strumenti finanziari: informazioni integrative – compensazione di attività e passività finanziarie)

Modifiche allo IAS 12 (Imposte sul reddito).

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- Costi sostenuti per l'acquisto di software. Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.
Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore,

del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della partecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.

- *Library SS Lazio*. L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

Investimenti immobiliari

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Strumenti finanziari

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A..

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione in SS Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo. Il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Gli utili e le perdite attuariali derivanti dall'applicazione del Principio Contabile IAS 19 sono rilevati immediatamente a patrimonio netto, senza l'utilizzo di alcun «corridoio».

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Costi

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive

1.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive

- 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

3) Rinnovi contrattuali

3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Risultato per azione

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

Altre Informazioni

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico - patrimoniali del bilan-

cio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

Modifiche progetto di bilancio

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società:

- Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2013/2014, al fine di ottenere un anticipo da parte Unicredit Factoring.

- Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

- Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

Fondo svalutazione crediti (€/ml)	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2012	4,12	0,31	11,41
Riclassifica	-0,23	0,23	
Accantonamenti	0,01		
Utilizzi			
Saldo al 30/06/2013	3,91	0,54	11,41

Tipologia di rischi coperti:

- Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€ml) al lordo svalutazione	30/06/13	30/06/12	Garanzie al 30/06/13	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	6,64	15,40	No	
Crediti verso enti settore specifico	19,68	13,06	No	
Attività finanziarie	16,23	15,39	No	
Crediti verso parti correlate	1,19	2,27	No	
Totale	43,75	46,12		
Di cui scaduti	2,57	0,30		

Analisi dello scaduto (€ml)	30/06/13	30/06/12	Garanzie al 30/06/13	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	2,33	0,30	No	
oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,24	0,01	No	
Totale	2,57	0,30		

Svalutazione crediti (€ml)	30/06/13	30/06/12	Garanzie al 30/06/13	Commenti
Al 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	3,91 0,09 8,15	4,12 0,09 8,15	No No No	
Al 50% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	0 0,44 6,47	0 0,44 6,47	No No No	
Totale	19,06	19,27		

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/2013	30/06/2012
scaduto:		
-personale	0,00	0,00
-procuratori	0,00	3,90
-altre passività	0,25	0,30
-commerciali	3,58	3,28
01-365gg:		
-finanziari	6,06	9,54
-istituti previdenza	0,97	0,32
-personale	16,56	11,78
-procuratori	6,67	0,20
-altre passività	1,14	1,03
-settore specifico	11,53	16,41
-commerciali	7,48	15,05
-parti correlate	11,43	20,51
-tributari	9,00	8,28
Oltre 365gg:		
-tributari	59,45	62,57
-procuratori	0,07	0,14
-settore specifico	4,53	9,35
-commerciali	0,00	0,00

(*) sono esclusi i risconti passivi

- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2012 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	30.06.12	30.06.11
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.635	136.499
D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	29.256.497	29.256.361
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	53.377	54.195
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.203.120	29.202.166
E) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO	29.256.497	29.256.361
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	19.250	21.700
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(1.789)	(824)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	20.318	0
IMPOSTE SUL REDDITO	(97)	0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(818)	(22.524)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall' articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con:

- Roma Union Security, sostenendo un costo complessivo di Euro 0,70 milioni, riferito sostanzialmente al servizio di vigilanza del centro sportivo di Formello,;
- Gasoltermica Laurentina, sostenendo un costo complessivo di Euro 1,26 milioni, relativo alla manutenzione ordinaria e straordinaria nonché ai lavori di ristrutturazione del centro sportivo di Formello;
- Omnia Service, sostenendo un costo complessivo per Euro 0,01 milioni, per il servizio di catering in occasione delle partite di Europa League;
- Linda, sostenendo un costo complessivo per Euro 0,25 milioni, per servizi di assistenza ai processi organizzativi e logistici aziendali;
- Snam Lazio Sud sostenendo un costo complessivo per Euro 0,32 milioni, per servizi di assistenza ai sistemi informatici;
- Bona Dea, sostenendo un costo complessivo per Euro 0,17 milioni, per servizi di assistenza alle procedure di amministrazione del personale;
- la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente per contratti di fornitura di spazi pubblicitari e di service, nonché di natura finanziaria (conto corrente di corrispondenza e distribuzione di dividendi) e tributaria (adesione al consolidato fiscale).

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

Società	Ricavi	Costi	Crediti	Debiti	Entrate nel periodo	Uscite nel periodo	Modalità di pagamento
S.S. Lazio M & C SpA	875	1.969	410	10.780	67.858	62.412	RD
Roma Union Security	-	697	593	316	-	883	RD
Gasoltermica	-	1.263	-	324	-	1.633	RD
Omnia Service	-	14	-	9	-	7	RD
Linda	-	248	-	-	-	397	RD
Snam Sud	-	325	-	-	-	297	RD
Bona Dea	-	165	-	-	-	200	RD
U.S. Salernitana 1919	1	-	2	31	5	3	RD
Totale	876	4.681	1.004	11.460	67.863	65.832	-

Si segnala che tali transazioni:

- si originano principalmente da contratti stipulati antecedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti correlate (adottata dal 1 gennaio 2011);
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

In merito ai rapporti intercorsi con società collegate si rinvia a quanto descritto alle seguenti note esplicative n°12.2 e n°27.2.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 11,54 milioni, con un miglioramento di Euro 10,17 milioni, rispetto al 30 giugno 2012, dovuto alla riduzione degli anticipi, da parte di società di factoring, dei contratti per la cessione di diritti audiovisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio e dal decremento dell'esposizione verso la società controllata per il pagamento dei dividendi, in parte compensato dal decremento delle disponibilità liquide.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in E/ml.)	30/06/2013	30/06/2012
A. Cassa	0,03	0,01
B. Banche	5,91	8,33
D. Liquidità (A)+(B)	5,94	8,34
E. Crediti finanziari correnti:	0	0
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(6,06)	(9,54)
.verso soggetti correlati	(11,43)	(20,51)
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(17,49)	(30,05)

J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)	(11,54)	(21,71)
K. Crediti finanziari non correnti	0	0
O. Debiti finanziari non correnti	0	0
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(11,54)	(21,71)

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 34.786 migliaia con un decremento netto di Euro 751 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
al 30 giugno 2012	40.950
Acquisti	21
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
Al 30 giugno 2013	40.971
Di cui:	
al costo	40.971
a valore rivalutato	0
in €000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2012	5.413
Ammortamento dell'anno	772
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
Al 30 giugno 2013	6.185
in €000	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2012	35.537
Al 30 giugno 2013	34.786

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranza rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 3.945 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 9 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato	in €/000				
	Impianti e	Attrezzature	Migliorie di beni	Altri beni	Totale
	macchinari	industriali e commerciali	di terzi		
Al 30 giugno 2012	260	727	1.436	5.923	8.346
Incrementi	8	19		76	103
Dismissioni					-
Cessioni					-
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					-
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					-
Al 30 giugno 2013	268	746	1.436	5.999	8.449
Di cui:					
al costo	268	746	1.436	5.999	8.449
a valore rivalutato	0	0	0	0	-

Ammortamenti cumulati	in €/000				
	Impianti e	Attrezzature	Migliorie di beni	Altri beni	Totale
	macchinari	industriali e commerciali	di terzi		
Al 30 giugno 2012	257	581	1.436	2.135	4.410
Ammortamento dell'anno	3	44		48	95
Svalutazioni per perdite					-
Eliminazioni per cessioni					-
Eliminazioni per rivalutazioni					-
Attività disponibili per la vendita					-
Al 30 giugno 2013	260	625	1.436	2.184	4.505

Valore contabile netto	in €/000				
	Impianti e	Attrezzature	Migliorie di beni	Altri beni	Totale
	macchinari	industriali e commerciali	di terzi		
Al 30 giugno 2012	1	146	0	3.787	3.935
Al 30 giugno 2013	8	121	0	3.815	3.944

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.603 migliaia.

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 30.922 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 16.156 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Can-

dreva e Ciani, , mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Garrido e Rocchi, dalla svalutazione di diritti e dalla quota di ammortamento del periodo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		in E/000	
						Totale	
Costo							
Al 1° luglio 2012							
-diritti	27.230		70.486		97.716		
-costi di intermediazione	240		4.481		4.721		
Incrementi		1.713		2.670			4.383
-diritti	1.713		2.033		3.746		
-costi di intermediazione	0		638		638		
Decrementi		(5.202)		(366)			(5.568)
-diritti	(5.202)		(366)		(5.568)		
-costi di intermediazione	0		0		0		
Al 30 giugno 2013		23.981		77.271			101.251
-diritti	23.741		72.152		95.894		
-costi di intermediazione	240		5.119		5.359		
Fondo Ammortamenti							
Al 1° luglio 2012							
-diritti	(15.586)	(15.783)	(37.301)	(39.597)	(52.887)		(55.380)
-costi di intermediazione	(197)		(2.296)		(2.493)		
Decrementi		3.901		223			4.124
-diritti	3.901		223		4.124		
-costi di intermediazione	0		0		0		
Quota dell'esercizio		(4.656)		(14.415)			(19.071)
-diritti	(4.635)		(13.301)		(17.936)		
-costi di intermediazione	(21)		(1.113)		(1.135)		
Al 30 giugno 2013		(16.539)		(53.788)			(70.325)
-diritti	(16.320)		(50.379)		(66.699)		
-costi di intermediazione	(219)		(3.409)		(3.628)		
Valore netto contabile							
Al 1° luglio 2012							
-diritti	11.644	11.687	33.185	35.370	44.829		47.057
-costi di intermediazione	43		2.185		2.228		
Al 30 giugno 2013		7.443		23.482			30.922
-diritti	7.421		21.773		29.194		
-costi di intermediazione	21		1.709		1.731		

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2013

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2012 – giugno 2013.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 2 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2012, sono sostanzialmente in linea.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

in €000	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Costo	
Al 30 giugno 2012	196
Incrementi	2
Decrementi	
Al 30 giugno 2013	198
Ammortamenti	
Al 30 giugno 201	(194)
Decrementi	(2)
Quota dell'esercizio	
Al 30 giugno 2013	(196)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2012	2
Al 30 giugno 2013	2

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2013 dal Prof. Giovanni Fiori. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 4,82% (Risk Free 2,87%, Market Risk Premium 5,75%, Beta di settore 0,70 e Costo del debito netto 3,93%). Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

5. Partecipazioni in imprese controllate

La partecipazione in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.484 migliaia, si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. A seguito del conferimento del ramo d'azienda la S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione redatta dal Prof. Giovanni Fiori. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi

con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di	Attività
		posseduto	voto esercitabili	principale
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello (RM)	100%	100%	Commercializzazione

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni. Inoltre in data 17 luglio 2013 la SS Lazio SpA ha ceduto il 100% della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare alla SS Lazio Marketing & Communication, successivamente fusa per incorporazione da quest'ultima in data 1 agosto 2013; a seguito di tale operazione la controllata è diventata titolare dell'immobile sito in Via Valenziani, che sarà destinato alla locazione a terzi.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising, nonché alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo non dipendenti dai risultati sportivi.

6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa
SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	37,50%	37,50%	Non operativa

I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.

in €000

Stato patrimoniale	Cono Roma S.r.l. in liquidazione	SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08	31.12.12
Totale attività	2	2.351
Totale passività	29	3.848
Totale netto	(27)	(1.497)
Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio	(14)	(561)

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. In considerazione della necessità di ripianare le perdite della società e della messa in liquidazione della stessa, si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia.

7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 1.057 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2012, si sono incrementati di Euro 91 migliaia, principalmente per depositi effettuati presso organi sportivi.

	in €000	
Altre attività finanziarie	30.06.2013	30.06.2012
Crediti verso altri	1.057	966
Totale	1.057	966

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 724 migliaia, costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

8. Crediti commerciali

8.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 30 giugno 2013 è pari a Euro 1.419 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2013 sono pari ad Euro 18.313 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 3.915 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse per Euro 4.067 migliaia ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

					in €/000
Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da variazioni fiscali IRAP	Da Ace	Totale
Al 30 giugno 2012	9.011	5.388	(1)	0	14.398
(Addebito) a stato patrimoniale					0
(Addebito) a conto economico		(159)	1		(158)
Accredito a conto economico	4.067			6	4.073
Al 30 giugno 2013	13.078	5.229	0	6	18.313

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2013, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 45.135 migliaia.

10. Altre attività non correnti

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 166 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

ATTIVITA' CORRENTI

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 2.472 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 8.473 migliaia, dovuto principalmente allo slittamento a luglio 2013 della fatturazione della prima rata dei diritti televisivi stagione 2013/2014.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €000	
Crediti commerciali	30.06.13	30.06.12
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	2.257	10.855
- note di credito da emettere nazionali	-	-
- clienti esteri	7	8
- note di credito da emettere estere	-	-
- client/fornitori a compensazione	-	-
- fatture da emettere	208	82
- crediti i contenzioso	3.907	4.121
- fondo svalutazione crediti	(3.907)	(4.121)
Totale	2.472	10.945

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2013
Fatture da emettere	208	0	0	0	208

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

12. Crediti verso parti correlate

12.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 410 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 1.073 migliaia; accolgono principalmente il credito per IRES in conseguenza del contratto di consolidato fiscale.

12.2. Crediti verso imprese collegate

	in €000	
Crediti verso imprese collegate	30.06.13	30.06.12
verso imprese collegate	783	783
Totale	783	783

L'ammontare dei crediti verso imprese collegate è riferito al residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per Euro 783 migliaia. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2013 ad Euro 18.264 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2012 di Euro 9.098 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €000	
Verso Enti settore specifico	30.06.13	30.06.12
Società calcistiche italiane	5.610	4.853
Società calcistiche estere	2.291	1.268
Lnp	4.683	3.045
Uefa	5.460	-
- crediti i contenzioso	756	310
- fondo svalutazione crediti	(536)	(310)
Totale	18.264	9.166

	in €000			
Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2013
Verso Società Calcistiche estere	1.330	0	961	2.291

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e da accordi specifici.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti, dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A e dal diritto alla partecipazione della SuperCoppa.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell'ottenimento del diritto alla partecipazione alla fase a gironi di Europa League 2013/2014.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari

	in €000	
Crediti tributari	30.06.13	30.06.12
per imposte indirette	1	0
per imposte dirette	296	293
Totale	297	293

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per imposte dirette, che al 30 giugno 2013 sono pari a Euro 296 migliaia, con un incremento di Euro 3 migliaia rispetto al 30 giugno 2012, dovuto principalmente a nuovi crediti sorti in sede di conguagli fiscali.

