

# **S.S. LAZIO S.p.A.**



## **BILANCIO AL 30 GIUGNO 2016**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.

## **S.S. LAZIO S.P.A.**

### **INDICE**

|  |            |
|--|------------|
| <b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>   | <b>3</b>   |
| <br>   |            |
| <b>PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S.<br/>LAZIO S.P.A.</b>                                  |            |
| <b>Informazioni sulla gestione</b>   | <b>4</b>   |
| <b>Prospetti Contabili</b>   | <b>27</b>  |
| <b>Note esplicative</b>  | <b>37</b>  |
| <br>   |            |
| <b>PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO<br/>S.S. LAZIO</b>                                      |            |
| <b>Informazioni sulla gestione</b>   | <b>83</b>  |
| <b>Prospetti Contabili</b>   | <b>93</b>  |
| <b>Note esplicative</b>  | <b>103</b> |
| <br>   |            |
| <b>PARTE III:</b>  |            |
| <b>Prospetto delle movimentazioni dei diritti<br/>Pluriennali alle prestazioni dei tesserati</b> | <b>152</b> |
| <b>Prospetto compensi società di revisione</b>   | <b>154</b> |
| <b>Attestazione Dirigente preposto</b>   | <b>156</b> |

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

|                 |  |
|-----------------|--|
| Presidente      | Corrado Caruso   |
| Vice Presidente | Alberto Incollingo                                     |
| Consiglieri     | Fabio Bassan<br>Vincenzo Sanguigni<br>Silvia Venturini |

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

|             |                |
|-------------|----------------|
| Presidente  | Claudio LOTITO |
| Consiglieri | Marco MOSCHINI |

**SOCIETA' DI REVISIONE:** PRICEWATERHOUSECOOPERS (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

## S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2016

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 0,98 milioni.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2016.

#### Risultati reddituali

##### Conto Economico Riclassificato

| fonte prospettii IAS |  | 01/07/2015<br>30/06/2016 |               | 01/07/2014<br>30/06/2015 |               |
|----------------------|--|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|                      |  | Euro/MI                  | %             | Euro/MI                  | %             |
| 29; (29,4)           | <b>Valore della produzione</b><br><i>di cui non ricorrenti</i>                     | <b>80,81</b>             | <b>100,0%</b> | <b>100,12</b>            | <b>100,0%</b> |
|                      |  | <i>0,40</i>              |               | <i>2,40</i>              |               |
| 30                   | Costi operativi<br><i>di cui non ricorrenti</i>                                    | (80,03)                  | -99,0%        | (80,77)                  | -80,7%        |
|                      |  | <i>(0,39)</i>            |               | <i>(1,12)</i>            |               |
|                      | <b>Risultato operativo lordo</b>   | <b>0,78</b>              | <b>1,0%</b>   | <b>19,35</b>             | <b>19,3%</b>  |
| 31;32                | Ammort. svalutazioni e accantonamenti<br><i>di cui non ricorrenti</i>              | (18,32)                  | -22,7%        | (14,36)                  | -14,3%        |
|                      |  | <i>0,00</i>              |               | <i>0,14</i>              |               |
| 29,4                 | Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori                  | 1,90                     | 2,4%          | 0,54                     | 0,5%          |
|                      | <b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b> | <b>(15,63)</b>           | <b>-19,3%</b> | <b>5,52</b>              | <b>5,5%</b>   |
| 33                   | Proventi ed oneri da partecipazioni  | 20,90                    | 25,9%         | 0,00                     | 0,0%          |
| 34                   | Proventi ed Oneri finanziari netti   | (2,54)                   | -3,1%         | (2,71)                   | -2,7%         |
|                      | <b>Utile lordo ante imposte</b>  | <b>2,74</b>              | <b>3,4%</b>   | <b>2,82</b>              | <b>2,8%</b>   |
| 35;36                | Imposte sul reddito  | (1,76)                   | -2,2%         | (2,53)                   | -2,5%         |
|                      | <b>Utile (Perdita) netto d'esercizio</b>   | <b>0,98</b>              | <b>1,2%</b>   | <b>0,29</b>              | <b>0,3%</b>   |

Il valore della produzione si attesta a Euro 80,81 milioni ed è diminuito di Euro 19,31 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai minori introiti rivenienti dalla partecipazione alle competizioni europee, senza che ciò abbia pregiudicato la politica di rafforzamento e consolidamento della rosa della prima squadra.

Il fatturato al 30 giugno 2016 è costituito da "Ricavi da gare" per Euro 7,92 milioni, "Diritti TV ed altre concessioni" per Euro 67,67 milioni, "Sponsorizzazioni, pubblicità, royalties" per Euro 0,44 milioni, "Proventi da gestione calciatori" per Euro 2,04 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 4,64 milioni.

I costi, al lordo delle componenti non ricorrenti, sono aumentati complessivamente di Euro 3,21 milioni rispetto alla stagione precedente, principalmente per gli ammortamenti rivenienti dagli investimenti effettuati nei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in milioni di Euro):

|  | 01/07/15<br>30/06/16 | 01/07/14<br>30/06/15 | Diff.%le      |
|--|----------------------|----------------------|---------------|
| Costi per il personale                       | 58,40                | 60,38                | (3,28)        |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | -                    | -                    |               |
| Altri costi di gestione                      | 21,39                | 20,23                | 5,73          |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | 0,39                 | 1,12                 |               |
| <b>Sub totale Costi Operativi</b>            | <b>79,80</b>         | <b>80,62</b>         | <b>(1,01)</b> |
| TFR  | 0,23                 | 0,16                 | 43,63         |
| Ammortamento diritti prestazioni             | 16,76                | 13,50                | 24,16         |
| Altri ammortamenti e accantonamenti          | 1,56                 | 0,86                 | 80,65         |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | 0,00                 | (0,14)               |               |
| <b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b> | <b>18,54</b>         | <b>14,52</b>         | <b>27,72</b>  |
| <b>Totale costi</b>                          | <b>98,34</b>         | <b>95,13</b>         | <b>3,37</b>   |

Il decremento del costo del personale è dovuto principalmente alla riduzione della componente retributiva variabile riconosciuta ai tesserati, in conseguenza di risultati sportivi non in linea con la stagione precedente.

La voce “Altri costi di gestione” presenta un incremento dovuto, in gran parte, all’aumento dei costi legati alle acquisizioni dei diritti alle prestazioni sportive.

L’aumento della voce “Ammortamenti diritti prestazioni” è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato.

L’aumento della voce “Altri ammortamenti e accantonamenti” è dipesa dalle svalutazioni dei valori dei diritti di due calciatori a seguito del loro allineamento ai valori di cessione realizzati nei mesi successivi alla chiusura dell’esercizio.

I “Proventi ed oneri da partecipazione” sono, rispettivamente, i dividendi percepiti dalla controllata S.S. Lazio Marketing and Communication S.p.A. (S.S. Lazio M&C Spa), come da delibera dell’Assemblea della controllata del 29 giugno 2016, e la svalutazione sulla controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L..

Gli “Oneri finanziari netti” presentano un decremento dovuto principalmente alla riduzione del tasso legale di interesse riconosciuto sulle transazioni tributari.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti (in Euro milioni):

|                                     | 01/07/15<br>30/06/16 | 01/07/14<br>30/06/15 | Diff.%le       |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Proventi non ricorrenti:            |                      |                      |                |
| <i>Da transazioni con creditori</i> | 0,26                 | 0,45                 | (41,53)        |
| <i>Da altri</i>                     | 0,14                 | 1,95                 | (92,89)        |
| <b>Totale</b>                       | <b>0,40</b>          | <b>2,40</b>          | <b>(83,23)</b> |
| Oneri non ricorrenti:               |                      |                      |                |
| <i>Sopravvenienze passive</i>       | 0,39                 | 1,12                 | (65,52)        |
| <i>Accantonamenti</i>               | 0,00                 | -                    | 0,00           |
| <b>Totale</b>                       | <b>0,39</b>          | <b>0,99</b>          | <b>(60,70)</b> |

## Situazione patrimoniale finanziaria

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

| fonte<br>prospetti<br>IAS  |                                    | note | 30/06/2016    |                | 30/06/2015    |                |
|--|------------------------------------|------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  |                                    |      | Euro/MI       | %              | Euro/MI       | %              |
| 1;2;3;4;5;6;7  | Immobilizzazioni Nette             |      | 199,76        | 173,38%        | 188,59        | 151,77%        |
| 8;9;10;11;12;13;<br>17;18;19;20;23;<br>2;23;3;23;4;24;2<br>5;27;28 | Circolante Netto                   | 1    | (83,42)       | -72,40%        | (63,21)       | -50,87%        |
| 21   | Fondo TFR                          |      | (1,13)        | -0,98%         | (1,12)        | -0,90%         |
|  | <b>Capitale Investito Netto</b>    |      | <b>115,21</b> | <b>100,00%</b> | <b>124,26</b> | <b>100,00%</b> |
|  | finanziato da:                     |      |               |                |               |                |
| 15   | Patrimonio Netto                   |      | 79,54         | 69,04%         | 78,59         | 63,25%         |
| 14;16;22;23.1;2<br>6.1   | Indebitamento Finanziario Netto    | 2    | 35,67         | 30,96%         | 45,67         | 36,75%         |
|  | <b>Tot. Fonti di Finanziamento</b> |      | <b>115,21</b> | <b>100,00%</b> | <b>124,26</b> | <b>100,00%</b> |

**Note**

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 199,76 milioni con un incremento di Euro 11,17 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2015; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 49,56 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e vendita perfezionate nel periodo:

| Calciatore    | Società di provenienza | valore contrattuale | Età      | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|----------|----------------|
| Basta         | Udinese                | 10.500              | 30       | 4              |
| Kishna        | Ajax                   | 6.000               | 20       | 4              |
| Milinkovic    | Krc Gent               | 5.000               | 20       | 5              |
| Mauricio      | Sporting Lisbona       | 2.650               | 27       | 5              |
| Vargic        | Rijeka                 | 2.559               | 29       | 5              |
| Hoedht        | -                      | 571                 | 21       | 4              |
| Gabarron      | -                      | 500                 | 22       | 5              |
| Bisevac       | -                      | 260                 | 33       | 2              |
| Morrison      | -                      | -                   | 22       | 4              |
| <b>Totale</b> | <b>-</b>               | <b>28.040</b>       | <b>-</b> | <b>-</b>       |

(importi in Euro migliaia)

| Calciatore    | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | plusvalenza / minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|-----|---------------------------------------|
| Cavanda       | Trabzonspor             | 1.663             | 24  | 1.663                                 |
| Cana          | Fc Nantes               | 200               | 32  | 200                                   |
| <b>Totale</b> | <b>---</b>              | <b>1.863</b>      |     | <b>1.863</b>                          |

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 16,94 milioni al 30 giugno 2016 con un decremento di Euro 20,43 milioni rispetto al 30 giugno 2015. La variazione è dovuta principalmente alla diminuzione dei crediti verso enti specifici in conseguenza sia dei pagamenti ricevuti nel corso dell'esercizio e sia dei minori crediti maturati in conseguenza di risultati sportivi non in linea con quelli della stagione precedente.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 79,54 milioni.

I fondi ammontano, al 30 giugno 2016, ad Euro 7,34 milioni e sono costituiti dal fondo per imposte differite passive (per circa l'80%) e dal fondo rischi ed oneri. La voce in oggetto presenta un decremento, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 0,89 milioni legato principalmente al fondo per imposte differite sul cui saldo ha inciso sia l'effetto della variazione dell'aliquota fiscale IRES, a partire dalla stagione 2017/2018, sia il reversal sull'attualizzazione del debito tributario.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2015 un incremento netto di Euro 0,01 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 105,59 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 57,76 milioni con un incremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 2,93 milioni rispetto al 30 giugno 2015. La variazione è dipesa principalmente dall'aumento dei "Debiti verso enti settore specifico".

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 35,67 milioni, con un decremento di Euro 10,00 milioni, rispetto al 30 giugno 2015, dovuto principalmente alla riduzione dei debiti verso la controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. per la distribuzione di dividendi, ed all'aumento dei finanziamenti auto liquidanti a breve ottenuti per sostenere gli investimenti nel parco giocatori e garantire la flessibilità di cassa.

| INDICATORI DI SINTESI | 01/07/15<br>30/06/16 | 01/07/14<br>30/06/15 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| ROE NETTO             | 1,23%                | 0,37%                |
| ROE LORDO             | 3,44%                | 3,59%                |
| ROI                   | -12,62%              | 4,21%                |
| ROS                   | -18,89%              | 5,49%                |

| INDICATORI DI SINTESI                                  | 30/06/16       | 30/06/15       |
|--|----------------|----------------|
| <b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>                   |                |                |
| -in valore assoluto                                    | (120,22)       | (109,99)       |
| -in percentuale  | 39,82%         | 41,68%         |
| <b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>                 |                |                |
| -in valore assoluto                                    | (54,38)        | (36,70)        |
| -in percentuale  | 72,78%         | 80,54%         |
| <b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>     |                |                |
| - componenti positive e negative a breve               | (35,67)        | (45,67)        |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine | 0,00           | 0,00           |
| <b>- Totale</b>  | <b>(35,67)</b> | <b>(45,67)</b> |
| <b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>          | 198,32%        | 212,60%        |
| <b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>          | 44,85%         | 58,11%         |
| <b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>                        |                |                |
| -in valore assoluto                                    | (72,31)        | (55,82)        |
| -in percentuale  | 21,33%         | 40,49%         |
| <b>CASH FLOW</b>                                       |                |                |
| - variazione cash flow nel periodo                     | 2,12           | (2,45)         |
| <b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>            | (20,21)        | 12,11          |

### *Altre informazioni*

#### *Presenze allo stadio*

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 406.343 contro i 691.261 della passata stagione (41,228%). In particolare, il numero delle presenze degli abbonati è passato da 332.090 a 266.365 e gli spettatori paganti sono diminuiti da 359.171 a 139.978.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (in milioni di Euro):

|                        | 2015/2016   | 2014/2015    | Differenza    | Diff.%le       |
|------------------------|-------------|--------------|---------------|----------------|
| N.ro partite disputate | 19          | 19           | 0,00          | 0,00           |
| Abbonati               | 3,29        | 2,27         | 1,02          | 45,09          |
| Paganti                | 3,44        | 8,74         | (5,30)        | (60,66)        |
| <b>Totale</b>          | <b>6,73</b> | <b>11,01</b> | <b>(4,28)</b> | <b>(38,85)</b> |

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:



|                        | 2015/2016   | 2014/2015   | Differenza    | Diff.%le |
|------------------------|-------------|-------------|---------------|----------|
| N.ro partite disputate | 2           | 3           | (1,00)        | -        |
| Numero spettatori (*)  | 34.578      | 41.927      | (7.349)       | -        |
| <b>Incassi Totale</b>  | <b>0,55</b> | <b>0,60</b> | <b>(0,05)</b> | -        |

(\*) compreso quota abbonati

#### **Coppe Europee:**

|                        | 2015/2016   | 2014/2015   | Differenza  | Diff.%le |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|
| N.ro partite disputate | 6           | 0           | 6,00        | -        |
| Numero spettatori (*)  | 97.682      | 0           | 97.682      | -        |
| <b>Incassi Totale</b>  | <b>2,01</b> | <b>0,00</b> | <b>2,01</b> | -        |

In complesso nella Stagione appena conclusa si sono rilevate 538.603 presenze contro le 733.188 della Stagione 2014/2015 (-26,54%).

#### ***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

#### ***Contenzioso Civile***

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la S.S. Lazio ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che, dall'esito degli stessi, non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

#### ***Passività potenziali***

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

Nelle stagioni precedenti è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla S.S. Lazio Spa. La società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile, non ricorrendo allo stato attuale i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che, in applicazione dello IAS 37, la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto della proposta transattiva formulata dal Giudice e sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di cir-

ca300 migliaia Euro; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

### ***Problematiche di natura fiscale***

#### *Irap*

##### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l' Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l' Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell' Agenzia.

Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

##### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l' Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che è stato annullato.

In data 16 novembre 2011 l' Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l' Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell' Agenzia in

data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno ha mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha rigettato il ricorso dell' Agenzia delle Entrate sull' avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell' imposta sulle esposizioni pubblicitarie all' interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l' annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all' Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l' annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l' Agenzia delle Entrate l' atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all' ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell' importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime undici rate sono state pagate entro i termini richiesti);

- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

### ***Contenzioso Sportivo***

#### ***Zarate***

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno.

In data 2 luglio 2015 la F.I.F.A. ha riconosciuto le ragioni della S.S. Lazio S.p.A. condannando il giocatore Zarate ed in solido il club CA VELEZ SARFIELD al pagamento di Euro 5,26 milioni più interessi.

Nel dicembre 2015 sia il giocatore Zarate che il club CA VELEZ SARFIELD hanno provveduto a fare ricorso al TAS.

### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nell'esercizio 2015/2016 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti, neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2016 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17 luglio 1998, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

| Generalità                      | Nr. Azioni<br>Al 30/06/15 | Nr. Azioni<br>acquistate | Nr. Azioni<br>vendute | Nr. Azioni<br>Al 30/06/16 |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente) | 45.408.929                |                          |                       | 45.408.929                |
| Marco Moschini                  | 0                         |                          |                       | 0                         |
| Corrado Caruso                  | 0                         |                          |                       | 0                         |
| Alberto Incollingo              | 0                         |                          |                       | 0                         |
| Fabio Bassan                    | 0                         |                          |                       | 0                         |
| Vincenzo Sanguigni              | 0                         |                          |                       | 0                         |
| Silvia Venturini                | 0                         |                          |                       | 0                         |
| <b>Totale</b>                   | <b>45.408.929</b>         | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>45.408.929</b>         |

### ***Privacy: misure di tutela e garanzia***

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n.196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

### ***Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

### ***Informazioni ai sensi del IFRS 7***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2016***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 12 luglio 2016 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2016 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo di Euro 31,25 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo definitivo, con una plusvalenza di Euro 22,34 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 0,55 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

I proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso, l'ulteriore ristrutturazione e ringiovanimento della rosa della prima squadra lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati di esercizio futuri positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

### ***Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF***

➤ ***Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 22 settembre 2016***

#### **1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)**

**alla data del 22/09/2016**

#### **a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)**

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

#### **b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)**

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

#### **c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)**

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

#### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

#### **e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

**f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)**

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

**g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)**

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

**h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)**

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A., nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente, ossia cessione da parte dell'azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

**i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)**

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l.

\*\*\*\*\*

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“*gli accordi tra le società e gli amministratori .... che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto*”) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori .....nonché alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*”) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

\*\*\*\*\*

## **2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)**

Stante l'adozione del "sistema dualistico" (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" e un "Consiglio di Sorveglianza", le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 28 ottobre 2013, si è attribuito, nella sua collegialità, i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

La Società, con l'ultima delibera del Consiglio di Gestione del 22 settembre 2016, ha approvato il Codice di Autodisciplina, in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011- luglio 2015 in quanto compatibili con il "Sistema Dualistico" e con la struttura di governance adottata.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- la procedura applicabile per le operazioni con parti correlate;
- le modalità per il mantenimento del regolare aggiornamento del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all'art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Gestione, nella seduta del 22 settembre 2016, ha approvato il nuovo testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing*, che annulla e sostituisce il precedente

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i "Soggetti Rilevanti" e le "Persone Strettamente Legate" ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle "Operazioni Rilevanti" aventi a oggetto "Strumenti Finanziari", nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:



- (i) dall'Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell'Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il "Regolamento MAR),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il "Regolamento Delegato 522"),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il "Regolamento Delegato 523");
- (iv) dall'art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il "TUF");
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la "Consob") n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il "Regolamento Emittenti");
- (vi) dalla ulteriore normativa applicabile.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali "Soggetti Rilevanti" della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell'attivo patrimoniale dell'emittente quotato, come risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell'esercizio di un'occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell'applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,

e come "persone strettamente legate ai soggetti rilevanti", quelli individuati dalla normativa applicabile.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

\*\*\*\*\*

### **3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI**

#### **3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza**

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Al riguardo si ricorda che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale, relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi di cui alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

Si ricorda, altresì, che l'Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2013 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016, che a sua volta ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

#### **3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo**

##### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

(rif. Delibera CdS 28/10/2013)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

##### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2013)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

#### **3.3) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2013)**

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2013, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito:** tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;

- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), *chèques*, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi po-

tranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;

- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
  - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
  - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
  - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
  - locazioni attive e passive;
  - comodato;
  - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e

vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;

- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

**B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:**

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;**
- 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;**
- 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;**
- 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;**

**5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.**

**C)** Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:

- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
- predisposizione del piano industriale della Società;
- predisposizione dell'organigramma societario.

#### **Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato in data 28 ottobre 2013 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

\*\*\*\*\*

#### **4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

\*\*\*\*\*

#### **5. COMITATI**

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 28 ottobre 2013, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del "Comitato per il Controllo Interno" e del "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

\*\*\*\*\*

#### **6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI**

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale "Preposto al sistema di controllo interno" il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata -con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del "Regolamento operazioni con parti correlate" di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito "Regolamento"), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

\*\*\*\*\*

## **7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

\*\*\*\*\*

## **8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2013, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2013, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;



- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

\*\*\*\*\*

## **9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet ([www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

\*\*\*\*\*

## **10. ASSEMBLEE**

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

\*\*\*\*\*

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 22 settembre 2016, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2016.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società

[www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate [www.linfo.it](http://www.linfo.it):

- A. Codice di Autodisciplina approvato in data 22 settembre 2016
- B. Codice di Comportamento in materia di Internal dealing approvato in data 22 settembre 2016

### ***Proposte del Consiglio di Gestione***

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2016 chiude con un utile di Euro 976.362. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 48.818 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 97.636, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per il residuo di Euro 829.908 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

## **STATO PATRIMONIALE**

| valori in Euro                            |    |                    |            |                    |            |
|---|----|--------------------|------------|--------------------|------------|
| ATTIVO                                    |    | 30/06/2016         |            | 30/06/2015         |            |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>             |    |                    |            |                    |            |
| Terreni e fabbricati                      | 1  | 36.341.295         |            | 37.115.914         |            |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature | 2  | 4.258.324          |            | 4.299.718          |            |
|   |    |                    | 9.409      |                    | 8.994      |
|   |    |                    | 234.018    |                    | 224.495    |
|   |    |                    | 4.014.897  |                    | 4.066.229  |
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati | 3  | 49.564.666         |            | 37.612.274         |            |
| Altre attività immateriali                | 4  | 13.609.055         |            | 13.607.712         |            |
|   |    |                    | 1.407      |                    | 0          |
|   |    |                    | 0          |                    | 64         |
|   |    |                    | 13.607.648 |                    | 13.607.648 |
| Partecipazioni in imprese controllate     | 5  | 95.494.306         |            | 95.484.306         |            |
| Partecipazioni in imprese collegate       | 6  | 0                  |            | 0                  |            |
| Altre Attività finanziarie                | 7  | 490.400            |            | 465.762            |            |
|   |    |                    | 490.400    |                    | 465.762    |
| Attività per imposte differite attive     | 8  | 17.926.301         |            | 19.121.896         |            |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>      |    | <b>217.684.346</b> |            | <b>207.707.582</b> |            |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                 |    |                    |            |                    |            |
| Crediti commerciali                       | 9  | 2.463.694          |            | 1.796.338          |            |
|   |    |                    | 2.463.694  |                    | 1.796.338  |
| Crediti verso parti correlate             | 10 | 469.602            |            | 0                  |            |
|   |    |                    | 469.602    |                    | 0          |
| Crediti verso enti settore specifico      | 11 | 7.637.023          |            | 28.910.792         |            |
| Attività finanziarie correnti             | 12 | 6.367.356          |            | 6.659.393          |            |
|   |    |                    | 269.188    |                    | 327.716    |
|   |    |                    | 63.624     |                    | 0          |
|   |    |                    | 6.034.544  |                    | 6.331.677  |
| Altre attività correnti                   | 13 | 113.098            |            | 179.202            |            |
|   |    |                    | 113.098    |                    | 179.202    |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 14 | 2.551.267          |            | 429.320            |            |
|   |    |                    | 2.543.361  |                    | 418.872    |
|   |    |                    | 7.906      |                    | 10.448     |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>          |    | <b>19.602.040</b>  |            | <b>37.975.044</b>  |            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                      |    | <b>237.286.386</b> |            | <b>245.682.626</b> |            |

| valori in Euro                                   |   |                    |              |                    |              |
|--|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| <b>PASSIVO</b>                                   |   | <b>30/06/2016</b>  |              | <b>30/06/2015</b>  |              |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                          |   |                    |              |                    |              |
| Capitale Sociale                                 |   | 40.643.347         |              | 40.643.347         |              |
| Riserve  |   | (35.228.212)       |              | (35.243.518)       |              |
|  | <i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>               |                    | 17.666.845   |                    | 17.666.845   |
|  | <i>Riserva legale</i>                                     |                    | 5.571.811    |                    | 5.557.140    |
|  | <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>    |                    | (367.867)    |                    | (367.867)    |
|  | <i>Altre riserve</i>                                      |                    | 11.281.642   |                    | 11.252.300   |
|  | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i>                  |                    | (69.339.023) |                    | (69.310.316) |
|  | <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>           |                    | (41.619)     |                    | (41.619)     |
| Utili ( Perdite ) portati a nuovo                |   | 73.149.341         |              | 72.899.934         |              |
| Utile ( Perdita ) di esercizio                   |   | 976.362            |              | 293.420            |              |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                   | <b>15</b>   | <b>79.540.837</b>  |              | <b>78.593.183</b>  |              |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                   |   |                    |              |                    |              |
| Debiti finanziari non correnti                   | 16  | 26.075             |              | 153.473            |              |
| Altre passività non correnti                     | 17  | 54.042.162         |              | 56.656.025         |              |
|  | <i>Debiti tributari</i>                                   | 17.1               | 47.839.249   |                    | 51.705.097   |
|  | <i>Altri debiti</i>                                       | 17.2               | 1.499.995    |                    | 0            |
|  | <i>Risconti passivi</i>                                   | 17.3               | 4.702.918    |                    | 4.950.928    |
| Debiti verso enti settore specifico              | 18  | 3.296.321          |              | 7.133.226          |              |
| Imposte differite passive                        | 19  | 5.910.594          |              | 6.802.464          |              |
| Fondi per rischi e oneri non correnti            | 20  | 1.430.557          |              | 1.430.557          |              |
|  | <i>Per imposte</i>  | 20.1               | 109.321      |                    | 109.321      |
|  | <i>Altri fondi rischi</i>                                 | 20.2               | 1.321.236    |                    | 1.321.236    |
| Fondi per benefici ai dipendenti                 | 21  | 1.130.326          |              | 1.116.790          |              |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                   |   | <b>65.836.035</b>  |              | <b>73.292.535</b>  |              |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                       |   |                    |              |                    |              |
| Debiti finanziari correnti                       | 22  | 8.853.264          |              | 2.051.982          |              |
| Altre passività correnti                         | 23  | 36.431.656         |              | 34.417.412         |              |
|  | <i>Debiti verso altri finanziatori</i>                    | 23.1               | 14.483.763   |                    | 11.194.137   |
|  | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 23.2               | 818.358      |                    | 1.110.652    |
|  | <i>Altri debiti</i>                                       | 23.3               | 20.894.786   |                    | 21.953.131   |
|  | <i>Risconti passivi</i>                                   | 23.4               | 234.749      |                    | 159.492      |
| Debiti verso enti settore specifico              | 24  | 15.319.927         |              | 8.124.926          |              |
| Debiti commerciali correnti                      | 25  | 7.641.509          |              | 8.724.200          |              |
|  | <i>Acconti</i>  | 25.1               | 85.572       |                    | 2.081.583    |
|  | <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>                | 25.2               | 7.555.937    |                    | 6.642.617    |
| Debiti finanziari correnti verso parti correlate | 26  | 15.378.678         |              | 32.695.529         |              |
|  | <i>Debiti verso società controllate</i>                   | 26.1               | 15.378.678   |                    | 32.695.529   |
| Debiti tributari                                 | 27  | 8.284.480          |              | 5.878.747          |              |
| Debiti tributari per imposte correnti dirette    | 28  | 0                  |              | 1.904.113          |              |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>                |   | <b>91.909.514</b>  |              | <b>93.796.908</b>  |              |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                            |   | <b>237.286.386</b> |              | <b>245.682.626</b> |              |

