

S.S. LAZIO S.p.A.



PROGETTO DI BILANCIO AL 30 GIUGNO 2009

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584
Partita IVA: 02124651007

S.S. LAZIO S.P.A.

INDICE

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Organi Sociali e Società di Revisione | 3 |
| | |
| PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A. | |
| Informazioni sulla gestione | 4 |
| Prospetti Contabili | 23 |
| Note esplicative | 31 |
| | |
| PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO | |
| Informazioni sulla gestione | 75 |
| Prospetti Contabili | 84 |
| Note esplicative | 92 |
| | |
| PARTE III: | |
| Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 138 |
| Prospetto compensi società di revisione | 140 |
| Attestazione Dirigente preposto | 142 |

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

| | |
|-----------------|--------------------|
| Presidente | Corrado Caruso |
| Vice Presidente | Alberto Incollingo |
| Consiglieri | Fabio Bassan |
| | Vincenzo Sanguigni |
| | Massimo Silvano |

CONSIGLIO DI GESTIONE

| | |
|-------------|----------------|
| Presidente | Claudio LOTITO |
| Consiglieri | Marco MOSCHINI |

SOCIETA' DI REVISIONE:

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

S.S. LAZIO S.p.A.

PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2009

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio della Vostra Società al 30 giugno 2009 chiude in utile per Euro 1,34 milioni, confermando l'andamento positivo delle ultime quattro stagioni, pur subendo, tuttavia, una contrazione, per Euro 4,92 milioni, rispetto all'esercizio 07/08 dovuta principalmente alla mancata partecipazione nella stagione 08/09 alla Champions League.

Al positivo consolidamento della gestione economica finanziaria si sono affiancati sul finire della stagione 08/09 e l'inizio della stagione 09/10 il raggiungimento di notevoli risultati sportivi con le vittorie in Coppa Italia ed in Supercoppa, ben 2 titoli sui tre in palio, e l'ingresso nella European League, mediante il superamento del turno preliminare.

Nell'ambito sportivo occorre inoltre segnalare sia l'attenta politica di acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive, basata principalmente sul prestito con diritto di riscatto, che ha permesso di scoprire un nuovo talento (Zarate) e rivalutarne altri, le cui cessioni temporanee, alla fine della stagione 08/09, sono state opportunamente trasformate in acquisti con un investimento di circa Euro 25 milioni, e sia la valorizzazione di giovani giocatori in rosa, provenienti dal vivaio o da precedenti acquisti.

I risultati economici positivi, le partecipazioni alle coppe europee, i trofei vinti, la scoperta e la valorizzazione di giocatori confermano, pertanto, la bontà del progetto Lazio: competere nel calcio senza tuttavia compromettere l'equilibrio economico-finanziario della società.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati gli aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2009.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | note | 01/07/2008 30/06/2009 | | 01/07/2007 30/06/2008 | |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| | | | Euro/Ml | % | Euro/Ml | % |
| 5;(5.4.2;5.5.1;5.5.2;5.5.3) | Valore della produzione | | 69,61 | 100,0% | 94,53 | 100,0% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | | 1,30 | | 6,73 | |
| 6;(6.3.2;6.5.8) | Costi operativi | | (53,12) | -76,3% | (52,32) | -55,3% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | | (1,28) | | (0,53) | |
| | Risultato operativo lordo | | 16,49 | 23,7% | 42,21 | 44,7% |
| 7;8 | Ammort. svalutazioni e accantonamenti | | (13,63) | -19,6% | (15,90) | -16,8% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | | (0,51) | | (3,25) | |
| 5.4.2 | Proventi da cessione contratti calciatori | | 9,76 | 14,0% | 0,00 | 0,0% |
| 6.3.2 | Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori | | (0,48) | -0,7% | 0,00 | 0,0% |
| | Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat. | | 12,13 | 17,4% | 26,31 | 27,8% |
| 10 | Proventi ed Oneri finanziari netti da partecipazione | | 0,00 | 0,0% | (0,74) | -0,8% |
| 11 | Proventi ed Oneri finanziari netti | | (4,00) | -5,8% | (4,24) | -4,5% |
| | Utile lordo ante imposte | | 8,13 | 11,7% | 21,33 | 22,6% |
| 12;13 | Imposte sul reddito | | (6,79) | -9,8% | (15,06) | -15,9% |
| | Utile (Perdita) netto | | 1,34 | 1,9% | 6,26 | 6,6% |

Il giro di affari della Vostra Società, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 68,45 milioni ed è diminuito rispetto alla stagione precedente di Euro 19,36 milioni. Tale decremento è dovuto principalmente al venire meno degli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League.

Il fatturato al 30 giugno 2009 è costituito da ricavi da gare per Euro 9,87 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 47,95 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 8,79 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 1,84 milioni.

I costi, al netto degli oneri non ricorrenti, sono diminuiti di Euro 1,00 milioni nel medesimo periodo. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

| | 01/07/08 30/06/09 | 01/07/07 30/06/08 | Diff.%le |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Costi per il personale | 26,53 | 28,71 | (7,59) |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | <i>0,38</i> | <i>-</i> | |
| Altri costi di gestione | 26,50 | 23,50 | 12,77 |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | <i>0,91</i> | <i>0,53</i> | |
| Sub totale Costi Operativi | 53,03 | 52,21 | 1,58 |
| TFR | 0,09 | 0,11 | (22,19) |
| Ammortamento diritti prestazioni | 11,79 | 10,38 | 13,57 |
| Altri ammortamenti e accantonamenti | 1,84 | 5,52 | (66,68) |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | <i>0,51</i> | <i>3,25</i> | |
| Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti | 13,71 | 16,01 | (14,34) |
| Totale costi | 66,75 | 68,22 | - 2,16 |

Il decremento del Costo del personale è principalmente conseguenza del minore peso dei premi legati al raggiungimento di obiettivi sportivi.

L'incremento degli Altri Costi di gestione è conseguenza di maggiori Costi per acquisizione temporanea di diritti alle prestazioni sportive, di maggiori Costi per procuratori e di maggiore mutualità nei confronti delle altre società di calcio, diretta conseguenza degli incrementi dei diritti televisivi degli incassi da botteghino.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nell'ultima campagna di trasferimenti, tesi al rafforzamento ed al ringiovanimento della rosa di prima squadra.