14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2013 ammontano ad Euro 4.522 migliaia e sono aumentati di Euro 834 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2012, principalmente per l'incremento degli anticipi a fornitori.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
Verso Altri	30.06.13	30.06.12
Anticipi a fornitore	736	120
Verso tesserati, dipendenti ed altri	213	147
Altri	365	213
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
Totale	4.522	3.688

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €000
Verso Altri	30.06.13
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.819
Fondo svalutazione	(10.361)
Totale	3.208

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2013, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

15. Altre attività correnti

15.1. Risconti attivi

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 158 migliaia, con un decremento di Euro 34 migliaia rispetto al 30 giugno 2012, come evidenziato dalla seguente tabella:

	in €000	
Altre attività correnti	30.06.2013	30.06.2012
Risconti attivi	158	192
Totale	158	192

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini per Euro 82 migliaia, premi assicurativi per Euro 44 migliaia e oneri per fidejussione.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2013 ammontano ad euro 5.938 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2012 di Euro 2.400 migliaia. Si riferiscono per Euro 5.906 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 31 migliaia a denaro in cassa ed assegni.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2013 è positivo per un ammontare di Euro 78.123 migliaia, tenuto conto della perdita di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.546 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.230 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.268 migliaia;
- perdite nette portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 78.109 migliaia.

Natura/descrizione	Saldo al 30/06/13	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	in €000	
				Riepilogo delle Utilizzazioni nei	
				tre precedenti esercizi	
				Cop. Perdite	Altre Ragioni
Capitale	40.643				
Riserva di Capitale:					
- riserva da sovrapprezzo azioni	17.667	A,B,C	17.667		
- altre riserve	-	A,B,C	-		
Riserva di Utili:					
- riserva legale	5.546	B	5.546		
- utili a nuovo	78.109	A,B,C	78.109		
- altre riserve	11.230	A,B,C	11.230		
Totale			112.552		
Quota non distribuibile			5.546		
Residua quota distribuibile			107.006		

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Altre passività non correnti

18.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 59.447 migliaia.

Debiti tributari	in €000	
	30.06.2013	30.06.2012
Debiti oggetto di transazione	59.447	62.572
Totale	59.447	62.572

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

18.2 Altri debiti

La voce Altri debiti al 30 giugno 2013 è pari ad Euro 68 migliaia e rappresenta la parte oltre i 12 mesi dei debiti verso procuratori sportivi. Il saldo al 30 giugno 2012 era pari a Euro 135 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

18.4 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 5.309 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2012 era pari a Euro 5.518 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

19. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 4.533 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €000	
Debiti verso enti-settore specifico	30.06.2013	30.06.2012
Debiti verso società calcistiche italiane	2.837	3.701
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	1.696	5.654
Totale	4.533	9.354

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

20. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2013 sono pari ad Euro 7.195 migliaia con un decremento di Euro 1.618 migliaia rispetto al 30 giugno 2012. La variazione è principalmente riferita allo storno dell'accantonamento sul plusvalore della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare a seguito della vendita della relativa quota dalla controllante S.S. Lazio S.p.A alla controllata SS Lazio M&C. S.p.A.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

					in €000
Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione partecipazioni in soc. collegate	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale
Al 30 giugno 2012	5.206	1.406	21	2.181	8.813
Adeguamento aliquota					-
Addebito a conto economico					-
(Accredito) a conto economico		(1.406)		(212)	(1.618)
Al 30 giugno 2013	5.206	0	21	1.969	7.195

21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

21.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2013, invariato rispetto al 30 giugno 2012.

Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte	in €000
Al 30 giugno 2012	109
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
Al 30 giugno 2013	109

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

21.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.935 migliaia al 30 giugno 2013, decrementatosi di Euro 47 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese partecipazioni	F.do Operazione a premio	in €000
				Totale
Al 30 giugno 2012	1.193	790	0	1.983
Accantonamenti			5	5
Utilizzi	(52)			(52)
Al 30 giugno 2013	1.141	790	5	1.935

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

Il “fondo operazioni a premio” si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte dei premi vinti ancora da consegnare.

22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro954 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 118 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti
Al 30 giugno 2012	836
Accantonamenti	141
Utilizzi	(76)
Actuarial Losses	52
Al 30 giugno 2013	954

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

Tasso di attualizzazione	3,35%
Tasso di inflazione	2,00%
Tasso di turnover	5,00%
Tasso di incremento retributivo	0,5%-1,5%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate AA 10+.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

24. Altre passività correnti

24.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2013, a Euro 6.062 migliaia, con un decremento di Euro 3.475 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

Tale voce include l'esposizione verso la Unicredit Factoring, per la cessione dei crediti relativi ai diritti televisivi della stagione 2012/2013 e all'anticipo della stagione 2013/2014.

24.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2013 a Euro 967 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 644 migliaia, principalmente per il saldo della rateizzazione Enpals dei mesi di gennaio e febbraio 2013, pari a Euro 502 migliaia.

24.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono incrementati al 30 giugno 2013, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 7.406 migliaia, ed ammontano ad Euro 24.617 migliaia. Tale variazione è dipesa dall'aumento dei debiti verso dipendenti, dovuto sia alla quota fissa che variabile delle retribuzioni dei tesserati, ed all'aumento dei debiti per intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Altre passività correnti	30.06.13	30.06.12
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	16.562	11.784
- verso collaboratori	1	1
- verso intermediari	6.666	4.096
- verso Soci Lazio Country Club	21	21
-altri	1.367	1.309
Totale	24.617	17.211

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

	in €000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 30.06.2013
- verso tesserati e dipendenti	4.067	12.495	16.562

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

	in €000		
Dettaglio	Condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2013
verso intermediari	4.310	2.356	6.666

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2013
verso intermediari	2.314	3.852	300	200	6.666

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2013, pari a Euro 1.951 migliaia, al netto di imposte;
- da premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2013, pari a Euro 12.495 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari compe-

tizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

24.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 208 migliaia e sono la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

25. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 11.531 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2012, un decremento di Euro 4.876 migliaia. Tale diminuzione è dovuta principalmente al pagamento delle rate maturate nella stagione 2012/2013.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Debiti vs enti settore specifico	30.06.13	30.06.12
Società calcistiche	10.550	15.448
Lega	981	958
Totale	11.531	16.406

	in €000			
Debiti verso società calcistiche	Italia	Paesi UE	Fuori UE	Saldo al 30.06.2013
Società calcistiche	4.454	2.532	3.564	10.550

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

26. Debiti commerciali correnti

26.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 698 migliaia ed è diminuita di Euro 9.812 migliaia rispetto al 30 giugno 2012: il saldo a tale data includeva anche la fatturazione della prima rata dei

diritti televisivi della stagione 2012/2013, in adempimento alle specifiche richieste della Lega.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
Acconti	30.06.13	30.06.12
Anticipi da clienti	78	10.510
Anticipi da abbonati	620	-
Totale	698	10.510

26.2. *Debiti verso Fornitori entro l'anno*

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 10.364 migliaia e sono aumentati di Euro 2.542 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	30.06.13	30.06.12
Fornitori nazionali	3.410	3.597
Fornitori esteri	153	136
Fatture da ricevere	6.841	4.120
Note credito da ricevere	(40)	(31)
Totale	10.364	7.822

	in €000				
Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2013
Fatture da ricevere	6.818	11	12	0	6.841

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso Gasoltermica Laurentina (Euro 324 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo e verso il CONI (Euro 530 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 1.770 migliaia) e verso il CONI (Euro 1.515 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

27. **Debiti finanziari correnti verso parti correlate**

27.1. *Debiti verso società controllate*

I debiti verso imprese controllate ammontano ad Euro 10.780 migliaia con un decremento di Euro 9.084 rispetto al 30 giugno 2012. Tale variazione è dipesa dall'acquisto della partecipazione Cirio Lazio Immobiliare successivamente fusa per incorporazione e dall'incasso di dividendi.

	in €000
Debiti verso controllate	30.06.13
C/c di corrispondenza	10.770
Fatture da ricevere	10
Totale	10.780

Tale debiti sono accesi unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing S.p.A. e si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

27.2. Debiti verso società collegate

Tali debiti sono accesi nei confronti della società SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e sono infruttiferi di interessi.

28. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 7.713 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2012, un decremento di Euro 377 migliaia, principalmente per la riduzione del saldo IVA (Euro 323 migliaia) del mese di giugno 2013, pagata a luglio 2013, in parte compensato dall'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti.

I Debiti tributari al 30 giugno 2013 sono così suddivisi:

	in €000	
Debiti tributari	30.06.13	30.06.12
IRPEF lavoratori dipendenti	3.491	2.800
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	34	45
IVA	323	1.485
Debiti oggetto di transazione	3.392	3.258
Interessi e sanzioni	438	476
Altri	35	26
Totale	7.713	8.090

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.392 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

29. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari correnti al 30 giugno 2013 a Euro 1.282 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2012, un incremento di Euro 1.095 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2013 sono così suddivisi:

	in €/000	
Debiti tributari per imposte correnti	30.06.13	30.06.12
IRES	-	-
IRAP	1.282	187
Totale	1.282	187

Tale importo è riferito all'IRAP, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio. Non vi sono debiti per IRES in quanto la società presenta una base imponibile negativa.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

30. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

30.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 1.313 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dalla voce incassi da squadre ospitanti per la quota di spettanza per le partite fuori casa giocate in Coppa Italia sino alla semifinale.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Ricavi da gare in casa	7.110	6.692	6,24
% su incassi gare da squadre ospitanti	1.166	47	2.406,74
Abbonamenti	2.986	3.211	-7,00
Totale	11.262	9.949	13,19

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

30.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 15.763 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dai diritti televisivi spettanti nell'ambito della partecipazione alla Europa League ed alla Coppa Italia, e dai diritti di partecipazione maturati per la Europa League 13/14 e per la Supercoppa.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Televisivi	42.311	47.674	-11,25
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	15.362	2.611	0,00
Da LNP	13.071	4.697	178,31
Totale	70.744	54.981	28,67

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 23.884 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 4.799 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 11.086 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 7.165 migliaia, e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 2.648 migliaia.

30.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 216 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	30.06.13	30.06.12	%
Sponsorizzazioni	58	137	-58,18
Proventi Pubblicitari	490	621	-20,99
Canoni per licenze, marchi e brevetti	1	7	-87,59
Totale	549	765	-28,29

30.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2013 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 3.124 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 11.236 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da minori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive in parte compensata da introiti per cessioni temporanee .

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €000		
Proventi da gestione diritti calciatori	30.06.13	30.06.12	%
Cessione temporanea calciatori	1.797	4.146	-56,67
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	1.308	10.184	-87,15
Altri proventi da gestione calciatori	19	29	-34,36
Totale	3.124	14.360	-78,24

Si segnala che le plusvalenze, per Euro 1.308 migliaia, relative ai giocatori Garrido e Rocchi e sono state realizzate rispettivamente con le società Norwich e Inter. Per il dettaglio delle altre plusvalenze si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Le cessioni temporanee hanno riguardato i giocatori Alfaro e Carrizo.

30.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2013 gli altri ricavi sono pari a Euro 10.788 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 8.151 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dagli introiti rivenienti dalla Lega Calcio per la partecipazione alla Europa League della stagione 2011/2012 e 2012/2013.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Altri ricavi	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Transazioni con creditori	1.508	1.115	35,17
Da altri	3.305	1.491	121,69
<i>-di cui non ricorrenti</i>	732	514	
Contributi in conto esercizio LNP	5.976	0	0,00
Proventi vari	0	31	0,00
Totale	10.788	2.637	309,10

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 1.508 migliaia. I ricavi da altri ammontano a Euro 3.305 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 732 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 292 migliaia, da ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 386 migliaia, e da accordi con società di calcio. I contributi in conto esercizio LNP ammontano a Euro 5.976 migliaia e rappresentano i contributi riconosciuti per la partecipazione alla Europa League 2011/2012 (distribuiti nel corso del corrente esercizio e non stimabili al 30 giugno 2012) e 2012/2013.

31. COSTI OPERATIVI

31.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 1.651 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo da parte della controllata SS Lazio M&C SpA.

31.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2012 ammontavano ad Euro 54.100 migliaia, sono aumentati di Euro 9.938 migliaia, e sono pari ad Euro 64.038 migliaia. Tale incremento è principalmente dovuto, per Euro 5.475 migliaia, alla componente fissa delle retribuzioni dei calciatori e, per Euro 3.528 migliaia, alla componente variabile. Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

Personale	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	43.210	37.735	14,51
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	11.984	8.146	47,12
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.122	2.921	-27,35
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	423	310	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	870	918	-5,23
- Oneri sociali	1.818	1.717	5,88
- Trattamento di fine carriera	283	264	7,20
- Altri Costi	1.509	347	334,87
Sub Totale	62.219	52.358	18,83
Personale di sede			
- Salari e stipendi	1.228	1.166	5,32
- Oneri sociali	369	351	5,13
- Trattamento di fine rapporto	147	173	-15,03
- Altri Costi	75	52	44,23
Sub Totale	1.819	1.742	4,42
Totale	64.038	54.100	18,37

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	30.06.13	30.06.12	%
Calciatori	45	42	7,14
Allenatori	56	61	-8,20
Altro personale tecnico	13	15	-13,33
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	23	22	4,55
Operai	7	7	0,00
Totale	146	149	-2,01

31.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2013 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 51 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 51 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal venire meno dei costi per acquisizione temporanea di calciatori del settore giovanile.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Oneri da gestione servizi calciatori	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	0	21	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	51	81	-37,02
Totale	51	102	-50,04

31.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 14.492 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 2.981 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da maggiori costi di intermediazione tesserati, prestazioni di servizi e per interventi al centro sportivo di Formello.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri per servizi esterni	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Costi per tesserati	540	548	-1,42
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	1.152	879	31,02
Costi per intermediazione tesserati	4.223	2.794	51,15
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.265	1.031	22,66
Servizio biglietteria e controllo ingressi	1.261	1.135	11,11
Spese assicurative	170	162	4,83
Spese amministrative	4.045	2.811	43,88
Spese per pubblicità e promozione	1.837	2.151	-14,59
Totale	14.492	11.511	25,90

Dettaglio	in €000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2013
Costi per intermediazione tesserati	3.573	650	4.223

I costi per tesserati, pari a Euro 540 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 1.152 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 4.223 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.265 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili; l'incremento è principalmente dovuto alle trasferte per la partecipazione alla Europa League.