## **CONTO ECONOMICO**

| <b>valori in Euro</b>                              |           | <b>01/07/2015</b>   |              | <b>01/07/2014</b>   |              |
|--|-----------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  |           | <b>30/06/2016</b>   |              | <b>30/06/2015</b>   |              |
| <b>RICAVI</b>                                      | <b>29</b> |                     |              |                     |              |
| Ricavi da gare                                     | 29.1      | 7.922.535           |              | 10.085.290          |              |
|  |           |                     | 4.999.713    |                     | 7.863.426    |
|  |           |                     | 0            |                     | 198.454      |
|  |           |                     | 2.922.823    |                     | 2.023.410    |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media           | 29.2      | 67.675.616          |              | 84.088.432          |              |
|  |           |                     | 50.506.680   |                     | 46.584.734   |
|  |           |                     | 0            |                     | 0            |
|  |           |                     | 9.138.473    |                     | 22.329.997   |
|  |           |                     | 8.030.464    |                     | 15.173.702   |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità            | 29.3      | 438.077             |              | 436.715             |              |
|  |           |                     | 5.988        |                     | 7.500        |
|  |           |                     | 430.588      |                     | 427.928      |
|  |           |                     | 1.500        |                     | 1.287        |
| Proventi da gestione diritti calciatori            | 29.4      | 2.037.827           |              | 550.610             |              |
|  |           |                     | 0            |                     | 537.133      |
|  |           |                     | 1.904.140    |                     | 0            |
|  |           |                     | 133.687      |                     | 13.478       |
| Altri ricavi                                       | 29.5      | 4.640.296           |              | 5.496.860           |              |
|  |           |                     | -            |                     | -            |
|  |           |                     | 263.252      |                     | 450.212      |
|  |           |                     | 1.336.503    |                     | 5.046.648    |
|  |           |                     | 138.362      |                     | 1.945.234    |
|  |           |                     | 3.040.541    |                     | 0            |
|  |           |                     | (0)          |                     | 0            |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                               |           | <b>82.714.350</b>   |              | <b>100.657.908</b>  |              |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>                             | <b>30</b> |                     |              |                     |              |
| Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci    | 30.1      | (1.767.093)         |              | (1.592.927)         |              |
| Personale  | 30.2      | (58.631.942)        |              | (60.540.437)        |              |
|  |           |                     | (56.004.596) |                     | (57.653.961) |
|  |           |                     | (2.312.250)  |                     | (2.646.427)  |
|  |           |                     | (227.797)    |                     | (158.601)    |
|  |           |                     | (87.299)     |                     | (81.448)     |
|  |           |                     | -            |                     | 0            |
| Oneri da gestione diritti calciatori               | 30.3      | (179.514)           |              | (565.835)           |              |
|  |           |                     | (28.000)     |                     | (510.000)    |
|  |           |                     | (89)         |                     | 0            |
|  |           |                     | (151.425)    |                     | (55.835)     |
| Oneri per servizi esterni                          | 30.4      | (14.236.621)        |              | (12.051.097)        |              |
|  |           |                     | (518.051)    |                     | (393.209)    |
|  |           |                     | 0            |                     | -            |
|  |           |                     | (3.664.591)  |                     | (2.651.813)  |
|  |           |                     | (1.530.690)  |                     | (1.144.056)  |
|  |           |                     | (878.170)    |                     | (932.813)    |
|  |           |                     | (152.649)    |                     | (153.011)    |
|  |           |                     | (5.597.564)  |                     | (5.019.584)  |
|  |           |                     | (1.894.905)  |                     | (1.756.611)  |
| Altri oneri  | 30.5      | (5.210.405)         |              | (6.023.836)         |              |
|  |           |                     | (231.933)    |                     | (95.592)     |
|  |           |                     | (3.176.853)  |                     | (3.268.984)  |
|  |           |                     | (553.423)    |                     | (437.862)    |
|  |           |                     | (1.550)      |                     | (2.220)      |
|  |           |                     |              |                     |              |
|  |           |                     | (207.999)    |                     | (237.758)    |
|  |           |                     | -            |                     | 0            |
|  |           |                     | (651.119)    |                     | (857.460)    |
|  |           |                     | (387.528)    |                     | (1.123.960)  |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>                      |           | <b>(80.025.575)</b> |              | <b>(80.774.132)</b> |              |
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni | 31        | (18.119.250)        |              | (14.467.118)        |              |
|  |           |                     | (16.758.208) |                     | (13.496.742) |
|  |           |                     | (950.105)    |                     | (876.870)    |
|  |           |                     | (410.937)    |                     | (93.507)     |
| Accantonamenti e altre svalutazioni                | 32        | (195.928)           |              | 107.774             |              |
|  |           |                     | (195.928)    |                     | (30.006)     |
|  |           |                     | 0            |                     | 137.780      |
|  |           |                     | 0            |                     | 137.780      |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                         |           | <b>(15.626.403)</b> |              | <b>5.524.431</b>    |              |

| valori in Euro                                     |    | 01/07/2015<br>30/06/2016 |                    | 01/07/2014<br>30/06/2015 |                    |
|--|----|--------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                         |    | <b>(15.626.403)</b>      |                    | <b>5.524.431</b>         |                    |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni      | 33 | 20.902.160               |                    | 0                        |                    |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni      |    |                          | 20.902.160         |                          | 0                  |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio         | 34 | (2.538.693)              |                    | (2.705.155)              |                    |
| Utili e perdite su cambi                           |    |                          |                    |                          |                    |
| a) utili   |    |                          | 4.057              |                          | -                  |
| b) perdite   |    |                          | (7.521)            |                          | (675)              |
| <b>Totale utili e perdite su cambi</b>             |    |                          | <b>(3.464)</b>     |                          | <b>(675)</b>       |
| Proventi da attività di investimento               |    |                          |                    |                          |                    |
| da imprese controllate                             |    |                          | 1.123              |                          | -                  |
| da terzi   |    |                          | 836                |                          | 663                |
| da attualizzazione                                 |    |                          | 820                |                          | 23.881             |
| <b>Totale Proventi da attività di investimento</b> |    |                          | <b>2.779</b>       |                          | <b>24.545</b>      |
| <b>Oneri finanziari</b>                            |    |                          |                    |                          |                    |
| verso imprese controllate                          |    |                          | (1.075.465)        |                          | (974.926)          |
| verso terzi  |    |                          | (908.197)          |                          | (1.033.012)        |
| da attualizzazione                                 |    |                          | (554.346)          |                          | (721.086)          |
| <b>Totale oneri finanziari</b>                     |    |                          | <b>(2.538.008)</b> |                          | <b>(2.729.024)</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>               |    | <b>2.737.065</b>         |                    | <b>2.819.277</b>         |                    |
| Imposte correnti                                   | 35 | (1.456.978)              |                    | (3.432.429)              |                    |
| Imposte differite e anticipate                     | 36 | (303.725)                |                    | 906.572                  |                    |
| b) imposte differite                               |    |                          | 891.870            |                          | 172.710            |
| c) imposte anticipate                              |    |                          | (1.195.595)        |                          | 733.862            |
| <b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>              |    | <b>976.362</b>           |                    | <b>293.420</b>           |                    |
| <b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>            |    | <b>976.362</b>           |                    | <b>293.420</b>           |                    |
| UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO                       |    | 976.362                  |                    | 293.420                  |                    |
| ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO            |    | -                        |                    | -                        |                    |
| <b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>        |    | <b>976.362</b>           |                    | <b>293.420</b>           |                    |

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| <b>Numero azioni</b>    | <b>67.738.911</b> |
| <b>Utile per azione</b> | <b>0,014</b>      |



## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**

| in Euro migliaia                                |                  |  |                |   |               |                                   |  |                                  |                                |                         |
|---|------------------|--|----------------|---|---------------|-----------------------------------|--|----------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO           | Capitale Sociale | Riserve                                |                |   |               |                                   | Utile/Perdite e portate a patrimonio netto | Utii ( Perdite ) portati a nuovo | Utile ( Perdita ) di esercizio | Totale patrimonio netto |
|   |                  | Riserva da soprapprezzi o delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS |  |                                  |                                |                         |
| <b>Saldo al 30.06.15</b>                        | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                          | <b>5.557</b>   | <b>(368)</b>                                    | <b>11.252</b> | <b>(69.310)</b>                   | <b>(42)</b>                                | <b>72.900</b>                    | <b>293</b>                     | <b>78.593</b>           |
| Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio |                  |  | 15             |   | 29            |                                   |  | 249                              | (293)                          | (0)                     |
| Aumento del capitale sociale                    |                  |  |                |   |               |                                   |  |                                  |                                | 0                       |
| Dividendi distribuiti da società controllate    |                  |  |                |   |               |                                   |  |                                  |                                | 0                       |
| Variazione per applicazione IAS                 |                  |  |                |   |               | (29)                              |  |                                  |                                | (29)                    |
| Utile (perdita) partecipazioni                  |                  |  |                |   |               |                                   |  |                                  |                                | 0                       |
| valutate al PN                                  |                  |  |                |   |               |                                   |  |                                  |                                | 0                       |
| Utile netto di esercizio                        |                  |  |                |   |               |                                   |  |                                  | 976                            | 976                     |
| <b>Saldo al 30.06.16</b>                        | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                          | <b>5.572</b>   | <b>(368)</b>                                    | <b>11.282</b> | <b>(69.339)</b>                   | <b>(42)</b>                                | <b>73.149</b>                    | <b>976</b>                     | <b>79.541</b>           |

| in Euro migliaia                                |                  |  |                |   |               |                                   |   |                               |                             |               |
|---|------------------|--|----------------|---|---------------|-----------------------------------|---|-------------------------------|-----------------------------|---------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO           | Capitale Sociale | Riserve                                |                |   |               |                                   | Utii/perdite portate a patrimonio netto | Utii(Perdite) portati a nuovo | Utile(Perdita) di esercizio | Totale        |
|   |                  | Riserva da soprapprezzi o delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS |   |                               |                             |               |
| <b>Saldo al 30.06.14</b>                        | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                          | <b>5.546</b>   | <b>(368)</b>                                    | <b>11.230</b> | <b>(69.318)</b>                   | <b>(42)</b>                             | <b>72.715</b>                 | <b>219</b>                  | <b>78.292</b> |
| Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio |                  |  | 11             |   | 22            |                                   |   | 185                           | (219)                       | 0             |
| Aumento del capitale sociale                    |                  |  |                |   |               |                                   |   |                               |                             | 0             |
| Dividendi distribuiti da società controllate    |                  |  |                |   |               |                                   |   |                               |                             | 0             |
| Variazione per applicazione IAS                 |                  |  |                |   |               | 8                                 |   |                               |                             | 8             |
| Utile (perdita) partecipazioni                  |                  |  |                |   |               |                                   |   |                               |                             | 0             |
| valutate al PN                                  |                  |  |                |   |               |                                   |   |                               |                             | 0             |
| Utile netto di esercizio                        |                  |  |                |   |               |                                   |   |                               | 293                         | 293           |
| <b>Saldo al 30.06.15</b>                        | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                          | <b>5.557</b>   | <b>(368)</b>                                    | <b>11.252</b> | <b>(69.310)</b>                   | <b>(42)</b>                             | <b>72.900</b>                 | <b>293</b>                  | <b>78.593</b> |

## Nota al bilancio n. 15

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Rendiconto finanziario in Euro

| <b>in euro</b>  |                | <b>RENDICONTO</b> |                     | <b>RENDICONTO</b> |                     |
|---|----------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|   |                | <b>30/06/16</b>   |                     | <b>30/06/15</b>   |                     |
| <b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>   |                |                   | <b>976.362</b>      |                   | <b>293.420</b>      |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori                       | 31             |                   | 16.756.801          |                   | 13.496.674          |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                     | 31             |                   | 1.407               |                   | 68                  |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 31             |                   | 950.105             |                   | 876.870             |
| Variazione T.F.R. *)  | 21             |                   | (15.170) (*)        |                   | 61.600              |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite                            | 8,19;20        |                   | 303.725             |                   | (611.372)           |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>  |                |                   | <b>18.973.229</b>   |                   | <b>14.117.259</b>   |
| Variazione rimanenze  |                |                   | 0                   |                   | 0                   |
| Variazione crediti verso società calcistiche  | 11             |                   | (21.273.769)        |                   | 4.047.936           |
| Variazione crediti verso clienti  | 9              |                   | 667.355             |                   | (726.205)           |
| Variazione crediti tributari  | 12,1;12,2      |                   | 5.096               |                   | (1.325.941)         |
| Variazione crediti diversi  | 10,1           |                   | 469.602             |                   | (470.552)           |
| Variazione attività finanziarie   | 12,3           |                   | (297.133)           |                   | 2.269.746           |
| Variazione ratei e risconti attivi  | 13,1           |                   | (66.104)            |                   | (4.748)             |
| <b>Totale (B)</b>   |                |                   | <b>(20.494.952)</b> |                   | <b>3.790.235</b>    |
| Variazione debiti verso società calcistiche   | 18;24          |                   | 3.358.097           |                   | (6.602.590)         |
| Variazione debiti commerciali   | 25             |                   | 417.304             |                   | (1.109.792)         |
| Variazione debiti tributari   | 17,1,27,28     |                   | (3.364.228)         |                   | (379.724)           |
| Variazione debiti diversi   | 17,2;23,2;23,3 |                   | (1.350.639)         |                   | 590.123             |
| Variazione ratei e risconti passivi   | 17,3;23,4      |                   | (172.753)           |                   | (201.716)           |
| <b>Totale (C)</b>   |                |                   | <b>(1.112.220)</b>  |                   | <b>(7.703.699)</b>  |
| <b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>                |                |                   | <b>(19.382.732)</b> |                   | <b>11.493.934</b>   |
| <b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>                             |                |                   | <b>38.355.961</b>   |                   | <b>2.623.325</b>    |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori            | 3              |                   | 28.709.130          |                   | 15.171.501          |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali                    | 4              |                   | 2.813               |                   | 0                   |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali                            | 2              |                   | 134.091             |                   | 2.109.537           |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie                          | 7              |                   | 34.638              |                   | (187.459)           |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>                   |                |                   | <b>(28.880.672)</b> |                   | <b>(17.093.579)</b> |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili   |                |                   | 0                   |                   | 0                   |
| Debiti verso soci per finanziamenti   |                |                   | 0                   |                   | 0                   |
| Debiti verso banche   | 22             |                   | 6.673.883           |                   | 2.205.456           |
| Debiti verso altri finanziatori   | 16;23,1        |                   | 3.289.626           |                   | (1.752.569)         |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni                             | 26             |                   | (17.316.851)        |                   | 11.564.227          |
| Apporti di capitale   |                |                   | 0                   |                   | 0                   |
| Distribuzione di utili  |                |                   | 0                   |                   | 0                   |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>                       |                |                   | <b>(7.353.341)</b>  |                   | <b>12.017.114</b>   |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G)</b> |                |                   | <b>2.121.948</b>    |                   | <b>(2.453.140)</b>  |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo                    | 14             |                   | 429.320             |                   | 2.882.460           |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo                     | 14             |                   | 2.551.267           |                   | 429.320             |
| <b>SALDO A PAREGGIO</b>   |                |                   | <b>2.121.948</b>    |                   | <b>(2.453.140)</b>  |

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione passate a patrimonio netto

**NOTE AL BILANCIO SEPARATO**  
**DELLA S.S. LAZIO SPA**  
**AL 30 GIUGNO 2016**  
**CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività della S.S. Lazio S.p.A.**

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da Settembre 2015;

Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2016 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2016 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio al 30 giugno 2016 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'interpretazione.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

## *Attività immateriali*

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- Costi sostenuti per l'acquisto di software. Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcisti-

che. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della comproprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- Library SS Lazio. L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.



Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore.

Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

## ***Strumenti finanziari***

### *Partecipazioni in imprese controllate e collegate*

#### *Imprese controllate*

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L.

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione:

- in SS Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento;
- in S.S. Lazio Women 2015 a R.L è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al capitale sociale versato alla sottoscrizione.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

#### *Imprese collegate*

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS

27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

#### Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

### Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

### Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

### Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

### **Fondo per benefici ai dipendenti**

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo "piani a benefici definiti", cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il "*projected unit credit method*".

Gli utili e le perdite attuariali derivanti dall'applicazione del Principio Contabile IAS 19 sono rilevati immediatamente a patrimonio netto, senza l'utilizzo di alcun «corridoio».

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere*) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues – Ricavi*), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Costi***

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesseraati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive

1.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive

- 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

3) Rinnovi contrattuali

3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

- 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

- 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### **Imposte correnti e differite**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

### **Risultato per azione**

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

### **Principi contabili e interpretazioni di nuova applicazione**

Si riporta di seguito l'elenco dei nuovi principi contabili applicabili a partire dal presente bilancio.

- Modifiche allo IAS 19
- Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2010-2012), che ha modificato i seguenti principi:
  - IFRS 2 "Pagamenti basati su azioni"
  - IFRS 3 "Aggregazioni aziendali"
  - IFRS 8 "Settori operativi"
  - IAS 16 "Immobili, impianti e macchinari"
  - IAS 24 "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate"
  - IAS 38 "Attività immateriali"
  - IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali"
  - IAS 39 "Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione".

Si sottolinea che l'applicazione di tali principi non ha prodotto modifiche sostanziali nella presentazione dell'informativa di bilancio.

Ai sensi dello IAS 8 (Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori) vengono qui di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2016, per i quali tuttavia la società non si è avvalsa della facoltà di applicazione anticipata.

*Modifiche all'IFRS 11 (Accordi a Controllo Congiunto): Contabilizzazione dell'acquisizione di partecipazioni in Attività a Controllo Congiunto*

In data 24 novembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2173 che ha recepito a livello comunitario alcune modifiche, di portata limitata, all'IFRS 11 (Accordi a Controllo Congiunto).

L'IFRS 11 disciplina la contabilizzazione delle partecipazioni in Joint Ventures e in

Joint Operation. Le modifiche in oggetto aggiungono nuove linee guida su come contabilizzare l'acquisizione di una partecipazione in una Joint Operation che costituisce un business (come definito nell'IFRS 3 -Aggregazioni Aziendali).

Le modifiche in oggetto specificano il trattamento contabile appropriato per tali acquisizioni.

L'adozione di dette modifiche non ha comportato alcun effetto sul bilancio separato al 30 giugno 2016.

#### *Modifiche allo IAS 16 (Immobili, Impianti e macchinari) e allo IAS 38 (Attività Immateriali)*

In data 2 dicembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2231 che ha recepito a livello comunitario alcune modifiche, di portata limitata, allo IAS 16 (Immobili, impianti e macchinari) e allo IAS 38 (Attività immateriali).

Sia lo IAS 16 che lo IAS 38 prevedono come principio base per l'ammortamento il consumo atteso dei benefici economici futuri di un asset.

La modifica chiarisce che è da considerarsi inappropriata l'adozione di una metodologia di ammortamento basata sui ricavi. Limitatamente alle attività immateriali, tale indicazione è considerata una presunzione relativa superabile solo al verificarsi di una delle seguenti circostanze: (1) il diritto d'uso di un'attività immateriale e correlato al raggiungimento di una predeterminata soglia di ricavi da produrre; o (2) quando è dimostrabile che il conseguimento dei ricavi e l'utilizzo dei benefici economici dell'attività siano altamente correlati.

L'adozione di dette modifiche non comporterà alcun effetto sul bilancio separato.

#### *Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2012-2014)*

In data 15 dicembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2343 che ha recepito a livello comunitario una raccolta di miglioramenti agli IFRS per il ciclo 2012-2014; per quanto riguarda dette modifiche si segnala:

- IFRS 5 “Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate”: dette modifiche riguardano i cambiamenti nei metodi di dismissione (da piano di vendita a piano di distribuzione ai soci e viceversa);
- IFRS 7 “Strumenti finanziari - informazioni integrative”: dette modifiche riguardano la disclosure sui contratti di servicing, in termini di continuing involvement, e l'applicabilità della disclosure prevista dall'IFRS 7 in tema di compensazione tra attività e passività finanziarie ai bilanci infrannuali;
- IAS 19 “Benefici per i dipendenti”: oggetto dell'emendamento è il tasso di sconto (con riferimento all'area di mercato);
- IAS 34 “Bilanci intermedi”: la modifica chiarisce come le informazioni incluse nel bilancio infrannuale possano essere integrate da altre informazioni disponibili anche contenute in altre sezioni dell'Interim Report (ad es. Relazione intermedia sulla gestione) attraverso la tecnica dell'incorporazione mediante riferimento.

L'adozione di dette modifiche non comporterà alcun effetto sul bilancio separato.

#### *Modifiche allo IAS 1 (Presentazione del Bilancio) - Iniziativa di informativa*



In data 18 dicembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2406 che ha recepito a livello comunitario alcune modifiche allo IAS 1 (Presentazione del Bilancio)-Iniziativa di informativa.

In particolare, le modifiche, che sono parte di una più ampia iniziativa di miglioramento della presentazione e della *disclosure* di bilancio, includono aggiornamenti nelle seguenti aree:

- materialità: viene precisato che il concetto di materialità si applica al bilancio nel suo complesso e che l'inclusione di informazioni immateriali può inficiare l'utilità dell'informativa finanziaria;
- disaggregazione e subtotali: viene chiarito che le specifiche voci di "Conto economico separato", di "Conto economico complessivo" e della situazione patrimoniale e finanziaria possono essere disaggregate. Sono introdotti, inoltre, nuovi requisiti per l'utilizzo dei subtotali;
- struttura delle note: viene precisato che le società hanno un certo grado di flessibilità circa l'ordine di presentazione delle note di bilancio. Nello stabilire tale ordine, la società deve tenere conto dei requisiti della comprensibilità e della comparabilità del bilancio;
- partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto: la quota delle "Altre componenti del conto economico complessivo" relativa alle partecipazioni in collegate e joint venture valutate con il metodo del patrimonio netto deve essere suddivisa tra la parte riclassificabile e quella non riclassificabile a Conto economico separato.

L'adozione di dette modifiche non comporterà alcun effetto sul bilancio.

### **Altre Informazioni**

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico - patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

### **Modifiche progetto di bilancio**

Il 22 settembre 2016, data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

### **Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC**

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società:

- Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2016/2017.

- Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

- Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

| Fondo svalutazione crediti (€/ml) | Crediti commerciali | Crediti vs/enti settore specifico | Attività finanziarie |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|
| <b>Saldo al 30/06/2015</b>        | <b>4,02</b>         | <b>0,53</b>                       | <b>11,22</b>         |
| Riclassifica                      |                     |                                   |                      |
| Accantonamenti                    | 0,15                |                                   | 0,04                 |
| Utilizzi                          |                     |                                   |                      |
| <b>Saldo al 30/06/2016</b>        | <b>4,17</b>         | <b>0,53</b>                       | <b>11,26</b>         |

Tipologia di rischi coperti:

- Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative:

| Massima esposizione creditizia (€/ml) al lordo svalutazione | 30/06/16     | 30/06/15     | Garanzie al 30/06/16 | Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito |
|---|--------------|--------------|----------------------|---|
| Crediti commerciali   | 6,63         | 5,81         | No                   |   |
| Crediti verso enti settore specifico                        | 8,17         | 29,44        | No                   |   |
| Attività finanziarie  | 20,50        | 20,76        | No                   |   |
| Crediti verso parti correlate                               | 0,47         | -            | No                   |   |
| <b>Totale</b>   | <b>35,77</b> | <b>56,01</b> |                      |   |
| Di cui scaduti  | 0,02         | 0,02         |                      |   |

| Analisi dello scaduto (€/ml) | 30/06/16    | 30/06/15    | Garanzie al 30/06/16 | Commenti |
|------------------------------|-------------|-------------|----------------------|----------|
| Entro 90gg                   |             |             |                      |          |
| -crediti commerciali         | 0,02        | 0,00        | No                   |          |
| -attività finanziarie        |             |             |                      |          |
| oltre 90gg                   |             |             |                      |          |
| -crediti commerciali         | 0,00        | 0,02        | No                   |          |
| -attività finanziarie        |             |             |                      |          |
| <b>Totale</b>                | <b>0,02</b> | <b>0,02</b> |                      |          |

| Svalutazione crediti (€/ml)           | 30/06/16     | 30/06/15     | Garanzie al 30/06/16 | Commenti |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|----------|
| Al 100%                               |              |              |                      |          |
| -crediti commerciali                  | 4,17         | 4,01         | No                   |          |
| -crediti verso enti settore specifico | 0,09         | 0,09         | No                   |          |
| -attività finanziarie                 | 7,95         | 7,95         | No                   |          |
| Al 50%                                |              |              |                      |          |
| -crediti commerciali                  | 0            | 0,00         | No                   |          |
| -crediti verso enti settore specifico | 0,44         | 0,44         | No                   |          |
| -attività finanziarie                 | 6,47         | 6,47         | No                   |          |
| <b>Totale</b>                         | <b>19,12</b> | <b>18,96</b> |                      |          |

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (€ml) | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|------------------------------|------------|------------|
| scaduto:                     |            |            |
| -procuratori                 | 7,94       | 8,46       |
| -altre passività             | 0,15       | 0,20       |
| -commerciali                 | 0,98       | 2,05       |
| 01-365gg:                    |            |            |
| -finanziari                  | 23,34      | 13,25      |
| -istituti previdenza         | 0,82       | 1,11       |
| -personale                   | 9,36       | 11,87      |
| -procuratori                 | 2,41       | 0,48       |
| -altre passività             | 1,04       | 0,94       |
| -settore specifico           | 15,32      | 8,12       |
| -commerciali                 | 6,66       | 6,67       |
| -parti correlate             | 15,38      | 32,70      |
| -tributari                   | 8,28       | 7,78       |
| Oltre 365gg:                 |            |            |
| -finanziari                  | 0,03       | 0,15       |
| -tributari                   | 47,84      | 51,71      |
| -procuratori                 | 1,50       | 0,00       |
| -settore specifico           | 3,30       | 7,13       |
| -commerciali                 | 0,00       | 0,00       |

(\*) sono esclusi i risconti passivi

- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate, il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al



### ***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con:

- la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente per contratti passivi di fornitura materiale sportivo e di natura finanziaria (interessi passivi), costo di Euro 2,87 milioni; per contratti attivi di fornitura di spazi pubblicitari, di service, biglietti ed abbonamenti, ricavo di Euro 0,74 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, debito di Euro 15,33 milioni; per contratto di consolidato fiscale, credito di Euro 0,47 milioni;
- la controllata al 100% S.S. Lazio Women 2015 a r.l., principalmente per coprire gli oneri della partecipata, costo di Euro 0,10 milioni, per contratti attivi di natura finanziaria (interessi attivi) e di service, ricavo di Euro 0,002 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, credito di Euro 0,001 milioni e per delibera di rafforzamento della struttura patrimoniale, debito di Euro 0,05 milioni;
- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,38 milioni e debito di Euro 0,32 milioni, riferiti al servizio di vigilanza;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,22 milioni, anticipi per Euro 0,12 milioni e debito di Euro 0,07 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,05 milioni e debito di Euro 0,73 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,39 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni e debito di Euro 0,03 milioni, a fronte di servizi di assistenza all'amministrazione del personale;

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 35,67 milioni, con un decremento di Euro 10,00 milioni, rispetto al 30 giugno 2015, dovuto principalmente alla riduzione dei debiti verso la controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. per la distribuzione di dividendi, ed all'aumento dei finanziamenti auto liquidanti a breve.