Il decremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 0,24 milioni è dipeso principalmente dalla riduzione degli effetti di attualizzazioni.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

| | 01/07/08 30/06/09 | 01/07/07 30/06/08 | Diff.%le |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Proventi non ricorrenti: | | | |
| <i>Da transazioni con creditori</i> | 0,46 | 5,76 | (91,93) |
| <i>Da altri</i> | 0,83 | 0,97 | (14,31) |
| Totale | 1,30 | 6,73 | - 80,75 |
| Oneri non ricorrenti: | | | |
| <i>Altri costi del personale</i> | 0,38 | - | 0,00 |
| <i>Sopravvenienze passive</i> | 0,91 | 0,53 | 70,90 |
| <i>Accantonamenti</i> | 0,51 | 3,25 | 0,00 |
| Totale | 1,42 | 3,78 | - 62,49 |

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | note | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | | | Euro/MI | % | Euro/MI | % |
| 15;16;17;18;19; 20;22 23;24;25;26;27; 29;30;31;35;36; 37;38;41.2;41.3; 41.4;41.5;41.6;4 2;43;44;45 | Immobilizzazioni Nette | 1 | 196,12 | 198,27% | 185,55 | 231,45% |
| 39 | Circolante Netto | | (96,64) | -97,71% | (104,64) | -130,52% |
| | Fondo TFR | | (0,56) | -0,57% | (0,74) | -0,92% |
| | Capitale Investito Netto | | 98,91 | 100,00% | 80,17 | 100,00% |
| 33 | finanziato da: | | | | | |
| | Patrimonio Netto | | 82,08 | 82,99% | 80,75 | 100,72% |
| 28;32;40;41.1 | Indebitamento Finanziario Netto | | 16,84 | 17,02% | (0,57) | -0,71% |
| | Tot. Fonti di Finanziamento | | 98,91 | 100,00% | 80,17 | 100,00% |

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto la cifra di Euro 196,12 milioni con un incremento di Euro 10,57 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2008, di Euro 185,55 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto di diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori della prima squadra ammonta ad Euro 50,86 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

| Calciatore | Società di provenienza | Valore contrattuale | Età | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|----------|----------------|
| Zarate | Al Saad | 20.200 | 26 | 5 |
| Carrizo | River Plate | 6.898 | 25 | 5 |
| Meghni | Bologna | 1.814 | 24 | 5 |
| Kozac | Slezsky | 1.680 | 20 | 5 |
| Lichsteiner | Lille | 974 | 25 | 5 |
| TOTALE | - | 31.566 | - | - |

| Calciatore | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | Plusvalenza/ minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|------------|--------------------------------------|
| Behrami | West Ham | 6.000 | 22 | 3.621 |
| Mudingay | Bologna | 7.000 | 26 | 6.880 |
| Totale | --- | 13.000 | --- | 10.501 |

Il decremento dell'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e del conto corrente di corrispondenza, rispetto al 30 giugno 2008 è pari ad Euro 11,83 milioni. La va-

riazione è dovuta principalmente alla riduzione dei crediti per imposte anticipate, Euro 12,14 milioni, per l'effetto reversal.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 82,08 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 32,98 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2008 di Euro 6,30 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite, Euro 6,72 milioni, per l'effetto reversal in parte compensata dall'incremento del fondo rischi tributario a seguito dell'adeguamento dell'accantonamento IRAP sulle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente dall'IRAP teorica, comprensiva delle sanzioni eventualmente dovute, per Euro 8,81 milioni, calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, e da imposte differite, per Euro 22,99 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2008 un decremento netto di Euro 0,18 milioni.

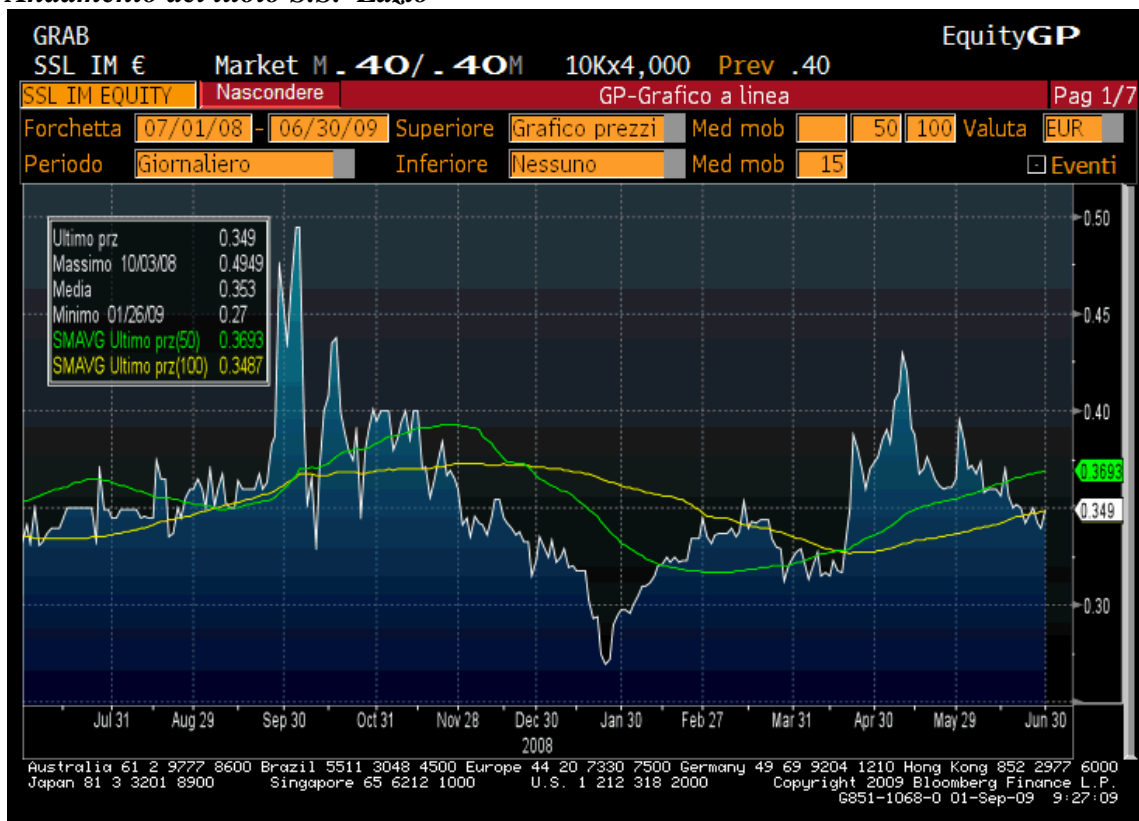
Rispetto al 30 giugno 2008, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, sono diminuiti di Euro 13,41 milioni passando da Euro 130,60 milioni a Euro 117,19 milioni. La variazione è dipesa principalmente dal decremento dei debiti verso società calcistiche e dal decremento dei debiti tributati rateizzati, per il pagamento della rata del 1 aprile 2009.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 16,84 milioni con un decremento di Euro 17,41 milioni, rispetto al 30 giugno 2008, dovuto principalmente all'anticipo da parte della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. del contratto Sky per circa Euro 20 milioni, in parte compensato con l'estinzione anticipata del debito bancario a seguito della transazione con Banca Roma, per Euro 1,23 milioni