Le spese assicurative, pari a Euro 170 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 4.045 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 2.280 migliaia, principalmente verso la L.N.P., e spese di manutenzione immobili, per Euro 1.442 migliaia, aumentate rispetto alla stagione precedente.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.837 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A, per Euro 981 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 78 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, spese per acquisto divise sociale, per Euro 250 migliaia, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 293 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolu- menti per la carica	Benefici non mone- tari	Bonus e incentivi	Altri com- pensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bas- san	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Massimo Silvano	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Totale			0	0	0	0	0

31.5 Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 6.419 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 1.087 migliaia principalmente per le quote degli incassi da riconoscere alle squadre ospitate per la Coppa Italia e per l'aumento delle spese di organizzazione gare causa il maggiore numero di incontro disputati nella stagione 2012/2013.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Spese bancarie	218	266	-18,35
Per godimento di beni di terzi	3.243	3.217	0,80
Spese varie organizzazione gare	638	407	56,81
Tasse iscrizione gare	5	6	-10,59
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	503	22	2.203,42
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	459	300	52,92
- multe e danni	344	502	-31,47
- perdite su crediti	0	0	0,00
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	1.008	611	65,01
Totale	6.419	5.332	20,39

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.243 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 3.075 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 44 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 503 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 803 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 353 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 106 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 200 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 144 migliaia.

32. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 21.132 migliaia con un decremento di Euro 336 migliaia rispetto al 30 giugno 2012, dovuto principalmente alla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito dello scadere di diversi contratti con tesserati in parte compensati dalla svalutazione di diritti a seguito di trasferimenti a titolo gratuito.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	19.078	20.565	-7,23
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	867	851	1,93
Svalutazione delle immobilizzazioni	1.187	53	0,00
Totale	21.132	21.468	-1,57

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 19.078 migliaia e si compongono:

- Euro 19.075 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 3 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 867 migliaia e si compongono:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 44 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 24 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 13 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 10 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 3 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

La svalutazione delle immobilizzazioni è riferita ai diritti pluriennali dei calciatori Matuzalem e Stankevicius.

33. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari ad Euro 13 migliaia.
La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €000		
Accantonamenti e svalutazioni crediti	30.06.13	30.06.12	%
Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante	13	331	-96,00
Accantonamento per rischi (non ricorrenti)	0	(83)	-100,00
Accantonamenti altri fondi	0	0	0,00
Totale	13	248	-94,67

34. Proventi (oneri) su partecipazioni

Nel corso del mese di giugno 2013 la Società ha incassato, tramite il conto corrente di corrispondenza infragruppo, dividendi deliberati dalla società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A. per Euro 7.000 migliaia.

35. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2013, ammontano a Euro 171 migliaia con un decremento di Euro 169 migliaia rispetto al 30 giugno 2012. La diminuzione è dovuta principalmente a minori proventi da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €000		
Proventi da attività di investimento	30.06.13	30.06.12	%
Da imprese controllate	0	0	0,00
Da terzi	13	100	-86,76
Da Attualizzazione	158	240	-34,07
Totale	172	340	-49,54

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 4.583 migliaia, con un incremento di Euro 462 migliaia rispetto al 30 giugno 2012. La variazione è principalmente dovuta ai maggiori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato a causa dell'aumento del tasso legale.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Verso imprese controllate	370	910	-59,35
Verso terzi	2.647	1.804	46,79
Da Attualizzazione	1.566	1.408	11,20
Totale	4.583	4.121	11,20

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.807 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 325 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.275 migliaia.

36. Imposte correnti

Si segnala che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2013 non vi sono imposte correnti per IRES, in quanto la società presenta una base imponibile negativa.

L'IRAP è pari a Euro 2.531 migliaia. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.304 migliaia.

Tabella B

Differenza tra valore e costi della produzione		(11.436.425)
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
Costi del personale	64.038.355	
Totale	64.038.355	52.601.930
Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP		
Sopravvenienze passive	1.008.318	
Sopravvenienze attive	(1.507.585)	
Totale	(499.267)	52.102.663
Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale		
Collaborazioni senza P IVA	651.547	
ICI	353.431	
Deduzioni da cuneo fiscale	(596.357)	
INAIL	(7.967)	
Totale	400.654	52.503.317
Imponibile fiscale	52.503.317	
Aliquota IRAP 4,82%		2.530.660

37. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 20.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

	Esercizio 2012/2013			Esercizio 2011/2012		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti						
Imposte anticipate						
Acc.to sval.ne crediti				185	51	0
Svalutazione diritti calciatori				52	14	0
Acc.to altri rischi				0	0	0
Acc.to interessi da fornitori				0	0	0
Totale	0	0	0	237	65	0
Imposte differite						
Totale	0	0	0	0	0	0
Imposte differite (anticipate) nette	0	0	0	(237)	(65)	0

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

differenze temporanee	IRES	IRAP	TOTALE
Spese di rappresentanza	-	-	-
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	4.013.830		4.013.830
Acc.to spese liq. partecipazioni	790.987		790.987
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	227.702		227.702
Fatt. da ricevere per interessi Legal	1.770.918		1.770.918
Fondo sval. Crediti diversi	11.412.078		11.412.078
Totale	18.991.161	-	18.991.161
imp anticipate	5.222.569	-	5.222.569

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

importi in Euro migliaia

Riconciliazione tax rate IRAP	aliquota	imposta
Differenza tra valore e costi della produzione	4,82%	2.536
variazioni imponibile fiscale IRAP	-0,19%	(5)
Imposte correnti effettive IRAP	4,81%	2.531

GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2013

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio chiude l'esercizio con un risultato netto negativo di Euro 5,89 milioni. Tale andamento è dovuto principalmente

- alla volontà di non accettare offerte di acquisto importanti per non indebolire la squadra proseguendo, nel contempo, il rafforzamento del tasso tecnico del Team nel breve medio periodo, così da potere migliorare i risultati sportivi delle stagioni precedenti;
- al rientro di giocatori ceduti temporaneamente nella stagione 2011/2012 per i quali le società titolari del prestito non hanno esercitato i rispettivi diritti di riscatto;
- alle difficoltà incontrate nella sessione estiva del calciomercato nel diminuire il numero di giocatori non rientranti nei piani tecnici della squadra.

Le conseguenze sono state, pertanto, sia minori plusvalenze nette sulla cessione dei diritti alle prestazioni sportive sia maggiori costi retributivi dei tesserati della prima squadra.

Nella stagione sportiva 2012/2013 la Società con la prima squadra ha vinto la Coppa Italia, acquisendo anche il diritto di partecipare alla SuperCoppa Italiana e direttamente alla fase a gironi della Europa League stagione 2013/2014, e con la Primavera ha vinto il campionato Italiano.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2013.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospettati IAS		01/07/2012 30/06/2013		01/07/2011 30/06/2012	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
31, (31,4)	Valore della produzione	106,69	100,0%	81,18	100,0%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	2,06		1,75	
32;(32,3;32,5)	Costi operativi	(93,33)	-87,5%	(74,37)	-91,6%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	(1,05)		(0,62)	
	Risultato operativo lordo	13,35	12,5%	6,81	8,4%
33;34	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(21,23)	-19,9%	(21,86)	-26,9%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00		0,08	
31,4	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	3,10	2,9%	14,33	17,7%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	(4,78)	-4,5%	(0,72)	-0,9%
36	Proventi ed Oneri finanziari netti	(4,07)	-3,8%	(2,74)	-3,4%
	Utile lordo ante imposte	(8,84)	-8,3%	(3,46)	-4,3%
37;38	Imposte sul reddito	2,95	2,8%	7,68	9,5%
	Utile (Perdita) netto	(5,89)	-5,5%	4,22	5,2%

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti si attesta a Euro 104,63 milioni ed è aumentato rispetto alla stagione precedente di Euro 25,20 milioni. Tale incremento è dipeso principalmente dai maggiori introiti, in virtù dei risultati ottenuti, ri-venienti dalla partecipazione alla Europa League, alla Tim Cup e da maggiori ricavi da gare.

Il fatturato al 30 giugno 2013 è costituito da ricavi da gare per Euro 10,78 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 70,74 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 12,18 milioni, contributi L.N.P. per la partecipazione alla Europa League per Euro 5,97 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 7,025 milioni.

I costi sono aumentati complessivamente di Euro 18,34 al lordo delle componenti non ricorrenti, rispetto all'esercizio precedente. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/12 30/06/13	01/07/11 30/06/12	Diff.%le
Costi per il personale	64,26	54,28	18,39
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	-
Altri costi di gestione	28,91	19,90	45,26
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>1,05</i>	<i>0,62</i>	-
Sub totale Costi Operativi	93,17	74,18	25,60
TFR	0,17	0,19	(13,97)
Ammortamento diritti prestazioni	19,07	20,56	(7,20)
Altri ammortamenti	0,92	0,90	2,42
Accantonamenti e svalutazioni	1,24	0,40	207,13
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>-0,08</i>	-
Sub totale Ammor.fi ed Accantonamenti	21,40	22,05	(2,96)
Totale costi	114,57	96,23	19,06

L'incremento del Costo del personale è conseguenza del miglioramento qualitativo della rosa della prima squadra e delle difficoltà incontrate nella cessione dei giocatori facenti parte della rosa della prima squadra non consoni al progetto tecnico; inoltre si rileva l'incremento dei premi riconosciuti per il raggiungimento di obiettivi sportivi individuali e collettivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto principalmente all'aumento dei costi legati alla gestione dei diritti sportivi, di consulenza, di manutenzione di pubblicità e di organizzazione gare.

Il decremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza dello scadere di contratti di tesserati.

La variazione della voce Accantonamenti e svalutazioni è dipesa dall'adeguamento del valore di alcuni diritti alle prestazioni sportive nell'ambito del piano di ristrutturazione della rosa della prima squadra.

Gli Oneri finanziari Netti presentano un incremento dovuto principalmente all'aumento del tasso di interesse legale riconosciuto sul debito tributario rateizzato.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti (importi in Euro milioni):

	01/07/12 30/06/13	01/07/11 30/06/12	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	1,51	1,12	35,17
<i>Da altri</i>	0,55	0,64	(13,68)
Totale	2,06	1,75	17,41
Oneri non ricorrenti:			
<i>Altri costi del personale</i>	-	-	0,00
<i>Sopravvenienze passive</i>	1,05	0,62	69,57
<i>Accantonamenti</i>	0,00	(0,08)	(100,00)
Totale	1,05	0,54	95,59

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	30/06/2013		30/06/2012	
			Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;5;6;3.1	Immobilizzazioni Nette		106,38	696,07%	123,19	838,41%
7;8;9;10;11;12;1 3;14;15;19;20;2 1;22;25;26;27	Circolante Netto	1	(90,00)	-588,93%	(107,54)	-731,95%
23	Fondo TFR		(1,09)	-7,14%	(0,95)	-6,45%
	Capitale Investito Netto		15,28	100,00%	14,69	100,00%
	finanziato da:					
17	Patrimonio Netto		8,71	57,00%	14,67	99,81%
16;18;24;25.1;28	Indebitamento Finanziario Netto	2	6,57	43,00%	0,03	0,19%
	Tot. Fonti di Finanziamento		15,28	100,00%	14,69	100,00%

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto il valore di Euro 106,38 milioni con un decremento di Euro 17,22 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2012, di Euro 123,19 milioni; tale variazione è dipesa principalmente dalla riduzione del valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati per effetto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 30,92 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
------------	------------------------	---------------------	-----	----------------

Ciani Michael	Boudeaux	1.900	29	3
Candrea Antonio	Udinese	1.700(*)	26	5
Ederson	-	0	27	5
Saha	-	0	35	1
TOTALE	-	3.600	-	-

(*) acquisito in compartecipazione (50%)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	Plusvalenza/minusvalenza realizzata
Rocchi	Inter	350	28	215
Garrido Javier	Norwich	1.235	36	1.092
Totale	---	1.585	---	1.307

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, è pari a Euro 54,99 al 30 giugno 2013 con un incremento di Euro 3,18 milioni rispetto al 30 giugno 2012.

La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti per imposte anticipate, per Euro 3,92 milioni, a seguito della rilevazione di imposte anticipate riferite alle perdite fiscali pregresse iscritte in base al principio di prudenza e tenuto conto della nuova normativa, che ne consente il recupero illimitato, e dei crediti verso enti specifici, per Euro 6,639 milioni, in parte compensato dalla riduzione dei crediti commerciali, per Euro 9,22 milioni.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 8,71 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 16,02 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2012 di Euro 1,67 milioni. La variazione dei fondi è dovuta principalmente allo storno dell'accantonamento sul plusvalore della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare a seguito della vendita della relativa quota dalla controllante S.S. Lazio S.p.A alla controllata SS Lazio M&C. S.p.A.. L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente da imposte differite, per Euro 13,98 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2012 un incremento netto di Euro 0,14 milioni.