La posizione finanziaria si compone come segue:

| <b>(importi in milioni di Euro)</b>                            | <b>30/06/2016</b> | <b>30/06/2015</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| A. Cassa   | 0,01              | 0,01              |
| B. Banche  | 2,54              | 0,42              |
| <b>C. Liquidità (A)+(B)</b>                                    | <b>2,55</b>       | <b>0,43</b>       |
| <b>E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati</b> | <b>0,47</b>       | <b>0,00</b>       |
| F. Debiti bancari correnti                                     | (8,85)            | (1,95)            |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente              | 0,00              | (0,10)            |
| H. Altri debiti finanziari correnti:                           |                   |                   |
| .verso altri finanziatori e diversi                            | (14,48)           | (11,19)           |
| .verso soggetti correlati                                      | (15,33)           | (32,70)           |
| <b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>               | <b>(38,67)</b>    | <b>(45,94)</b>    |
| <b>J. Posizione finanziaria corrente netto (I)+(E)+(C)</b>     | <b>(35,65)</b>    | <b>(45,52)</b>    |
| <b>K. Crediti finanziari non correnti</b>                      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>O. Debiti finanziari non correnti</b>                       | <b>(0,03)</b>     | <b>(0,15)</b>     |
| <b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>              | <b>(35,67)</b>    | <b>(45,67)</b>    |

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 36.341 migliaia con un decremento netto di Euro 775 migliaia rispetto al 30 giugno 2015 dovuto alla quota di ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| Costo o valore rivalutato                             | in €000<br>Terreni e<br>fabbricati |
|---|------------------------------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b>                              | <b>44.846</b>                      |
| Incrementi  |                                    |
| Dismissioni   |                                    |
| Cessioni  |                                    |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita |                                    |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             |                                    |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                              | <b>44.846</b>                      |
| Di cui:   |                                    |
| al costo  | 44.846                             |
| a valore rivalutato                                   | 0                                  |

| Ammortamenti cumulati               | Impianti e<br>macchinari |
|-------------------------------------|--------------------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b>            | <b>7.730</b>             |
| Ammortamento dell'anno              | 775                      |
| Svalutazioni per perdite            |                          |
| Eliminazioni per cessioni           |                          |
| Eliminazioni per rivalutazioni      |                          |
| Attività disponibili per la vendita |                          |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>            | <b>8.505</b>             |

| Valore contabile netto   | Impianti e<br>macchinari |
|--------------------------|--------------------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b> | <b>37.116</b>            |
| <b>Al 30 giugno 2016</b> | <b>36.341</b>            |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l' Agenzia delle Entrate.

#### 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.258 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 134 migliaia al lordo dell'ammortamento del periodo, principalmente per l'acquisto di attrezzature sportive, hardware e di un automezzo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| in €'000  |               |              |                   |              |              |
|---|---------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|
| Costo o valore rivalutato                             | Impianti e    | Attrezzature | Migliorie di beni | Altri beni   | Totale       |
|   | industriali e |              |                   |              |              |
|   | macchinari    | commerciali  | di terzi          |              |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>                              | <b>271</b>    | <b>938</b>   | <b>1.436</b>      | <b>6.359</b> | <b>9.005</b> |
| Incrementi  | 2             | 65           | 0                 | 68           | 134          |
| Dismissioni   |               |              |                   |              | -            |
| Cessioni  |               |              |                   |              | -            |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita |               |              |                   |              | -            |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             |               |              |                   |              | -            |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                              | <b>273</b>    | <b>1.003</b> | <b>1.436</b>      | <b>6.427</b> | <b>9.139</b> |
| Di cui:   |               |              |                   |              |              |
| al costo  | 273           | 1.003        | 1.436             | 6.427        | 9.139        |
| a valore rivalutato                                   | 0             | 0            | 0                 | 0            | -            |

| in €'000                            |               |              |                   |              |              |
|-------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|
| Ammortamenti cumulati               | Impianti e    | Attrezzature | Migliorie di beni | Altri beni   | Totale       |
|                                     | industriali e |              |                   |              |              |
|                                     | macchinari    | commerciali  | di terzi          |              |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>            | <b>262</b>    | <b>714</b>   | <b>1.436</b>      | <b>2.293</b> | <b>4.705</b> |
| Ammortamento dell'anno              | 2             | 55           | 0                 | 119          | 175          |
| Svalutazioni per perdite            |               |              |                   |              | -            |
| Eliminazioni per cessioni           |               |              |                   |              | -            |
| Eliminazioni per rivalutazioni      |               |              |                   |              | -            |
| Attività disponibili per la vendita |               |              |                   |              | -            |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>            | <b>264</b>    | <b>769</b>   | <b>1.436</b>      | <b>2.412</b> | <b>4.881</b> |

| in €'000                 |               |              |                   |              |              |
|--------------------------|---------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|
| Valore contabile netto   | Impianti e    | Attrezzature | Migliorie di beni | Altri beni   | Totale       |
|                          | industriali e |              |                   |              |              |
|                          | macchinari    | commerciali  | di terzi          |              |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b> | <b>9</b>      | <b>224</b>   | <b>0</b>          | <b>4.066</b> | <b>4.300</b> |
| <b>Al 30 giugno 2016</b> | <b>9</b>      | <b>234</b>   | <b>0</b>          | <b>4.015</b> | <b>4.258</b> |

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 49.565 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 11.953 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Basta, Kishna e Milinkovic.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:



|   |         |                | in E/000        |                 |                 |
|---|---------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati |         | Italiani (*)   | Stranieri (*)   |                 | Totale          |
| <b>Costo</b>                              |         |                |                 |                 |                 |
| Al 1° luglio 2015                         |         | 15.208         | 65.109          | 69.075          | 84.283          |
| -diritti                                  | 15.208  |                | 65.109          |                 | 80.316          |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | 3.966           |                 | 3.966           |
| Incrementi                                |         | 0              | 25.382          | 29.393          | 29.393          |
| -diritti                                  | 0       |                | 25.382          |                 | 25.382          |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | 4.011           |                 | 4.011           |
| Decrementi                                |         | 0              | (2.689)         | (2.948)         | (2.948)         |
| -diritti                                  | 0       |                | (2.689)         |                 | (2.689)         |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | (259)           |                 | (259)           |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                  |         | <b>15.208</b>  | <b>87.802</b>   | <b>95.519</b>   | <b>110.727</b>  |
| -diritti                                  | 15.208  |                | 87.802          |                 | 103.009         |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | 7.719           |                 | 7.719           |
| <b>Fondo Ammortamenti</b>                 |         |                |                 |                 |                 |
| Al 1° luglio 2015                         |         | (6.382)        | (38.892)        | (40.292)        | (46.674)        |
| -diritti                                  | (6.382) |                | (38.892)        |                 | (45.274)        |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | (1.400)         |                 | (1.400)         |
| Decrementi                                |         | 0              | 2.170           | 2.268           | 2.268           |
| -diritti                                  | 0       |                | 2.170           |                 | 2.170           |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | 98              |                 | 98              |
| Quota dell'esercizio                      |         | (2.290)        | (12.625)        | (14.467)        | (16.757)        |
| -diritti                                  | (2.290) |                | (12.625)        |                 | (14.915)        |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | (1.842)         |                 | (1.842)         |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                  |         | <b>(8.672)</b> | <b>(49.347)</b> | <b>(52.491)</b> | <b>(61.163)</b> |
| -diritti                                  | (8.672) |                | (49.347)        |                 | (58.019)        |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | (3.144)         |                 | (3.144)         |
| <b>Valore netto contabile</b>             |         |                |                 |                 |                 |
| Al 1° luglio 2015                         |         | 8.826          | 26.217          | 28.783          | 37.609          |
| -diritti                                  | 8.826   |                | 26.217          |                 | 35.043          |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | 2.566           |                 | 2.566           |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                  |         | <b>6.536</b>   | <b>38.454</b>   | <b>43.029</b>   | <b>49.565</b>   |
| -diritti                                  | 6.536   |                | 38.454          |                 | 44.991          |
| -costi di intermediazione                 | 0       |                | 4.574           |                 | 4.574           |

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2015

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2015 – giugno 2016.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## 4. Altre attività immateriali

### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.609 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2016 dal Prof. Riccardo Tiscini. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti ri-

venienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

## 5. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.494 migliaia, si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A., a seguito del conferimento del ramo d'azienda, ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L., costituita a settembre 2015.

La S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

| Denominazione della controllata             | Luogo di costituzione della società o sede della società | % capitale | % diritti di      | Attività                         |
|---|--|------------|-------------------|----------------------------------|
|   |  | posseduto  | voto esercitabili | principale                       |
| S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. | Formello (RM)  | 100%       | 100%              | Commercializzazione              |
| S.S. Lazio Women 2015 a R.L.                | Formello (RM)  | 100%       | 100%              | Calcio femminile dilettantistico |

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni. Inoltre in data 17 luglio 2013 la SS Lazio SpA ha ceduto il 100% della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare alla SS Lazio Marketing & Communication, successivamente fusa per incorporazione da quest'ultima in data 1 agosto 2013; a seguito di tale operazione la controllata è diventata titolare dell'immobile sito in Via Valenziani, che sarà destinato alla locazione a terzi.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising, nonché alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo non dipendenti dai risultati sportivi.

La S.S. Lazio Women 2015 a R.L. partecipa al campionato femminile dilettantistico di serie B.

## 6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

| Denominazione della collegata    | Luogo di costituzione o sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Percentuale dei diritti di voto esercitabili | Attività principale |
|----------------------------------|--|-----------------------------------|--|---------------------|
| Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Roma                                       | 50,00%                            | 50,00%                                       | Non operativa       |

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## 7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 490 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2015, si sono incrementati di Euro 24 migliaia, principalmente per depositi cauzionali.

| Altre attività finanziarie | in €000    |            |
|----------------------------|------------|------------|
|                            | 30.06.2016 | 30.06.2015 |
| Crediti verso altri        | 490        | 466        |
| <b>Totale</b>              | <b>490</b> | <b>466</b> |

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 172 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2016 sono pari ad Euro 17.926 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 1.195 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al decremento netto, per Euro 1.773 migliaia, dovuto alla variazione della

aliquota fiscale IRES a partire dalla stagione 2017/2018 ed all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, per Euro 577 migliaia, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

| in €/000                        |                         |                            |          |               |
|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------|---------------|
| Imposte differite attive        | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da Ace   | Totale        |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>        | <b>14.420</b>           | <b>4.696</b>               | <b>6</b> | <b>19.121</b> |
| (Addebito) a stato patrimoniale |                         |                            |          | 0             |
| (Addebito) a conto economico    | (1.323)                 | (597)                      |          | (1.920)       |
| Accredito a conto economico     | 528                     | 196                        |          | 724           |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>        | <b>13.625</b>           | <b>4.295</b>               | <b>6</b> | <b>17.926</b> |

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2016, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 60.351 migliaia.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 9. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 2.464 migliaia con un incremento di Euro 668 migliaia rispetto al 30 giugno 2015.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

| in €/000                     |              |              |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Crediti commerciali          | 30.06.16     | 30.06.15     |
| verso clienti entro l'anno   |              |              |
| - clienti nazionali          | 1.687        | 1.330        |
| - clienti esteri             | 248          | 18           |
| - fatture da emettere        | 82           | 1            |
| - crediti in contenzioso     | 4.613        | 4.460        |
| - fondo svalutazione crediti | (4.166)      | (4.013)      |
| <b>Totale</b>                | <b>2.464</b> | <b>1.796</b> |

| in €/000            |        |                |                |                 |                     |
|---------------------|--------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
|                     | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2016 |
| Fatture da emettere | 82     | 0              | 0              | 0               | 82                  |

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

### 10. Crediti verso parti correlate

#### 10.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 470 migliaia; accolgono il credito verso la controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. per IRES in conseguenza del contratto di consolidato fiscale e verso controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. per il saldo attivo del conto corrente di corrispondenza (Euro 1 migliaia).

Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria

## 11. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2016 ad Euro 7.637 migliaia con un decremento rispetto al saldo 30 giugno 2015 di Euro 21.274 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale decremento è principalmente dovuto alla diminuzione dei crediti rivenienti dai diritti a partecipare alla competizioni europee a seguito degli incassi percepiti.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

| Verso Enti settore specifico  | in €000      |               |
|-------------------------------|--------------|---------------|
|                               | 30.06.16     | 30.06.15      |
|                               | 3.516        | 3.516         |
| Società calcistiche italiane  |              |               |
| Società calcistiche estere    | 1.610        | 814           |
| Lega Nazionale Professionisti | 350          | 3.379         |
| Uefa                          | 1.949        | 20.990        |
| - crediti i contenzioso       | 741          | 741           |
| - fondo svalutazione crediti  | (529)        | (529)         |
| <b>Totale</b>                 | <b>7.637</b> | <b>28.911</b> |

| Creiditi verso enti-settore specifico | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | in €000             |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
|                                       |                |                |                 | Saldo al 30.06.2016 |
| Società calcistiche estere            | 29             | 771            | 810             | 1.610               |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso Lega Nazionale Professionisti sono rivenienti dal saldo del "Conto trasferimenti" e si riferiscono specialmente al residuo credito per IVA a causa della mancata fatturazione dei diritti alle prestazione sportive del giocatore Parolo da parte della curatela fallimentare del Parma Calcio 1913 S.r.l.

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell'ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2015/2016.

## 12. Attività finanziarie correnti

### 12.1. Crediti tributari

|                          | in €000         |                 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Crediti tributari</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| per imposte indirette    | 0               | 0               |
| per imposte dirette      | 269             | 328             |
| <b>Totale</b>            | <b>269</b>      | <b>328</b>      |

La voce è riferita ai crediti verso l'erario per imposte dirette.

### **12.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette**

I crediti tributari per imposte correnti dirette ad Euro 64 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|   | in €000         |                 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Crediti tributari per imposte correnti dirette</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Ires  | 57              | 0               |
| Irap  | 7               | -               |
| <b>Totale</b>   | <b>64</b>       | <b>0</b>        |

La voce è riferita ai crediti verso l'erario per IRES per il primo acconto pagato ( si segnala che nella stagione non vi è imponibile IRES) e per IRAP quale saldo tra acconti pagati e debito maturato al 30 giugno 2016.

### **12.3. Crediti verso altri**

I crediti verso altri al 30 giugno 2016 ammontano ad Euro 6.035 migliaia e sono diminuiti di Euro 297 migliaia rispetto al 30 giugno 2015, principalmente per il decremento della voce "Anticipi a fornitore", a seguito della avvenuta fatturazione.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                                      | in €000         |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Verso Altri</b>                   | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Anticipi a fornitore                 | 249             | 507             |
| Verso tesserati, dipendenti ed altri | 124             | 259             |
| Altri                                | 2.454           | 2.359           |
| Verso ex Gruppo Cirio                | 3.208           | 3.207           |
| Crediti in contenzioso               | 1.094           | 1.051           |
| Fondo svalutazione crediti           | (1.094)         | (1.051)         |
| <b>Totale</b>                        | <b>6.035</b>    | <b>6.332</b>    |

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

|                              | in €000         |
|------------------------------|-----------------|
| <b>Verso ex Gruppo Cirio</b> | <b>30.06.16</b> |
| Cirio Finanziaria in A.S.    | 3.278           |
| Bombril S.A.                 | 6.471           |
| Del Monte Italia in A.S.     | 3.625           |
| Fondo svalutazione           | (10.166)        |
| <b>Totale</b>                | <b>3.208</b>    |

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da appositi pareri di professionisti) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti.

#### Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2016, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

### **13. Altre attività correnti**

#### **13.1. Risconti attivi**

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 113 migliaia, con un decremento di Euro 66 migliaia rispetto al 30 giugno 2015, come evidenziato dalla seguente tabella:

|                                | in €000           |                   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre attività correnti</b> | <b>30.06.2016</b> | <b>30.06.2015</b> |
| Risconti attivi                | 113               | 179               |
| <b>Totale</b>                  | <b>113</b>        | <b>179</b>        |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini (Library RAI) per Euro 63 migliaia e premi assicurativi per Euro 50 migliaia.

### **14. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2016 ammontano ad euro 2.551 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2015 di Euro 2.122 migliaia. Si riferiscono per Euro 2.543 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 8 migliaia a denaro in cassa ed assegni.

## 15. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2016 è positivo per un ammontare di Euro 79.541 migliaia, tenuto conto della perdita di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.572 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.282 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.339 migliaia;
- perdite nette portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 73.149 migliaia.

| Natura/descrizione               | Saldo al<br>30/06/16 | Possibilità di<br>utilizzo | Quota disponibile | Riepilogo delle Utilizzazioni nei tre<br>precedenti esercizi |               |
|----------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------|--|---------------|
|                                  |                      |                            |                   | Cop. Perdite   | Altre Ragioni |
|                                  |                      |                            |                   | in €000  |               |
| <b>Capitale</b>                  | 40.643               |                            |                   |  |               |
| <b>Riserva di Capitale:</b>      |                      |                            |                   |  |               |
| - riserva da sovrapprezzo azioni | 17.667               | A,B,C                      | 17.667            |  |               |
| - altre riserve                  | -                    | A,B,C                      | -                 |  |               |
| <b>Riserva di Utili:</b>         |                      |                            |                   |  |               |
| - riserva legale                 | 5.572                | B                          | 5.572             |  |               |
| - utili a nuovo                  | 73.149               | A,B,C                      | 73.149            |  |               |
| - altre riserve                  | 11.282               | A,B,C                      | 11.282            |  |               |
| <b>Totale</b>                    |                      |                            | <b>107.670</b>    |  |               |
| Quota non distribuibile          |                      |                            | 5.572             |  |               |
| Residua quota distribuibile      |                      |                            | 102.098           |  |               |

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 16. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2016, a Euro 26 migliaia.



Tale voce include la parte a medio del finanziamento concesso per acquisto di beni strumentali.

## **17. Altre passività non correnti**

### ***17.1. Debiti tributari***

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 47.839 migliaia.

|                               | <b>in €000</b>    |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti tributari</b>       | <b>30.06.2016</b> | <b>30.06.2015</b> |
| Debiti oggetto di transazione | 47.839            | 51.705            |
| <b>Totale</b>                 | <b>47.839</b>     | <b>51.705</b>     |

Tali debiti sono rivenienti principalmente dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute al 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota, del debito di cui al paragrafo precedente, in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

### ***17.2. Altri debiti***

Gli Altri Debiti ammontano a Euro 1.500 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi.

### ***17.3 Risconti passivi oltre l'anno***

I risconti passivi ammontano a Euro 4.703 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2015 era pari a Euro 4.951 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

## **18. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 3.296 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

|  | in €000      |              |
|--|--------------|--------------|
| Debiti verso enti-settore specifico                          | 30.06.2016   | 30.06.2015   |
| Debiti verso società calcistiche italiane/lega               | 1.297        | 2.485        |
| Debiti verso società calcistiche straniere (UE)              | 1.999        | 4.648        |
| Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo) | 0            | 0            |
| <b>Totale</b>  | <b>3.296</b> | <b>7.133</b> |

## 19. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2016 sono pari ad Euro 5.911 migliaia con un decremento di Euro 892 migliaia rispetto al 30 giugno 2015. Tale variazione è dovuta al decremento per la variazione della aliquota fiscale IRES a partire dalla stagione 2017/2018, Euro 697 migliaia, ed all'effetto reversal sull'attualizzazione sul debito tributario

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| Imposte differite passive     |  |                    |                                | in €000      |
|-------------------------------|--|--------------------|--------------------------------|--------------|
|                               | Valutazione<br>terreni e<br>fabbricati | Valutazione<br>TFR | Debiti tributari<br>rateizzati | Totale       |
|                               |  |                    |                                |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>      | <b>5206</b>                            | <b>21</b>          | <b>1.577</b>                   | <b>6.802</b> |
| Adeguamento aliquota          | (503)                                  | (3)                | (192)                          | <b>(698)</b> |
| Addebito a conto economico    |  |                    |                                | 0            |
| (Accredito) a conto economico |  |                    | (194)                          | <b>(194)</b> |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>      | <b>4.703</b>                           | <b>18</b>          | <b>1.191</b>                   | <b>5.911</b> |

## 20. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 20.1. Per imposte

Il "Fondo oneri tributari futuri" ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2016, invariato rispetto al 30 giugno 2015.

| Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte | in €000    |
|---|------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b>                          | <b>109</b> |
| Accantonamenti                                    | 0          |
| Utilizzi  | 0          |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                          | <b>109</b> |

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

## 20.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.321 migliaia al 30 giugno 2016, invariata al 30 giugno 2015.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

|  |              |            | in €000      |
|--|--------------|------------|--------------|
| Fondi per rischi ed oneri non correnti | Rischi       | F.do Spese | Totale       |
| <b>partecipazioni</b>                  |              |            |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>               | <b>1.301</b> | <b>21</b>  | <b>1.321</b> |
| Accantonamenti                         |              |            | 0            |
| Utilizzi                               |              |            | 0            |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>               | <b>1.301</b> | <b>21</b>  | <b>1.321</b> |

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi e ordinari, di cui al paragrafo corrispondente.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

## 21. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.130 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 13 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

|                           |            | in €000      |
|---------------------------|------------|--------------|
| Fondo benefici dipendenti | Dipendenti |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>  |            | <b>1117</b>  |
| Incrementi                |            | 228          |
| Utilizzi                  |            | (243)        |
| Actuarial Losses          |            | 28           |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>  |            | <b>1.130</b> |

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

|                                 | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Tasso di attualizzazione</b> | 1,40%      | 2,37%      |

### Tasso annuo di inflazione

| Annualità         | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|-------------------|------------|------------|
| 2016              | 1,50%      | 0,60%      |
| 2017              | 1,80%      | 1,20%      |
| 2018              | 1,70%      | 1,50%      |
| 2019              | 1,60%      | 2,00%      |
| 2020 e successivi | 2,00%      | 2,00%      |

### Tasso annuo di incremento TFR

| Annualità         | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|-------------------|------------|------------|
| 2016              | 2,63%      | 1,95%      |
| 2017              | 2,85%      | 2,40%      |
| 2018              | 2,78%      | 2,63%      |
| 2019              | 2,70%      | 3,00%      |
| 2020 e successivi | 3,00%      | 3,00%      |

### Tasso annuo di incremento salariale

| Qualifica | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|-----------|------------|------------|
| Dirigenti | 1,50%      | 1,50%      |
| Quadri    | 0,50%      | 0,50%      |
| Impiegati | 0,50%      | 0,50%      |
| Operai    | 0,50%      | 0,50%      |

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate A con duration 10+ nel mese di valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 22. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2016, a Euro 8.853 migliaia, per la copertura di momentanee esigenze di cassa con scadenza entro i 12 mesi.

### 23. Altre passività correnti

#### 23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2016, a Euro 14.484 migliaia, con un incremento di Euro 3.290 migliaia rispetto al 30 giugno 2015.

Tale voce include le esposizioni per la cessione dei crediti futuri relativi ai diritti televisivi della stagione 2016/2017 e per la cessione dei crediti relativi ai diritti televisivi rivenienti dalla partecipazione alla UEFA Europa League stagione 2015/2016.

### 23.2. *Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

Tale voce ammonta al 30 giugno 2016 a Euro 818 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 292 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals (come da accordi del 16 marzo 2016 e 6 aprile 2016), dei mesi di gennaio e febbraio 2016, pari a Euro 443 migliaia.