| TAVOLA DATI PATRIMONIALI / FINANZIARI DI SINTESI | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A. POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA | | |
| - componenti positive e negative a breve | (16,84) | 1,70 |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine | 0 | (1,13) |
| - Totale | (16,84) | 0,57 |
| B. CASH FLOW | (2,01) | 9,93 |
| - variazione cash flow nel periodo | | |
| C. VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | (13,67) | (1,69) |
| D. RAPPORTO DEBT/EQUITY | 0,21 | NA |

Altre informazioni

Andamento del titolo S.S. Lazio



Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 660.945 contro i 415.414 della passata stagione (+59,11%). In particolare il numero delle presenze degli abbonati è aumentato da 279.882 a 472.531 e gli spettatori paganti sono aumentati da 135.532 a 188.414.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

| | 2008/2009 | 2007/2008 | Differenza | Diff.%le |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| N.ro partite disputate | 19 | 19 | 0,00 | 0,00 |
| Abbonati | 3,43 | 3,55 | (0,12) | (3,24) |
| Paganti | 4,69 | 3,33 | 1,36 | 40,89 |
| Totale | 8,13 | 6,88 | 1,25 | 18,12 |

Per quanto riguarda le altre gare i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti :

Coppa Italia:

| | 2008/2009 | 2007/2008 | Differenza | Diff.%le |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| | I semestre | I semestre | | |
| N.ro partite disputate | 4 | 3 | 1,00 | 33,33 |
| Numero spettatori (*) | 62.528 | 60.649 | 1.879 | 3,10 |
| Incassi Totale | 1,02 | 0,62 | 0,40 | 64,13 |

(*) compreso quota abbonati

Coppe Europee / Intertoto:

| | 2008/2009 | 2007/2008 | Differenza | Diff.%le |
|------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| N.ro partite disputate | 0 | 4 | (4,00) | - |
| Numero spettatori | 0 | 156165 | (156.165) | - |
| Incassi Totale | 0,00 | 3,46 | (3,46) | - |

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 723.473 presenze contro le 632.228 della stagione 07/08 (+14,43%).

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Pubblicazione

Alla data di approvazione del progetto il Consiglio di Gestione ne ha autorizzato la pubblicazione dando mandato al Presidente di apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

Contenzioso

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, ragionevolmente si ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle passività significative non esposte nella presente relazione. Di seguito si segnalano i più importanti procedimenti in essere, per ammontare economico.

Riccardi Maurizio ed altri

Si tratta di un processo penale che vede la S.S. Lazio S.p.A. come parte offesa; l'Avv. Riccardi, unitamente ad altri coimputati, è stato rinviato a giudizio per il reato di aggravi commesso nella primavera del 2004, allorché si presentò come mandatario di un gruppo imprenditoriale di San Marino per l'acquisto della S.S. Lazio S.p.A., che aveva deliberato l'aumento del capitale sociale nei primi mesi dell'anno. La società si è costituita parte civile ed il processo, che pende dinanzi alla prima sezione penale del Tribuna-

le di Roma, ha visto l'inizio dell'attività istruttoria all'udienza del 2 marzo 2007; prossima udienza il 13 gennaio 2010.

De Mita

Il Giudice ha rigettato l'appello presentato provvedendo pertanto ad assegnare la restante parte dell'importo di Euro 2,40 milioni, pari a Euro 0,80 milioni; si segnala che la società aveva provveduto ad accantonare tale importo nei fondi rischi.

Mendieta

In data 23 settembre 2008 il tribunale ha dichiarato cessata la materia del contendere rigettando il ricorso presentato da Mendieta in data 4 ottobre 2007.

Problematiche di natura fiscale

Irap

Si segnala che la S.S. Lazio S.p.A., aderendo all'impostazione fornita da Lega nazionale Professionisti (di seguito L.N.P.) e dalla stessa confermata con parere di professionista del 4 settembre 2007, nonostante l'orientamento contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

La S.S. Lazio S.p.A. ha, comunque, accantonato nel Fondo rischi e oneri l'ammontare complessivo delle potenziali imposte relative alle stagioni 01/02, 02/03, 03/04, 04/05 e 08/09 (nella stagione 05/06 non vi sono state plusvalenze da cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; nella stagione 06/07, pur considerando le plusvalenze maturate, non vi è stato imponibile IRAP) e l'importo per sanzioni ed interessi.

Si segnala che in data 8 giugno 2009 la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso al primo accertamento, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata. Attualmente è in corso di preparazione il ricorso al grado successivo.

In merito al secondo ricorso non è stata emessa alcuna sentenza.

Cartelle Esattoriali

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria di cui al paragrafo successivo e pertanto sospese. Si segnala che sono pervenute tre cartelle relative alla pretesa da parte del Comune di Roma in merito all'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per un valore di Euro 0,19 milioni. In data 11 gennaio 2008 è stata trattata quella relativa al 2004 con accoglimento del ricorso della S.S. Lazio S.p.A.; alla luce di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti a fronte di tali cartelle.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime quattro rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni da pagarsi in data 1° aprile 2009, ma già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società sarà in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco.

Avvisi di Accertamento

In data 12 dicembre 2006 la S.S. Lazio S.p.A. ha ricevuto due avvisi di accertamento aventi ad oggetto la rettifica in aumento dei redditi imponibili relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 1999 e 2000, rispettivamente per Euro 1,97 milioni e Euro 11,56 milioni. Tali rilievi non hanno generato:

- alcuna IRPEG in quanto ampiamente compensati dalle perdite dei cinque anni precedenti;
- alcuna IRAP in quanto la società si è avvalsa della definizione degli stessi sul processo verbale di constatazione ex art. 15, co. 4, L. 289/2002.

Si segnala che in data 8 giugno 2009 la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto parzialmente i ricorsi presentati annullando così parzialmente le suddette rettifiche.