Al 30 giugno 2013, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 123,66 milioni, diminuiti di Euro 12,48 milioni rispetto al 30 giugno 2012. La variazione è dipesa principalmente dal decremento delle voci acconti da clienti e debiti verso settore specifico in parte compensata dall'aumento dei debiti commerciali e dei debiti verso tesserati per maggiori premi individuali e collettivi il cui pagamento è previsto entro il mese di settembre 2013.

L'indebitamento è pari Euro 6,57 milioni dovuto principalmente all'erogazione in aprile da parte dell'Istituto per il Credito Sportivo di Euro 8,10 milioni a seguito della stipula di un mutuo quindicinale al tasso fisso del 6% sull'immobile di Via Valenziani.

INDICATORI DI SINTESI	01/07/12 30/06/13	01/07/11 30/06/12
ROE NETTO	-67,67%	28,79%
ROE LORDO	-101,52%	-23,61%
ROI	-3,16%	-0,42%
ROS	-4,35%	-0,76%

INDICATORI DI SINTESI	30/06/13	30/06/12
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(97,67)	(108,52)
-in percentuale	8,19%	11,90%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(3,44)	(12,30)
-in percentuale	96,77%	90,01%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)		
- componenti positive e negative a breve	(6,57)	(0,03)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(6,57)	(0,03)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	1848,46%	1162,55%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	75,44%	0,19%
MARGINE DI DISPONIBILITA		
-in valore assoluto	(27,70)	(35,10)
-in percentuale	58,53%	52,74%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	(1,80)	5,24
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	17,54	(13,86)

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2013	Risultato economico al 30/06/2013
Bilancio separato della società controllante	78,12	(5,39)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,13)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	9,01	2,25
• dividendi	0,00	(7,00)
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	121,59	4,22
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	8,71	(5,89)

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Contenzioso

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività potenziali

Nel mese di dicembre 2012 è stato notificato alla Società un decreto ingiuntivo per un importo di Euro 1.600 migliaia, a fronte delle competenze richieste da un intermediario. È stata proposta opposizione e la causa è pendente dinanzi al Tribunale di Roma; il giudice si è riservato sulla richiesta di provvisoria esecuzione all'udienza del 1 luglio 2013 ed ancora non è stato depositato alcun provvedimento.

Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza è stato valutato come possibile e pertanto la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Problematiche di natura fiscale

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Irap

Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A..

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società provvederà entro i termini a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006 solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revocazione.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l’Agenzia delle Entrate l’atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all’ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell’importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime otto rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell’art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/12	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/13
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Massimo Silvano	0			0

Totale	45.408.929	0	0	45.408.929
---------------	-------------------	----------	----------	-------------------

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda alle note esplicative oltre a quanto riportato nel proseguo della presente relazione.

Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2013

Ammissione al campionato

In data 10 luglio 2013 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2013 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 18,88 milioni, Iva esclusa;
- è stato acquistato il 50% dei diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per Euro 1,70 milioni, Iva esclusa ;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo definitivo, con un risparmio complessivo di Euro 5,37 milioni ed una plusvalenza di Euro 6,06 milioni;
- si è svincolato un giocatore con un risparmio di retribuzioni ed oneri accessori per Euro 12,26 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Supercoppa

In data 18 agosto 2013 la S.S. Lazio S.p.A. ha perso con la Juventus la finale di Supercoppa.

In data 5 settembre 2013 la Corte di Giustizia Federale – Sezioni Unite – ha dichiarato inammissibile per difetto della competenza il ricorso proposto dalla Juventus F.C. S.p.A. in merito alla “**suddivisione degli incassi Supercoppa 2013**”.

Mauri

In merito al deferimento del 9 luglio 2012, per le partite Lazio-Genoa del 14/05/2011 e Lecce-Lazio del 22/05/2011 la Commissione disciplinare nazionale, con sentenza pubblicata in data 2 agosto 2013, ha ridotto sensibilmente le sanzioni richieste dalla procura federale, infliggendo al tesserato Mauri sei mesi di squalifica, invece di quattro anni e sei mesi, ed alla S.S. Lazio S.p.A., per responsabilità oggettiva, una ammenda di Euro 20.000, invece di sei punti di penalizzazione e Euro 20.000 di ammenda.

In data 16 agosto 2013 la Corte di Giustizia Federale – Sezioni Unite – in merito all'appello presentato dalla Procura Federale ha sospeso ogni definitiva decisione in merito ritenendo necessario ulteriori approfondimenti.

In data 2 ottobre 2013 la Corte di Giustizia Federale – Sezioni Unite – ha inflitto al calciatore la squalifica per nove mesi, nonché alla S.S. Lazio S.p.A. la sanzione complessiva di €50.000, respingendo i ricorsi presentati dalle parti.

Zarate

Collegio Arbitrale

In data 22 luglio 2013 il Collegio Arbitrale ha rigettato il ricorso presentato dal tesserato per lo scioglimento del rapporto in data 4 marzo 2013.

F.I.F.A.

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD.

La S.S. Lazio S.p.A. ha predisposto il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, contestando la motivazione di *giusta causa*.

Campagna abbonamenti

Al termine della campagna abbonamenti risultano sottoscritte 22.901 tessere di abbonamento.

Modifiche statutarie

In data 8 Luglio 2013 il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. riunitosi ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999. Il testo del nuovo Statuto Sociale è stato messo a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini di legge e di regolamento

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione 2012/2013, l'accesso alla fase a gironi di Europa League stagione 2013/2014, il proseguo nel percorso di ristrutturazione della rosa della prima squadra, agevolato dalle prossime scadenze contrattuali dei tesserati, e di cui una ulteriore tappa si è realizzata nella campagna trasferimenti estiva 2013/2014, consentono la ragionevole attesa di conseguire gli obiettivi prefissati e di adempiere agli impegni finanziari assunti.

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2013		30/06/2012	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	56.685.544		57.437.051	
<i>Terreni e fabbricati strumentali</i>	1.1		34.785.544		35.537.051
<i>Investimenti immobiliari</i>	1.2		21.900.000		21.900.000
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.077.799		4.087.444	
<i>Impianti e macchinari</i>			63.464		54.418
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>			125.460		152.057
<i>Altri beni</i>			3.888.875		3.880.969
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	30.921.691		47.077.904	
Altre attività immateriali	4	13.629.573		13.611.180	
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	4.1		21.853		3.461
<i>Premi di preparazione</i>	4.2		72		71
<i>Altre immobilizzazioni</i>	4.3		13.607.648		13.607.648
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>			0		0
Partecipazioni in imprese collegate	5	0		0	
Altre Attività finanziarie	6	1.063.169		972.394	
<i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i>			1.063.169		972.394
Crediti commerciali	7	5.716.508		8.087.588	
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>	7.1		1.418.964		3.891.023
<i>Verso clienti oltre l'anno</i>	7.2		4.297.544		4.196.565
Attività per imposte differite attive	8	18.375.753		14.460.576	
Altre attività non correnti	9	165.545		248.113	
<i>Risconti attivi oltre l'anno</i>			165.545		248.113
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		130.635.581		145.982.250	
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA					
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3.1	0		0	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	10	970.205		340.909	
Crediti commerciali	11	5.007.671		14.231.809	
<i>Verso clienti entro l'anno</i>			5.007.671		14.231.809
Crediti verso parti correlate	12	783.333		783.333	
<i>Verso imprese controllate</i>	12.1		0		0
<i>Verso imprese collegate</i>	12.2		783.333		783.333
Crediti verso enti settore specifico	13	18.263.793		9.166.139	
Attività finanziarie correnti	14	5.543.077		4.259.992	
<i>Crediti tributari</i>	14.1		744.377		408.572
<i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>	14.2		190.796		11.208
<i>Verso altri</i>	14.3		4.607.904		3.840.212
Altre attività correnti	15	163.242		230.865	
<i>Risconti attivi</i>	15.1		163.242		230.865
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	8.361.559		10.159.614	
Depositi bancari e postali			8.322.508		10.146.875
Assegni			9.030		0
Danaro e valori in cassa			30.021		12.739
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		39.092.880		39.172.662	
TOTALE ATTIVO		169.728.461		185.154.912	

valori in Euro					
PASSIVO		30/06/2013		30/06/2012	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(34.549.237)		(34.576.336)	
	<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>		17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		5.546.202		5.517.177
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>		0		0
	<i>Altre riserve</i>		11.553.201		11.495.152
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.273.866)		(69.213.891)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.619)		(41.619)
Utili (Perdite) portati a nuovo		8.511.100		4.376.620	
Utile (Perdita) di esercizio		(5.894.288)		4.221.554	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17	8.710.921		14.665.185	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari non correnti	18	7.754.380		0	
Altre passività non correnti	19	64.824.258		68.224.787	
	<i>Debiti tributari</i>	19.1	59.447.002		62.571.924
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	19.2	0		0
	<i>Altri debiti</i>	19.3	68.430		135.324
	<i>Debiti verso fornitori</i>	19.4	0		0
	<i>Risconti passivi</i>	19.5	5.308.826		5.517.539
Debiti verso enti settore specifico	20	4.533.465		9.354.277	
Imposte differite passive	21	13.978.789		15.597.340	
Fondi per rischi e oneri non correnti	22	2.044.177		2.092.817	
	<i>Per imposte</i>	22.1	109.321		109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	22.2	1.934.856		1.983.496
Fondi per benefici ai dipendenti	23	1.091.285		948.180	
PASSIVITA' NON CORRENTI		94.226.354		96.217.401	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	24	57		0	
Altre passività correnti	25	32.444.207		29.032.047	
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	25.1	6.528.747		9.537.298
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	25.2	998.790		352.400
	<i>Altri debiti</i>	25.3	24.696.727		18.932.331
	<i>Risconti passivi</i>	25.4	219.943		210.018
Debiti verso enti settore specifico	26	11.530.760		16.406.492	
Debiti commerciali correnti	27	13.148.921		19.852.456	
	<i>Acconti</i>	27.1	709.442		10.606.775
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	27.2	12.439.480		9.245.681
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	28	650.000		650.000	
	<i>Debiti verso società collegate</i>	28.2	650.000		650.000
Debiti tributari	29	7.735.254		8.144.355	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	30	1.281.987		186.977	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		66.791.187		74.272.327	
TOTALE PASSIVO		169.728.461		185.154.912	

CONTO ECONOMICO

valori in Euro		01/07/2012 30/06/2013		01/07/2011 30/06/2012	
RICAVI		31			
Ricavi da gare	31.1	10.776.478		9.553.785	
			6.755.341		6.430.058
			1.166.058		46.517
			2.855.079		3.077.211
Diritti radiotelevisivi e proventi media	31.2	70.744.132		54.981.051	
			42.310.685		47.673.651
			0		0
			15.362.093		2.610.758
			13.071.354		4.696.642
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31.3	12.181.542		13.308.217	
			1.228.552		4.232.649
			8.944.277		8.451.638
			2.008.713		623.930
Proventi da gestione diritti calciatori	31.4	3.124.155		14.359.645	
			1.796.578		4.146.465
			1.308.317		10.183.837
			19.260		29.343
Altri ricavi	31.5	10.945.885		2.723.114	
			0		0
			1.507.585		1.115.309
			2.996.480		1.217.450
			550.169		637.365
			5.975.806		0
			466.014		390.354
Variatione delle rimanenze	31.6	629.296		(639.739)	
Ricavi da merchandising	31.7	1.392.824		1.223.218	
TOTALE RICAVI		109.794.311		95.509.291	
COSTI OPERATIVI		32			
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	32.1	(3.357.002)		(867.656)	
Personale	32.2	(64.428.813)		(54.471.308)	
			(61.452.935)		(51.677.494)
			(2.544.559)		(2.401.016)
			(165.921)		(192.859)
			(265.399)		(199.939)
			0		0
Oneri da gestione diritti calciatori	32.3	(50.762)		(101.600)	
			0		(21.000)
			0		0
			(50.762)		(80.600)
Oneri per servizi esterni	32.4	(18.687.087)		(13.322.303)	
			(540.264)		(548.043)
			0		0
			(5.294.634)		(3.672.962)
			(1.264.667)		(1.031.011)
			(1.226.489)		(1.093.225)
			(173.105)		(162.776)
			(5.529.308)		(3.146.071)
			(4.658.620)		(3.668.216)
Altri oneri	32.5	(6.811.009)		(5.607.467)	
			(238.349)		(288.388)
			(3.487.598)		(3.455.733)
			(637.990)		(406.847)
			(5.405)		(6.045)
			(503.435)		(21.856)
			0		0
			(885.982)		(808.042)
			(1.052.250)		(620.556)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(93.334.672)		(74.370.334)	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	33	(21.186.647)		(21.511.022)	
			(19.083.837)		(20.565.677)
			0		0
			(915.593)		(892.560)
			(1.187.217)		(52.785)
Accantonamenti e altre svalutazioni	34	(48.287)		(349.483)	
			(48.287)		(432.064)
			0		82.581
			0		82.581
			0		0
RISULTATO OPERATIVO		(4.775.294)		(721.549)	

valori in Euro					
		01/07/2012		01/07/2011	
		30/06/2013		30/06/2012	
RISULTATO OPERATIVO		(4.775.294)		(721.549)	
Utile (Perdite) imprese controllate e collegate		0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	35	0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0	0	0	0
Proventi (Oneri) finanziari da consolidamento		0	0	0	0
Oneri finanziari netti e differenze cambio	36	(4.068.181)		(2.741.427)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili			105		0
b) perdite			0		(30.720)
Totale utili e perdite su cambi			105		(30.720)
Proventi da attività di investimento					
da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec.			0		0
da imprese controllate			0		0
da imprese collegate			0		0
da imprese controllanti			0		0
da terzi			28.698		159.750
da attualizzazione			258.773		341.351
Totale Proventi da attività di investimento			287.471		501.101
Oneri finanziari					
verso terzi			(2.789.695)		(1.803.518)
da attualizzazione			(1.566.062)		(1.408.291)
Totale oneri finanziari			(4.355.757)		(3.211.808)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(8.843.475)		(3.462.975)	
Imposte correnti	37	(2.584.541)		(1.614.354)	
Imposte differite e anticipate	38	5.533.728		9.298.883	
b) imposte differite			1.618.551		255.648
c) imposte anticipate			3.915.177		9.043.235
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(5.894.288)		4.221.554	
PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO					
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		(5.894.288)		4.221.554	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		0		0	
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO		(5.894.288)		4.221.554	