### 23.3. *Altri debiti*

Gli Altri Debiti sono diminuiti al 30 giugno 2016, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 1.058 migliaia, ed ammontano ad Euro 20.895 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente al decremento dei debiti verso tesserati e dipendenti.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

|                                 | in €000         |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Altre passività correnti</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Altri debiti                    |                 |                 |
| - verso tesserati e dipendenti  | 9.356           | 11.870          |
| - verso collaboratori           | 19              | 2               |
| - verso intermediari            | 10.353          | 8.943           |
| -altri                          | 1.167           | 1.138           |
| <b>Totale</b>                   | <b>20.895</b>   | <b>21.953</b>   |

Di seguito si riporta il dettaglio del debito verso tesserati e dipendenti:

|                                | in €000                  |                              |                            |
|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>Dettaglio</b>               | <b>da compensi fissi</b> | <b>da compensi variabili</b> | <b>Saldo al 30.06.2016</b> |
| - verso tesserati e dipendenti | 2.953                    | 6.403                        | 9.356                      |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2016, pari a Euro 1.968 migliaia, al netto di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2016, pari a Euro 6.315 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

|                    | in €000 |                |                |                 |                     |
|--------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
|                    | Italia  | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2016 |
| verso intermediari | 3.261   | 5.679          | 783            | 630             | 10.353              |

| in €000            |              |                  |                     |
|--------------------|--------------|------------------|---------------------|
| Dettaglio          | Condizionati | Non condizionati | Saldo al 30.06.2016 |
| verso intermediari | 5.063        | 5.290            | 10.353              |

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### 23.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 234 migliaia e sono in gran parte la quota entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

#### 24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 15.320 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2015, un incremento di Euro 7.195 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei debiti verso società calcistiche straniere, quale conseguenza della campagna acquisti effettuata.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

|                                  | in €000       |              |
|----------------------------------|---------------|--------------|
| Debiti vs enti settore specifico | 30.06.16      | 30.06.15     |
| Società calcistiche estere       | 10.605        | 5.661        |
| Società calcistiche italiane     | 136           | 148          |
| Lega                             | 4.579         | 2.316        |
| <b>Totale</b>                    | <b>15.320</b> | <b>8.125</b> |

| in €000                             |                |                |                 |                     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Debiti verso enti-settore specifico | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2016 |
| Società calcistiche estere          | 10.310         | 255            | 40              | 10.605              |

Si segnala che il debito verso Lega Calcio è garantito secondo le modalità prevista dalla normativa attualmente in vigore.

## 25. Debiti commerciali correnti

### 25.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 86 migliaia ed è diminuito di Euro 1.996 migliaia rispetto al 30 giugno 2015 principalmente per la contabilizzazione a ricavi dell'anticipo sulla stagione 2015/2016 ricevuto dalla Lega Serie A nella stagione 2014/2015.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                      | in €000         |                 |
|----------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Acconti</b>       | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Anticipi da clienti  | 86              | 2.082           |
| Anticipi da abbonati |                 |                 |
| <b>Totale</b>        | <b>86</b>       | <b>2.082</b>    |

### 25.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 7.556 migliaia e sono aumentati di Euro 913 migliaia rispetto al 30 giugno 2015, principalmente per la voce "Fornitori nazionali" in parte bilanciati dalla riduzione delle fatture da ricevere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

|  | in €000         |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Fornitori nazionali                        | 4.052           | 2.535           |
| Fornitori esteri                           | 124             | 167             |
| Fatture da ricevere                        | 3.403           | 3.954           |
| Note credito da ricevere                   | (23)            | (13)            |
| <b>Totale</b>                              | <b>7.556</b>    | <b>6.643</b>    |

|  | in €000       |                       |                       |                        |                            |
|--|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b> | <b>Italia</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2016</b> |
| verso fatture da ricevere                  | 3.397         | 6                     | 0                     | 0                      | 3.403                      |

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I. (Euro 457 migliaia) per l'utilizzo dello Stadio Olimpico, alla Regent (Euro 428 migliaia) per l'attività di tour operator e alla Omnia Service One Srl (Euro 343 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 669 migliaia) e dai debiti verso il CONI (Euro 297 migliaia) per l'utilizzo dello Stadio Olimpico.

## 26. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

### 26.1. Debiti verso società controllate

I debiti verso imprese controllate ammontano ad Euro 15.379 migliaia con un decremento di Euro 17.317 rispetto al 30 giugno 2015, dovuto all'incasso di dividendi, Euro 21.000 milioni, distribuiti dalla controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

Tale debiti sono accesi nei confronti della S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. e della S.S. Lazio Women 2015 a R.L..

Per la S.S. Lazio Marketing si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza (Euro inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.). Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

Per la S.S. Lazio Women si riferiscono al residuo impegno di versamento (Euro 45 migliaia) assunto dalla S.S. Lazio, in quanto socio unico, nell'assemblea della controllata in data 29 giugno 2016, per rafforzare la struttura patrimoniale.

## 27. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 8.284 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2015, un incremento di Euro 2.405 migliaia, principalmente per l'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti relativi agli stipendi di maggio 2016 e giugno 2016.

I Debiti tributari al 30 giugno 2016 sono così suddivisi:

| Debiti tributari                          | in €000      |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 30.06.16     | 30.06.15     |
| IRPEF lavoratori dipendenti               | 4.144        | 1.903        |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori | 32           | -            |
| IVA                                       | 420          | 137          |
| Debiti oggetto di transazione             | 3.652        | 3.803        |
| Altri                                     | 36           | 36           |
| <b>Totale</b>                             | <b>8.284</b> | <b>5.879</b> |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata e continuativa ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.652 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con gli Enti tributari.



## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 29. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 29.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 2.162 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente alla variazione dell'afflusso dei tifosi allo stadio a causa di contestazioni nei confronti della Società.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

| Ricavi da gare                         | in €000      |               |               |
|--|--------------|---------------|---------------|
|  | 30.06.16     | 30.06.15      | %             |
| Ricavi da gare in casa                 | 5.000        | 7.863         | -36,42        |
| % su incassi gare da squadre ospitanti | 0            | 198           | -100,00       |
| Abbonamenti                            | 2.923        | 2.023         | 44,45         |
| <b>Totale</b>                          | <b>7.923</b> | <b>10.085</b> | <b>-21,44</b> |

#### 29.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 16.412 migliaia. Tale variazione è dipesa da minori introiti conseguiti dalle competizioni europee, dal diverso piazzamento nel campionato nazionale, dalle minori partite disputate in Coppa Italia Tim e dal mancato accesso alla Supercoppa Tim.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Diritti televisivi e proventi media       | in €000       |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|
|   | 30.06.16      | 30.06.15      | %             |
| Televisivi                                | 50.507        | 46.585        | 8,42          |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti | 0             | 0             | 0,00          |
| Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA | 9.138         | 22.330        | -59,08        |
| Da LNP                                    | 8.030         | 15.174        | -47,08        |
| <b>Totale</b>                             | <b>67.676</b> | <b>84.088</b> | <b>-19,52</b> |

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 15.293 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 8.235 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 24.945 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 7.063 migliaia, dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 865 migliaia, e dal residuo del diritto alla partecipazione alla Supercoppa Tim, per Euro 103 migliaia.

#### 29.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è sostanzialmente invariata.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000         |                 |             |
|--|-----------------|-----------------|-------------|
| <b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>    |
| Sponsorizzazioni                               | 6               | 8               | -20,15      |
| Proventi Pubblicitari                          | 431             | 428             | 0,62        |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti          | 2               | 1               | 16,55       |
| <b>Totale</b>                                  | <b>438</b>      | <b>437</b>      | <b>0,31</b> |

#### 29.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2016 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 2.038 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 1.487 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

|   | in €000         |                 |               |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>                                  | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>      |
| Cessione temporanea calciatori  | 0               | 537             | -100,00       |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 1.904           | 0               | 100,00        |
| Altri proventi da gestione calciatori   | 134             | 13              | 891,91        |
| <b>Totale</b>   | <b>2.038</b>    | <b>551</b>      | <b>270,10</b> |

Gli Altri proventi da gestione calciatori riguardano particolarmente la quota spettante al club del contributo di solidarietà che la squadra acquirente deve riconoscere, in caso di trasferimenti internazionali, a tutte le società che hanno formato il calciatore.

#### 29.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2016 gli altri ricavi sono pari a Euro 4.640 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 857 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dalla riduzione della voce "Da altri", per il venire meno di proventi da penalità e sopravvenienze attive, e dall'aumento dei contributi per la presenza degli introiti rivenienti dalla Lega Calcio per la partecipazione alla Europa League 2015/2016.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|                                   | in €000         |                 |               |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Altri ricavi</b>               | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>      |
| Transazioni con creditori         | 263             | 450             | -41,53        |
| Da altri                          | 1.337           | 5.047           | -73,52        |
| <i>-di cui non ricorrenti</i>     | 138             | 1945            | -92,89        |
| Contributi in conto esercizio LNP | 3.041           | -               | 100,00        |
| <b>Totale</b>                     | <b>4.640</b>    | <b>5.497</b>    | <b>-15,58</b> |

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.337 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive, per Euro 138, ricavi da scuola calcio e Summer Camp, per Euro

416 migliaia, e da ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 349migliaia.

### 30. COSTI OPERATIVI

#### 30.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.767 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo da parte della controllata SS Lazio M&C S.p.A..

#### 30.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2016 ammontano ad Euro 58.632 migliaia, in diminuzione di Euro 1.908 migliaia rispetto al 2015. Tale variazione è principalmente dovuto, per Euro 2.897 migliaia, al decremento della componente variabile delle retribuzioni dei calciatori ed all'incremento della componente fissa delle retribuzioni dei tecnici e degli altri costi per incentivi legati alla rescissione contrattuale.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

| Personale   | 30.06.16      | 30.06.15      | in €000      |
|---|---------------|---------------|--------------|
|   |               |               | %            |
| <b>Calciatori e tecnici</b>                             |               |               |              |
| - Compensi contrattuali calciatori                      | 45.210        | 45.572        | -0,79        |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 3.792         | 6.689         | -43,31       |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra  | 4.127         | 3.368         | 22,54        |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 0             | 0             | 0,00         |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori | 690           | 644           | 7,14         |
| - Oneri sociali   | 1.686         | 2.011         | -16,16       |
| - Trattamento di fine carriera                          | 264           | 289           | -8,65        |
| - Altri Costi   | 921           | 221           | 316,74       |
| <b>Sub Totale</b>                                       | <b>56.690</b> | <b>58.794</b> | <b>-3,58</b> |
| <b>Personale di sede</b>                                |               |               |              |
| - Salari e stipendi                                     | 1.266         | 1.160         | 9,14         |
| - Oneri sociali   | 362           | 346           | 4,62         |
| -Trattamento di fine rapporto                           | 227           | 159           | 42,77        |
| - Altri Costi   | 87            | 81            | 7,41         |
| <b>Sub Totale</b>                                       | <b>1.942</b>  | <b>1.746</b>  | <b>11,23</b> |
| <b>Totale</b>   | <b>58.632</b> | <b>60.540</b> | <b>-3,15</b> |

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti, nonché per la partecipazione all'Europe League.

Di seguito si riporta la struttura e il numero medio dei dipendenti al 30 giugno 2016:

| <b>Personale in forza</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>      |
|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Calciatori                | 53              | 45              | 17,78         |
| Allenatori                | 21              | 58              | -63,79        |
| Altro personale tecnico   | 18              | 26              | -30,77        |
| Dirigenti                 | 2               | 2               | 0,00          |
| Impiegati                 | 24              | 23              | 4,35          |
| Operai                    | 6               | 6               | 0,00          |
| <b>Totale</b>             | <b>124</b>      | <b>160</b>      | <b>-22,50</b> |

### 30.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2016 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 180 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 386 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai costi per l'acquisizione temporanea di calciatori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|   | <b>in €000</b>  |                 |               |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>             | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>      |
| Costi per acquisizione temporanea calciatori            | 28              | 510             | -94,51        |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori | 0               | 0               | 0,00          |
| Altri oneri da gestione calciatori                      | 151             | 56              | 171,20        |
| <b>Totale</b>   | <b>180</b>      | <b>566</b>      | <b>-68,27</b> |

### 30.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 14.237 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 2.186 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a maggiori costi di intermediazione, di locomozione e prestazioni di servizi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

|  | <b>in €000</b>  |                 |              |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Oneri per servizi esterni</b>           | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>     |
| Costi per tesserati                        | 518             | 393             | 31,75        |
| Costi specifici tecnici                    | 784             | 1.004           | -21,94       |
| Costi per intermediazione tesserati        | 2.881           | 1.648           | 74,82        |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare    | 1.531           | 1.144           | 33,79        |
| Servizio biglietteria e controllo ingressi | 878             | 933             | -5,86        |
| Spese assicurative                         | 153             | 153             | -0,24        |
| Spese amministrative                       | 5.598           | 5.020           | 11,51        |
| Spese per pubblicità e promozione          | 1.895           | 1.757           | 7,87         |
| <b>Totale</b>                              | <b>14.237</b>   | <b>12.051</b>   | <b>18,14</b> |

| Dettaglio                           | in €000      |                  |                     |
|-------------------------------------|--------------|------------------|---------------------|
|                                     | condizionati | non condizionati | Saldo al 30.06.2016 |
| Costi per intermediazione tesserati | 2.052        | 829              | 2.881               |

I costi per tesserati, pari a Euro 518 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre-campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 784 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.881 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.531 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 153 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 5.598 migliaia, accolgono per Euro 2.896 migliaia, spese per consulenze e prestazioni di servizi principalmente a fronte di attività ricevute per prestazioni di servizi, spese mensa, spese per l'attività della Lega Serie A, per Euro 945 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, per Euro 1.482 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.895 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, per Euro 1.139 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 44 migliaia (dovute principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio), spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 125 migliaia, e spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 168 migliaia.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi. Di seguito si riportano i componenti degli organi sociali:

| Soggetto           | Descrizione                               | Carica               | Compensi                 |                       |                   |                |       |
|--------------------|---|----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|-------|
|                    |   |                      | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi | Altri compensi | Altro |
| Generalità         | Carica ricoperta                          | Durata della carica  |                          |                       |                   |                |       |
| Claudio Lotito     | Presidente Consiglio di Gestione          | Dal 1 dicembre 2004  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Corrado Caruso     | Presidente Consiglio di Sorveglianza      | Dal 24 novembre 2006 | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Fabio Bassan       | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Silvia             | Consigliere                               | Dal 28               | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |

|                |                                   |                     |          |          |          |          |          |
|----------------|-----------------------------------|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Venturini      | Consiglio di Sorveglianza         | ottobre 2013        |          |          |          |          |          |
| Marco Moschini | Consigliere Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Totale</b>  |                                   |                     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

### 30.5 Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 5.210 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 814 migliaia principalmente per la diminuzione degli oneri non ricorrenti.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Altri oneri                                  | in €000      |              |               |
|--|--------------|--------------|---------------|
|  | 30.06.16     | 30.06.15     | %             |
| Spese bancarie                               | 232          | 96           | 142,63        |
| Per godimento di beni di terzi               | 3.177        | 3.269        | -2,82         |
| Spese varie organizzazione gare              | 553          | 438          | 26,39         |
| Tasse iscrizione gare                        | 2            | 2            | -30,18        |
| Oneri specifici verso squadre ospitate:      |              |              |               |
| - % su incassi gare a squadre ospitate       | 208          | 238          | -12,52        |
| - % su diritti televisivi a squadre ospitate | 0            | 0            | 0,00          |
| Altri oneri di gestione                      |              |              |               |
| - oneri tributari indiretti                  | 451          | 568          | -20,64        |
| - multe e danni                              | 200          | 289          | -30,80        |
| - perdite su crediti                         | 0            | 0            | 0,00          |
| Sopravvenienze passive (non ricorrenti)      | 388          | 1.124        | -65,52        |
| Minusvalenze da cessione immob. materiali    | 0            | 0            | 0,00          |
| <b>Totale</b>                                | <b>5.210</b> | <b>6.024</b> | <b>-13,50</b> |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.177 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.970 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 59 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria, pari a Euro 208 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 651 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 334 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 117 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 84 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 117 migliaia.

## 31. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 18.119 migliaia con un incremento di Euro 3.652 migliaia rispetto al 30 giugno 2015, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione 15/16.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| <b>Ammortamenti e svalutazioni</b>        | <b>in €000</b>  |                 |              |
|---|-----------------|-----------------|--------------|
|   | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>     |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 16.758          | 13.497          | 24,16        |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali   | 950             | 877             | 8,35         |
| Svalutazione delle immobilizzazioni       | 411             | 94              | 339,47       |
| <b>Totale</b>                             | <b>18.119</b>   | <b>14.467</b>   | <b>25,24</b> |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 16.758 migliaia e si compongono quasi esclusivamente dell'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 950 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 775 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 55 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 23 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 23 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 70 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Le svalutazioni riguardano gli importi dei diritti di due calciatori per il loro allineamento ai valori di cessione realizzati nei mesi successivi.

### **32. Accantonamenti e altre svalutazioni**

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 196 migliaia, con un incremento di Euro 304 migliaia rispetto al 30 giugno 2015. Il saldo al 30 giugno 2016 è imputabile principalmente ad accantonamenti prudenziali dovuti a rischi su crediti.

### **33. Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni**

I proventi ed oneri da partecipazioni sono pari a Euro 20.902 migliaia al 30 giugno 2016. Nella voce sono inseriti sia i dividendi incassati, nel corso del mese di giugno 2016 tramite il conto corrente di corrispondenza infragruppo, dalla S.S. Lazio M. & C. S.p.A. per Euro 21.000 migliaia e sia gli oneri di svalutazione della partecipazione in S.S. Lazio Women 2015 a R. L..

### **34. Oneri finanziari netti e differenze cambio**

I proventi finanziari al 30 giugno 2016, ammontano a Euro 3 migliaia con un decremento di Euro 22 migliaia rispetto al 30 giugno 2015. La diminuzione è dovuta principalmente a minori proventi da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| <b>Proventi da Attività di investimento</b> | <b>in €000</b>  |                 |               |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
|   | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>      |
| Da imprese controllate                      | 1               | 0               | 0,00          |
| Da terzi                                    | 1               | 1               | 25,97         |
| Da Attualizzazione                          | 1               | 24              | -96,56        |
| <b>Totale</b>                               | <b>3</b>        | <b>25</b>       | <b>-88,68</b> |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 2.538 migliaia, con un decremento di Euro 191 migliaia rispetto al 30 giugno 2015. La variazione è principalmente imputabile a minori oneri da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| <b>Oneri finanziari</b>   | <b>in €000</b>  |                 |              |
|---------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                           | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>     |
| Verso imprese controllate | 1.075           | 975             | 10,31        |
| Verso terzi               | 908             | 1.033           | -12,08       |
| Da Attualizzazione        | 554             | 721             | -23,12       |
| <b>Totale</b>             | <b>2.538</b>    | <b>2.729</b>    | <b>-7,00</b> |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring, per Euro 436 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 493 migliaia.

### **35. Imposte correnti**

Le imposte correnti ammontano ad Euro 1.457 migliaia. Sono pari all'IRAP corrente, per Euro 1.985 migliaia, al netto dello storno del debito tributario IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A., per Euro 468 migliaia, in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 3.695 migliaia per IRAP ed Euro 132 migliaia per IRES.



| <b>IRES in E/000</b>          |                 |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Risultato ante Imposte</b> |                 | <b>2.737</b>    |
| <b>Variazioni permanenti</b>  |                 |                 |
| Sopravvenienze passive        | 338             |                 |
| Telefonia                     | 29              |                 |
| Auto                          | 37              |                 |
| Sanzioni                      | 76              |                 |
| Svalutazioni                  | 411             |                 |
| Imu                           | 334             |                 |
| Interessi passivi             | 11              |                 |
| Dividendi                     | (19.950)        |                 |
| Deduzione Irap                | (1.700)         |                 |
| Sopravvenienze attive         |                 |                 |
| Imu pagata                    | (67)            |                 |
| <b>Totale</b>                 | <b>(20.481)</b> | <b>(17.744)</b> |
| <b>Variazioni temporanee</b>  |                 |                 |
| Tarsu                         |                 |                 |
| Accantonamenti                | 178             |                 |
| Tarsu pagamento               |                 |                 |
| Utilizzo fondi                |                 |                 |
| <b>Totale</b>                 | <b>178</b>      | <b>(17.566)</b> |
| <b>Ace</b>                    |                 |                 |
| <b>Utili controllate</b>      |                 | <b>1.704</b>    |
| <b>Perdite pregresse</b>      |                 |                 |
| <b>Imponibile fiscale</b>     |                 | <b>(15.862)</b> |
| <b>Aliquota IRES 27,5%</b>    |                 | <b>0</b>        |

| <b>Tabella B</b>   |               |                 |
|--|---------------|-----------------|
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione in E./000</b>  |               | <b>(17.334)</b> |
| <b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>                          |               |                 |
| Costi del personale  | 58.632        |                 |
| <b>Totale</b>  | <b>58.632</b> | <b>41.298</b>   |
| <b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>    |               |                 |
| Sopravvenienze passive   | 387           |                 |
| Sopravvenienze attive  | (263)         |                 |
| Altre  | 411           |                 |
| <b>Totale</b>  | <b>535</b>    | <b>41.833</b>   |
| <b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b> |               |                 |
| Collaborazioni senza P IVA                                       | 617           |                 |
| IMU  | 334           |                 |
| Deduzioni da cuneo fiscale                                       | (1.585)       |                 |
| INAIL  | (13)          |                 |
| <b>Totale</b>  | <b>(647)</b>  | <b>41.186</b>   |
| <b>Imponibile fiscale</b>  |               | <b>41.186</b>   |
| <b>Aliquota IRAP</b>   | <b>4,82%</b>  | <b>1.985</b>    |

### 36. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 21.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

|  | Esercizio 2015/2016                   |                            |                            | Esercizio 2014/2015                   |                            |                            |
|--|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|  | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,82% | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,82% |
| <b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b> |                                       |                            |                            |                                       |                            |                            |
| <b>Imposte anticipate</b>  |                                       |                            |                            |                                       |                            |                            |
| Accantonamenti   | 178                                   | 49                         |                            | 330                                   | 90                         | 0                          |
| Imposte non pagate   |                                       |                            |                            | 9                                     | 3                          | 0                          |
| <b>Totale</b>  | <b>178</b>                            | <b>49</b>                  | <b>0</b>                   | <b>339</b>                            | <b>93</b>                  | <b>0</b>                   |
| <b>Imposte differite</b>   |                                       |                            |                            |                                       |                            |                            |
| <b>Totale</b>  | <b>0</b>                              | <b>0</b>                   | <b>0</b>                   | <b>0</b>                              | <b>0</b>                   | <b>0</b>                   |
| <b>Imposte differite (anticipate) nette</b>                                    | <b>(178)</b>                          | <b>(49)</b>                | <b>0</b>                   | <b>(339)</b>                          | <b>(93)</b>                | <b>0</b>                   |

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

| <b>differenze temporanee</b>           | <b>IRES</b>       | <b>IRAP</b> | <b>TOTALE</b>     |
|--|-------------------|-------------|-------------------|
| Compenso amministratori                | 765.317           |             | 765.317           |
| Acc.to rischi su crediti               | 4.088.622         |             | 4.088.622         |
| Acc.to spese liq. partecipazioni       | 20.676            |             | 20.676            |
| Svalut. Beni materiali 05/06           | 10.329            |             | 10.329            |
| Altri rischi                           | 409.321           |             | 409.321           |
| Fatt. da ricevere per interessi Legali | 669.526           |             | 669.526           |
| Fondo sval. Crediti diversi            | 11.260.257        |             | 11.260.257        |
| <b>Totale</b>                          | <b>17.224.048</b> | <b>-</b>    | <b>17.224.048</b> |
| <b>imposte anticipate</b>              | <b>4.294.971</b>  | <b>-</b>    | <b>4.294.971</b>  |

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

importi in Euro migliaia

**Riconciliazione tax rate IRES**

**Imposte correnti**

|   |                 | aliquota     | imposta  |
|---|-----------------|--------------|----------|
| Utile prima delle imposte                                   | 2.737           | 27,50%       | 753      |
| variazioni imponibile fiscale IRES                          | (18.598)        | -186,86%     | (5.114)  |
| Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES e della controllata | -               | 0,00%        | -        |
| <b>Imposte correnti effettive IRES</b>                      | <b>(15.862)</b> | <b>0,00%</b> | <b>-</b> |

**Riconciliazione tax rate IRAP**

|  |        | aliquota     | imposta      |
|--|--------|--------------|--------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 41.298 | 4,82%        | 1.991        |
| variazioni imponibile fiscale IRAP             | (138)  | -0,33%       | (7)          |
| <b>Imposte correnti effettive IRAP</b>         |        | <b>4,81%</b> | <b>1.985</b> |

## GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2016

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto negativo di Euro 12,63.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2016.

#### Risultati reddituali

##### Conto Economico Riclassificato

| fonte<br>prospetti<br>IAS |  | 01/07/2015<br>30/06/2016 |               | 01/07/2014<br>30/06/2015 |               |
|---------------------------|--|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|                           |  | Euro/Ml                  | %             | Euro/Ml                  | %             |
| 27, (27,4)                | <b>Valore della produzione</b><br><i>di cui non ricorrenti</i>                             | <b>91,92</b>             | <b>100,0%</b> | <b>110,39</b>            | <b>100,0%</b> |
| 28;(28,3;28,5)            | Costi operativi<br><i>di cui non ricorrenti</i>  | (84,46)<br><i>(0,43)</i> | -91,9%        | (86,00)<br><i>(1,15)</i> | -77,9%        |
|                           | <b>Risultato operativo lordo</b>   | <b>7,46</b>              | <b>8,1%</b>   | <b>24,39</b>             | <b>22,1%</b>  |
| 29;30                     | Ammort. svalutazioni e<br>accantonamenti<br><i>di cui non ricorrenti</i>                   | (18,85)<br><i>0,00</i>   | -20,5%        | (14,52)<br><i>0,14</i>   | -13,2%        |
| 27,4                      | Proventi da cessione<br>definitive e temporanea<br>contratti calciatori                    | 1,90                     | 2,1%          | 0,54                     | 0,5%          |
|                           | <b>Risultato operativo netto<br/>dopo i proventi netti da<br/>cess. contratti calciat.</b> | <b>(9,49)</b>            | <b>-10,3%</b> | <b>10,41</b>             | <b>9,4%</b>   |
| 31                        | Proventi ed Oneri<br>finanziari netti  | (1,87)                   | -2,0%         | (2,10)                   | -1,9%         |
|                           | <b>Utile lordo ante imposte</b>  | <b>(11,35)</b>           | <b>-12,4%</b> | <b>8,31</b>              | <b>7,5%</b>   |
| 32;33                     | Imposte sul reddito  | (1,27)                   | -1,4%         | (2,50)                   | -2,3%         |
|                           | <b>Utile (Perdita) netto</b>   | <b>(12,63)</b>           | <b>-13,7%</b> | <b>5,81</b>              | <b>5,3%</b>   |

Il valore della produzione si attesta a Euro 91,92 milioni ed è diminuito di Euro 18,47 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente dai minori introiti rivenienti dalla partecipazione alle competizioni europee senza che ciò abbia pregiudicato la politica di rafforzamento e consolidamento della rosa della prima squadra.