Il 29 dicembre 2008 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società un avviso di accertamento, avente ad oggetto il con-

trollo del trattamento tributario dei compensi per procuratori, ai fini IRPEF ed IVA, nell'esercizio 2003. Da tale avviso sono emersi due rilievi, consistenti :

- nel recupero di redditi di lavoro dipendente, per Euro 6,75 milioni, pari ad imposte per circa Euro 3,11 milioni;
- nel recupero di IVA, per Euro 1,35 milioni.

Da tale avviso è scaturita una rettifica che tenta di trovare motivazione nella presunzione che i costi in argomento costituiscano *fringe benefit* per i calciatori e come tali siano da sottoporre a diverso regime di tassazione.

La Società ha presentato nei termini di legge ricorso presso la Commissione Tributaria Provinciale di Roma sostenendo l'illegittimità e l'infondatezza della pretesa tributaria che non richiede, così, specifiche appostazioni.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nell'esercizio 2008/2009 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2009 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

| Generalità | Nr. Azioni Al 30/06/08 | Nr. Azioni acquistate | Nr. Azioni vendute | Nr. Azioni Al 30/06/09 |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente) | 41.532.146 | 3.476.258 | 0 | 45.008.404 |
| Marco Moschini | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Corrado Caruso | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Alberto Incollino | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fabio Bassan | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Massimo Silvano | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 41.532.146 | 3.476.258 | 0 | 45.008.404 |

Privacy: misure di tutela e garanzia

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

Informazioni ai sensi del IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Richiesta Consob del 20 ottobre 2006

Con lettera in data 20 ottobre 2006 n. 6084161, la Consob ha testualmente così scritto alla S.S. Lazio S.p.A.: *Si fa riferimento al bilancio al 30 giugno 2006 ed alla relazione rilasciata dalla società di revisione su tale bilancio in data 9 ottobre 2006. Al riguardo, ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.Lgs 58/98, si richiede a codesta società di integrare la documentazione di bilancio al 30 giugno 2006 che verrà sottoposta all'approvazione del prossimo Consiglio di Sorveglianza, con le seguenti informazioni:*

A) relativamente allo storno del debito verso la Banca di Roma: i) una descrizione dell'operazione di storno del debito verso la Banca di Roma indicando le motivazioni sottostanti tale operazione; ii) la quantificazione del rischio che nel bilancio al 30 giugno 2006 viene coperto dal fondo rischi; iii) gli eventuali effetti sulla posizione finanziaria netta del realizzarsi del rischio sopra menzionato, prescindendo dalla probabilità dello stesso.

B) Con riferimento all'operazione posta in essere con la S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., fatti salvi gli approfondimenti che verranno effettuati dalla Consob in merito alla correttezza contabile dell'operazione stessa: i) quantificazione dei plusvalori che dovranno fronteggiare gli effetti negativi derivanti dalla prima applicazione dei principi contabili internazionali; ii) le motivazioni sulla base delle quali gli amministratori di codesta società ritengono che la contabilizzazione di detti plusvalori sia conforme alla normativa di riferimento, richiamando esplicitamente i principi contabili di riferimento applicabili a tali fattispecie.

Le informazioni sopra indicate dovranno essere riportate anche nelle successive rendicontazioni contabili annuali, semestrali e trimestrali. Tale nota dovrà essere integralmente letta nella riunione del Consiglio di Sorveglianza e trascritta a verbale.

A) In proposito il Presidente del Consiglio di Gestione fa presente che in data 13 febbraio 2008 la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandataria di Banca di Roma S.p.A ha sottoscritto con la S.S. Lazio S.p.A. una transazione di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. Si segnala che tale accordo comprende anche la vicenda trattata nel paragrafo "Richieste Consob del 20 ottobre 2006" della presente relazione. Tale accordo prevede il rimborso da parte della vostra Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi.

Si segnala che alla data del 30 giugno 2009 la transazione è stata risolta con il pagamento anticipato delle due rate residue.

B) Ad integrazione di quanto riferito nel documento sul punto, si fa rilevare quanto segue:

i) I plusvalori contabili derivanti dall'operazione di conferimento sono pari a Euro 104,5 milioni.

ii) La contabilizzazione di detti plusvalori nel bilancio d'esercizio della S.S. Lazio S.p.A. si ritiene conforme ai principi contabili internazionali: in particolare, si ritiene applicabile il principio IAS 27 per la valutazione delle partecipazioni in società controllate. Tale principio, che richiama l'applicazione dello IAS 39, prevede che le partecipazioni in società controllate siano valutate al fair value, se misurabile attendibilmente, ovvero al costo. L'esistenza di una perizia giurata di un esperto nominato dal Presidente del Tribunale ai sensi dell'art. 2343 c.c. e la circostanza che un'ampia parte dei fatturati attesi dalla società controllata sia riconducibile a contratti pluriennali esistenti, consente di misurare attendibilmente il fair value. Peraltro, nell'ipotesi alternativa di valutazione al costo, la partecipazione sarebbe valutata al fair value del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione.

La sostanza economica sottostante questa operazione, confermata dalle attese concrete di nuovi significativi flussi finanziari e dalle correlate utilità prospettiche, consente quindi l'iscrizione nel bilancio d'esercizio della Lazio S.p.A. dei plusvalori da essa generati.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2009

Ammissione al campionato

In data 8 luglio 2009 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

SuperCoppa Italiana

In data 8 agosto 2009 la S.S. Lazio S.p.A. ha vinto la SuperCoppa Italiana.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2009 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 8,23 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo per la sola stagione 2009/2010 per un ricavo di Euro 0,10 milioni, Iva esclusa ed un risparmio di retribuzioni per Euro 2,06 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo per un ricavo di Euro 10,90 milioni, Iva esclusa;

Tali operazioni, insieme al saldo del 30 giugno 2009 comporteranno un credito netto di Euro 8,00 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 7,84 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Campagna Abbonamenti

Alla chiusura della campagna abbonamenti sono state sottoscritte 27.341 tessere per un valore di Euro 4,42 milioni, portando la società al secondo posto per numero di abbonati.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione 08/09, i proventi realizzati dalla cessione dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso, l'accesso al girone della ex UEFA Cup, i proventi ottenuti dalla vittoria della SuperCoppa sono tutti elementi che lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati futuri di esercizio positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

Ai sensi e per gli effetti degli artt. 123-bis del TUF e 89-bis del Regolamento CONSOB 11971/99 e successive modificazioni ed integrazioni si rendono le seguenti puntuali informazioni:

- 1)** il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato alla ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non sono negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie;
- 2)** non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli;
- 3)** non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.008.404 azioni ordinarie corrispondenti al 66,44% del capitale sociale;
- 4)** non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;
- 5)** non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;
- 6)** non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari;
- 7)** non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF;
- 8)** non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società;
- 9)** non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;
- 10)** la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva;
- 11)** non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.
- 12)** a seguito della introduzione del "sistema dualistico" (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" (organo amministrativo) e un "Consiglio di Sorveglianza" (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie. Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori". Il Consiglio di Sorveglianza, da ultimo nella seduta del 9 ottobre 2008, ha adottato il Codice di Autodisciplina in ottemperanza alle

raccomandazioni emanate dal Comitato per la Corporate Governance nel 2006, recepite da Borsa Italiana S.p.A. e da Consob.