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Riserve								Totale	
	Capitale Sociale	Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi- oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio- ne IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	patrimonio netto
Saldo al 30.06.12	40.643	17.667	5.518	0	11.494	(69.214)	(42)	4.377	4.222	14.665
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2011/2012			28		59			4.134	(4.222)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica						(60)				(60)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									(5.894)	(5.894)
Saldo al 30.06.13	40.643	17.667	5.546	0	11.553	(69.274)	(42)	8.511	(5.895)	8.711

Azioni	67.738.911
Utile per azione	(0,09)

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Riserve								Totale	
	Capitale Sociale	Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi- oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio- ne IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto	Utili(Perdite) portati a nuovo (*)	Utile(Perdit a) di esercizio	Totale
Saldo al 30.06.11	40.643	17.667	5.484	0	11.391	(69.157)	(42)	(5.468)	9.983	10.501
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2010/2011			34		103			9.845	(9.983)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica						(57)				(57)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									4.222	4.222
Saldo al 30.06.12	40.643	17.667	5.518	0	11.494	(69.214)	(42)	4.377	4.222	14.665

Nota al bilancio n. 17

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario in Euro

		RENDICONTO	
		30/06/13	30/06/12
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(5.894.288)	4.221.554
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	33	19.074.992	20.555.625
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	33	8.845	10.052
Ammortamento immobilizzazioni materiali	33	915.593	892.560
Variazione T.F.R. (*)		83.130	156.429
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite		(5.582.368)	(2.684.051)
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		8.605.904	23.152.169
Variazione rimanenze	10	629.296	(639.739)
Variazione crediti verso società calcistiche	7,1;13	6.625.594	(3.130.849)
Variazione crediti verso clienti	8,2;11	(9.205.727)	(162.769)
Variazione crediti tributari	14,1	515.394	87.813
Variazione crediti diversi		0	(7.750)
Variazione attività finanziarie	14,2;14,3	767.692	180.395
Variazione ratei e risconti attivi		(67.623)	32.277
Totale (B)		(735.374)	(3.640.622)
Variazione debiti verso società calcistiche	20;26	(9.696.543)	5.261.068
Variazione debiti commerciali	19,4;27	(6.703.535)	4.902.475
Variazione debiti tributari	19,1;29;30	(2.439.013)	(508.614)
Variazione debiti diversi	19,3,25,2;25,3	6.343.891	3.578.271
Variazione ratei e risconti passivi	19,5;25,4	(198.788)	(314.822)
Totale (C)		(12.693.988)	12.918.379
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)		11.958.614	(16.559.001)
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)		(3.352.710)	39.711.170
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	32,3,4,10	2.918.780	15.779.371
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	32,4	27.237	0
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali		154.441	22.135.303
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie		90.774	(7.185.331)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		(3.191.233)	(30.729.342)
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0	0
Debiti verso soci per finanziamenti		0	0
Debiti verso banche	24	57	(102)
Debiti verso altri finanziatori	18;25,1	4.745.831	(3.746.371)
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni		0	0
Apporti di capitale	17	0	0
Distribuzione di utili		0	0
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		4.745.888	(3.746.473)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)		(1.798.055)	5.235.355
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	16	10.159.614	4.924.260
Disponibilità liquide alla fine del periodo	16	8.361.559	10.159.614
SALDO A PAREGGIO		(1.798.055)	5.235.355

(*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO
DEL GRUPPO S.S. LAZIO
AL 30 GIUGNO 2013
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato al 30 giugno 2013 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato al 30 giugno 2013 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Principi contabili

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2013 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
 - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
 - le variazioni delle condizioni di business;
 - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
 - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
 - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicabili dal presente bilancio le cui novità e fattispecie non sono rilevanti per la società:

Modifiche all'IFRS 7 (Informazioni integrative-Trasferimenti di attività finanziarie)

Modifiche allo IAS 12 (Imposte sul reddito)

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto riportati, che tuttavia saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2014; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via anticipata (dal 1 gennaio 2013), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2014/2015; non sono in ogni caso previsti effetti rilevanti.

IFRS 10 Bilancio consolidato,

IAS 27 Bilancio separato,

IFRS 11 Accordi a controllo congiunto,

IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità,

IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture,

IFRS 13 Misurazione del fair value;

Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli IFRS – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo-utilizzatori,

Modifiche all'IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative – Compensazione di attività e passività finanziarie,

Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie.

Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio

Modifiche all'IFRS 7 (Strumenti finanziari: informazioni integrative – compensazione di attività e passività finanziarie)

Modifiche allo IAS 12 (Imposte sul reddito).

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

Principi di consolidamento

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Area di consolidamento

Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €		Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100,00%	130.000	Controllata	Metodo integrale
Cono Roma S.r.l. in Liquidazione	Roma	50,00%	10.000	Collegata	Patrimonio Netto
SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	37,50%	104.000	Collegata	Patrimonio Netto

Si segnala che la Cirio Lazio Immobiliare è stata fusa per incorporazione in SS Lazio Marketing & Communication in data 1 agosto 2012 con effetti dal 1 luglio 2012.

Procedura di consolidamento

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificare in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del prorata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono

alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- *Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- *Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e

macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

Investimenti immobiliari

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

Strumenti finanziari

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede

abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Gli utili e le perdite attuariali derivanti dall'applicazione del Principio Contabile IAS 19 sono rilevati immediatamente a patrimonio netto, senza l'utilizzo di alcun «corridoio».

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues – Ricavi*), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Costi

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tessereati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

- 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive
 - 1.1) intermediazione non condizionata
 - il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;
 - 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
 - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
 - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 3) Rinnovi contrattuali
 - 3.1) intermediazione non condizionata
 - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
 - 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
- 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
- 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Altre Informazioni

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2013/2014, al fine di ottenere un anticipo da parte della Unicredit Factoring.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2012	4,48	0,31	11,41
Accantonamenti	-0,20	0,23	
Utilizzi	0,01		
Saldo al 30/06/2013	4,29	0,54	11,41

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€/ml)	30/06/13	30/06/12	Garanzie al 30/06/13	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	13,76	23,24	No	
Crediti verso enti settore specifico	18,71	13,06	No	
Altre Attività correnti	16,23	15,67	No	
Crediti verso parti correlate	0,78	2,26	No	
Totale	49,49	54,23		
Di cui scaduti	4,97	2,70		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/13	30/06/12	Garanzie al 30/06/13	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	4,49	2,25	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,48	0,46	No	
-attività finanziarie				
Totale	4,97	2,70		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/13	30/06/12	Garanzie al 30/06/13	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	4,29	4,47	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,09	0,09	No	
-attività finanziarie	8,15	8,15	No	
Al 50%				
-crediti commerciali	-	-	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,44	0,44	No	
-attività finanziarie	6,85	6,47	No	
Totale	19,817	19,62		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/13	30/06/12
scaduto:		
-personale	0,00	0,00
-intermediari	0,00	3,90
-altre passività	0,25	0,30
-commerciali	3,58	3,28
01-365gg:		
-finanziari	6,53	9,54
-istituti previdenza	1,00	0,35
-personale	16,64	11,86
-procuratori	6,67	0,20
-altre passività(*)	1,21	2,68
-settore specifico	11,53	16,41
-commerciali	9,57	16,57
-parti correlate	0,65	0,65
-tributari	8,94	8,32
oltre 365gg:		
-finanziario	7,75	0
-tributari	59,45	62,57
-procuratori	0,07	0,14
-settore specifico	4,53	9,35
-commerciali	0,00	0,00

**sono esclusi risconti passivi*

-Rischio di cambio

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti scaduti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse; in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al

saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2012 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	30.06.12	30.06.11
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.635	136.499
D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	29.256.497	29.256.361

PASSIVO	30.06.12	30.06.11
A) PATRIMONIO NETTO	53.377	54.195
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.203.120	29.202.166
E) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO	29.256.497	29.256.361

GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI 0 0

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	19.250	21.700
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(1.789)	(824)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	20.318	0
IMPOSTE SUL REDDITO	(97)	0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(818)	(22.524)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Rapporti con parti correlate

Nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- Roma Union Security, sostenendo un costo complessivo di Euro 0,70 milioni, riferito sostanzialmente al servizio di vigilanza del centro sportivo di Formello,;
- Gasoltermica Laurentina, sostenendo un costo complessivo di Euro 2,5 milioni, relativo principalmente a manutenzioni ordinarie e straordinarie, nonché ai lavori di ristrutturazione del centro sportivo di Formello e dell’immobile in Via Valenziani, ed alla gestione del magazzino merci della SS Lazio Marketing;

- Omnia Service, sostenendo un costo complessivo per Euro 0,01 milioni, per il servizio di catering in occasione delle partite di Europa League;
- Linda, sostenendo un costo complessivo per Euro 0,25 milioni, per servizi di assistenza ai processi organizzativi e logistici aziendali;
- Snam Sud sostenendo un costo complessivo per Euro 0,32 milioni, per servizi di assistenza ai sistemi informatici;
- Bona Dea, sostenendo un costo complessivo per Euro 0,17 milioni, per servizi di assistenza alle procedure di amministrazione del personale;
- U.S. Salernitana sostenendo un costo complessivo di Euro 1,45 milioni, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari.

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

Gruppo	Ricavi	Costi	Crediti	Debiti	Entrate nel periodo	Uscite nel periodo	Modalità di pagame nto
Roma Union Security	-	697	593	316	-	883	RD
Gasoltermica	-	2.503	-	403	-	3.212	RD
Omnia Service	-	14	-	9	-	7	RD
Linda	-	248	-	-	-	397	RD
Snam Sud	-	325	-	-	-	297	RD
Bona Dea	-	165	-	-	-	200	RD
U.S. Salernitana 1919	5	1.450	2	55	219	1.520	RD
Totale	5	5.402	594	783	219	6.516	-

Si segnala che tali transazioni:

- si originano principalmente da contratti stipulati antecedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti (adottata dal 1 gennaio 2011);
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

In merito ai rapporti intercorsi con società collegate si rinvia a quanto descritto alle seguenti note esplicative n°12.1 e n°28.2.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 6.571 migliaia con un decremento di Euro 6.544 migliaia, rispetto al 30 giugno 2012, dovuto principalmente all'erogazione in aprile da parte dell'Istituto per il Credito Sportivo di Euro 8,10 milioni a seguito della stipula di un mutuo quindicinale al tasso fisso del 6% sull'immobile di Via Valenziani.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in migliaia di Euro)	30/06/2013	30/06/2012
A. Cassa	39	13

B. Banche	8.323	10.147
D. Liquidità (A)+(B)	8.362	10.160
E. Crediti finanziari correnti:	0	0
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(467)	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(6.062)	(9.537)
.verso soggetti correlati	(650)	(650)
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(7.179)	(10.187)
J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)	1.183	(27)
K. Crediti finanziari non correnti:	0	0
O. Debiti finanziari non correnti	(7.754)	0
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(6.571)	(27)

Informativa di settore

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, ora fusa per incorporazione nella controllata SS Lazio Marketing & Communication, la cui unica attività consisteva nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in Via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

in €000

RICA VI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12
Vendite a terzi	95.595	81.900	14.199	13.609	0		109.794	95.509
Vendite intersettoriali							0	0
Totale ricavi da attività in funzionamento	95.595	81.900	14.199	13.609	0	0	109.794	95.509

in €000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12
Risultato del settore	(10.604)	(11.050)	6.999	10.329	(1.169)		(4.775)	(721)
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	(10.604)	(11.050)	6.999	10.329	(1.169)		(4.774)	(721)
Quota di utili di imprese collegate	0						0	0
Proventi ed oneri finanziari	(4.042)	(2.903)	112	160	(138)		(4.068)	(2.743)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Proventi e oneri non ricorrenti							0	0
Imposte sul reddito	3.346	9.378	(397)	(1.693)	0		2.949	7.685
Utile da attività in funzionamento	(11.300)	(4.575)	6.714	8.796	(1.307)	0	(5.894)	4.221

in €000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12
Incrementi di immobilizzazioni	(10.524)	29.683	56	35	21.900	21.900	11.432	51.618
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	(19.945)	(21.416)	55	(43)	0		(19.890)	(21.459)
Svalutazioni imputate a conto economico	(1.200)	(384)	35	(101)	25		(1.140)	(485)

in €000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12
Attività di settore	136.652	153.069	11.031	9.880	22.045	22.206	169.728	185.155
Partecipazioni in collegate	0						0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	136.652	153.069	11.031	9.880	22.045	22.206	169.728	185.155

in €000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12	30/06/13	30/06/12
Patrimonio netto	(26.406)	(21.329)	35.117	35.995			8.711	14.666
Passività di settore	143.638	160.262	2.338	1.683	15.041	8.545	161.017	170.490
Passività non allocate							0	0
Totale passività	117.232	138.933	37.455	37.678	15.041	0	169.728	185.155

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 34.786 migliaia con un decremento netto di Euro 751 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
al 30 giugno 2012	40.950
Acquisti	21
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
Al 30 giugno 2013	40.971
Di cui:	
al costo	40.971
a valore rivalutato	0

in €000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2012	5.413
Ammortamento dell'anno	772
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
Al 30 giugno 2013	6.185

in €000	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2012	35.537
Al 30 giugno 2013	34.786

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranza rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica, con riferimento al mercato immobiliare.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.078 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 9 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €'000					
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2012	374	739	1.436	6.084	8.633
Incrementi	28	19	0	86	133
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 30 giugno 2013	402	758	1.436	6.169	8.765
Di cui:					
al costo	402	758	1.436	6.169	8.765
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

in €'000					
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2012	320	587	1.436	2.203	4.546
Ammortamento dell'anno	20	46	0	78	144
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 30 giugno 2013	340	633	1.436	2.281	4.690

in €'000					
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2012	54	152	0	3.881	4.087
Al 30 giugno 2013	63	126	0	3.889	4.078

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.603 migliaia.