Il fatturato al 30 giugno 2016 è costituito da ricavi da gare per Euro 7,53 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 67,88 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 11,09 milioni, ricavi da merchandising per Euro 0,84 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 5,06 milioni.

I costi sono aumentati complessivamente di Euro 2,80 milioni, al lordo delle componenti non ricorrenti, rispetto alla stagione precedente, principalmente, per gli ammortamenti rivenienti dagli investimenti effettuati nei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

|  | <b>01/07/15<br/>30/06/16</b> | <b>01/07/14<br/>30/06/15</b> | <b>Diff.%le</b> |
|--|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| Costi per il personale                       | 58,81                        | 60,74                        | (3,18)          |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  | -               |
| Altri costi di gestione                      | 25,40                        | 25,08                        | 1,29            |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | <i>0,43</i>                  | <i>1,15</i>                  | -               |
| <b>Sub totale Costi Operativi</b>            | <b>84,21</b>                 | <b>85,82</b>                 | <b>(1,87)</b>   |
| TFR  | 0,25                         | 0,18                         | 39,15           |
| Ammortamento diritti prestazioni             | 16,76                        | 13,48                        | 24,30           |
| Altri ammortamenti                           | 0,98                         | 0,95                         | 3,63            |
| Accantonamenti e svalutazioni                | 1,11                         | 0,09                         | 1.117,26        |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | <i>0,00</i>                  | <i>-0,14</i>                 | -               |
| <b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b> | <b>19,10</b>                 | <b>14,70</b>                 | <b>29,94</b>    |
| <b>Totale costi</b>                          | <b>103,31</b>                | <b>100,51</b>                | <b>2,78</b>     |

Il decremento del costo del personale è dovuto principalmente alla riduzione della componente retributiva variabile riconosciuta ai tesserati, in conseguenza di risultati sportivi non in linea con la stagione precedente.

La voce “Altri costi di gestione” non presenta significativi incrementi.

L’aumento della voce “Ammortamenti diritti prestazioni” è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato.

L’aumento della voce “Altri ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti” è dipesa principalmente dalle svalutazione dei valori dei diritti di due calciatori a seguito delle cessioni realizzate nei mesi successivi alla chiusura dell’esercizio.

Gli “Oneri finanziari netti” presentano un decremento dovuto principalmente alla riduzione del tasso legale di interesse riconosciuto sulla transazione tributaria ed ai minori oneri di attualizzazione.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

|                                     | <b>01/07/15<br/>30/06/16</b> | <b>01/07/14<br/>30/06/15</b> | <b>Diff.%le</b> |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| Proventi non ricorrenti:            |                              |                              |                 |
| <i>Da transazioni con creditori</i> | <i>0,26</i>                  | <i>0,45</i>                  | <i>(41,53)</i>  |
| <b>Totale</b>                       | <b>0,26</b>                  | <b>0,45</b>                  | <b>- 41,53</b>  |
| Oneri non ricorrenti:               |                              |                              |                 |
| <i>Altri costi del personale</i>    | <i>-</i>                     | <i>-</i>                     | <i>0,00</i>     |
| <i>Sopravvenienze passive</i>       | <i>0,43</i>                  | <i>1,15</i>                  | <i>(62,19)</i>  |
| <b>Totale</b>                       | <b>0,43</b>                  | <b>1,15</b>                  | <b>- 62,19</b>  |

## Situazione patrimoniale finanziaria

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

| fonte<br>prospetti<br>IAS                               |                                    | note | 30/06/2016   |                | 30/06/2015   |                |
|---|------------------------------------|------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|   |                                    |      | Euro/Ml      | %              | Euro/Ml      | %              |
| 1;2;3;4;5;6   | Immobilizzazioni Nette             |      | 126,20       | 353,37%        | 115,06       | 291,29%        |
| 7;8;9;10;11;12;1<br>4;19;22;2;22;3;2<br>2;4;23;24;25;26 | Circolante Netto                   | 1    | (89,14)      | -249,59%       | (74,27)      | -188,01%       |
| 20  | Fondo TFR                          |      | (1,35)       | -3,78%         | (1,30)       | -3,28%         |
|   | <b>Capitale Investito Netto</b>    |      | <b>35,71</b> | <b>100,00%</b> | <b>39,50</b> | <b>100,00%</b> |
|   | finanziato da:                     |      |              |                |              |                |
| 14  | Patrimonio Netto                   |      | 8,87         | 24,84%         | 21,54        | 54,54%         |
| 13;15;21;22,1   | Indebitamento Finanziario Netto    | 2    | 26,84        | 75,16%         | 17,96        | 45,46%         |
|   | <b>Tot. Fonti di Finanziamento</b> |      | <b>35,71</b> | <b>100,00%</b> | <b>39,50</b> | <b>100,00%</b> |

**Note**

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 126,20 milioni con un incremento di Euro 11,14 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2015; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso dell'esercizio al netto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 49,56 milioni, così come indicato nella tabella in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e vendita perfezionate nel periodo:

| Calciatore    | Società di provenienza | valore contrattuale | Età      | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|----------|----------------|
| Basta         | Udinese                | 10.500              | 30       | 4              |
| Kishna        | Ajax                   | 6.000               | 20       | 4              |
| Milinkovic    | Krc Gent               | 5.000               | 20       | 5              |
| Mauricio      | Sporting Lisbona       | 2.650               | 27       | 5              |
| Vargic        | Rijeka                 | 2.559               | 29       | 5              |
| Hoedht        | -                      | 571                 | 21       | 4              |
| Gabarron      | -                      | 500                 | 22       | 5              |
| Bisevac       | -                      | 260                 | 33       | 2              |
| Morrison      | -                      | -                   | 22       | 4              |
| <b>Totale</b> | <b>-</b>               | <b>28.040</b>       | <b>-</b> | <b>-</b>       |

(importi in Euro migliaia)

| Calciatore    | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | plusvalenza / minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|-----|---------------------------------------|
| Cavanda       | Trabzonspor             | 1.663             | 24  | 1.663                                 |
| Cana          | Fc Nantes               | 200               | 32  | 200                                   |
| <b>Totale</b> | <b>---</b>              | <b>1.863</b>      |     | <b>1.863</b>                          |

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 18,51 milioni al 30 giugno 2016 con un decremento di Euro 21,43 milioni rispetto al 30 giugno 2015. La variazione è dovuta principalmente alla diminuzione dei crediti verso enti specifici in conseguenza sia dei pagamenti ricevuti nel corso dell'esercizio e dei minori crediti maturati in conseguenza di risultati sportivi non in linea con quelli della stagione precedente.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 8,87 milioni.

I fondi ammontano, al 30 giugno 2016, ad Euro 13,27 milioni e sono costituiti dal fondo per imposte differite passive (per circa l'89%) e dal fondo rischi ed oneri. La voce in oggetto presenta un decremento, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 1,75 milioni legato principalmente al fondo per imposte differite sul cui saldo ha inciso sia l'effetto della variazione dell'aliquota fiscale IRES, a partire dalla stagione 2017/2018, sia il reversal sull'attualizzazione del debito tributario.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR), pari ad euro 1,35 milioni al 30 giugno 2016, registra, rispetto al precedente esercizio un incremento netto di Euro 0,05 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e delle imposte differite passive, sono pari a Euro 107,71 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 59,88 milioni con un decremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 1,91 milioni rispetto al 30 giugno 2015. La variazione è dipesa principalmente dalla riduzione della voce "Acconti".

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 26,84 milioni, con un incremento di Euro 8,88 milioni, rispetto al 30 giugno 2015, dovuta principalmente ai finanziamenti auto liquidanti ottenuti per sostenere gli investimenti nel parco giocatori e garantire la flessibilità di cassa.

| INDICATORI DI SINTESI | 01/07/15<br>30/06/16 | 01/07/14<br>30/06/15 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ROE NETTO</b>      | -142,34%             | 26,98%               |
| <b>ROE LORDO</b>      | -127,99%             | 38,58%               |
| <b>ROI</b>            | -6,39%               | 6,58%                |
| <b>ROS</b>            | -10,11%              | 9,39%                |

| INDICATORI DI SINTESI                                  | 30/06/16       | 30/06/15       |
|--|----------------|----------------|
| <b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>                   |                |                |
| -in valore assoluto                                    | (117,33)       | (93,52)        |
| -in percentuale  | 7,03%          | 18,72%         |
| <b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>                 |                |                |
| -in valore assoluto                                    | (38,77)        | (6,26)         |
| -in percentuale  | 69,28%         | 94,56%         |
| <b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>     |                |                |
| - componenti positive e negative a breve               | (26,84)        | (17,96)        |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine |                |                |
| <b>- Totale</b>  | <b>(26,84)</b> | <b>(17,96)</b> |
| <b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>          | 1778,61%       | 723,28%        |
| <b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>          | 302,65%        | 83,35%         |
| <b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>                        |                |                |
| -in valore assoluto                                    | (56,94)        | (25,48)        |
| -in percentuale  | 28,10%         | 62,84%         |
| <b>CASH FLOW</b>                                       |                |                |
| - variazione cash flow nel periodo                     | 0,68           | (1,02)         |
| <b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>            | (14,87)        | 4,32           |

### *Altre informazioni*

#### PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

| Importi in Euro/milioni  | Patrimonio Netto al<br>30/06/2016 | Risultato economico al<br>30/06/2016 |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Bilancio separato della società controllante</b>                                | <b>79,54</b>                      | <b>0,98</b>                          |
| Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:         |                                   |                                      |
| • capitale sociale controllate   | (0,16)                            | 0,00                                 |
| • riserve sovrapprezzo azioni  | (95,35)                           | 0,00                                 |
| • plusvalenze da conferimento ramo d'azienda                                       | (104,51)                          | 0,00                                 |
| • rettifica imposte differite  | 14,06                             | 0,54                                 |
| • dividendi  | 0,00                              | (21,00)                              |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate | 115,30                            | 6,86                                 |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi                       | 0,00                              | 0,00                                 |
| <b>Bilancio consolidato</b>  | <b>8,87</b>                       | <b>(12,63)</b>                       |

### *Personale ed organizzazione*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### *Contenzioso Civile*

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### *Passività potenziali*

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario. Nelle stagioni precedenti è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla SS Lazio. La Società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora solo come possibile non ricorrendo, allo stato attuale, i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che, in applicazione dello IAS 37, la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto della proposta transattiva formulata dal Giudice e sulla base del parere del legale della Società, il rischio è stato quantificato in una somma massima di circa Euro 300 migliaia; la Società ha provveduto a stanziare la possibile passività in bilancio.

### ***Problematiche di natura fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

#### *Irap*

##### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

##### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007



Il 27 dicembre 2007 l' Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l' Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l' Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società ha provveduto a presentare controricorso per contestare le pretese dell' Agenzia in data 29 ottobre 2012. Allo stato attuale la sezione della Corte di Cassazione preposta non si è ancora pronunciata sulla questione né tanto meno la Corte di Cassazione abbia mai emesso sentenze avverse sulla medesima fattispecie.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell' Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

*Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca. A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

#### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime undici rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

#### *Contenzioso Sportivo*

##### *Zarate*

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno.

In data 2 luglio 2015 la F.I.F.A. ha riconosciuto le ragioni della S.S. Lazio S.p.A. condannando il giocatore Zarate ed in solido il club CA VELEZ SARFIELD al pagamento di Euro 5,26 milioni più interessi.

Nel dicembre 2015 sia il giocatore Zarate che il club CA VELEZ SARFIELD hanno provveduto a fare ricorso al TAS.

#### *Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo*

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

| <b>Generalità</b>               | <b>Nr. Azioni<br/>Al 30/06/15</b> | <b>Nr. Azioni<br/>acquistate</b> | <b>Nr. Azioni<br/>vendute</b> | <b>Nr. Azioni<br/>Al 30/06/16</b> |
|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente) | 45.408.929                        |                                  |                               | 45.408.929                        |
| Marco Moschini                  | 0                                 |                                  |                               | 0                                 |
| Corrado Caruso                  | <b>0</b>                          |                                  |                               | <b>0</b>                          |
| Alberto Incollingo              | <b>0</b>                          |                                  |                               | <b>0</b>                          |
| Fabio Bassan                    | <b>0</b>                          |                                  |                               | <b>0</b>                          |
| Vincenzo Sanguigni              | 0                                 |                                  |                               | 0                                 |
| Silvia Venturini                | 0                                 |                                  |                               | 0                                 |
| <b>Totale</b>                   | <b>45.408.929</b>                 | <b>0</b>                         | <b>0</b>                      | <b>45.408.929</b>                 |

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda alle note esplicative oltre a quanto riportato nel proseguo della presente relazione.

### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

### ***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2016***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 12 luglio 2016 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2016 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo di Euro 31,25 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo definitivo, con una plusvalenza di Euro 22,34 milioni;

- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 0,55 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Negozi***

Nel mese di ottobre si procederà all'apertura di un nuovo negozio presso il centro commerciale Roma Est.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

I proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso, l'ulteriore ristrutturazione e ringiovanimento della rosa della prima squadra lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati futuri di esercizio positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

## **STATO PATRIMONIALE**

| valori in Euro   |      |                    |            |                    |            |
|--|------|--------------------|------------|--------------------|------------|
| ATTIVO   |      | 30/06/2016         |            | 30/06/2015         |            |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                                |      |                    |            |                    |            |
| Terreni e fabbricati   | 1    | 58.241.295         |            | 59.015.914         |            |
| <i>Terreni e fabbricati strumentali</i>                      | 1.1  |                    | 36.341.295 |                    | 37.115.914 |
| <i>Investimenti immobiliari</i>                              | 1.2  |                    | 21.900.000 |                    | 21.900.000 |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature                    | 2    | 4.286.364          |            | 4.346.552          |            |
| <i>Impianti e macchinari</i>                                 |      |                    | 19.357     |                    | 26.235     |
| <i>Attrezzature industriali e commerciali</i>                |      |                    | 235.813    |                    | 224.880    |
| <i>Altri beni</i>  |      |                    | 4.031.194  |                    | 4.095.436  |
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati                    | 3    | 49.564.666         |            | 37.612.274         |            |
| Altre attività immateriali                                   | 4    | 13.614.055         |            | 13.617.712         |            |
| <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>         | 4.1  |                    | 6.407      |                    | 10.000     |
| <i>Premi di preparazione</i>                                 | 4.2  |                    | 0          |                    | 64         |
| <i>Altre immobilizzazioni</i>                                | 4.3  |                    | 13.607.648 |                    | 13.607.648 |
| Partecipazioni in imprese collegate                          | 5    | 0                  |            | 0                  |            |
| Altre Attività finanziarie                                   | 6    | 496.783            |            | 472.110            |            |
| <i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i> |      |                    | 496.783    |                    | 472.110    |
| Attività per imposte differite attive                        | 7    | 18.172.072         |            | 19.217.325         |            |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                         |      | <b>144.375.234</b> |            | <b>134.281.887</b> |            |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                                    |      |                    |            |                    |            |
| Rimanenze  | 8    | 623.133            |            | 1.231.774          |            |
| Crediti commerciali  | 9    | 3.561.691          |            | 2.902.602          |            |
| <i>Verso clienti entro l'anno</i>                            |      |                    | 3.561.691  |                    | 2.902.602  |
| Crediti verso enti settore specifico                         | 10   | 7.647.027          |            | 28.910.792         |            |
| Attività finanziarie correnti                                | 11   | 6.677.068          |            | 6.899.353          |            |
| <i>Crediti tributari</i>                                     | 11.1 |                    | 401.669    |                    | 436.250    |
| <i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>        | 11.2 |                    | 116.547    |                    | 106.183    |
| <i>Verso altri</i>   | 11.3 |                    | 6.158.852  |                    | 6.356.920  |
| Altre attività correnti                                      | 12   | 121.136            |            | 202.896            |            |
| <i>Risconti attivi</i>                                       | 12.1 |                    | 121.136    |                    | 202.896    |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                    | 13   | 3.621.951          |            | 2.940.539          |            |
| Depositi bancari e postali                                   |      |                    | 3.609.164  |                    | 2.918.179  |
| Assegni  |      |                    | 0          |                    | 2.050      |
| Danaro e valori in cassa                                     |      |                    | 12.787     |                    | 20.310     |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>                             |      | <b>22.252.006</b>  |            | <b>43.087.955</b>  |            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   |      | <b>166.627.240</b> |            | <b>177.369.842</b> |            |

| valori in Euro                                |   |                    |              |                    |              |
|---|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| <b>PASSIVO</b>                                |   | <b>30/06/2016</b>  |              | <b>30/06/2015</b>  |              |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                       |   |                    |              |                    |              |
| Capitale Sociale                              |   | 40.643.347         |              | 40.643.347         |              |
| Riserve                                       |   | (34.567.797)       |              | (34.562.284)       |              |
|   | <i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>               |                    | 17.666.845   |                    | 17.666.845   |
|   | <i>Riserva legale</i>                                     |                    | 5.571.811    |                    | 5.557.140    |
|   | <i>Altre riserve</i>                                      |                    | 11.581.439   |                    | 11.572.916   |
|   | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i>                  |                    | (69.346.273) |                    | (69.317.566) |
|   | <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>           |                    | (41.619)     |                    | (41.619)     |
| Utili ( Perdite ) portati a nuovo             |   | 15.419.325         |              | 9.651.145          |              |
| Utile ( Perdita ) di esercizio                |   | (12.625.154)       |              | 5.812.193          |              |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                | <b>14</b>   | <b>8.869.720</b>   |              | <b>21.544.400</b>  |              |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                |   |                    |              |                    |              |
| Debiti finanziari non correnti                | 15  | 6.612.101          |              | 7.152.188          |              |
| Altre passività non correnti                  | 16  | 54.042.162         |              | 56.656.025         |              |
|   | <i>Debiti tributari</i>                                   | 16.1               | 47.839.249   |                    | 51.705.097   |
|   | <i>Altri debiti</i>                                       | 16.2               | 1.499.995    |                    | 0            |
|   | <i>Risconti passivi</i>                                   | 16.3               | 4.702.918    |                    | 4.950.928    |
| Debiti verso enti settore specifico           | 17  | 3.296.321          |              | 7.133.226          |              |
| Imposte differite passive                     | 18  | 11.835.476         |              | 13.586.634         |              |
| Fondi per rischi e oneri non correnti         | 19  | 1.430.557          |              | 1.430.557          |              |
|   | <i>Per imposte</i>  | 19.1               | 109.321      |                    | 109.321      |
|   | <i>Altri fondi rischi</i>                                 | 19.2               | 1.321.236    |                    | 1.321.236    |
| Fondi per benefici ai dipendenti              | 20  | 1.351.545          |              | 1.297.125          |              |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                |   | <b>78.568.162</b>  |              | <b>87.255.755</b>  |              |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                    |   |                    |              |                    |              |
| Debiti finanziari correnti                    | 21  | 8.853.264          |              | 2.051.982          |              |
| Altre passività correnti                      | 22  | 37.109.840         |              | 35.036.403         |              |
|   | <i>Debiti verso altri finanziatori</i>                    | 22.1               | 15.001.028   |                    | 11.693.515   |
|   | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 22.2               | 859.333      |                    | 1.143.790    |
|   | <i>Altri debiti</i>                                       | 22.3               | 20.993.118   |                    | 22.032.554   |
|   | <i>Risconti passivi</i>                                   | 22.4               | 256.361      |                    | 166.544      |
| Debiti verso enti settore specifico           | 23  | 15.319.927         |              | 8.126.695          |              |
| Debiti commerciali correnti                   | 24  | 9.481.678          |              | 15.554.928         |              |
|   | <i>Acconti</i>  | 24.1               | 141.464      |                    | 6.258.074    |
|   | <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>                | 24.2               | 9.340.214    |                    | 9.296.854    |
| Debiti tributari                              | 25  | 8.424.650          |              | 5.895.566          |              |
| Debiti tributari per imposte correnti dirette | 26  | 0                  |              | 1.904.113          |              |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>             |   | <b>79.189.359</b>  |              | <b>68.569.687</b>  |              |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                         |   | <b>166.627.240</b> |              | <b>177.369.842</b> |              |

## **CONTO ECONOMICO**



| valori in Euro   |           | 01/07/2015          |              | 01/07/2014          |              |
|--|-----------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  |           | 30/06/2016          |              | 30/06/2015          |              |
| <b>RICAVI</b>  | <b>27</b> |                     |              |                     |              |
| Ricavi da gare   | 27.1      | 7.530.904           |              | 9.688.930           |              |
| <i>ricavi da gare in casa</i>  |           |                     | 4.700.016    |                     | 7.580.604    |
| <i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>                                |           |                     | 0            |                     | 198.454      |
| <i>abbonamenti</i>   |           |                     | 2.830.887    |                     | 1.909.872    |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media   | 27.2      | 67.877.949          |              | 84.302.202          |              |
| -) <i> televisivi</i>  |           |                     | 50.709.013   |                     | 46.798.503   |
| -) <i> televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>                                 |           |                     | 9.138.473    |                     | 22.329.997   |
| -) <i> da L.N.P.</i>   |           |                     | 8.030.464    |                     | 15.173.702   |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità  | 27.3      | 11.085.293          |              | 8.810.369           |              |
| <i>Sponsorizzazioni</i>  |           |                     | 1.191.314    |                     | 1.287.238    |
| <i>Proventi pubblicitari</i>   |           |                     | 7.945.407    |                     | 5.398.294    |
| <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>  |           |                     | 1.948.571    |                     | 2.124.836    |
| Proventi da gestione diritti calciatori  | 27.4      | 2.037.827           |              | 550.610             |              |
| <i>Cessione temporanea calciatori</i>  |           |                     | 0            |                     | 537.133      |
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i> |           |                     | 1.904.140    |                     | 0            |
| <i>Altri proventi da gestione calciatori</i>   |           |                     | 133.687      |                     | 13.478       |
| Altri ricavi   | 27.5      | 5.055.756           |              | 5.998.231           |              |
| -) <i> da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>                               |           |                     | 263.252      |                     | 450.212      |
| -) <i> da altri</i>  |           |                     | 1.376.753    |                     | 5.184.386    |
| -) <i> di cui non ricorrenti</i>   |           |                     |              |                     |              |
| <i>Contributi in c/esercizio</i>   |           |                     | 3.046.310    |                     | 0            |
| <i>Proventi vari</i>   |           |                     | 369.441      |                     | 363.633      |
| Variazione delle rimanenze   | 27.6      | (608.641)           |              | 132.146             |              |
| Ricavi da merchandising  | 27.7      | 841.420             |              | 1.444.895           |              |
| <b>TOTALE RICAVI</b>   |           | <b>93.820.507</b>   |              | <b>110.927.382</b>  |              |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>   | <b>28</b> |                     |              |                     |              |
| Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci  | 28.1      | (2.168.272)         |              | (2.941.465)         |              |
| Personale  | 28.2      | (59.054.746)        |              | (60.917.034)        |              |
| <i>Salari e stipendi</i>   |           |                     | (56.293.868) |                     | (57.910.068) |
| <i>Oneri sociali</i>   |           |                     | (2.398.770)  |                     | (2.726.470)  |
| <i>Trattamento di fine rapporto</i>  |           |                     | (248.920)    |                     | (178.884)    |
| <i>Altri costi</i>   |           |                     | (113.188)    |                     | (101.613)    |
| Oneri da gestione diritti calciatori   | 28.3      | (179.717)           |              | (565.835)           |              |
| <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>                        |           |                     | (28.000)     |                     | (510.000)    |
| <i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>                |           |                     | (89)         |                     | 0            |
| <i>Altri oneri da gestione calciatori</i>  |           |                     | (151.628)    |                     | (55.835)     |
| Oneri per servizi esterni  | 28.4      | (17.396.524)        |              | (15.155.145)        |              |
| <i>Costi per tesserati</i>   |           |                     | (518.051)    |                     | (393.209)    |
| <i>Costi specifici tecnici</i>   |           |                     | (3.584.591)  |                     | (2.571.813)  |
| <i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>  |           |                     | (1.565.177)  |                     | (1.144.056)  |
| <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>                                       |           |                     | (878.170)    |                     | (932.813)    |
| <i>Spese assicurative</i>  |           |                     | (157.055)    |                     | (157.731)    |
| <i>Spese amministrative</i>  |           |                     | (6.083.088)  |                     | (5.444.039)  |
| <i>Spese per pubblicità e promozione</i>   |           |                     | (4.610.392)  |                     | (4.511.485)  |
| Altri oneri  | 28.5      | (5.659.950)         |              | (6.417.757)         |              |
| <i>Spese bancarie</i>  |           |                     | (258.035)    |                     | (118.355)    |
| <i>Per godimento di beni di terzi</i>  |           |                     | (3.447.979)  |                     | (3.515.520)  |
| <i>Spese varie organizzazione gare</i>   |           |                     | (553.498)    |                     | (437.862)    |
| <i>Tassa iscrizioni gare</i>   |           |                     | (8.730)      |                     | (2.220)      |
| <i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>  |           |                     |              |                     |              |
| -) <i> percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>                                |           |                     | (207.999)    |                     | (237.758)    |
| <i>Altri oneri di gestione</i>   |           |                     | (749.927)    |                     | (958.658)    |
| <i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>   |           |                     | (433.781)    |                     | (1.147.384)  |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>  |           | <b>(84.459.209)</b> |              | <b>(85.997.236)</b> |              |
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni                                     | 29        | (18.147.345)        |              | (14.519.381)        |              |
| Amm. delle immobilizzazioni immateriali  |           |                     | (16.763.208) |                     | (13.501.742) |
| Amm. delle immobilizzazioni materiali  |           |                     | (973.200)    |                     | (924.133)    |
| Svalutaz. Delle immobilizzazioni   |           |                     | (410.937)    |                     | (93.507)     |
| Accantonamenti e altre svalutazioni  | 30        | (699.477)           |              | 2.284               |              |
| <i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>                      |           |                     | (699.477)    |                     | (135.496)    |
| <i>Accantonamenti per rischi</i>   |           |                     | 0            |                     | 137.780      |
| -) <i> di cui non ricorrenti</i>   |           |                     | 0            |                     | 137.780      |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>   |           | <b>(9.485.523)</b>  |              | <b>10.413.049</b>   |              |

| valori in Euro                                     |    | 01/07/2015<br>30/06/2016 |  | 01/07/2014<br>30/06/2015 |  |
|--|----|--------------------------|--|--------------------------|--|
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                         |    | <b>(9.485.523)</b>       |  | <b>10.413.049</b>        |  |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio         | 31 | (1.866.421)              |  | (2.101.739)              |  |
| Utili e perdite su cambi                           |    |                          |  |                          |  |
| a) utili   |    | 4.057                    |  | 0                        |  |
| b) perdite   |    | (7.521)                  |  | (675)                    |  |
| <b>Totale utili e perdite su cambi</b>             |    | <b>(3.464)</b>           |  | <b>(675)</b>             |  |
| Proventi da attività di investimento               |    |                          |  |                          |  |
| da terzi   |    | 6.194                    |  | 5.387                    |  |
| da attualizzazione                                 |    | 25.107                   |  | 102.051                  |  |
| <b>Totale Proventi da attività di investimento</b> |    | <b>31.301</b>            |  | <b>107.438</b>           |  |
| Oneri finanziari                                   |    |                          |  |                          |  |
| verso terzi  |    | (1.339.912)              |  | (1.487.416)              |  |
| da attualizzazione                                 |    | (554.346)                |  | (721.086)                |  |
| <b>Totale oneri finanziari</b>                     |    | <b>(1.894.258)</b>       |  | <b>(2.208.502)</b>       |  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>               |    | <b>(11.351.944)</b>      |  | <b>8.311.309</b>         |  |
| Imposte correnti                                   | 32 | (1.979.115)              |  | (3.432.429)              |  |
| Imposte differite e anticipate                     | 33 | 705.905                  |  | 933.312                  |  |
| b) imposte differite                               |    | 1.751.158                |  | 172.710                  |  |
| c) imposte anticipate                              |    | (1.045.253)              |  | 760.602                  |  |
| <b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>              |    | <b>(12.625.154)</b>      |  | <b>5.812.193</b>         |  |
| <b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>            |    |                          |  |                          |  |
| UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO                       |    | (12.625.154)             |  | 5.812.193                |  |
| ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO            |    | 0                        |  | 0                        |  |
| <b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>        |    | <b>(12.625.154)</b>      |  | <b>5.812.193</b>         |  |