Il Codice, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- l'istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all'art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Sorveglianza, nella medesima seduta del 9 ottobre 2008,, ha confermato il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing formulato in linea con il Regolamento di Borsa Italiana.

Il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all'attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:

i. i componenti il Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;

ii. il Responsabile Tecnico, l'Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. LAZIO, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;

iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. LAZIO;

iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un black out period durante il quale le Persone Rilevanti devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

Sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Società – Investor Relator) è accessibile al pubblico in formato .pdf la seguente documentazione sul governo societario: Codice di Autodisciplina

Codice di Comportamento in materia di Internal dealing

Tabella riepilogativa Corporate Governance

13) Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

Il Consiglio di Gestione ha nominato Preposto al sistema di controllo interno il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia e non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

14) i meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva;

15) Composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 26/10/2007)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 26/10/2007)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Prof. Massimo Silvano

POTERI ATTRIBUITI AL CONSIGLIO DI GESTIONE (rif. Delibera del 26/10/2007)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 26 ottobre 2007, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonchè di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo

quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le In-

tendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;

- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziari a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionale/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima

debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;

- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - i. compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - ii. compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - iii. noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - iv. locazioni attive e passive;
 - v. comodato;
 - vi. somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;

- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società;
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.

B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
 - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;
 - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:**
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;

- predisposizione del piano industriale della Società;
- predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Lo statuto della società ha recepito con le assemblee straordinarie del 21 dicembre 2006 e 25 giugno 2007 le modifiche collegate alla legge sulla tutela del risparmio. Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale ha nominato in data 25 giugno 2007 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Proposte del Consiglio di Gestione

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2009 chiude con un utile di Euro 1.336.576. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 66.829 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 133.658, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica e per il residuo di Euro 1.136.089 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO | | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
|--------------------------------------------------------------|------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|
| ATTIVITA' NON CORRENTI | | | | | |
| Terreni e fabbricati | 15 | 37.856.930 | | 38.630.930 | |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature | 16 | 3.880.161 | | 4.339.413 | |
| <i>Impianti e macchinari</i> | 16.1 | | 23.071 | | 35.385 |
| <i>Attrezzature industriali e commerciali</i> | 16.2 | | 133.285 | | 148.851 |
| <i>Migliorie su beni di terzi</i> | 16.3 | | 0 | | 370.645 |
| <i>Altri beni</i> | 16.4 | | 3.723.805 | | 3.784.532 |
| <i>Investimenti immobiliari</i> | 16.5 | | 0 | | - |
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori | 17 | 50.857.342 | | 33.998.498 | |
| Altre attività immateriali | 18 | 39.884 | | 5.096.310 | |
| <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i> | 18.1 | | 20.794 | | 29.291 |
| <i>Premi di preparazione</i> | 18.2 | | 19.090 | | 64.095 |
| <i>Altre immobilizzazioni</i> | 18.4 | | 0 | | - |
| <i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i> | 18.5 | | 0 | | 5.002.925 |
| Partecipazioni in imprese controllate | 19 | 95.484.306 | | 95.484.306 | |
| Partecipazioni in imprese collegate | 20 | 7.208.381 | | 7.208.381 | |
| Investimenti in attività finanziaria | 21 | 0 | | - | |
| <i>Compartecipazioni ex art.102 NOIF</i> | 21.1 | | 0 | | - |
| <i>Altre partecipazioni</i> | 21.2 | | 0 | | - |
| <i>Altri titoli</i> | 21.3 | | 0 | | - |
| Altre Attività finanziarie | 22 | 790.367 | | 793.348 | |
| <i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i> | 22.1 | | 790.367 | | 793.348 |
| Crediti verso società settore specifico | 23 | 3.828.559 | | 470.122 | |
| Attività per imposte differite attive | 24 | 30.627.559 | | 42.767.653 | |
| Crediti commerciali | 25 | 43.663 | | 509.135 | |
| <i>Verso clienti oltre l'anno</i> | 25.1 | | 43.663 | | 509.135 |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | | 230.617.152 | | 229.298.097 | |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | | | |
| Rimanenze | 26 | 0 | | - | |
| Crediti commerciali | 27 | 7.808.312 | | 8.946.179 | |
| <i>Verso clienti entro l'anno</i> | 27.1 | | 7.808.312 | | 8.946.179 |
| Crediti verso parti correlate | 28 | 30.084 | | 132.134 | |
| <i>Verso imprese controllate</i> | 28.1 | | 22.000 | | 124.051 |
| <i>Verso imprese collegate</i> | 28.2 | | 8.084 | | 8.084 |
| Crediti verso società settore specifico | 29 | 5.064.675 | | 6.579.938 | |
| Attività finanziarie correnti | 30 | 5.276.765 | | 4.953.930 | |
| <i>Crediti tributari</i> | 30.1 | | 1.404.080 | | 1.328.897 |
| <i>Verso altri</i> | 30.2 | | 3.872.685 | | 3.625.033 |
| Altre attività correnti | 31 | 223.135 | | 367.920 | |
| <i>Risconti attivi</i> | 31.1 | | 223.135 | | 367.920 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 32 | 5.481.921 | | 5.374.872 | |
| <i>Depositi bancari e postali</i> | 32.1 | | 5.467.339 | | 5.354.621 |
| <i>Assegni</i> | 32.2 | | 0 | | 6.258 |
| <i>Danaro e valori in cassa</i> | 32.3 | | 14.583 | | 13.992 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | | 23.884.892 | | 26.354.973 | |
| TOTALE ATTIVO | | 254.502.044 | | 255.653.070 | |