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 30.922 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 16.156 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Candreva e Ciani, , mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Garrido e Rocchi, dalla svalutazione di diritti e dalla quota di ammortamento del periodo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	in E/000	
				Totale	
Costo					
Al 1° luglio 2012					
	-diritti	27.230	70.486	97.716	
	-costi di intermediazione	240	4.481	4.721	
Incrementi		1.713	2.033	3.746	4.383
	-diritti	1.713	2.033	3.746	
	-costi di intermediazione	0	638	638	
Decrementi		(5.202)	(366)	(5.568)	(5.568)
	-diritti	(5.202)	(366)	(5.568)	
	-costi di intermediazione	0	0	0	
Al 30 giugno 2013		23.981	77.271	101.251	
	-diritti	23.741	72.152	95.894	
	-costi di intermediazione	240	5.119	5.359	
Fondo Ammortamenti					
Al 1° luglio 2012					
	-diritti	(15.586)	(37.301)	(52.887)	(55.380)
	-costi di intermediazione	(197)	(2.296)	(2.493)	
Decrementi		3.901	223	4.124	4.124
	-diritti	3.901	223	4.124	
	-costi di intermediazione	0	0	0	
Quota dell'esercizio		(4.656)	(14.415)	(19.071)	(19.071)
	-diritti	(4.635)	(13.301)	(17.936)	
	-costi di intermediazione	(21)	(1.113)	(1.135)	
Al 30 giugno 2013		(16.539)	(53.788)	(70.325)	
	-diritti	(16.320)	(50.379)	(66.699)	
	-costi di intermediazione	(219)	(3.409)	(3.628)	
Valore netto contabile					
Al 1° luglio 2012					
	-diritti	11.644	33.185	44.829	47.057
	-costi di intermediazione	43	2.185	2.228	
Al 30 giugno 2013		7.443	23.482	30.922	
	-diritti	7.421	21.773	29.194	
	-costi di intermediazione	21	1.709	1.731	

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2013

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2012–giugno 2013.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 22 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2012, si sono incrementati di Euro 19 migliaia per l'acquisizione di nuove licenze software per social network.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Costo	
Al 30 giugno 2012	201
Incrementi	27
Decrementi	
Al 30 giugno 2013	228
Ammortamenti	
Al 30 giugno 2012	(198)
Decrementi	(8)
Quota dell'esercizio	
Al 30 giugno 2013	(206)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2012	3
Al 30 giugno 2013	22

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software.

4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2012 dal Prof. Giovanni Fiori. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti ri-venienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 4,82% (Risk Free 2,87%, Market Risk Premium 5,75%, Beta di settore 0,70 e Costo del debito netto 3,938%). Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

5. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa
SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	37,50%	37,50%	Non operativa

I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.

Stato patrimoniale	in €000	
	Cono Roma S.r.l. in liquidazione	SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08	31.12.12
Totale attività	2	2.351
Totale passività	29	3.848
Totale netto	(27)	(1.497)
Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio	(14)	(561)

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. In considerazione della necessità di ripianare le perdite della società e della messa in liquidazione della stessa, si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia.

6. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 1.063 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2012, si sono incrementati di Euro 91 migliaia, principalmente per depositi effettuati presso organi sportivi.

in €000		
Altre attività finanziarie	30.06.2013	30.06.2012
Crediti verso altri	1.063	972
Totale	1.063	972

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 724 migliaia, costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco descritte nella sezione della relativa al contenzioso fiscale.

7. Crediti commerciali

7.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 30 giugno 2013 è pari a Euro 1.419 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

7.2 Verso clienti oltre l'anno

I crediti verso clienti in scadenza oltre l'esercizio ammontano ad Euro 4.297 migliaia e si riferiscono principalmente alle fatture da emettere a Infront Italy relative ai ricavi maturati al 30 giugno 2009, per Euro 2.215 migliaia, e 30 giugno 2010, per Euro 1.982 migliaia, opportunamente attualizzati, i cui incassi sono previsti nelle stagioni 2014/2015 e 2015/2016, come stabilito dall'accordo commerciale definitivo tra le parti.

8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2013 sono pari ad Euro 18.376 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 3.915 migliaia.

Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse per Euro 4.067 migliaia ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	in €000				Totale
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da variazioni fiscali IRAP	Da ACE	
Al 30 giugno 2012	9.011	5.452	(1)	0	14.461
(Addebito) a stato patrimoniale	-	-	-	-	-
(Addebito) a conto economico	-	(159)	1	-	(158)
Accredito a conto economico	4.067	-	-	6	4.073
Al 30 giugno 2013	13.078	5.293	0	6	18.376

Si segnala che, seppure l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2013 è pari a Euro 45,1 milioni e la deducibilità fiscale del marchio della società controllata ammonta complessivamente ad Euro 54,2 milioni, la società non ha provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico.

9 Altre attività non correnti

9.1 Risconti Attivi oltre l'anno

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 166 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

ATTIVITA' CORRENTI

10. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 970 migliaia.
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2012	341
Variazione di periodo	629
Prodotti finiti al 30 giugno 2013	970

La variazione è dovuta alla fornitura del materiale tecnico per la stagione 2013/14.

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 5.008 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 9.224 migliaia, dovuto principalmente allo slittamento a luglio 2013 della fatturazione della prima rata dei diritti televisivi stagione 2013/2014.
Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

Crediti commerciali	in €000	
	30.06.13	30.06.12
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	5.283	14.450
- note di credito da emettere nazionali	(735)	(500)
- clienti esteri	28	106
- note di credito da emettere estere	0	0
- clienti/fornitori a compensazione	-	-
- fatture da emettere	431	176
- crediti in contenzioso	4.295	4.474
- fondo svalutazione crediti	(4.295)	(4.474)
Totale	5.008	14.232

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2013
Fatture da emettere	431	0	0	0	431

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso Infront Italy S.r.l. (Euro 1.834 migliaia) e Macron S.p.A. (Euro 304 migliaia), per la qualifica di sponsor tecnico della squadra Lazio; si segnala che tale crediti, alla data odierna, risultano essere in parte incassati ed in parte compensati.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

12. Crediti verso parti correlate

12.2. Crediti verso imprese collegate

Crediti verso parti correlate	in €000	
	30.06.13	30.06.12
verso imprese collegate	783	783
Totale	783	783

L'ammontare dei crediti verso imprese collegate è riferito al residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per Euro 783 migliaia. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2013 ad Euro 18.264 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2012 di Euro 9.098 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €000	
Verso Enti settore specifico	30.06.13	30.06.12
Società calcistiche italiane	5.610	4.853
Società calcistiche estere	2.291	1.268
Lnp	4.683	3.045
Uefa	5.460	-
- crediti i contenzioso	756	310
- fondo svalutazione crediti	(536)	(310)
Totale	18.264	9.166

	in €000			
Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2013
Verso Società Calcistiche estere	1.330	0	961	2.291

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e da accordi specifici.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti, dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A e dal diritto alla partecipazione della SuperCoppa.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell'ottenimento del diritto alla partecipazione alla fase a gironi di Europa League 2013/2014.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 30 giugno 2013, sono pari a Euro 744 migliaia, con un incremento di Euro 335 migliaia rispetto al 30 giugno 2012, dovuto principalmente al credito Iva della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication. S.p.A..

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €000	
Crediti tributari	30.06.13	30.06.12
per imposte indirette	421	89
per imposte dirette	324	321
Totale	744	409

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 421 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti IVA relativi al mese di giugno 2013 della controllata Lazio Marketing ed al saldo 2012 della ex Cirio Lazio Immobiliare.

14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per il saldo Irap al 30 giugno 2013 della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2013 ammontano ad Euro 4.608 migliaia e sono aumentati di Euro 768 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2012, principalmente per l'incremento degli anticipi a fornitori.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Verso Altri	in €000	
	30.06.13	30.06.12
Anticipi a fornitore	801	249
Verso tesserati, dipendenti ed altri	213	147
Altri	386	236
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
Totale	4.608	3.840

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti.

I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

Verso Ex Gruppo Cirio	in €000
	30.06.2013
Cirio Finanziaria S.p.A.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia S.p.A.	3.819
Fondo svalutazione	(10.361)
Totale	3.208

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2013, al netto del fondo svalutazione appositamente creato è pari a zero.

15. Altre attività correnti

15.1 Risconti Attivi

I risconti attivi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 68 migliaia, ed ammontano ad Euro 163 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

	in €000	
Altre attività correnti	30.06.2013	30.06.2012
Risconti attivi	163	231
Totale	163	231

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini per Euro 82 migliaia, premi assicurativi per Euro 44 migliaia e oneri per fidejussione.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2013 ammontano ad Euro 8.362 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2012 di Euro 1.798 migliaia.

Si riferiscono per Euro 8.323 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 39 migliaia a denaro e assegni in cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2013 è positivo per un ammontare di Euro 8.711 migliaia.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.546 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.553 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.273) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili residui per Euro 8.511 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti al 30 giugno 2013 sono pari ad Euro 7.754 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, al tasso fisso del 6%, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani

19. Altre passività non correnti

19.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 59.447 migliaia.

	in €000	
Debiti tributari	30.06.2013	30.06.2012
Debiti oggetto di transazione	59.447	62.572
Totale	59.447	62.572

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

19.2 Altri debiti

La voce Altri debiti al 30 giugno 2013 è pari ad Euro 68 migliaia e rappresenta la parte oltre i 12 mesi dei debiti verso procuratori sportivi. Il saldo al 30 giugno 2012 era pari a Euro 135 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

19.3 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 5.309 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2012 era pari a Euro 5.518 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

20. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 4.533 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €000	
Debiti verso enti-settore specifico	30.06.2013	30.06.2012
Debiti verso società calcistiche italiane	2.837	3.701
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	1.696	5.654
Totale	4.533	9.354

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

21. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2013 sono pari ad Euro 13.979 migliaia con un decremento di Euro 1.618 migliaia rispetto al 30 giugno 2012. La variazione è principalmente riferita allo storno dell'accantonamento sul plusvalore della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare a seguito della vendita della relativa quota dalla controllante S.S. Lazio S.p.A alla controllata SS Lazio M&C. S.p.A.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive					in €000	
	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione partecipazioni in soc. collegate	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale	
Al 30 giugno 2012	11.990	1.406	21	2.181	15.597	
Da acquisizione partecipazione	-	-	-	-	-	
Addebito a conto economico	-	-	-	-	-	
(Accredito) a conto economico	-	(1.406)	-	(212)	(1.618)	
Al 30 giugno 2013	11.990	0	21	1.969	13.979	

22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

22.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2013, invariato rispetto al 30 giugno 2012.

Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte	in €000
Al 30 giugno 2012	109
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
Al 30 giugno 2013	109

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

22.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.935 migliaia al 30 giugno 2013, decrementatosi di Euro 48 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese	Operazione		Totale
			partecipazioni	a premio	
Al 30 giugno 2012	1.190	793	0	0	1.983
Accantonamenti	0	0	5	0	5
Utilizzi	-52	0	0	0	-52
Al 30 giugno 2013	1.138	793	5	0	1.935

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all'accantonamento effettuato a fronte dell'eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

Il “fondo operazioni a premio” si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte dei premi vinti ancora da consegnare.

22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.091 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 143 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti
Al 30 giugno 2012	948
Accantonamenti	159
Utilizzi	(76)
Actuarial Losses	60
Al 30 giugno 2013	1.091

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

Tasso di attualizzazione	3,35%
Tasso di inflazione	2,00%
Tasso di turnover	5,00%
Tasso di incremento retributivo	0,5%-1,5%

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

25. Altre passività correnti

25.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2013, a Euro 6.529 migliaia, con un decremento di Euro 3.008 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

Tale voce include sia l'esposizione verso la Unicredit Factoring per la cessione dei crediti relativi ai diritti televisivi della stagione 12/13 e dell'anticipo della stagione 13/14 sia l'importo entro i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani, regolato al tasso fisso del 6%.

25.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2013 a Euro 999 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 647 migliaia, principalmente per il saldo della rateizzazione Enpals dei mesi di gennaio e febbraio 2013, pari a Euro 502 migliaia.

25.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono incrementati al 30 giugno 2013, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 5.765migliaia, ed ammontano ad Euro 24.697 migliaia. Tale variazione è dipesa dall'aumento dei debiti verso dipendenti, dovuto sia alla quota fissa che variabile delle retribuzioni dei tesserati, ed all'aumento dei debiti per intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Altre passività correnti	30.06.13	30.06.12
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	16.637	11.857
- verso collaboratori	2	1
- verso intermediari	6.666	4.096
- verso Soci Lazio Country Club	21	21
-altri	1.371	2.957
Totale	24.697	18.932

Di seguito si riporta il dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

	in €000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 30.06.2013
- verso tesserati e dipendenti	4.142	12.495	16.637

Di seguito si riporta il dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

	in €000		
Dettaglio	Condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2013
verso intermediari	4.310	2.356	6.666

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori della prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2013, pari a Euro 1.951 migliaia, al netto di imposte;
- da premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2013, pari a Euro 12.495 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

25.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 219 migliaia e riguardano principalmente la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

26. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 11.531 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2012, un decremento di Euro 4.875 migliaia. Tale diminuzione è dovuta principalmente al pagamento delle rate maturate nella stagione 12/13.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Debiti vs enti settore specifico	30.06.13	30.06.12
Società calcistiche	10.550	15.448
Lega	981	958
Totale	11.531	16.406

	in €000			
Debiti verso società calcistiche	Italia	Paesi UE	Fuori UE	Saldo al 30.06.2013
Società calcistiche	4.454	2.532	3.564	10.550

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

27. Debiti commerciali correnti

27.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 709 migliaia ed è diminuita di Euro 9.897 migliaia rispetto al 30 giugno 2012: il saldo a tale data includeva anche la fatturazione della prima rata dei diritti televisivi della stagione 2012/2013.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
Acconti	30.06.13	30.06.12
Anticipi da clienti	93	10.607
Anticipi da abbonati	617	-
Totale	710	10.607

27.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 12.439 migliaia e sono aumentati di Euro 3.193 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

Debiti verso fornitori entro l'anno	in €000	
	30.06.13	30.06.12
Fornitori nazionali	4.782	4.409
Fornitori esteri	354	334
Fatture da ricevere	7.354	4.536
Note credito da ricevere	(51)	(33)
Totale	12.439	9.246

Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	in €000
					Saldo al 30.06.2013
Fatture da ricevere	7.331	11	12	-	7.354

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso Gasoltermica Laurentina (Euro 403 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo e servizi di magazzinaggio, verso il CONI (Euro 530 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico e verso la Macron S.p.A. (Euro 968 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 1.770 migliaia) e verso il CONI (Euro 1.515 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

28. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

28.2. Debiti verso società collegate

Tali debiti sono accessi nei confronti della società SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e sono infruttiferi di interessi.

29. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 7.735 migliaia al 30 giugno 2013 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2012, un decremento di Euro 409 migliaia principalmente per la riduzione del saldo IVA (Euro 323 migliaia) del mese di giugno 2013 pagata a luglio 2013, in parte compensato dall'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti.

I Debiti tributari al 30 giugno 2013 sono così suddivisi:

Debiti tributari	in €000	
	30.06.13	30.06.12
IRPEF lavoratori dipendenti	3.512	2.816
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	34	48
IVA	323	1.519
Debiti oggetto di transazione	3.392	3.258
Interessi e sanzioni	438	476
Altri	36	27
Totale	7.735	8.144

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.392 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

30. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 1.282 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2012, un incremento di Euro 1.095 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2013 sono così suddivisi:

Debiti tributari per imposte correnti	in €000	
	30.06.13	30.06.12
IRES	-	-
IRAP	1.282	187
Totale	1.282	187

Tale importo è il saldo IRAP al 30 giugno 2013 della controllante per Euro 1.282 migliaia; per la controllata gli acconti sono stati superiori al debito di imposta. Non vi sono debiti per IRES a seguito dell'utilizzo delle perdite fiscali della capogruppo.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

31. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

31.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 1.222 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dalla voce incassi da squadre ospitanti per la quota di spettanza per le partite fuori casa giocate in Coppa Italia sino alla semifinale.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Ricavi da gare in casa	6.755	6.430	5,06
% su incassi gare da squadre ospitanti	1.166	47	2.406,74
Abbonamenti	2.855	3.077	-7,22
Totale	10.776	9.554	12,80

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

31.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 15.763 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dai diritti televisivi spettanti nell'ambito della partecipazione alla Europa League ed alla Coppa Italia, e dai diritti di partecipazione maturati per la Europa League 13/14 e per la Supercoppa. La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Televisivi	42.311	47.674	-11,25
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	15.362	2.611	0,00
Da LNP	13.071	4.697	178,31
Totale	70.744	54.981	28,67

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 23.884 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 4.799 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 11.086 migliaia .

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 7.165 migliaia, e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 2.648 migliaia.

31.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 1.126 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai minori introiti riconosciuti dal nuovo sponsor tecnico.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	30.06.13	30.06.12	%
Sponsorizzazioni	1.229	4.233	-70,97
Proventi Pubblicitari	8.944	8.452	5,83
Canoni per licenze, marchi e brevetti	2.009	624	221,95
Totale	12.182	13.308	-8,47

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 1.229 migliaia e derivano principalmente dal contratto perfezionato con la Macron S.p.A. per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 8.944 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infront Italy S.r.l., per Euro 7.234 migliaia per la cessione di diritti pubblicitari, di cui se ne segnalano i principali:

-) esposizione pubblicitaria e di sponsorizzazione relativi al Club ed al suo stadio a decorrere dalla stagione 2010/2011 alla 2015/2016;
-) organizzazione dei summer camp a decorrere dalla stagione 2008/2009 fino alla stagione 2013/2014;
-) trasmissione su piattaforma UMTS di tutte le partite dal 2010 alla stagione 2013/2014;
-) iniziative di comunicazione e gestione di "club community" del Club via UMTS, WEB TV, DDT, IPTV, SMS E MMS dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale via WEB TV, DDT, e IPTV del canale "Lazio Channel" dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale del sito internet ufficiale dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 2.009 migliaia e sono principalmente rappresentati dalle royalties derivanti dal contratto stipulato con la Macron S.p.A., per Euro 1.557 migliaia.

31.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2013 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 3.124 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 11.236 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da minori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive in parte compensata da introiti per cessioni temporanee.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

Proventi da gestione diritti calciatori	30.06.13	30.06.12	in €000
			%
Cessione temporanea calciatori	1.797	4.146	-56,67
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	1.308	10.184	-87,15
Altri proventi da gestione calciatori	19	29	-34,36
Totale	3.124	14.360	-78,24

Si segnala che le plusvalenze, per Euro 1.308 migliaia, relative ai giocatori Garrido e Rocchi e sono state realizzate rispettivamente con le società Norwich e Inter. Per il dettaglio delle altre plusvalenze si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Le cessioni temporanee hanno riguardato i giocatori Alfaro e Carrizo.

31.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2013 gli altri ricavi sono pari a Euro 10.946 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 8.223 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai contributi della Lega Calcio per la partecipazione alla Europa League della stagione 2011/2012 e 2012/2013.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Altri ricavi	30.06.13	30.06.12	in €000
			%
Transazioni con creditori	1.508	1.115	35,17
Da altri	2.996	1.217	146,13
	<i>-di cui non ricorrenti</i>	550	637
Contributi in c/esercizio	5.976	0	0,00
Proventi vari	466	390	19,38
Totale	10.946	2.723	301,96

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 1.508 migliaia.

I ricavi da altri ammontano a Euro 2.996 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 732 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 292 migliaia, e da accordi con società di calcio.

I contributi in conto esercizio LNP ammontano a Euro 5.976 migliaia e rappresentano i contributi riconosciuti per la partecipazione alla Europa League 2011/2012 (distribuiti nel corso del corrente esercizio e non stimabili al 30 giugno 2012) e 2012/2013.

31.6. Variazione delle rimanenze

Le rimanenze di prodotti finiti registrano una variazione in diminuzione di Euro 629 migliaia, come evidenziato nella seguente tabella:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2012	341
Variazione di periodo	629
Prodotti finiti al 30 giugno 2013	970

La variazione è principalmente dovuta alla fornitura del materiale tecnico per la stagione 2013/2014 consegnato da Macron a giugno 2013. Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

31.7. Ricavi da Merchandising

Al 30 giugno 2013 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.393 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2012 di Euro 170 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal maggiore fatturato ai negozi franchising.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Ricavi da merchandising	30.06.13	30.06.12	%
Materiale per vendita a terzi	1.339	1.147	16,74
Altri	54	76	-28,95
Totale	1.393	1.223	13,90

La voce Altri è costituita dai ricavi rivenienti dalla vendita della rivista “Lazio Style 1900 Official Magazine”; il decremento è dipeso dal minore numero di copie vendute.

32. COSTI OPERATIVI

32.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 3.357 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e della merce destinata alla rivendita.

32.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2012 ammontavano ad Euro 54.472 migliaia, sono aumentati di Euro 9.957 migliaia, e sono pari ad Euro 64.429 migliaia. Tale incremento è principalmente dovuto, per Euro 5.475 migliaia, alla retribuzioni fisse dei calciatori e, per Euro 3.528 migliaia, alla retribuzioni variabili dei calciatori.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

Personale	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	43.210	37.735	14,51
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	11.984	8.146	47,12
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.122	2.921	-27,35
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	423	310	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	870	918	-5,23
- Oneri sociali	1.818	1.717	5,88
- Trattamento di fine carriera	283	264	7,20
- Altri Costi	1.509	347	334,87
<i>Sub Totale</i>	62.219	52.358	18,83
Personale di sede			
- Salari e stipendi	1.489	1.412	5,44
- Oneri sociali	444	420	5,62
-Trattamento di fine rapporto	165	193	-14,37
- Altri Costi	111	88	26,45
<i>Sub Totale</i>	2.209	2.114	4,54
Totale	64.429	54.472	18,28

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	30.06.13	30.06.12	%
Calciatori	45	42	7,14
Allenatori	56	61	-8,20
Altro personale tecnico	13	15	-13,33
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	32	31	3,23
Operai	7	7	0,00
Totale	155	158	-1,90

32.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2013 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 51 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 51 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal venire meno dei costi per acquisizione temporanea di calciatori del settore giovanile.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Oneri da gestione servizi calciatori	30.06.13	30.06.12	in €000 %
Costi per acquisizione temporanea calciatori	0	21	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	51	81	-37,02
Totale	51	102	-50,04

32.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 18.687, con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5.365 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da maggiori costi di intermediazione tesserati, prestazioni di servizi, interventi al centro sportivo di Formello, costi per la gestione del canale televisivo, dell'immobile di Via Valenziani e per l'incremento del contratto con la U.S. Salernitana per l'acquisto degli spazi pubblicitari presso lo stadio Arechi di Salerno.

Si segnala che i Consigli di Sorveglianza delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri per servizi esterni	in €000		
	30.06.13	30.06.12	%
Costi per tesserati	540	548	-1,42
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	1.072	879	21,92
Costi per intermediazione tesserati	4.223	2.794	51,15
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.265	1.031	22,66
Servizio biglietteria e controllo ingressi	1.226	1.093	12,19
Spese assicurative	173	163	6,35
Spese amministrative	5.529	3.146	75,75
Spese per pubblicità e promozione	4.659	3.668	27,00
Totale	18.687	13.322	40,27

Dettaglio	in €000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2013
Costi per intermediazione tesserati	3.573	650	4.223

I costi per tesserati, pari a Euro 540 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 1.072 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 4.223 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.265 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili; l'incremento è principalmente dovuto alle trasferte per la partecipazione alla Europa League.

Le spese assicurative, pari a Euro 173 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 5.529 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 2.662 migliaia, principalmente verso la L.N.P., e spese di manutenzione e ristrutturazione del centro sportivo di Formello e dell'immobile in Via Valenziani, per Euro 2.434 migliaia, eseguiti dalla correlata Gasoltermica Laurentina.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 4.659 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A, per Euro 981 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 78 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di affitto dello stadio, spese per acquisto divise sociale, per

Euro 250 migliaia, spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 293 migliaia, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita dalla correlata Gasoltermica Laurentina, per Euro 217 migliaia, spese per acquisto spazi pubblicitari presso lo Stadio Arechi della U.S. Salernitana srl, per Euro 1.300 migliaia, e costi per la fornitura di contenuti per la rivista Lazio Style e per il canale televisivo

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi					
			Generalità	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0	0
Fabio Basan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0	0
Massimo Silvano	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0	0
Totale			0	0	0	0	0	0

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi					
			Generalità	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0	0
Antonio Nottola	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006 al 26 ottobre 2012	0	0	0	0	0	0
Fausto Canzoni	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006 al 26 ottobre	0	0	0	0	0	0

		2012					
Fausto Canzoni	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012	0	0	0	0	0
Vincenzo Basso	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012	0	0	0	0	0
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Ulisse Corea	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2009	0	0	0	0	0
Maurizio De Filippo	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 11 luglio 2011	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Totale			0	0	0	0	0

32.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 6.811 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2012, di Euro 1.204 migliaia per le quote degli incassi da riconoscere alle squadre ospitate per la Coppa Italia e per l'aumento delle spese di organizzazione gare causa il maggiore numero di incontro disputati nella stagione 2012/2013.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €/000		
	30.06.13	30.06.12	%
Spese bancarie	238	288	-17,35
Per godimento di beni di terzi	3.488	3.456	0,92
Spese varie organizzazione gare	638	407	56,81
Tasse iscrizione gare	5	6	-10,59
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	503	22	2.203,42
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	542	563	-3,74
- multe e danni	344	245	40,41
- perdite su crediti	0	0	0,00
Oneri straordinari	1.052	621	69,57
Totale	6.811	5.607	21,46

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.488 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 3.075 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 44 migliaia);
- dall'affitto dei negozi (Euro 240 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 503 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 886 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 409 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 133 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 200 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 144 migliaia.

33. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 21.187 migliaia con un decremento di Euro 324 migliaia rispetto al 30 giugno 2012, dovuto principalmente alla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito dello scadere di diversi contratti con tesserati in parte compensati dalla svalutazione di diritti a seguito di trasferimenti a titolo gratuito.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €'000		
	30.06.13	30.06.12	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	19.084	20.566	-7,21
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	916	893	2,58
Svalutazione delle immobilizzazioni	1.187	53	0,00
Totale	21.187	21.511	-1,51

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 19.084 migliaia e si compongono:

- Euro 19.075 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 9 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 916 migliaia e si compongono:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 46 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 31 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 28 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 18 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 19 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

La svalutazione delle immobilizzazioni è riferita principalmente ai diritti pluriennali dei calciatori Matuzalem e Stankevicius.

34. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari ad Euro 48 migliaia.
La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €000		
Accantonamenti e svalutazioni crediti	30.06.13	30.06.12	%
Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante	48	432	-88,82
Accantonamento per rischi	0	-83	-100,00
<i>-di cui non ricorrenti</i>	0	-83	
Totale	48	349	-86,18

36. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2013, ammontano a Euro 288 migliaia con un decremento di Euro 213 migliaia rispetto al 30 giugno 2012.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €000		
Proventi da attività di investimento	30.06.13	30.06.12	%
Da terzi	29	160	-82,04
Da Attualizzazione	259	341	-24,05
Totale	288	501	-42,53

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2013 a Euro 4.356 migliaia, con un incremento di Euro 1.144 migliaia rispetto al 30 giugno 2012. La variazione è principalmente dovuta da maggiori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato a causa dell'aumento del tasso legale e dagli interessi passivi sul mutuo quindicinale concesso dal Credito sportivo sull'immobile di Via Valenziani.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €000		
Oneri finanziari	30.06.13	30.06.12	%
Verso terzi	2.790	1.804	54,68
Da Attualizzazione	1.566	1.408	11,20
Totale	4.356	3.212	35,62

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.807 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 325 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.275 migliaia.

37. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 2.648 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRES corrente della controllata (compensato con le perdite fiscali correnti della controllante nell'ambito del consolidato fiscale) e per IRAP di entrambe le società. Si rileva

inoltre che le imposte pagate nel corso del periodo, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.773 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

(importi in Euro migliaia)	01/07/12 30/06/13
IRES	0
IRAP	2.648
Totale	2.648

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro:

Tabella B		
Differenza tra valore e costi della produzione		(4.911.221)
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
Costi del personale	64.428.813	
Totale	64.428.813	59.517.592
Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP		
Sopravvenienze passive	1.008.318	
Sopravvenienze attive	(1.507.585)	
Altre	60.070	
Totale	(439.197)	59.078.395
Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale		
Collaborazioni senza P IVA	688.030	
IMU	408.975	
Ammortamento marchio	(5.807.368)	
Deduzioni da cuneo fiscale	(738.142)	
INAIL	(8.721)	
Totale	(5.457.226)	53.621.169
Imponibile fiscale	53.621.169	
Aliquota IRAP 4,82%	2.584.541	

38. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 8 e 21.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

	Esercizio 2012/2013			Esercizio 2011/2012		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti						
Imposte anticipate						
Acc.to sval.ne crediti				185	51	0
Svalutazione diritti calciatori				52	14	0
Acc.to altri rischi				0	0	0
Acc.to interessi da fornitori				0	0	0
Totale	0	0	0	237	65	0
Imposte differite						
Totale	0	0	0	0	0	0
Imposte differite (anticipate) nette	0	0	0	(237)	(65)	0

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

differenze temporanee	IRES	IRAP	TOTALE
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	4.242.209		4.242.209
Acc.to spese liq. partecipazioni	790.987		790.987
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	227.702		227.702
Fatt. da ricevere per interessi Legal	1.770.918		1.770.918
Fondo sval. Crediti diversi	11.412.078		11.412.078
Totale	19.219.540	-	19.219.540
imp anticipate	5.285.374	-	5.285.374

Di seguito viene presentata l'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva unicamente per l'IRAP, in quanto il Gruppo presenta una base imponibile IRES consolidata negativa :

importi in Euro migliaia

Riconciliazione tax rate IRAP Controllante	aliquota	imposta
Differenza tra valore e costi della produzione	4,82%	2.869
variazioni imponibile fiscale IRAP	4,82%	285
Imposte correnti effettive IRAP	4,34%	2.585

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo				valori di fine periodo			varie anni contr. residui
			data	società	data	società	lordo	f.do ammort.	netto	acquisti	cessioni	Amm.ti	svalutazioni	minusvalenze	Rettifica fondo	plusvalenze	lordo	f.do ammort.	
			1	2	3	4	5,00	6,00	7,00	8,00	9,00	10,00	11,00	12,00	13,00	14 (5+8)	15 (6+10)	16 (14-15-11-12-9)	17
ITALIANI																			
Brocchi Christian	1	30/06/2013	29/08/2008	Ac Milan			1,00	-	1,00			-						1,00	37
Foggia Pasquale	1	30/06/2013	24/01/2007	Milan			3.000.000,00	2.661.794,00	338.216,00			338.216,00						3.000.000,00	30
Rocchi Tommaso	1	30/06/2013	31.08.2004	Empoli	03/01/2013	INTER	4.000.000,00	3.724.285,28	275.714,72		134.827,53	140.887,19			215.171,65			4.000.000,00	36
Stendardo Guglielmo	1	30/06/2013	18.08.2005	Perugia			1,00	-	1,00			-						1,00	32
Zauri Luciano	1	30/06/2013	18.07.2003	-			1,00	-	1,00			-		1,00				1,00	35
Cinque Lorenzo	1	30/06/2013	21/06/2012	Mantova			167,58	-	167,58			167,58						167,58	22
Perpetuati Riccardo	1	30/06/2013	21/06/2012	Foggia	13/08/2012	US SALERNITANA	1.000,00	-	1.000,00		862,64	167,58			68,68			1.000,00	24
Cinelli Antonio	1	30/06/2013	22/06/2012	Sassuolo			60.000,00	-	60.000,00			30.659,54						60.000,00	22
Luciani Alessio	1	30/06/2013	22/06/2012	Lumezzane	13/08/2012	US SALERNITANA	200,00	-	200,00		172,53	27,47			413,74			200,00	23
Biava Giuseppe	2	30/06/2014	01/02/2010	Genoa			800.000,00	657.586,81	142.413,19			71.206,60				800.000,00	728.793,40	71.206,60	36
Biava Giuseppe	2	30/06/2014	01/02/2010	Intermediazione			240.000,00	197.277,35	42.722,65			21.361,32				240.000,00	218.638,68	21.361,32	36
Tuis Alessandro	2	30/06/2014	22/06/2012	Foligno	13/08/2012	US SALERNITANA	3.480,77	-	3.480,77		1.000,00	2.480,77						3.480,77	23
Mauri Stefano	2	30/06/2014	06.07.2006	Udinese			3.000.000,00	2.618.471,32	381.528,68			190.764,34				3.000.000,00	2.809.235,66	190.764,34	33
Flocari Sergio	2	30/06/2014	21/06/2010	Genoa			8.351.356,88	4.172.820,34	4.178.536,54			2.089.268,27				8.351.356,88	6.262.088,61	2.089.268,27	32
Sculli Giuseppe	3	30/06/2015	24/06/2011	Genoa			2.927.025,22	740.236,10	2.186.789,12			728.929,71				2.927.025,22	1.469.165,81	1.457.859,41	32
Sculli Giuseppe	3	30/06/2015	18/01/2011	Genoa			500,00	162,56	337,44			112,48				500,00	275,04	224,96	32
Marchetti federico	4	30/06/2016	05/07/2011	Cagliari			5.049.363,46	1.000.450,17	4.048.913,29			1.011.535,49				5.049.363,46	2.011.985,68	3.037.377,80	30
Candrea Antonio	5	30/06/2017	17/06/2013	Udinese			-	-	-	1.700.000,00		14.993,22				1.700.000,00	14.993,22	1.685.006,78	3
TOTALE							27.433.096,91	15.773.073,94	11.660.022,97	1.700.000,00	136.862,70	4.640.747,33	29.342,46	-	215.654,07	25.068.246,56	16.515.176,08	8.553.070,48	
STRANIERI																			
Scaloni Lionel	1	30/06/2013	16.07.2007	-			1,00	-	1,00			-		1,00				1,00	35
Carizzo Juan	1	30/06/2013	16/07/2008	River Plate			5.998.385,22	4.785.452,04	1.212.933,18			1.212.933,18				5.998.385,22	5.998.385,22	-	29
Carizzo Juan	1	30/06/2013	16/07/2008	River Plate			55.237,50	41.399,77	13.837,73			13.837,73				55.237,50	55.237,50	-	29
Carizzo Juan	1	30/06/2013	16/07/2008	Intermediazione			900.000,00	718.011,18	181.988,82		100.000,00	181.988,82				900.000,00	900.000,00	-	29
Saha	1	30/06/2013	06/02/2009	Intermediazione			-	-	-			100.000,00				100.000,00	100.000,00	-	29
Diakité Mobido	1	30/06/2013	17.07.2006	Pescara			500.000,00	443.932,09	56.067,91			56.067,91				500.000,00	500.000,00	-	26
Bizzari Albano	2	30/06/2014	01/07/2009	-			1,00	-	1,00			-				1,00	-	1,00	36
Andre Dias	2	30/06/2014	01/02/2010	Sao Paulo			2.350.000,00	1.314.914,52	1.035.085,48			517.542,74				2.350.000,00	1.832.457,26	517.542,74	34
Andre Dias	2	30/06/2014	01/02/2010	Intermediazione			280.000,00	156.670,64	123.329,36			61.664,68				280.000,00	218.335,32	61.664,68	34
Matuzalem Francellino	2	30/06/2014	23/07/2009	Real Zaragoza			5.310.000,00	3.157.138,10	2.152.861,90			1.073.481,82		919.252,26		4.296.747,74	4.230.619,83	160.127,91	33
Zarate Mauro	2	30/06/2014	04/06/2009	-			20.200.000,00	12.113.362,54	8.086.637,46			4.043.318,73				20.200.000,00	16.156.681,27	4.043.318,73	26
Barreto Gonzalo	2	30/06/2014	26/05/2010	Danubio Fc			1.781.240,37	890.010,59	891.229,78			445.614,89				1.781.240,37	1.335.625,48	445.614,89	21
Stankevicius Marius	2	30/06/2014	11/07/2011	Sampdoria			789.531,89	258.326,10	531.205,79			265.602,89		217.444,13		789.531,89	523.929,00	48.159,76	32
Klose Miroslav	2	30/06/2014	01/07/2011	-			1,00	-	1,00			-				1,00	-	1,00	32
Cavanda Luis	2	30/06/2014	11/06/2007	-			45.000,00	45.000,00	-			-			45.000,00	45.000,00	-	22	
Kozac Libor	3	30/06/2015	10/07/2008	Slezsky			1.280.000,00	816.255,26	463.744,74			154.581,58				1.280.000,00	970.836,84	309.163,16	24
Kozac Libor	3	30/06/2015	10/07/2008	Intermediazione			400.000,00	255.080,11	144.919,89			48.306,63				400.000,00	303.386,74	96.613,26	24
Garrido Javier	3	30/06/2015	01/08/2010	Manchester City	14/08/2012	NORWICH	329.206,41	128.065,88	201.120,53		142.736,64	58.383,39			1.092.263,36	-	-	-	28
Garrido Javier	3	30/06/2015	01/08/2010	Intermediazione			-	-	-			-				-	-	-	28
Hernanes Anderson	3	30/06/2015	13/08/2010	Sao Paulo			9.500.000,00	3.657.126,82	5.842.873,18			1.947.624,39				9.500.000,00	5.604.751,22	3.895.248,78	28
Hernanes Anderson	3	30/06/2015	13/08/2010	Intermediazione			1.591.798,84	612.780,02	979.018,82			326.339,61				1.591.798,84	939.119,63	652.679,21	28
Ledesma Christian	3	30/06/2015	06.07.2006	Lecca			4.500.000,00	3.641.001,98	858.998,02			286.332,67				4.500.000,00	3.927.334,65	572.665,35	21
Ciani Michael	3	30/06/2015	27/08/2012	Bordeaux			-	-	-	1.500.000,00		444.069,43				1.500.000,00	444.069,43	1.055.930,57	29
Ciani Michael	3	30/06/2015	27/08/2012	Intermediazione			-	-	-	400.000,00		118.418,51				400.000,00	118.418,51	281.581,49	29
Alfaro	4	30/06/2016	06/01/2012	Liverpool Montevideo			2.382.988,53	256.204,02	2.126.784,51			531.332,20				2.382.988,53	787.536,22	1.595.452,31	25
Alfaro	4	30/06/2016	06/01/2012	Intermediazione			110.000,00	11.826,51	98.173,49			24.526,57				110.000,00	36.353,08	73.646,92	25
Radu Stefan	4	30/06/2016	28.01.2008	D. Bucarest			3.850.000,00	2.565.202,41	1.284.797,59			320.979,59				3.850.000,00	2.886.181,96	963.818,04	27
Konko Abdoulay	4	30/06/2016	06/07/2011	Genoa			3.881.197,56	767.287,82	3.113.909,74			777.944,60				3.881.197,56	1.545.232,42	2.335.965,14	29
Cana Lorik	4	30/06/2016	20/07/2011	-			1,00	-	1,00			-				1,00	-	1,00	30
ONazi olgery	4	30/06/2016	19/04/2011	-			160.000,00	59.908,68	100.091,32			25.005,70				160.000,00	84.914,38	75.085,62	21
Ederson	5	30/06/2017	01/07/2012	-			-	-	-			-				1,00	-	1,00	27
Gonzalez Alvaro	5	30/06/2017	29/07/2010	Defensor			4.894.087,44	1.909.157,09	2.984.930,35			596.659,13				4.894.087,44	2.505.816,23	2.388.271,21	29
Lulic Senad	5	30/06/2017	01/07/2011	Young Boys			3.145.694,99	628.794,45	2.516.900,54		2.000.000,00	503.104,43			1.092.263,36	3.145.694,99	1.131.898,89	2.013.796,10	27
TOTALE							74.234.372,75	39.232.928,64	35.001.444,11	2.000.000,00	142.736,64	14.135.661,81	1.136.697,39	-	1.092.263,36	74.768.469,95	53.182.121,17	21.586.348,78	
ALTRI ITALIANI																			
Ricci Manuel	1	30/06/2013	-	-			8.000,00	8.000,00	-			-				8.000,00	8.000,00	-	23
Iari emiliano	1	30/06/2013	20/06/2012	Savio			2.000,00	2.000,00	5.840,00			5.840,00				2.000,00	6.000,00	-	19
Di Mario Ales	3	30/06/2015	20/06/2012	Savio			8.000,00	72,40	7.927,60			2.642,53				8.000,00	2.714,93	5.285,07	17
Ruggiero Manolo	3	30/06/2015	07/08/2012	Savio			-	-	-	8.000,00		2.474,93</							

PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE

Società	Revisione contabile bilancio di esercizio	Revisione contabile semestrale	Revisione contabile bilancio consolidato	Totali
S.S. Lazio S.p.A. (A)	79.700	27.720	4.950	112.370
S.S. Lazio M. & C.S.p.A. (B)	28.030	7.996	0	36.026
Totale (A + B)	107.730	35.716	4.950	148.396

ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2012 – 30 giugno 2013.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 20 settembre 2013

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti contabili societari

Dr. Marco Cavaliere