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| Numero azioni    | <b>67.738.911</b> |
| Utile per azione | <b>0,19</b>       |

## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**

| in Euro migliaia  |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                |                  |
|---|------------------|--------------------------------------|----------------|---|---------------|-----------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|------------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO                           | Capitale Sociale | Riserve                              |                |   |               |                                   |  | Utili ( Perdite ) portati a nuovo | Utile ( Perdita ) di esercizio | Totale           |
|   |                  | Riserva da soprapprezzo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS | Utile/Perdite portate a patrimonio netto |                                   |                                | patrimonio netto |
| <b>Saldo al 30.06.15</b>  | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>5.557</b>   | <b>0</b>  | <b>11.573</b> | <b>(69.318)</b>                   | <b>(41)</b>                              | <b>9.652</b>                      | <b>5.812</b>                   | <b>21.545</b>    |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente |                  |                                      | 15             |   | 29            |                                   |  | 5.768                             | (5.812)                        | 0                |
| Copertura perdita   |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                |
| Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione      |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                |
| Variazione per applicazione IAS                                 |                  |                                      |                |   | (21)          | (29)                              |  |                                   |                                | (50)             |
| riclassifica  |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN                   |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                |
| Risultato netto di esercizio                                    |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   | (12.625)                       | (12.625)         |
| <b>Saldo al 30.06.16</b>  | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>5.572</b>   | <b>0</b>  | <b>11.581</b> | <b>(69.347)</b>                   | <b>(41)</b>                              | <b>15.420</b>                     | <b>(12.625)</b>                | <b>8.870</b>     |

| in Euro migliaia  |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                     |                             |               |
|---|------------------|--------------------------------------|----------------|---|---------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO                           | Capitale Sociale | Riserve                              |                |   |               |                                       |  | Utili(Perdite ) portati a nuovo (*) | Utile(Perdita) di esercizio | Totale        |
|   |                  | Riserva da soprapprezzo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS (*) | Utile/perdite portate a patrimonio netto |                                     |                             |               |
| <b>Saldo al 30.06.14</b>  | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>5.546</b>   | <b>0</b>  | <b>11.546</b> | <b>(69.325)</b>                       | <b>(41)</b>                              | <b>2.616</b>                        | <b>7.068</b>                | <b>15.720</b> |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente |                  |                                      | 11             |   | 22            |                                       |  | 7.036                               | (7.068)                     | 0             |
| Copertura perdita   |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                     |                             | 0             |
| Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione      |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                     |                             | 0             |
| Variazione per applicazione IAS                                 |                  |                                      |                |   | 5             | 7                                     |  |                                     |                             | 12            |
| riclassifica  |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                     |                             | 0             |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN                   |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                     |                             | 0             |
| Risultato netto di esercizio                                    |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                     | 5.812                       | 5.812         |
| <b>Saldo al 30.06.15</b>  | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>5.557</b>   | <b>0</b>  | <b>11.573</b> | <b>(69.318)</b>                       | <b>(41)</b>                              | <b>9.652</b>                        | <b>5.812</b>                | <b>21.545</b> |

Nota al bilancio n. 14

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

| <b>in euro</b>   |                | <b>RENDICONTO</b>   | <b>RENDICONTO</b>   |
|--|----------------|---------------------|---------------------|
|  |                | <b>30/06/16</b>     | <b>30/06/15</b>     |
| <b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>                                      |                | <b>(12.625.154)</b> | <b>5.812.193</b>    |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori            | 29             | 16.756.801          | 13.480.594          |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                          | 29             | 6.407               | 21.148              |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali                                  | 29             | 973.200             | 924.133             |
| Variazione T.F.R. (*)  | 20             | 4.894 (*)           | 81.360              |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite                 | 7;18;19        | (705.905)           | (638.112)           |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>                                   |                | <b>4.410.242</b>    | <b>19.681.315</b>   |
| Variazione rimanenze   | 8              | (608.641)           | 132.146             |
| Variazione crediti verso società calcistiche                             | 10             | (21.263.765)        | 4.047.936           |
| Variazione crediti verso clienti   | 9              | 659.090             | (4.949.358)         |
| Variazione crediti tributari   | 11,1;11,2      | (24.217)            | (1.431.440)         |
| Variazione attività finanziarie  | 11,3           | (198.068)           | 2.247.004           |
| Variazione ratei e risconti attivi                                       | 12,1           | (81.760)            | 13.256              |
| <b>Totale (B)</b>  |                | <b>(21.517.361)</b> | <b>59.545</b>       |
| Variazione debiti verso società calcistiche                              | 17;23          | 3.356.328           | (6.600.821)         |
| Variazione debiti commerciali  | 24             | (6.073.251)         | 2.966.840           |
| Variazione debiti tributari  | 16,1;25;26     | (3.240.877)         | (377.613)           |
| Variazione debiti diversi  | 16,2;22,2;22,3 | 176.102             | 592.633             |
| Variazione ratei e risconti passivi                                      | 16,3;22,4      | (158.193)           | (198.382)           |
| <b>Totale (C)</b>  |                | <b>(5.939.892)</b>  | <b>(3.617.343)</b>  |
| <b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>     |                | <b>(15.577.470)</b> | <b>3.676.888</b>    |
| <b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>                  |                | <b>19.987.712</b>   | <b>16.004.427</b>   |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori | 3              | 28.709.130          | 15.155.421          |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali         | 3              | 2.813               | 16.080              |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali                 | 4              | 138.392             | 2.119.037           |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie               | 6              | 24.673              | (187.424)           |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>        |                | <b>(28.875.008)</b> | <b>(17.103.113)</b> |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili                                    |                | 0                   | 0                   |
| Debiti verso soci per finanziamenti                                      |                | 0                   | 0                   |
| Debiti verso banche  | 15;21          | 6.827.357           | 2.205.456           |
| Debiti verso altri finanziatori  | 15;22,1        | 2.741.353           | (2.124.706)         |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni                  |                | 0                   | 0                   |
| Apporti di capitale  |                | 0                   | 0                   |
| Distribuzione di utili   |                | 0                   | 0                   |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>            |                | <b>9.568.709</b>    | <b>80.750</b>       |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>          |                | <b>681.413</b>      | <b>(1.017.937)</b>  |
| Disponibilità liquide all'inizio del periodo                             | 13             | 2.940.539           | 3.958.477           |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo                              | 13             | 3.621.951           | 2.940.539           |
| <b>SALDO A PAREGGIO</b>  |                | <b>681.413</b>      | <b>(1.017.937)</b>  |

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO**  
**DEL GRUPPO S.S. LAZIO**  
**AL 30 GIUGNO 2016**  
**CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da Settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato al 30 giugno 2016 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che

hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato al 30 giugno 2016 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2016 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.



## ***Principi di consolidamento***

### *Imprese controllate*

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

### *Imprese collegate*

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

### *Area di consolidamento*

| <b>Denominazione della società</b>          | <b>Sede della società</b> | <b>% di capitale posseduto</b> | <b>Capitale sociale €</b> |             | <b>Modalità di consolidamento</b> |
|---|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------|-----------------------------------|
| S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. | Formello                  | 100,00%                        | 155.000                   | Controllata | Metodo integrale                  |
| S.S. Lazio Women2015 a R.L.                 | Formello                  | 100,00%                        | 10.000                    | Controllata | Metodo integrale                  |
| Cono Roma S.r.l. in Liquidazione            | Roma                      | 50,00%                         | 10.000                    | Collegata   | Patrimonio Netto                  |

### *Procedura di consolidamento*

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificare in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della

partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio

del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- *Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- *Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per

l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Rimanenze di magazzino***

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### ***Strumenti finanziari***

#### ***Altre attività finanziarie non correnti***

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### ***Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti***

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### *Disponibilità liquide e mezzi equivalenti*

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### *Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti*

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### *Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per

l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il "projected unit credit method".

Con efficacia dal presente esercizio è stato applicato l'emendamento allo IAS 19 che ha eliminato l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo nella sua interezza, ed il riconoscimento separato nel conto economico delle componenti di costo legate alla prestazione lavorativa e gli oneri finanziari netti, e l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimirazione in ogni esercizio della passività e attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi.

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

## **Costi**

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

- 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 1.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;
  - 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 3) Rinnovi contrattuali
  - 3.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
  - 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
  - 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
  - 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

## **Imposte correnti e differite**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.



Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

### **Principi contabili e interpretazioni di nuova applicazione**

Si riporta di seguito l'elenco dei nuovi principi contabili applicabili a partire dal presente bilancio.

- Modifiche allo IAS 19
- Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2010-2012), che ha modificato i seguenti principi:
  - IFRS 2 “Pagamenti basati su azioni”
  - IFRS 3 “Aggregazioni aziendali”
  - IFRS 8 “Settori operativi”
  - IAS 16 “Immobili, impianti e macchinari”
  - IAS 24 “Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate”
  - IAS 38 “Attività immateriali”
  - IAS 37 “Accantonamenti, passività e attività potenziali”
  - IAS 39 “Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione”.

Si sottolinea che l'applicazione di tali principi non ha prodotto modifiche sostanziali nella presentazione dell'informativa di bilancio.

Ai sensi dello IAS 8 (Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori) vengono qui di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2016, per i quali tuttavia la società non si è avvalsa della facoltà di applicazione anticipata.

*Modifiche all'IFRS 11 (Accordi a Controllo Congiunto): Contabilizzazione dell'acquisizione di partecipazioni in Attività a Controllo Congiunto*

In data 24 novembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2173 che ha recepito a livello comunitario alcune modifiche, di portata limitata, all'IFRS 11 (Accordi a Controllo Congiunto).

L'IFRS 11 disciplina la contabilizzazione delle partecipazioni in Joint Ventures e in Joint Operation. Le modifiche in oggetto aggiungono nuove linee guida su come contabilizzare l'acquisizione di una partecipazione in una Joint Operation che costituisce un business (come definito nell'IFRS 3 -Aggregazioni Aziendali).

Le modifiche in oggetto specificano il trattamento contabile appropriato per tali acquisizioni.

L'adozione di dette modifiche non comporterà alcun effetto sul bilancio consolidato.

### *Modifiche allo IAS 16 (Immobili, Impianti e macchinari) e allo IAS 38 (Attività Immateriali)*

In data 2 dicembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2231 che ha recepito a livello comunitario alcune modifiche, di portata limitata, allo IAS 16 (Immobili, impianti e macchinari) e allo IAS 38 (Attività immateriali).

Sia lo IAS 16 che lo IAS 38 prevedono come principio base per l'ammortamento il consumo atteso dei benefici economici futuri di un asset.

La modifica chiarisce che è da considerarsi inappropriata l'adozione di una metodologia di ammortamento basata sui ricavi. Limitatamente alle attività immateriali, tale indicazione è considerata una presunzione relativa superabile solo al verificarsi di una delle seguenti circostanze: (1) il diritto d'uso di un'attività immateriale e correlato al raggiungimento di una predeterminata soglia di ricavi da produrre; o (2) quando è dimostrabile che il conseguimento dei ricavi e l'utilizzo dei benefici economici dell'attività siano altamente correlati.

L'adozione di dette modifiche non comporterà alcun effetto sul bilancio consolidato.

### *Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2012-2014)*

In data 15 dicembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2343 che ha recepito a livello comunitario una raccolta di miglioramenti agli IFRS per il ciclo 2012-2014; per quanto riguarda dette modifiche si segnala:

- IFRS 5 “Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate”: dette modifiche riguardano i cambiamenti nei metodi di dismissione (da piano di vendita a piano di distribuzione ai soci e viceversa);
- IFRS 7 “Strumenti finanziari - informazioni integrative”: dette modifiche riguardano la disclosure sui contratti di servicing, in termini di continuing involvement, e l'applicabilità della disclosure prevista dall'IFRS 7 in tema di compensazione tra attività e passività finanziarie ai bilanci infrannuali;
- IAS 19 “Benefici per i dipendenti”: oggetto dell'emendamento è il tasso di sconto (con riferimento all'area di mercato);
- IAS 34 “Bilanci intermedi”: la modifica chiarisce come le informazioni incluse nel bilancio infrannuale possano essere integrate da altre informazioni disponibili anche contenute in altre sezioni dell'Interim Report (ad es. Relazione intermedia sulla gestione) attraverso la tecnica dell'incorporazione mediante riferimento.

L'adozione di dette modifiche non comporterà alcun effetto sul bilancio consolidato.

### *Modifiche allo IAS 1 (Presentazione del Bilancio) - Iniziativa di informativa*

In data 18 dicembre 2015 è stato emesso il regolamento UE n. 2015/2406 che ha recepito a livello comunitario alcune modifiche allo IAS 1 (Presentazione del Bilancio)-Iniziativa di informativa.

In particolare, le modifiche, che sono parte di una più ampia iniziativa di miglioramento della presentazione e della *disclosure* di bilancio, includono aggiornamenti nelle seguenti aree:

- materialità: viene precisato che il concetto di materialità si applica al bilancio nel

suo complesso e che l'inclusione di informazioni immateriali può inficiare l'utilità dell'informativa finanziaria;

- disaggregazione e subtotali: viene chiarito che le specifiche voci di “Conto economico separato”, di “Conto economico complessivo” e della situazione patrimoniale e finanziaria possono essere disaggregate. Sono introdotti, inoltre, nuovi requisiti per l'utilizzo dei subtotali;

- struttura delle note: viene precisato che le società hanno un certo grado di flessibilità circa l'ordine di presentazione delle note di bilancio. Nello stabilire tale ordine, la società deve tenere conto dei requisiti della comprensibilità e della comparabilità del bilancio;

- partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto: la quota delle “Altre componenti del conto economico complessivo” relativa alle partecipazioni in collegate e joint venture valutate con il metodo del patrimonio netto deve essere suddivisa tra la parte riclassificabile e quella non riclassificabile a Conto economico separato.

L'adozione di dette modifiche non comporterà alcun effetto sul bilancio consolidato.

## Altre Informazioni

### *Informazioni ai sensi dell'IFRS 7*

#### *-Garanzie*

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio.

#### *-Inadempimenti di debiti finanziari*

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

#### *-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)*

|                            | Crediti commerciali | Crediti vs/enti settore specifico | Attività finanziarie |
|----------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|
| <b>Saldo al 30/06/2015</b> | <b>4,56</b>         | <b>0,53</b>                       | <b>11,22</b>         |
| Accantonamenti             | 0,66                |                                   | 0,04                 |
| Utilizzi                   |                     |                                   |                      |
| <b>Saldo al 30/06/2016</b> | <b>5,22</b>         | <b>0,53</b>                       | <b>11,26</b>         |

Tipologia di rischi coperti:

#### *-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

| Massima esposizione creditizia (€ml) | 30/06/16     | 30/06/15     | Garanzie al | Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------|---|
|                                      |              |              | 30/06/16    |   |
| Crediti commerciali                  | 8,78         | 7,46         | No          |   |
| Crediti verso enti settore specifico | 8,18         | 29,44        | No          |   |
| Altre Attività correnti              | 20,50        | 20,76        | No          |   |
| Crediti verso parti correlate        | 0,00         | 0,00         | No          |   |
| <b>Totale</b>                        | <b>37,46</b> | <b>57,66</b> |             |   |
| Di cui scaduti                       | 0,40         | 0,43         |             |   |

| Analisi dello scaduto (€ml) | 30/06/16    | 30/06/15    | Garanzie al | Commenti |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|
|                             |             |             | 30/06/16    |          |
| Entro 90gg                  |             |             |             |          |
| -crediti commerciali        | 0,22        | 0,20        | No          |          |
| -attività finanziarie       |             |             |             |          |
| oltre 90gg                  |             |             |             |          |
| -crediti commerciali        | 0,18        | 0,23        | No          |          |
| -attività finanziarie       |             |             |             |          |
| <b>Totale</b>               | <b>0,40</b> | <b>0,43</b> |             |          |

| Svalutazione crediti (€ml)            | 30/06/16     | 30/06/15     | Garanzie al | Commenti |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|----------|
|                                       |              |              | 30/06/16    |          |
| Al 100%                               |              |              |             |          |
| -crediti commerciali                  | 5,15         | 4,48         | No          |          |
| -crediti verso enti settore specifico | 0,09         | 0,09         | No          |          |
| -attività finanziarie                 | 7,95         | 7,95         | No          |          |
| Altre %                               |              |              | No          |          |
| -crediti commerciali                  | 0,29         | 0,07         | No          |          |
| -crediti verso enti settore specifico | 0,44         | 0,44         | No          |          |
| -attività finanziarie                 | 6,47         | 6,47         | No          |          |
| <b>Totale</b>                         | <b>20,39</b> | <b>19,51</b> |             |          |

#### -Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (€ml) | 30/06/16 | 30/06/15 |
|------------------------------|----------|----------|
| scaduto:                     |          |          |
| -intermediari                | 7,94     | 8,46     |
| -altre passività             | 0,15     | 0,20     |
| -commerciali                 | 1,20     | 2,26     |
| 01-365gg:                    |          |          |
| -finanziari                  | 23,85    | 13,75    |
| -istituti previdenza         | 0,86     | 1,14     |
| -personale                   | 9,46     | 11,95    |
| -intermediari                | 2,41     | 0,48     |
| -altre passività(*)          | 1,04     | 0,94     |
| -settore specifico           | 15,32    | 8,12     |
| -commerciali                 | 8,28     | 13,29    |
| -parti correlate             | 0,00     | 0,00     |
| -tributari                   | 8,42     | 7,80     |
| oltre 365gg:                 |          |          |
| -finanziario                 | 6,61     | 7,15     |
| -tributari                   | 47,84    | 51,71    |
| -procuratori                 | 1,50     | 0,00     |
| -settore specifico           | 3,30     | 7,13     |

\*sono esclusi risconti passivi

*-Rischio di cambio*

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

*-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse; in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

*Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

*Direzione e coordinamento*

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2015 nella tabella che segue, in euro:

**STATO PATRIMONIALE**

| <b>ATTIVO</b>                                      | <b>30.06.15</b>   | <b>30.06.14</b>   |
|--|-------------------|-------------------|
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI |                   |                   |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                                | 29.119.862        | 29.119.862        |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE                               | 135.955           | 137.552           |
| D) RATEI E RISCONTI                                |                   |                   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                               | <b>29.255.817</b> | <b>29.257.414</b> |

| <b>PASSIVO</b>               | <b>30.06.15</b>   | <b>30.06.14</b>   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO          | 56.182            | 55.934            |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI |                   |                   |
| C) TFR                       |                   |                   |
| D) DEBITI                    | 29.199.635        | 29.201.480        |
| E) RATEI E RISCONTI          |                   |                   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>        | <b>29.255.817</b> | <b>29.257.414</b> |

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| <b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|--|----------|----------|

**CONTO ECONOMICO**

|  |            |              |
|--|------------|--------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                       | 0          | 0            |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                        | 19.677     | 26.414       |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI                  | (15.710)   | (504)        |
| D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE |            |              |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI                | 36.698     | 29.196       |
| IMPOSTE SUL REDDITO                              | (1.063)    | (170)        |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>            | <b>248</b> | <b>2.108</b> |

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l., S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,38 milioni e debito per Euro 0,32 milioni, riferito al servizio di vigilanza;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,48 milioni, anticipi per Euro 0,12 milioni e debito per Euro 0,07 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e alla gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,05 milioni e debito di Euro 0,73 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;

- la Linda, per un costo di Euro 0,54 milioni, a fronte servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,39 milioni, a fronte di servizi di assistenza gestionale;
- la Bona Dea, per un costo di Euro 0,20 milioni e debito di Euro 0,03 milioni, a fronte di servizi di assistenza all' amministrazione del personale;
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 1,45 milioni e debito di Euro 0,37 milioni, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 26,84 milioni, con un incremento di Euro 8,88 milioni, rispetto al 30 giugno 2015, dovuta principalmente ai finanziamenti auto liquidanti ottenuti per garantire la flessibilità di cassa.

La posizione finanziaria si compone come segue:

| <b>(importi in milioni di Euro)</b>                        | <b>30/06/2016</b> | <b>30/06/2015</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| A. Cassa   | 0,01              | 0,02              |
| B. Banche  | 3,61              | 2,92              |
| <b>D. Liquidità (A)+(B)</b>                                | <b>3,62</b>       | <b>2,94</b>       |
| <b>E. Crediti finanziari correnti:</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| F. Debiti bancari correnti                                 | (8,33)            | (1,95)            |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente          | (0,52)            | (0,60)            |
| H. Altri debiti finanziari correnti                        |                   |                   |
| .verso altri finanziatori e diversi                        | (15,00)           | (11,19)           |
| .verso soggetti correlati                                  |                   |                   |
| <b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>           | <b>(23,85)</b>    | <b>(13,74)</b>    |
| <b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b> | <b>(20,23)</b>    | <b>(10,80)</b>    |
| <b>K. Crediti finanziari non correnti:</b>                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>O. Debiti finanziari non correnti</b>                   | <b>(6,61)</b>     | <b>(7,15)</b>     |
| <b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>          | <b>(26,84)</b>    | <b>(17,96)</b>    |

### ***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, ora fusa per incorporazione nella controllata SS Lazio Marketing & Communication, la cui unica attività consisteva nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in Via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settore è esposta nelle seguenti tabelle:

in €000

| RICA VI   | Sportivo      |               | Commerciale   |               | Immobiliare |          | Eliminazioni |          | Consolidato   |                |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------|--------------|----------|---------------|----------------|
|   | 30/06/16      | 30/06/15      | 30/06/16      | 30/06/15      | 30/06/16    | 30/06/15 | 30/06/16     | 30/06/15 | 30/06/16      | 30/06/15       |
| Vendite a terzi                                   | 81.980        | 99.947        | 12.449        | 10.981        | 0           |          |              | 0        | 94.429        | 110.927        |
| Vendite intersettoriali                           |               |               |               |               |             |          |              |          | 0             | 0              |
| <b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b> | <b>81.980</b> | <b>99.947</b> | <b>12.449</b> | <b>10.981</b> | <b>0</b>    | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>94.429</b> | <b>110.927</b> |

in €000

| RISULTATI                                    | Sportivo        |              | Commerciale  |              | Immobiliare  |              | Eliminazioni |          | Consolidato     |              |
|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|-----------------|--------------|
|  | 30/06/16        | 30/06/15     | 30/06/16     | 30/06/15     | 30/06/16     | 30/06/15     | 30/06/16     | 30/06/15 | 30/06/16        | 30/06/15     |
| Risultato del settore                        | (14.672)        | 6.416        | 5.275        | 4.091        | (89)         | (94)         |              | 0        | (9.486)         | 10.413       |
| Costi comuni non allocati                    |                 |              |              |              |              |              |              |          | 0               | 0            |
| Utile operativo da attività in funzionamento | (14.672)        | 6.416        | 5.275        | 4.091        | (89)         | (94)         |              |          | (9.486)         | 10.413       |
| Quota di utili di imprese collegate          | 0               | 0            | 0            | 0            |              | 0            |              |          | 0               | 0            |
| Proventi ed oneri finanziari                 | (1.465)         | (1.730)      | 30           | 82           | (432)        | (454)        |              |          | (1.866)         | (2.102)      |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0               |              |              |              |              |              |              |          | 0               | 0            |
| Proventi e oneri non ricorrenti              |                 |              |              |              |              |              |              |          | 0               | 0            |
| Imposte sul reddito                          | (1.761)         | (2.526)      | 487          | 27           | 0            | 0            |              |          | (1.273)         | (2.499)      |
| <b>Utile da attività in funzionamento</b>    | <b>(17.898)</b> | <b>2.160</b> | <b>5.792</b> | <b>4.200</b> | <b>(521)</b> | <b>(548)</b> |              |          | <b>(12.625)</b> | <b>5.812</b> |

in €000

| ALTRE INFORMAZIONI                          | Sportivo |          | Commerciale |          | Immobiliare |          | Eliminazioni |          | Consolidato |          |
|---|----------|----------|-------------|----------|-------------|----------|--------------|----------|-------------|----------|
|   | 30/06/16 | 30/06/15 | 30/06/16    | 30/06/15 | 30/06/16    | 30/06/15 | 30/06/16     | 30/06/15 | 30/06/16    | 30/06/15 |
| Incrementi di immobilizzazioni              | 28.860   | 17.094   | 15          | 9        |             |          |              |          | 28.875      | 17.103   |
| Ammortamento imm.ni materiali e immateriali | 17.707   | 14.374   | 29          | 52       |             |          |              |          | 17.736      | 14.426   |
| Svalutazioni imputate a conto economico     | (606)    | (124)    | (504)       | (105)    |             |          |              |          | (1.110)     | (229)    |

in €000

| ATTIVITA'                   | Sportivo       |                | Commerciale  |              | Immobiliare   |               | Eliminazioni |          | Consolidato    |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|----------|----------------|----------------|
|                             | 30/06/16       | 30/06/15       | 30/06/16     | 30/06/15     | 30/06/16      | 30/06/15      | 30/06/16     | 30/06/15 | 30/06/16       | 30/06/15       |
| Attività di settore         | 141.326        | 150.199        | 3.377        | 5.248        | 21.922        | 21.923        |              |          | 166.627        | 177.370        |
| Partecipazioni in collegate | 0              |                |              |              |               |               |              |          | 0              | 0              |
| Attività non allocate       |                |                |              |              |               |               |              |          | 0              | 0              |
| <b>Totale attività</b>      | <b>141.326</b> | <b>150.199</b> | <b>3.377</b> | <b>5.248</b> | <b>21.922</b> | <b>21.923</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>166.627</b> | <b>177.370</b> |

in €000

| PASSIVITA'              | Sportivo       |                | Commerciale   |               | Immobiliare   |               | Eliminazioni |          | Consolidato    |                |
|-------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------|----------------|----------------|
|                         | 30/06/16       | 30/06/15       | 30/06/16      | 30/06/15      | 30/06/16      | 30/06/15      | 30/06/16     | 30/06/15 | 30/06/16       | 30/06/15       |
| Patrimonio netto        | (24.971)       | (25.912)       | 33.841        | 47.456        |               |               |              | 0        | 8.870          | 21.544         |
| Passività di settore    | 142.409        | 134.394        | 2.310         | 7.151         | 13.038        | 14.283        |              |          | 157.757        | 155.827        |
| Passività non allocate  |                |                |               |               |               |               |              |          | 0              | 0              |
| <b>Totale passività</b> | <b>117.438</b> | <b>108.482</b> | <b>36.151</b> | <b>54.607</b> | <b>13.038</b> | <b>14.283</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>166.627</b> | <b>177.370</b> |

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento



## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

##### 1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 36.341 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2015 dovuto alla quota di ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| Costo o valore rivalutato                             | in €000<br>Terreni e<br>fabbricati |
|---|------------------------------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b>                              | <b>44.846</b>                      |
| Incrementi  |                                    |
| Dismissioni   |                                    |
| Cessioni  |                                    |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita |                                    |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             |                                    |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                              | <b>44.846</b>                      |
| Di cui:   |                                    |
| al costo  | 44.846                             |
| a valore rivalutato                                   | 0                                  |

| Ammortamenti cumulati               | Impianti e<br>macchinari |
|-------------------------------------|--------------------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b>            | <b>7.730</b>             |
| Ammortamento dell'anno              | 775                      |
| Svalutazioni per perdite            |                          |
| Eliminazioni per cessioni           |                          |
| Eliminazioni per rivalutazioni      |                          |
| Attività disponibili per la vendita |                          |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>            | <b>8.505</b>             |

| Valore contabile netto   | Impianti e<br>macchinari |
|--------------------------|--------------------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b> | <b>37.116</b>            |
| <b>Al 30 giugno 2016</b> | <b>36.341</b>            |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

##### 1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica redatta dal Prof. Riccardo Tiscini, con riferimento al mercato immobiliare.