| PASSIVO | | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| PATRIMONIO NETTO | | | |
| Capitale Sociale | | 40.643.347 | 40.643.347 |
| Riserve | | (35.587.059) | (36.581.093) |
| | <i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i> | 17.666.845 | 17.666.845 |
| | <i>Riserva legale</i> | 5.401.756 | 5.088.596 |
| | <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i> | (367.867) | (367.867) |
| | <i>Altre riserve</i> | 10.904.632 | 10.222.962 |
| | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i> | (69.150.806) | (69.150.009) |
| | <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i> | (41.619) | (41.619) |
| Utili (Perdite) portati a nuovo | | 75.689.896 | 70.421.524 |
| Utile (Perdita) di periodo | | 1.336.576 | 6.263.202 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 33 | 82.082.760 | 80.746.981 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | |
| Debiti finanziari non correnti | 34 | 0 | 1.132.300 |
| Altre passività non correnti | 35 | 70.330.503 | 72.993.197 |
| | <i>Debiti tributari</i> | 35.1 | 70.241.594 |
| | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 35.2 | 0 |
| | <i>Altri debiti</i> | 35.3 | 60.888 |
| | <i>Acconti</i> | 35.4 | 28.022 |
| Debiti verso società settore specifico | 36 | 465.221 | 5.946.748 |
| Imposte differite passive | 37 | 22.987.156 | 29.704.277 |
| Fondi per rischi e oneri non correnti | 38 | 9.994.817 | 9.574.891 |
| | <i>Per imposte</i> | 38.1 | 8.811.321 |
| | <i>Altri fondi rischi</i> | 38.2 | 1.183.496 |
| Fondi per benefici ai dipendenti | 39 | 559.599 | 739.303 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | 104.337.297 | 120.090.716 |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | |
| Debiti finanziari correnti | 40 | 81 | 3.157.409 |
| Altre passività correnti | 41 | 13.976.734 | 16.006.151 |
| | <i>Debiti verso altri finanziatori</i> | 41.1 | 650.000 |
| | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 41.2 | 256.271 |
| | <i>Debiti per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.</i> | 41.3 | 0 |
| | <i>Altri debiti</i> | 41.4 | 13.010.463 |
| | <i>Risconti passivi</i> | 41.5 | 60.000 |
| | <i>Ratei passivi</i> | 41.6 | 0 |
| Debiti verso società settore specifico | 42 | 9.719.702 | 11.886.376 |
| Debiti commerciali correnti | 43 | 15.349.232 | 14.117.766 |
| | <i>Acconti</i> | 43.1 | 3.360.242 |
| | <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i> | 43.2 | 11.988.990 |
| Debiti finanziari correnti verso parti correlate | 44 | 21.686.543 | 0 |
| | <i>Debiti verso società controllate</i> | 44.1 | 21.686.543 |
| | <i>Debiti verso società collegate</i> | 44.2 | 0 |
| | <i>Debiti verso controllanti</i> | 44.3 | 0 |
| | <i>Debiti verso soci per finanziamento</i> | 44.4 | 0 |
| Debiti tributari | 45 | 7.349.694 | 9.647.670 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | | 68.081.987 | 54.815.373 |
| TOTALE PASSIVO | | 254.502.044 | 255.653.071 |

CONTO ECONOMICO

| valori in Euro | | 01/07/2008 | | 01/07/2007 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
| RICAVI | 5 | | | | |
| Ricavi da gare | 5.1 | 9.874.062 | | 11.275.627 | |
| <i>Ricavi da gare in casa</i> | 5.1.1 | | 5.535.141 | | 6.630.883 |
| <i>Percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i> | 5.1.2 | | 698.521 | | 516.355 |
| <i>Abbonamenti</i> | 5.1.3 | | 3.640.401 | | 4.128.389 |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media | 5.2 | 47.945.766 | | 61.918.255 | |
| <i>Televisivi</i> | 5.2.1 | | 36.980.000 | | 38.597.917 |
| <i>Percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i> | 5.2.2 | | 6.584.517 | | 6.137.090 |
| <i>Televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i> | 5.2.3 | | 0 | | 16.629.779 |
| <i>Da L.N.P.</i> | 5.2.4 | | 4.381.249 | | 553.469 |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità | 5.3 | 8.785.458 | | 10.115.668 | |
| <i>Sponsorizzazioni</i> | 5.3.1 | | 8.210.868 | | 9.228.768 |
| <i>Proventi pubblicitari</i> | 5.3.2 | | 514.590 | | 675.242 |
| <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i> | 5.3.3 | | 60.000 | | 211.657 |
| Proventi da gestione diritti calciatori | 5.4 | 10.262.430 | | 3.349.279 | |
| <i>Cessione temporanea calciatori</i> | 5.4.1 | | 400.000 | | 3.260.000 |
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i> | 5.4.2 | | 9.759.247 | | 1.000 |
| <i>Altri proventi da gestione calciatori</i> | 5.4.3 | | 103.183 | | 88.279 |
| Altri ricavi | 5.5 | 2.497.434 | | 7.870.713 | |
| <i>Da plusvalenze per operazioni societarie(non ricorrente)</i> | 5.5.1 | | 0 | | 0 |
| <i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i> | 5.5.2 | | 464.569 | | 5.762.017 |
| <i>Da altri:</i> | 5.5.3 | | 2.032.865 | | 1.973.585 |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | 831.193 | | 963.040 |
| <i>Contributi in c/esercizio</i> | 5.5.4 | | 0 | | 0 |
| <i>Proventi vari</i> | 5.5.5 | | 0 | | 135.111 |
| Variatione delle rimanenze | 5.6 | 0 | | 0 | |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 5.7 | 0 | | 0 | |
| TOTALE RICAVI | | 79.365.150 | | 94.529.542 | |
| COSTI OPERATIVI | 6 | | | | |
| Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci | 6.1 | (845.946) | | (716.297) | |
| Personale | 6.2 | (26.617.832) | | (28.821.357) | |
| <i>Salari e stipendi</i> | 6.2.1 | | (24.154.978) | | (26.493.643) |
| <i>Oneri sociali</i> | 6.2.2 | | (1.817.995) | | (1.775.763) |
| <i>Trattamento di fine rapporto</i> | 6.2.3 | | (85.593) | | (110.197) |
| <i>Altri costi</i> | 6.2.4 | | (559.266) | | (441.754) |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | (377.226) | | 0 |
| Oneri da gestione diritti calciatori | 6.3 | (2.901.590) | | (2.142.610) | |
| <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i> | 6.3.1 | | (2.400.000) | | (2.000.000) |
| <i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i> | 6.3.2 | | (483.741) | | 0 |
| <i>Altri oneri da gestione calciatori</i> | 6.3.3 | | (17.850) | | (142.610) |
| Oneri per servizi esterni | 6.4 | (10.608.231) | | (8.706.552) | |
| <i>Costi per tesserati</i> | 6.4.1 | | (278.717) | | (86.079) |
| <i>Costi per attività sportiva</i> | 6.4.2 | | (6.945) | | 0 |
| <i>Costi specifici tecnici</i> | 6.4.3 | | (5.130.781) | | (3.417.527) |
| <i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i> | 6.4.4 | | (650.423) | | (728.187) |
| <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i> | 6.4.5 | | (677.001) | | (615.193) |
| <i>Spese assicurative</i> | 6.4.6 | | (70.782) | | (67.327) |
| <i>Spese amministrative</i> | 6.4.7 | | (2.392.559) | | (2.139.135) |
| <i>Spese per pubblicità e promozione</i> | 6.4.8 | | (1.401.024) | | (1.653.105) |
| Altri oneri | 6.5 | (12.629.432) | | (11.933.285) | |
| <i>Spese bancarie</i> | 6.5.1 | | (217.144) | | (252.586) |
| <i>Per godimento di beni di terzi</i> | 6.5.2 | | (2.515.053) | | (2.321.721) |
| <i>Spese varie organizzazione gare</i> | 6.5.3 | | (369.057) | | (227.304) |
| <i>Tassa iscrizioni gare</i> | 6.5.4 | | (6.460) | | (8.350) |
| <i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i> | | | | | |
| <i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i> | 6.5.5 | | (1.029.413) | | (795.079) |
| <i>-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i> | 6.5.6 | | (7.196.968) | | (7.315.000) |
| <i>Altri oneri di gestione</i> | 6.5.7 | | (389.562) | | (481.488) |
| <i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i> | 6.5.8 | | (905.775) | | (531.757) |
| TOTALE COSTI OPERATIVI | | (53.603.031) | | (52.320.102) | |
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni | 7 | (13.116.224) | | (11.699.068) | |
| Amm. delle immobilizzazioni immateriali | 7.1 | | (11.802.420) | | (10.405.623) |
| Amm. Oneri pluriennali ex DL 282 | 7.2 | | 0 | | 0 |
| Amm. delle immobilizzazioni materiali | 7.3 | | (1.313.804) | | (1.293.445) |
| Svalutaz. Delle immobilizzazioni | 7.4 | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti e altre svalutazioni | 8 | (512.000) | | (4.204.285) | |
| <i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i> | 8.1 | | 0 | | (309.547) |
| <i>Accantonamenti per rischi</i> | 8.2 | | (512.000) | | (3.879.738) |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | (512.000) | | (3.246.000) |
| <i>Accantonamento altri fondi</i> | 8.3 | | 0 | | (15.000) |
| RISULTATO OPERATIVO | | 12.133.895 | | 26.306.088 | |