## 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.286 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 61 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| Costo o valore rivalutato                             |                          |  |                               |              | in €000      |  |
|---|--------------------------|--|-------------------------------|--------------|--------------|--|
|   | Impianti e<br>macchinari | Attrezzature<br>industriali e<br>commerciali | Migliorie di<br>beni di terzi | Altri beni   | Totale       |  |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>                              | <b>405</b>               | <b>950</b>                                   | <b>1.436</b>                  | <b>6.541</b> | <b>9.332</b> |  |
| Incrementi  | 2                        | 67   | 0                             | 72           | 140          |  |
| Dismissioni   |                          |  |                               |              | 0            |  |
| Cessioni  |                          |  |                               |              | 0            |  |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita |                          |  |                               |              | 0            |  |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             |                          |  |                               |              | 0            |  |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                              | <b>407</b>               | <b>1.017</b>                                 | <b>1.436</b>                  | <b>6.612</b> | <b>9.472</b> |  |
| Di cui:   |                          |  |                               |              |              |  |
| al costo  | 407                      | 1.017  | 1.436                         | 6.612        | 9.472        |  |
| a valore rivalutato                                   | 0                        | 0  | 0                             | 0            | 0            |  |

| Ammortamenti cumulati               |                          |  |                               |              | in €000      |  |
|-------------------------------------|--------------------------|--|-------------------------------|--------------|--------------|--|
|                                     | Impianti e<br>macchinari | Attrezzature<br>industriali e<br>commerciali | Migliorie di<br>beni di terzi | Altri beni   | Totale       |  |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>            | <b>380</b>               | <b>725</b>                                   | <b>1.436</b>                  | <b>2.446</b> | <b>4.987</b> |  |
| Ammortamento dell'anno              | 10                       | 55   | 0                             | 135          | 199          |  |
| Svalutazioni per perdite            |                          |  |                               |              | 0            |  |
| Eliminazioni per cessioni           |                          |  |                               |              | 0            |  |
| Eliminazioni per rivalutazioni      |                          |  |                               |              | 0            |  |
| Attività disponibili per la vendita |                          |  |                               |              | 0            |  |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>            | <b>390</b>               | <b>780</b>                                   | <b>1.436</b>                  | <b>2.581</b> | <b>5.186</b> |  |

| Valore contabile         |                          |  |                               |              | in €000      |  |
|--------------------------|--------------------------|--|-------------------------------|--------------|--------------|--|
|                          | Impianti e<br>macchinari | Attrezzature<br>industriali e<br>commerciali | Migliorie di<br>beni di terzi | Altri beni   | Totale       |  |
| <b>Al 30 giugno 2015</b> | <b>25</b>                | <b>225</b>                                   | <b>0</b>                      | <b>4.095</b> | <b>4.345</b> |  |
| <b>Al 30 giugno 2016</b> | <b>18</b>                | <b>236</b>                                   | <b>0</b>                      | <b>4.031</b> | <b>4.286</b> |  |

Il saldo netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

## 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 49.565 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 11.953 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Basta, Kishna e Milinkovic.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

|   |                           |                | in E/000 |                 |                 |
|---|---------------------------|----------------|----------|-----------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati |                           | Italiani (*)   |          | Stranieri (*)   | Totale          |
| <b>Costo</b>                              |                           |                |          |                 |                 |
| Al 1° luglio 2015                         |                           | 15.208         |          | 69.075          | 84.283          |
|   | -diritti                  | 15.208         | 65.109   | 80.316          |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | 3.966    | 3.966           |                 |
| Incrementi                                |                           | 0              |          | 29.393          | 29.393          |
|   | -diritti                  | 0              | 25.382   | 25.382          |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | 4.011    | 4.011           |                 |
| Decrementi                                |                           | 0              |          | (2.948)         | (2.948)         |
|   | -diritti                  | 0              | (2.689)  | (2.689)         |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | (259)    | (259)           |                 |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                  |                           | <b>15.208</b>  |          | <b>95.519</b>   | <b>110.727</b>  |
|   | -diritti                  | 15.208         | 87.802   | 103.009         |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | 7.719    | 7.719           |                 |
| <b>Fondo Ammortamenti</b>                 |                           |                |          |                 |                 |
| Al 1° luglio 2015                         |                           | (6.382)        |          | (40.292)        | (46.674)        |
|   | -diritti                  | (6.382)        | (38.892) | (45.274)        |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | (1.400)  | (1.400)         |                 |
| Decrementi                                |                           | 0              |          | 2.268           | 2.268           |
|   | -diritti                  | 0              | 2.170    | 2.170           |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | 98       | 98              |                 |
| Quota dell'esercizio                      |                           | (2.290)        |          | (14.467)        | (16.757)        |
|   | -diritti                  | (2.290)        | (12.625) | (14.915)        |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | (1.842)  | (1.842)         |                 |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                  |                           | <b>(8.672)</b> |          | <b>(52.491)</b> | <b>(61.163)</b> |
|   | -diritti                  | (8.672)        | (49.347) | (58.019)        |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | (3.144)  | (3.144)         |                 |
| <b>Valore netto contabile</b>             |                           |                |          |                 |                 |
| Al 1° luglio 2015                         |                           | 8.826          |          | 28.783          | 37.609          |
|   | -diritti                  | 8.826          | 26.217   | 35.043          |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | 2.566    | 2.566           |                 |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                  |                           | <b>6.536</b>   |          | <b>43.029</b>   | <b>49.565</b>   |
|   | -diritti                  | 6.536          | 38.454   | 44.991          |                 |
|   | -costi di intermediazione | 0              | 4.574    | 4.574           |                 |

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2015

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2015 – giugno 2016.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

#### 4. Altre attività immateriali

##### 4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 6 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2015, si sono decrementati di Euro 4 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| in €000  |              |
|--|--------------|
| <b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b> |              |
| <b>Costo</b>   |              |
| Al 30 giugno 2015                                    | 228          |
| Incrementi   | 3            |
| Decrementi   |              |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                             | <b>231</b>   |
| <b>Ammortamenti</b>                                  |              |
| Al 30 giugno 2015                                    | (218)        |
| Decrementi   |              |
| Quota dell'esercizio                                 | (7)          |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                             | <b>(225)</b> |
| <b>Valore netto contabile</b>                        |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>                             | <b>10</b>    |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                             | <b>6</b>     |

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software.

#### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2016. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

#### 5. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

| Denominazione della collegata    | Luogo di costituzione o sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Percentuale dei diritti di voto esercitabili | Attività principale |
|----------------------------------|--|-----------------------------------|--|---------------------|
| Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Roma                                       | 50,00%                            | 50,00%                                       | Non operativa       |

**I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.**

|   | <b>in €000</b>                              |  |
|---|---|--|
| <b>Stato patrimoniale</b>                     | <b>Cono Roma S.r.l.<br/>in liquidazione</b> |  |
| Data ultime situazioni contabili disponibili  | 30.06.08                                    |  |
| Totale attività                               | 2   |  |
| Totale passività                              | 29  |  |
| Totale netto                                  | (27)  |  |
| <b>Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio</b> | <b>(14)</b>                                 |  |

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

## **6. Altre attività finanziarie**

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 497 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2015, si sono incrementati di Euro 25 migliaia, principalmente per depositi cauzionali.

|                                   | <b>in €000</b>    |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre attività finanziarie</b> | <b>30.06.2015</b> | <b>30.06.2015</b> |
| Crediti verso altri               | 497               | 472               |
| <b>Totale</b>                     | <b>497</b>        | <b>472</b>        |

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 172 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## **7. Attività per imposte differite attive**

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2016 sono pari ad Euro 18.172 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 1.045 migliaia. Tale variazione è dovuta per Euro 1.781 migliaia, alla variazione della aliquota fiscale IRES a partire dalla stagione 2017/2018 ed all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, per Euro 736 migliaia, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

| Imposte differite attive        |                         |                            |          | in €000       |
|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------|---------------|
|                                 | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da ACE   | Totale        |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>        | <b>14.420</b>           | <b>4.792</b>               | <b>6</b> | <b>19.217</b> |
| (Addebito) a stato patrimoniale | 0                       | 0                          | 0        | 0             |
| (Addebito) a conto economico    | (1.323)                 | (605)                      | 0        | (1.928)       |
| Accredito a conto economico     | 528                     | 355                        | 0        | 883           |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>        | <b>13.625</b>           | <b>4.542</b>               | <b>6</b> | <b>18.172</b> |

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2016, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 60.294 migliaia.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 8. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 623 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| Rimanenze                                | in €000    |
|--|------------|
| Prodotti finiti al 30 giugno 2015        | 1.232      |
| Variazione di periodo                    | (609)      |
| <b>Prodotti finiti al 30 giugno 2016</b> | <b>623</b> |

La variazione è dovuta principalmente all'utilizzo della fornitura del materiale tecnico per la stagione 2015/16, consegnata entro il 30 giugno 2016.

### 9. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 3.562 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 659 migliaia, principalmente per la diminuzione delle note di credito da emettere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

| Crediti commerciali                     | in €000      |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 30.06.16     | 30.06.15     |
| verso clienti entro l'anno              |              |              |
| - clienti nazionali                     | 2.225        | 2.762        |
| - note di credito da emettere nazionali | (31)         | (1.460)      |
| - clienti esteri                        | 286          | 44           |
| - fatture da emettere                   | 414          | 611          |
| - crediti in contenzioso                | 5.881        | 5.502        |
| - fondo svalutazione crediti            | (5.214)      | (4.557)      |
| <b>Totale</b>                           | <b>3.562</b> | <b>2.902</b> |

|                     |        |                |                   |                    | in €000                |
|---------------------|--------|----------------|-------------------|--------------------|------------------------|
|                     | Italia | Altri paesi UE | Resto<br>d'Europa | Resto del<br>Mondo | Saldo al<br>30.06.2016 |
| Fatture da emettere | 414    | -              | -                 | -                  | 414                    |

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

## 10. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2016 ad Euro 7.647 migliaia con un decremento rispetto al saldo 30 giugno 2015 di Euro 21.264 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. Tale decremento è principalmente dovuto alla diminuzione dei crediti rivenienti dai diritti a partecipare alla competizioni europee a seguito degli incassi percepiti.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

|                                     | in €000         |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Verso Enti settore specifico</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
|                                     | 3.516           | 3.516           |
| Società calcistiche italiane        |                 |                 |
| Società calcistiche estere          | 1.610           | 814             |
| Lega Nazionale Professionisti       | 350             | 3.379           |
| Uefa                                | 1.949           | 20.990          |
| - crediti i contenzioso             | 741             | 741             |
| - fondo svalutazione crediti        | (529)           | (529)           |
| <b>Totale</b>                       | <b>7.637</b>    | <b>28.911</b>   |

|  | in €000               |                           |                            |                                |
|--|-----------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>Creiditi verso enti-settore<br/>specifico</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto<br/>d'Europa</b> | <b>Resto del<br/>Mondo</b> | <b>Saldo al<br/>30.06.2016</b> |
| Società calcistiche estere                       | 29                    | 771                       | 810                        | 1.610                          |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso la Lega Nazionale Professionisti sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti e si riferiscono specialmente al residuo credito per IVA dovuto alla mancata fatturazione dei diritti alle prestazione sportive del giocatore Parolo da parte della curatela fallimentare del Parma Calcio 1913 S.r.l..

I crediti verso UEFA sono riferiti ai proventi riconosciuti a seguito dell'ottenimento del diritto alla partecipazione alle competizioni Europee 2015/2016.

## 11. Attività finanziarie correnti

### 11.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 30 giugno 2016, sono pari a Euro 401 migliaia, con un decremento di Euro 35 migliaia rispetto al 30 giugno 2015.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

|                          | in €000         |                 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Crediti tributari</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| per imposte indirette    | 130             | 77              |
| per imposte dirette      | 271             | 360             |
| <b>Totale</b>            | <b>401</b>      | <b>436</b>      |

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 130 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti IVA relativi all'anno 2015 della controllata Lazio Marketing & Communication SpA.

I crediti tributari per imposte dirette ammontano ad Euro 271 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti per rimborsi di capitale ed interessi di anni precedenti della controllante SS Lazio SpA.

### **11.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette**

I crediti tributari per imposte correnti dirette, al 30 giugno 2016, sono pari a Euro 117 migliaia, con un incremento di Euro 11 migliaia rispetto al 30 giugno 2015.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

|   | in €000         |                 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Crediti tributari per imposte correnti dirette</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Ires  | 67              | 10              |
| Irap  | 50              | 96              |
| <b>Totale</b>   | <b>117</b>      | <b>106</b>      |

La voce è riferita principalmente per IRES a crediti verso l'erario della S.S. Lazio S.p.A. per il primo acconto pagato ( si segnala che nella stagione non vi è imponibile IRES) e per IRAP a crediti della S.S. Lazio S.p.A., quale saldo tra acconti pagati e debito maturato al 30 giugno 2016, e della controllata Lazio Marketing & Communication SpA., quale residuo credito Irap 2012/2013.

### **11.3. Crediti verso altri**

I crediti verso altri al 30 giugno 2016 ammontano ad Euro 6.159 migliaia e sono diminuiti di Euro 198 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2015.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                                      | in €000         |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Verso Altri</b>                   | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Anticipi a fornitore                 | 353             | 507             |
| Verso tesserati, dipendenti ed altri | 124             | 259             |
| Altri                                | 2.474           | 2.384           |
| Verso ex Gruppo Cirio                | 3.208           | 3.207           |
| Crediti in contenzioso               | 1.094           | 1.051           |
| Fondo svalutazione crediti           | (1.094)         | (1.051)         |
| <b>Totale</b>                        | <b>6.159</b>    | <b>6.357</b>    |



Negli “Anticipi a fornitori” vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a tratte effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

|                              | in €000         |
|------------------------------|-----------------|
| <b>Verso ex Gruppo Cirio</b> | <b>30.06.16</b> |
| Cirio Finanziaria in A.S.    | 3.278           |
| Bombril S.A.                 | 6.471           |
| Del Monte Italia in A.S.     | 3.625           |
| Fondo svalutazione           | (10.166)        |
| <b>Totale</b>                | <b>3.208</b>    |

L'importo di Euro 3.208 migliaia rappresenta il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da appositi pareri di professionisti) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti.

#### *Crediti in contenzioso*

Tale voce, al 30 giugno 2016, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

## **12. Altre attività correnti**

### **12.1 Risconti Attivi**

I risconti attivi sono diminuiti, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 82 migliaia, ed ammontano ad Euro 121 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

|                                | in €000           |                   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre attività correnti</b> | <b>30.06.2016</b> | <b>30.06.2015</b> |
| Risconti attivi                | 121               | 203               |
| <b>Totale</b>                  | <b>121</b>        | <b>203</b>        |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini (Library RAI) per Euro 63 migliaia e premi assicurativi per Euro 50 migliaia.

### **13. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2016 ammontano ad Euro 3.621 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2015 di Euro 681 migliaia.

Si riferiscono per Euro 3.609 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 13 migliaia a denaro e assegni in cassa.

## 14. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2016 è positivo per un ammontare di Euro 8.870 migliaia.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.571 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.581 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.346) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili a nuovo per Euro 15.419 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 15. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti al 30 giugno 2016 sono pari ad Euro 6.612 migliaia e si riferiscono, principalmente per Euro 6.586 migliaia all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, al tasso fisso del 6%, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani.

### 16. Altre passività non correnti

#### 16.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 47.839 migliaia.

|                               | <b>in €000</b>    |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti tributari</b>       | <b>30.06.2016</b> | <b>30.06.2015</b> |
| Debiti oggetto di transazione | 47.839            | 51.705            |
| <b>Totale</b>                 | <b>47.839</b>     | <b>51.705</b>     |

Tali debiti sono principalmente rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota di cui al paragrafo precedente in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

### **16.2. Altri debiti**

Gli Altri Debiti ammontano a Euro 1.500 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi.

### **16.3. Risconti passivi oltre l'anno**

I risconti passivi ammontano a Euro 4.703 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2015 era pari a Euro 4.951 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

## **17. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 3.296 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

|  | <b>in €000</b>    |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti verso enti-settore specifico</b>                   | <b>30.06.2016</b> | <b>30.06.2015</b> |
| Debiti verso società calcistiche italiane/lega               | 1.297             | 2.485             |
| Debiti verso società calcistiche straniere (UE)              | 1.999             | 4.648             |
| Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo) | 0                 | 0                 |
| <b>Totale</b>  | <b>3.296</b>      | <b>7.133</b>      |

## **18. Imposte differite passive**

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2016 sono pari ad Euro 11.836 migliaia con un decremento di Euro 1.751 migliaia rispetto al 30 giugno 2015 per l'effetto positivo riveniente dall'adeguamento alla nuova aliquota fiscale IRES prevista per gli esercizi futuri ed all'effetto reversal sull'attualizzazione sul debito tributario

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| Imposte differite passive      | Valutazione             |                    |                                   | in €000       |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------|
|                                | terreni e<br>fabbricati | Valutazione<br>TFR | Debiti<br>tributari<br>rateizzati | Totale        |
|                                |                         |                    |                                   |               |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>       | <b>11.990</b>           | <b>21</b>          | <b>1.576</b>                      | <b>13.587</b> |
| Da acquisizione partecipazione | 0                       | 0                  | 0                                 | 0             |
| Addebito a conto economico     | 0                       | 0                  | 0                                 | 0             |
| (Accredito) a conto economico  | -1.362                  | -3                 | -386                              | -1.751        |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>       | <b>10.628</b>           | <b>18</b>          | <b>1.190</b>                      | <b>11.836</b> |

Si riferiscono principalmente alle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (fair value) dell'immobile di ViaValenziani e del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.

## 19. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 19.1. Per imposte

Il "Fondo oneri tributari futuri" ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2016, invariato rispetto al 30 giugno 2015.

| Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte | in €000    |
|---|------------|
| <b>Al 30 giugno 2015</b>                          | <b>109</b> |
| Accantonamenti                                    | 0          |
| Utilizzi  | 0          |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>                          | <b>109</b> |

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

### 19.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.321 migliaia al 30 giugno 2016, invariato rispetto al 30 giugno 2015.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

|  |              |                           | in €000      |
|--|--------------|---------------------------|--------------|
| Fondi per rischi ed oneri non correnti | Rischi       | F.do Spese partecipazioni | Totale       |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>               | <b>1.299</b> | <b>21</b>                 | <b>1.321</b> |
| Accantonamenti                         |              |                           | 0            |
| Utilizzi                               |              |                           | 0            |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>               | <b>1.299</b> | <b>21</b>                 | <b>1.321</b> |

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi e ordinari.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

## 20. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.351 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 54 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

|                           |            | in €000      |
|---------------------------|------------|--------------|
| Fondo benefici dipendenti | Dipendenti |              |
| <b>Al 30 giugno 2015</b>  |            | <b>1.297</b> |
| Accantonamenti            |            | 248          |
| Utilizzi                  |            | (243)        |
| Actuarial Losses          |            | 49           |
| <b>Al 30 giugno 2016</b>  |            | <b>1.352</b> |

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

|                                 | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Tasso di attualizzazione</b> | 1,40%      | 2,37%      |

### Tasso annuo di inflazione

| Annualità         | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|-------------------|------------|------------|
| 2016              | 1,50%      | 0,60%      |
| 2017              | 1,80%      | 1,20%      |
| 2018              | 1,70%      | 1,50%      |
| 2019              | 1,60%      | 2,00%      |
| 2020 e successivi | 2,00%      | 2,00%      |

### Tasso annuo di incremento TFR

| Annualità | 30/06/2016 | 30/06/2015 |
|-----------|------------|------------|
| 2016      | 2,63%      | 1,95%      |
| 2017      | 2,85%      | 2,40%      |
| 2018      | 2,78%      | 2,63%      |

|                   |       |       |
|-------------------|-------|-------|
| 2019              | 2,70% | 3,00% |
| 2020 e successivi | 3,00% | 3,00% |

**Tasso annuo di incremento salariale**

| <b>Qualifica</b> | <b>30/06/2016</b> | <b>30/06/2015</b> |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Dirigenti        | 1,50%             | 1,50%             |
| Quadri           | 0,50%             | 0,50%             |
| Impiegati        | 0,50%             | 0,50%             |
| Operai           | 0,50%             | 0,50%             |

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## **PASSIVITÀ CORRENTI**

### **21. Debiti finanziari correnti**

I debiti finanziari correnti a breve ammontano, al 30 giugno 2016, a Euro 8.853 migliaia, per la copertura di momentanee esigenze di cassa con scadenza entro i 12 mesi.

### **22. Altre passività correnti**

#### **22.1. Debiti verso altri finanziatori**

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2016, a Euro 15.001 migliaia, con un incremento di Euro 3.307 migliaia rispetto al 30 giugno 2015.

Tale voce include le esposizioni sia per la cessione dei crediti futuri relativi ai diritti televisivi della stagione 2016/2017 e dei crediti relativi ai diritti televisivi rivenienti dalla partecipazione alla UEFA Europa League stagione 2015/2016 e sia l'importo entro i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, di Euro 8.100 migliaia, sull'immobile di Via Valenziani, regolato al tasso fisso del 6%.

#### **22.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale**

Tale voce ammonta al 30 giugno 2016 a Euro 859 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 285 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals (come da accordi del 16 marzo 2016 e 6 aprile 2016), dei mesi di gennaio e febbraio 2016, pari a Euro 443 migliaia

#### **22.3. Altri debiti**

Gli Altri Debiti sono diminuiti al 30 giugno 2016, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 1.040 migliaia, ed ammontano ad Euro 20.993 migliaia. Tale variazione è imputabile al decremento dei debiti verso tesserati e dipendenti in parte bilanciati dall'incremento dei debiti verso intermediari in conseguenza della campagna acquisti effettuata.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

|                                 | in €000         |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Altre passività correnti</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Altri debiti                    |                 |                 |
| - verso tesserati e dipendenti  | 9.454           | 11.949          |
| - verso collaboratori           | 19              | 2               |
| - verso intermediari            | 10.353          | 8.943           |
| -altri                          | 1.169           | 1.138           |
| <b>Totale</b>                   | <b>20.993</b>   | <b>22.033</b>   |

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

|                                | in €000                  |                              |                            |
|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>Dettaglio</b>               | <b>da compensi fissi</b> | <b>da compensi variabili</b> | <b>Saldo al 30.06.2016</b> |
| - verso tesserati e dipendenti | 3.051                    | 6.403                        | 9.454                      |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2016, pari a Euro 1.968 migliaia, al netto di imposte;
- da premi individuali e collettivi a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2016, pari a Euro 6.315 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

|                    | in €000 |                |                |                 |                     |
|--------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
|                    | Italia  | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2016 |
| verso intermediari | 3.261   | 5.679          | 783            | 630             | 10.353              |

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

|                    | in €000             |                         |                            |
|--------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>Dettaglio</b>   | <b>Condizionati</b> | <b>Non condizionati</b> | <b>Saldo al 30.06.2016</b> |
| verso intermediari | 5.063               | 5.290                   | 10.353                     |

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..



Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### **22.4 Risconti passivi**

I risconti passivi ammontano a Euro 256 migliaia e sono in gran parte la quota entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

### **23. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 15.320 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2015, un incremento di Euro 7.195 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei debiti verso società calcistiche straniere, quale conseguenza della campagna acquisti effettuata. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

|   | in €000         |                 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Debiti vs enti settore specifico</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Società calcistiche estere              | 10.605          | 5.661           |
| Società calcistiche italiane            | 136             | 148             |
| Lega                                    | 4.579           | 2.316           |
| <b>Totale</b>                           | <b>15.320</b>   | <b>8.125</b>    |

|  | in €000               |                       |                        |                            |
|--|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Debiti verso enti-settore specifico</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2016</b> |
| Società calcistiche estere                 | 10.310                | 255                   | 40                     | 10.605                     |

Si segnala che il debito verso Lega Calcio è garantito secondo le modalità prevista dalla normativa attualmente in vigore.