| valori in Euro | | 01/07/2008 | | 01/07/2007 | |
|-------------------------------------------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
| RISULTATO OPERATIVO | | 12.133.895 | | 26.306.088 | |
| Utile (Perdite) imprese controllate e collegate | 9 | 0 | | 0 | |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni | 10 | 0 | | (738.345) | |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni | | | 0 | | (738.345) |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio | 11 | (4.002.958) | | (4.241.213) | |
| Utili e perdite su cambi | | | | | |
| a) utili | | | 12 | | 55.962 |
| b) perdite | | | (40.236) | | (612) |
| Totale utili e perdite su cambi | | | (40.225) | | 55.350 |
| Proventi da attività di investimento | | | | | |
| da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec. | | | 0 | | 0 |
| da imprese controllate | | | 8.755 | | 85.851 |
| da imprese collegate | | | 0 | | 0 |
| da imprese controllanti | | | 0 | | 0 |
| da terzi | | | 292.319 | | 627.277 |
| da compart. ex art. 102 NOIF | | | 0 | | 0 |
| da imprese consociate | | | 0 | | 0 |
| da attualizzazione | | | 570.197 | | 630.768 |
| Totale Proventi da attività di investimento | | | 871.272 | | 1.343.896 |
| Oneri finanziari | 8 | | | | |
| verso imprese controllate | | | (200.265) | | (85.448) |
| verso imprese controllanti | | | 0 | | 0 |
| verso compartecip. ex art 102 NOIF | | | 0 | | 0 |
| verso terzi | | | (3.065.139) | | (3.405.506) |
| verso imprese consociate | | | 0 | | 0 |
| da attualizzazione | | | (1.568.600) | | (2.149.504) |
| Totale oneri finanziari | | | (4.834.004) | | (5.640.458) |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | | 8.130.938 | | 21.326.531 | |
| Imposte correnti | 12 | (1.371.388) | | (2.610.787) | |
| Imposte differite e anticipate | 13 | (5.422.974) | | (12.452.541) | |
| b) imposte differite | | | 6.717.120 | | 13.687.274 |
| c) imposte anticipate | | | (12.140.094) | | (26.139.815) |
| UTILE (PERDITA) DI PERIODO | | 1.336.576 | | 6.263.202 | |

in Euro migliaia

| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Capitale Sociale | Riserve | | | | | | Totale | | |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| | | <i>Riserva da soprapprezz o delle azioni</i> | <i>Riserva legale</i> | <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i> | <i>Altre riserve</i> | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i> | <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i> | Utile (Perdite) portati a nuovo | Utile (Perdita) di esercizio | patrimonio netto |
| | | | | | | | | | | |
| Saldo al 30.06.08 | 40.643 | 17.667 | 5.089 | (368) | 10.223 | (69.150) | (42) | 70.422 | 6.263 | 80.747 |
| Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio | | | 313 | | 682 | | | 5.268 | (6.263) | (0) |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Dividendi distribuiti da società controllate | | | | | | | | | | 0 |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | | | | | 1.337 | 1.337 |
| Saldo al 30.06.09 | 40.643 | 17.667 | 5.402 | (368) | 10.905 | (69.150) | (42) | 75.690 | 1.337 | 82.083 |

| | |
|------------------|------------|
| Azioni | 67.738.881 |
| Utile per azione | 19,73 |