### **24. Debiti commerciali correnti**

#### **24.1. Acconti**

Tale voce ammonta a Euro 141 migliaia ed è diminuita di Euro 6.116 migliaia rispetto al 30 giugno 2015 per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi ricevuti dalla Infront Italy sugli introiti della stagione 2015/2016 e dalla Lega Serie A sugli introiti della stagione 2015/2016,

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                      | in €000         |                 |
|----------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Acconti</b>       | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Anticipi da clienti  | 141             | 6.258           |
| Anticipi da abbonati | -               | -               |
| <b>Totale</b>        | <b>141</b>      | <b>6.258</b>    |

## 24.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 9.340 migliaia sostanzialmente in linea con il dato al 30 giugno 2015. Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

|  | in €000         |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| Fornitori nazionali                        | 4.679           | 4.303           |
| Fornitori esteri                           | 320             | 370             |
| Fatture da ricevere                        | 4.366           | 4.655           |
| Note credito da ricevere                   | (24)            | (31)            |
| <b>Totale</b>                              | <b>9.340</b>    | <b>9.297</b>    |

|  | in €000       |                       |                       |                        |                            |
|--|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b> | <b>Italia</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2016</b> |
| verso fatture da ricevere                  | 4.360         | 6                     | -                     | -                      | 4.366                      |

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente al C.O.N.I. (Euro 457 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico, alla Regent (Euro 428 migliaia) per l'attività di tour operator, alla Omnia Service One srl (Euro 343 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati e verso la Macron S.p.A. (Euro 246 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 669 migliaia), dai debiti verso il CONI (Euro 297 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico, da quelli verso la Macron S.p.A. (Euro 312 migliaia) per la fornitura di materiale sportivo e dalla US Salernitana 1919 Italy S.r.l. (Euro 368 migliaia) per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione.

## 25. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 8.424 migliaia al 30 giugno 2016 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2015, un incremento di Euro 2.528 migliaia principalmente per l'aumento delle ritenute su lavoratori dipendenti relativi agli stipendi di maggio 2016 e giugno 2016.

I Debiti tributari al 30 giugno 2015 sono così suddivisi:

| <b>Debiti tributari</b>                   | <b>in €000</b>  |                 |
|---|-----------------|-----------------|
|   | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> |
| IRPEF lavoratori dipendenti               | 4.159           | 1.919           |
|   | 32              | -               |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori |                 |                 |
| IVA                                       | 420             | 137             |
| Debiti oggetto di transazione             | 3.652           | 3.803           |
| Altri                                     | 161             | 37              |
| <b>Totale</b>                             | <b>8.424</b>    | <b>5.896</b>    |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA della controllante S.S. Lazio S.p.A. ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.652 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con gli Enti tributari.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 27. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 27.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 2.158 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente alle contestazioni nei confronti della società.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

| Ricavi da gare                         | in €000      |              |               |
|--|--------------|--------------|---------------|
|  | 30.06.16     | 30.06.15     | %             |
| Ricavi da gare in casa                 | 4.700        | 7.581        | -38,00        |
| % su incassi gare da squadre ospitanti | 0            | 198          | -100,00       |
| Abbonamenti                            | 2.831        | 1.910        | 48,22         |
| <b>Totale</b>                          | <b>7.531</b> | <b>9.689</b> | <b>-22,27</b> |

#### 27.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 16.425 migliaia. Tale variazione è dipesa da minori introiti conseguiti dalle competizioni europee, dal diverso piazzamento nel campionato nazionale, dalle minori partite disputate in Coppa Italia Tim e dal non aver maturato il diritto di partecipare alla Supercoppa Tim.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Diritti televisivi e proventi media       | in €000       |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|
|   | 30.06.16      | 30.06.15      | %             |
| Televisivi                                | 50.709        | 46.799        | 8,36          |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti | 0             | 0             | 0,00          |
| Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA | 9.138         | 22.330        | -59,08        |
| Da LNP                                    | 8.030         | 15.174        | -47,08        |
| <b>Totale</b>                             | <b>67.878</b> | <b>84.302</b> | <b>-19,48</b> |

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 15.293 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 8.235 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 24.945 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 7.062 migliaia, dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 865 migliaia, e dal residuo del diritto alla partecipazione alla Supercoppa Tim, per Euro 103 migliaia.

#### 27.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 2.275 migliaia, dovuto sia ai maggiori introiti rivenienti dalla vendita di spazi pubblicitari e sia alla rivisitazione di alcune stime sui proventi pubblicitari.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €'000        |                 |              |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>     |
| Sponsorizzazioni                               | 1.191           | 1.287           | -7,45        |
| Proventi Pubblicitari                          | 7.945           | 5.398           | 47,18        |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti          | 1.949           | 2.125           | -8,30        |
| <b>Totale</b>                                  | <b>11.085</b>   | <b>8.810</b>    | <b>25,82</b> |

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 1.191 migliaia e derivano in gran parte dal contratto perfezionato con la Macron S.p.A. per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 7.945 migliaia e sono rappresentati principalmente dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infront Italy S.r.l..

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 1.949 migliaia e sono per Euro 1.464 migliaia rappresentati dalle royalties derivanti dal contratto stipulato con la Macron S.p.A..

#### **27.4. Ricavi da gestione diritti calciatori**

Al 30 giugno 2016 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 2.038 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 1.487 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

|   | in €'000        |                 |               |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>                                  | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>      |
| Cessione temporanea calciatori  | 0               | 537             | -100,00       |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 1.904           | 0               | 100,00        |
| Altri proventi da gestione calciatori   | 134             | 13              | 891,91        |
| <b>Totale</b>   | <b>2.038</b>    | <b>551</b>      | <b>270,10</b> |

Gli Altri proventi da gestione calciatori riguardano particolarmente la quota spettante al club del contributo di solidarietà che la squadra acquirente deve riconoscere, in caso di trasferimenti internazionali, a tutte le società che hanno formato il calciatore.

#### **27.5. Altri Ricavi**

Al 30 giugno 2016 gli altri ricavi sono pari a Euro 5.056 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 942 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dalla riduzione della voce altri proventi (assenza di proventi penali, minori sopravvenienze attive) e dall'aumento dei contributi rivenienti dalla Lega Calcio per la partecipazione alla Europa League 2015/2016.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Altri ricavi              | in €000                       |              |               |
|---------------------------|-------------------------------|--------------|---------------|
|                           | 30.06.16                      | 30.06.15     | %             |
| Transazioni con creditori | 263                           | 450          | -41,53        |
| Da altri                  | 1.377                         | 5.184        | -73,44        |
|                           | <i>-di cui non ricorrenti</i> | <i>0</i>     | <i>0</i>      |
| Contributi in c/esercizio | 3.046                         | 0            | 0,00          |
| Proventi vari             | 369                           | 364          | 1,60          |
| <b>Totale</b>             | <b>5.056</b>                  | <b>5.998</b> | <b>-15,71</b> |

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.377 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive, per Euro 138 migliaia, ricavi da scuola calcio e summer camp, per Euro 416 migliaia, e da ricavi per partite giocate fuori casa, per Euro 337 migliaia. I contributi in conto esercizio sono gli importi rivenienti dalla Lega Calcio per la partecipazione alla Europa League 2015/2016.

### 27.6. Variazione delle rimanenze

Le rimanenze di prodotti finiti registrano una variazione in diminuzione di Euro 623 migliaia, come evidenziato nella seguente tabella:

| Rimanenze                                | in €000    |
|--|------------|
| Prodotti finiti al 30 giugno 2015        | 1.232      |
| Variazione di periodo                    | (609)      |
| <b>Prodotti finiti al 30 giugno 2016</b> | <b>623</b> |

La variazione è principalmente dovuta alla fornitura del materiale tecnico per la stagione 2015/2016, consegnata da Macron a giugno 2015. Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio del costo medio ponderato.

### 27.7. Ricavi da Merchandising

Al 30 giugno 2016 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 841 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2015 di Euro 604 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dalle minori vendite del materiale sportivo SS Lazio presso i punti vendita dedicati.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Ricavi da merchandising       | in €000    |              |               |
|-------------------------------|------------|--------------|---------------|
|                               | 30.06.16   | 30.06.15     | %             |
| Materiale per vendita a terzi | 812        | 1.417        | -42,70        |
| Altri                         | 29         | 28           | 3,57          |
| <b>Totale</b>                 | <b>841</b> | <b>1.445</b> | <b>-41,80</b> |

La voce Altri è costituita dai ricavi rivenienti dalla vendita della rivista "Lazio Style 1900 Official Magazine"; il decremento è dipeso dal minore numero di copie vendute.

## 28. COSTI OPERATIVI

### 28.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 2.168 migliaia e sono incrementati di Euro 773 migliaia rispetto all'esercizio precedente. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e della merce destinata alla rivendita.

### 28.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2015 ammontavano ad Euro 60.917 migliaia, sono diminuiti di Euro 1.864 migliaia, e sono pari ad Euro 59.053 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuto, per Euro 2.897 migliaia, al decremento della componente variabile delle retribuzioni dei calciatori ed all'incremento della componente fissa delle retribuzioni dei tecnici e degli altri costi per incentivi legati alla rescissione contrattuale. Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

|   | in €000         |                 |              |
|---|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Personale</b>  | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>     |
| <b>Calciatori e tecnici</b>                             |                 |                 |              |
| - Compensi contrattuali calciatori                      | 45.220          | 45.572          | -0,77        |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 3.792           | 6.689           | -43,31       |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra  | 4.126           | 3.368           | 22,51        |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 0               | 0               | 0,00         |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori | 690             | 644             | 7,14         |
| - Oneri sociali   | 1.689           | 2.011           | -16,00       |
| - Trattamento di fine carriera                          | 265             | 289             | -8,43        |
| - Altri Costi   | 921             | 221             | 316,77       |
| <i>Sub Totale</i>                                       | <b>56.703</b>   | <b>58.794</b>   | <b>-3,56</b> |
| <b>Personale di sede</b>                                |                 |                 |              |
| - Salari e stipendi                                     | 1.545           | 1.416           | 9,12         |
| - Oneri sociali   | 445             | 426             | 4,52         |
| -Trattamento di fine rapporto                           | 247             | 179             | 38,05        |
| - Altri Costi   | 113             | 101             | 11,52        |
| <i>Sub Totale</i>                                       | <b>2.351</b>    | <b>2.123</b>    | <b>10,76</b> |
| <b>Totale</b>   | <b>59.055</b>   | <b>60.917</b>   | <b>-3,06</b> |

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

| <b>Personale in forza</b> | <b>30.06.16</b> | <b>30.06.15</b> | <b>%</b>      |
|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Calciatori                | 53              | 45              | 17,78         |
| Allenatori                | 21              | 58              | -63,79        |
| Altro personale tecnico   | 18              | 28              | -35,71        |
| Dirigenti                 | 2               | 2               | 0,00          |
| Impiegati                 | 34              | 32              | 6,25          |
| Operai                    | 6               | 6               | 0,00          |
| <b>Totale</b>             | <b>134</b>      | <b>171</b>      | <b>-21,64</b> |

### 28.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2016 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 180 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 92 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai costi per l'acquisizione temporanea di calciatori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Oneri da gestione servizi calciatori                    | 30.06.16   | 30.06.15   | in €000       |
|---|------------|------------|---------------|
|   |            |            | %             |
| Costi per acquisizione temporanea calciatori            | 28         | 510        | -94,51        |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori | 0          | 0          | 0,00          |
| Altri oneri da gestione calciatori                      | 151        | 56         | 171,20        |
| <b>Totale</b>   | <b>180</b> | <b>566</b> | <b>-68,27</b> |

### 28.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 17.397 migliaia, con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 2.242 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a maggiori costi di intermediazione, di locomozione e prestazioni di servizi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

| Oneri per servizi esterni                  | 30.06.16      | 30.06.15      | in €000      |
|--|---------------|---------------|--------------|
|  |               |               | %            |
| Costi per tesserati                        | 518           | 393           | 31,75        |
| Costi specifici tecnici                    | 704           | 924           | -23,84       |
| Costi per intermediazione tesserati        | 2.881         | 1.648         | 74,82        |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare    | 1.565         | 1.144         | 36,81        |
| Servizio biglietteria e controllo ingressi | 878           | 933           | -5,86        |
| Spese assicurative                         | 157           | 158           | -0,43        |
| Spese amministrative                       | 6.083         | 5.444         | 11,74        |
| Spese per pubblicità e promozione          | 4.610         | 4.511         | 2,19         |
| <b>Totale</b>                              | <b>17.397</b> | <b>15.155</b> | <b>14,79</b> |

| Dettaglio                           | condizionati | non condizionati | in €000             |
|-------------------------------------|--------------|------------------|---------------------|
|                                     |              |                  | Saldo al 30.06.2016 |
| Costi per intermediazione tesserati | 2.052        | 829              | 2.881               |

Si segnala che i Consigli di Sorveglianza delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

I costi per tesserati, pari a Euro 518 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre-campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 704 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.881 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si



segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.565 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra, delle squadre giovanili e della squadra femminile.

Le spese assicurative, pari a Euro 157 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 6.093 migliaia, accolgono per Euro 3.390 migliaia, spese per consulenze e prestazioni di servizi principalmente a fronte di attività ricevute per prestazioni di servizi, spese mensa, spese per l'attività della Lega Serie A, per Euro 945 migliaia, e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, per Euro 1.482 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 4.610 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A e coppa Italia Tim, per Euro 1.139 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 44 migliaia (dovute principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio), spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 125 migliaia, spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 168 migliaia, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita, per Euro 213 migliaia, costi per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione presso lo Stadio Arechi, per Euro 1.450, della U.S. Salernitana S.r.l., e per la maggior parte del residuo a spese per la fornitura di contenuti per la rivista "Lazio Style" e per il canale televisivo "Lazio Style Channel"

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

| Soggetto           | Descrizione                               | Carica               | Compensi                 |                       |                   |                |       |
|--------------------|---|----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|-------|
|                    |   |                      | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi | Altri compensi | Altro |
| Claudio Lotito     | Presidente Consiglio di Gestione          | Dal 1 dicembre 2004  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Corrado Caruso     | Presidente Consiglio di Sorveglianza      | Dal 24 novembre 2006 | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Fabio Bassan       | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Silvia Venturini   | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 28 ottobre 2013  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |
| Marco Moschini     | Consigliere Consiglio di Gestione         | Dal 1 dicembre 2004  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0     |

|               |  |  |          |          |          |          |          |
|---------------|--|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Totale</b> |  |  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|---------------|--|--|----------|----------|----------|----------|----------|

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

| Soggetto             | Descrizione                                   | Carica  | Compensi                         |                               |                      |                     |          |
|----------------------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|----------|
|                      |   |   | Emolu-<br>menti per<br>la carica | Benefici<br>non mone-<br>tari | Bonus e<br>incentivi | Altri com-<br>pensi | Altro    |
| Claudio Lotito       | Presidente Consiglio di Gestione              | Dal 16 giugno 2006                            | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Fausto Canzoni       | Presidente Consiglio di Sorveglianza          | Dal 26 ottobre 2012                           | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Vincenzo Basso       | Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2012                           |                                  |                               |                      |                     |          |
| Avilio Presutti      | Consigliere Consiglio di Sorveglianza         | Dal 16 giugno 2006                            | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Alessandro Benedetti | Consigliere Consiglio di Sorveglianza         | Dal 8 luglio 2014                             |                                  |                               |                      |                     |          |
| Maurizio De Filippo  | Consigliere Consiglio di Sorveglianza         | Dal 11 luglio 2011<br>Sino al 28 ottobre 2015 |                                  |                               |                      |                     |          |
| Alberto Gambino      | Consigliere Consiglio di Sorveglianza         | Dal 28 ottobre 2015                           |                                  |                               |                      |                     |          |
| Marco Moschini       | Consigliere Consiglio di Gestione             | Dal 16 giugno 2006                            | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| <b>Totale</b>        |   |   | <b>0</b>                         | <b>0</b>                      | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b> |

### 28.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 5.660 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2015, di Euro 758 migliaia principalmente per la riduzione degli oneri straordinari.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Altri oneri                                 | in €'000     |              |               |
|---|--------------|--------------|---------------|
|   | 30.06.16     | 30.06.15     | %             |
| Spese bancarie                              | 258          | 118          | 118,02        |
| Per godimento di beni di terzi              | 3.448        | 3.516        | -1,92         |
| Spese varie organizzazione gare             | 553          | 438          | 26,41         |
| Tasse iscrizione gare                       | 9            | 2            | 293,26        |
| Oneri specifici verso squadre ospitate:     |              |              |               |
| -% su incassi gare a squadre ospitate       | 208          | 238          | -12,52        |
| -% su diritti televisivi a squadre ospitate | 0            | 0            | 0,00          |
| Altri oneri di gestione                     |              |              |               |
| - oneri tributari indiretti                 | 550          | 669          | -17,76        |
| - multe e danni                             | 200          | 290          | -31,03        |
| - perdite su crediti                        | 0            | 0            | 0,00          |
| Oneri straordinari                          | 434          | 1.147        | -62,19        |
| Minusvalenze da cessione immob. materiali   | 0            | 0            | 0,00          |
| <b>Totale</b>                               | <b>5.660</b> | <b>6.418</b> | <b>-11,81</b> |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.448 migliaia e sono costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.970 migliaia);
- dall'affitto dei negozi di Parco Leonardo e via Calderini (Euro 261 migliaia).
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 59 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria, pari a Euro 208 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 750 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 432 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 118 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 84 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 117 migliaia.

## 29. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 18.147 migliaia con un incremento di Euro 3.628 migliaia rispetto al 30 giugno 2015, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione 15/16.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Ammortamenti e svalutazioni               | in €'000      |               |              |
|---|---------------|---------------|--------------|
|   | 30.06.16      | 30.06.15      | %            |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 16.763        | 13.502        | 24,16        |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali   | 973           | 924           | 5,31         |
| Svalutazione delle immobilizzazioni       | 411           | 94            | 339,47       |
| <b>Totale</b>                             | <b>18.147</b> | <b>14.519</b> | <b>24,99</b> |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 16.763 migliaia e si compongono quasi esclusivamente dell'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 973 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 775 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 55 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 26 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 29 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 77 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 7 migliaia per l'ammortamento di beni di terzi;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Le svalutazioni riguardano l'importo dei diritti di due calciatori a seguito del loro allineamento ai valori di cessione realizzati nei mesi successivi.

### 30. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 699 migliaia, con un incremento di Euro 697 migliaia rispetto al 30 giugno 2015. Il saldo al 30 giugno 2016 è imputabile principalmente ad accantonamenti prudenziali dovuti a rischi su crediti.

### 31. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2016, ammontano a Euro 31 migliaia con un decremento di Euro 76 migliaia rispetto al 30 giugno 2015.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| Proventi finanziari | in €'000  |            |               |
|---------------------|-----------|------------|---------------|
|                     | 30.06.16  | 30.06.15   | %             |
| Da terzi            | 6         | 5          | 14,99         |
| Da Attualizzazione  | 25        | 102        | -75,40        |
| <b>Totale</b>       | <b>31</b> | <b>107</b> | <b>-70,87</b> |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2016 a Euro 1.894 migliaia, con un decremento di Euro 315 migliaia rispetto al 30 giugno 2015. La variazione è principalmente dovuta a minori oneri da attualizzazione ed alla riduzione del tasso di interesse legale applicato alla transazione tributaria.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| Oneri finanziari   | in €000      |              |               |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|
|                    | 30.06.16     | 30.06.15     | %             |
| Verso terzi        | 1.340        | 1.487        | -9,92         |
| Da Attualizzazione | 554          | 721          | -23,12        |
| <b>Totale</b>      | <b>1.894</b> | <b>2.209</b> | <b>-14,23</b> |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 213 migliaia, su cessioni di crediti, per Euro 436 migliaia, e sul mutuo quindicinale concesso dall'Istituto di Credito sportivo sull'immobile di via Valenziani, per Euro 432 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 493 migliaia.

### 32. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 1.979 migliaia e comprendono principalmente il carico fiscale per IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. (compensato con le perdite fiscali correnti IRES della controllante nell'ambito del consolidato fiscale) ed IRAP della controllante e della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. La Controllata S.S. Lazio Women 2015 a R. L. presenta imponibili negativi sia per IRES che IRAP.

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro migliaia:

| IRES                         |                |                 |
|------------------------------|----------------|-----------------|
| Risultato ante Imposte       |                | (11.352)        |
| <b>Variazioni permanenti</b> |                |                 |
| Sopravvenienze passive       | 384            |                 |
| Telefonia                    | 31             |                 |
| Auto                         | 56             |                 |
| Sanzioni                     | 78             |                 |
| Svalutazioni                 | 411            |                 |
| Imu                          | 417            |                 |
| Interessi passivi            | 12             |                 |
| Dividendi                    | 0              |                 |
| Deduzione Irap               | (1.700)        |                 |
| Rettifica Marchio            | (5.807)        |                 |
| Imu pagata                   | (84)           |                 |
| <b>Totale</b>                | <b>(6.202)</b> | <b>(17.554)</b> |
| <b>Variazioni temporanee</b> |                |                 |
| Accantonamenti               | 671            |                 |
| <b>Totale</b>                | <b>671</b>     | <b>(16.883)</b> |
| <b>Imponibile fiscale</b>    |                | <b>(16.882)</b> |
| <b>Aliquota IRES 27,5%</b>   |                | <b>0</b>        |

| <b>Tabella B</b>  |                |               |
|---|----------------|---------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione in E./000          |                | (10.691)      |
| <b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>                           |                |               |
| Costi del personale   | 59.055         |               |
| <b>Totale</b>   | <b>59.055</b>  | <b>48.364</b> |
| <b>Variations. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b> |                |               |
| Sopravvenienze passive  | 387            |               |
| Sopravvenienze attive   | (263)          |               |
| Altre   | 411            |               |
| <b>Totale</b>   | <b>535</b>     | <b>48.899</b> |
| <b>Variations in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>  |                |               |
| Collaborazioni senza P IVA  | 643            |               |
| IMU   | 417            |               |
| Ammortamento Marchio  | (5.807)        |               |
| Deduzioni da cuneo fiscale  | (1.964)        |               |
| INAIL   | (14)           |               |
| <b>Totale</b>   | <b>(6.725)</b> | <b>42.174</b> |
| <b>Rettifica Perdite controllate</b>                              |                | <b>81</b>     |
| <b>Imponibile fiscale</b>   |                | <b>42.255</b> |
| <b>Aliquota IRAP</b>  | <b>4,82%</b>   | <b>2.038</b>  |

### 33. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 8 e 21.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

|  | Esercizio 2015/2016                   |                            |                            | Esercizio 2014/2015                   |                            |                            |
|--|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|  | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,82% | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,82% |
| <b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b> |                                       |                            |                            |                                       |                            |                            |
| <b>Imposte anticipate</b>  |                                       |                            |                            |                                       |                            |                            |
| Accantonamenti   | 671                                   | 185                        |                            | 427                                   | 117                        |                            |
| Imposte non pagate   |                                       |                            |                            | 9                                     | 3                          |                            |
| <b>Totale</b>  | <b>671</b>                            | <b>185</b>                 | <b>0</b>                   | <b>436</b>                            | <b>120</b>                 | <b>0</b>                   |
| <b>Imposte differite</b>   |                                       |                            |                            |                                       |                            |                            |
| <b>Totale</b>  | <b>0</b>                              | <b>0</b>                   | <b>0</b>                   | <b>0</b>                              | <b>0</b>                   | <b>0</b>                   |
| <b>Imposte differite (anticipate) nette</b>                                    | <b>(671)</b>                          | <b>(185)</b>               | <b>0</b>                   | <b>(436)</b>                          | <b>(120)</b>               | <b>0</b>                   |

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

| <b>differenze temporanee</b>           | <b>IRES</b>       | <b>IRAP</b> | <b>TOTALE</b>     |
|--|-------------------|-------------|-------------------|
| Tarsu                                  |                   |             | -                 |
| Compenso amministratori                | 765.317           |             | 765.317           |
| Acc.to rischi su crediti               | 4.150.975         |             | 4.150.975         |
| Acc.to spese liq. partecipazioni       | 20.676            |             | 20.676            |
| Svalut. Beni materiali 05/06           | 10.329            |             | 10.329            |
| Altri rischi                           | 409.321           |             | 409.321           |
| Fatt. da ricevere per interessi Legali | 669.526           |             | 669.526           |
| Fondo sval. Crediti diversi            | 11.260.257        |             | 11.260.257        |
| Spese di rappresentanza                | (993)             |             | - 993             |
| <b>Totale</b>                          | <b>17.285.408</b> | <b>-</b>    | <b>17.285.408</b> |
| <b>imp anticipate</b>                  | <b>4.753.487</b>  | <b>-</b>    | <b>4.753.487</b>  |

Di seguito viene presentata l'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva:

**Riconciliazione tax rate IRES**

|   |          | <b>aliquota</b> | <b>imposta</b> |
|---|----------|-----------------|----------------|
| Utile prima delle imposte                       | (11.352) | 27,50%          | (3.122)        |
| variazioni imponibile fiscale IRES controllante | (353)    | 0,86%           | (97)           |
| Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES         | -        | 0,00%           | -              |
| variazioni imponibile fiscale IRES controllata  | (5.177)  | 12,54%          | (1.424)        |
| <b>Imposte correnti effettive IRES</b>          |          | <b>0,00%</b>    | <b>-</b>       |

*importi in Euro migliaia*

**Riconciliazione tax rate IRAP**

|  |         | <b>aliquota</b> | <b>imposta</b> |
|--|---------|-----------------|----------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 48.364  | 4,82%           | 2.332          |
| variazioni imponibile fiscale IRAP             | (6.190) | 4,82%           | (298)          |
| Rettifica perdite controllate                  | 81      | 4,82%           | 4              |
| <b>Imposte correnti effettive IRAP</b>         |         | <b>4,21%</b>    | <b>2.038</b>   |

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**





**PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE**

| Società                  | Revisione contabile bilancio di esercizio | Verifica regolare tenuta contabilità | Revisione contabile Semestrale | Revisione contabile bilancio di consolidato | Totali     |
|--------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------|---|------------|
| S.S. Lazio S.p.A.        |   |                                      |                                |   |            |
| Subtot (A)               | 71.926,40                                 | 21.684,80                            | 49.754,37                      | 8.294,10                                    | 151.659,67 |
| S.S. Lazio M. & C.S.p.A. |   |                                      |                                |   |            |
| Subtot (B)               | 25.931,05                                 | 6.402,22                             | 8.583,23                       | 0,00  | 40.916,50  |
| Totale (A + B)           | 97.857,45                                 | 28.087,02                            | 58.337,60                      | 8.294,10                                    | 192.576,17 |

**ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**

**Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2015 – 30 giugno 2016.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 22 settembre 2016

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti contabili societari

Dr. Marco Cavaliere