in Euro migliaia

| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Capitale Sociale | Riserve | | | | | | Totale | | |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|
| | | <i>Riserva da soprapprezz o delle azioni</i> | <i>Riserva legale</i> | <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i> | <i>Altre riserve</i> | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i> | <i>Utile/perdite portate a patrimonio netto</i> | Utile(Perdite) portati a nuovo | Utile(Perdita) di esercizio | Totale |
| | | | | | | | | | | |
| Saldo al 30.06.07 | 40.643 | 17.667 | 104 | (368) | 208 | (69.538) | (42) | (14.272) | 99.693 | 74.096 |
| Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2006 | | | 4.985 | | 10.015 | | | 84.693 | (99.693) | 0 |
| Variazioni da valutazioni al fair value | | | | | | | | | | 0 |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Incremento fair value partecipazioni in collegate | | | | | | | | | | 0 |
| Dividendi distribuiti da società controllate | | | | | | | | | | 0 |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | | 388 | | | 6.263 | 6.651 |
| Saldo al 30.06.08 | 40.643 | 17.667 | 5.089 | (368) | 10.223 | (69.150) | (42) | 70.421 | 6.263 | 80.747 |

| | | |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | | |
| UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO | | |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori | 11.788.923 | 10.382.622 |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 13.497 | 23.000 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 1.313.804 | 1.293.445 |
| Variazione T.F.R. | (180.500) | 76.099 |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite | 5.842.899 | 7.028.973 |
| AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A) | 20.115.200 | 25.067.342 |
| Variazione rimanenze | 0 | 0 |
| Variazione crediti verso società calcistiche | 1.843.174 | (2.665.501) |
| Variazione crediti verso clienti | (1.603.338) | (555.013) |
| Variazione crediti tributari | 75.183 | (4.591.913) |
| Variazione crediti diversi | (0) | (2.769.407) |
| Variazione attività finanziarie | 247.652 | (1.467.213) |
| Variazione ratei e risconti attivi | (144.785) | 279.051 |
| Totale (B) | 417.885 | (11.769.996) |
| Variazione debiti verso società calcistiche | (7.648.201) | (3.591.967) |
| Variazione debiti commerciali | 1.098.252 | (815.534) |
| Variazione debiti tributari | (4.827.456) | (5.772.004) |
| Variazione debiti diversi | (2.088.543) | (7.166.613) |
| Variazione ratei e risconti passivi | 60.000 | 0 |
| Totale (C) | (13.405.948) | (17.346.117) |
| VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C) | 13.823.833 | 5.576.122 |
| FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D) | 6.291.367 | 19.491.220 |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori | 28.602.762 | 14.022.924 |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali | (4.997.925) | 5.029.925 |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali | 80.552 | 315.001 |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie | (2.981) | (186.812) |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F) | (23.682.408) | (19.181.037) |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili | | |
| Debiti verso soci per finanziamenti | | |
| Debiti verso banche | (4.289.628) | 1.812.824 |
| Debiti verso altri finanziatori | (78) | (4.452) |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni | 21.787.796 | 0 |
| Apporti di capitale | | |
| Distribuzione di utili | | |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G) | 17.498.091 | 1.808.371 |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G) | 107.049 | 2.118.554 |
| Disponibilità liquide all'inizio del periodo | 5.374.872 | 3.256.317 |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo | 5.481.921 | 5.374.871 |
| SALDO A PAREGGIO | 107.049 | 2.118.554 |

**NOTE AL BILANCIO SEPARATO
DELLA S.S. LAZIO SPA
AL 30 GIUGNO 2009
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTA ESPLICATIVA**

Attività della S.S. Lazio S.p.A.

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A. Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A.. La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, la S.S. Lazio S.p.A. è tenuta ad adottare i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito "Principi IAS/IFRS") per la redazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato. Pertanto, il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2009 è redatto in base ai suddetti Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Le note esplicative che seguono sono riferite ai prospetti contabili della capogruppo S.S. Lazio S.p.A. Per quelle relative ai prospetti contabili consolidati si rinvia alla seconda parte della Relazione.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

La redazione del bilancio d'esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili sono espressi in Euro ed i valori delle "note esplicative" sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Schemi di Bilancio

Il presente Bilancio è stato redatto in aderenza a quanto previsto dallo IAS 1.

La S.S. Lazio S.p.A. presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto “a costo del venduto”), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa. Nel contesto di tale conto economico per funzione, all’interno del risultato operativo, sono stati evidenziati i proventi ed oneri derivanti da operazioni non ricorrenti ovvero quelle situazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento della gestione ordinaria del business.

Con riferimento allo stato patrimoniale è stata adottata una forma di presentazione delle attività e passività con distinzione tra *correnti* e non *correnti*.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il *metodo indiretto*.

Principi contabili

Il presente Bilancio d’esercizio è stato redatto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets – Attività immateriali*) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all’entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *i costi sostenuti per l’acquisto di software*; tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l’acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

- *i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti (di seguito "L.N.P.") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.
- *compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono state sottoposte a processo di ammortamento in quanto beni a vita utile indefinita. Coerentemente con il principio contabile IAS 36, in presenza di indicatori di perdita di valore delle opere d'arte viene effettuata una valutazione ai fini dell'esecuzione dell'impairment test da parte di un perito esterno che ne supporti il valore patrimoniale. Nell'esercizio in corso, gli amministratori della Società, non hanno individuato impairment loss in ordine a tali opere d'arte.

Beni in leasing finanziario

Le attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici relativi all'attività sono trasferiti alla Società, sono iscritte, in aderenza al principio contabile IAS 17, come attività della Società al loro fair value o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing, dal momento in cui sono disponibili per l'uso. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati e svalutati per perdite di valore secondo il criterio applicabile ai beni di proprietà.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore.

Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

Strumenti finanziari

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A.

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione in Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo. Il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento. Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede una partecipazione del 49% nella società collegata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. Tale partecipazione è valutata al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Partecipazioni in altre società

Le partecipazioni in altre società non destinate alla vendita sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da partecipazioni minori in società inattive.

Tali partecipazioni sono classificate come disponibili per la vendita, secondo la classificazione prevista dallo IAS 39, e sono conseguentemente valutate al *fair value*. Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente a patrimonio netto sino alla eliminazione dell'attività o alla sua classificazione come destinata alla vendita. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo..

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede

abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno incassate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

Disponibilità liquida

Le disponibilità liquide includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al fair value alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno pagate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* - Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo "piani a benefici definiti", cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a

concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il "projected unit credit method".

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi e costi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I proventi e oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, agli oneri e proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Risultato per azione

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio. Ai fini del calcolo dell'utile per azione diluito è stata utilizzata la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, modificata assumendo la sottoscrizione di tutte le potenziali azioni derivanti dall'esercizio delle opzioni aventi effetto diluitivo ai sensi dello IAS 33.

Altre Informazioni

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economiche-patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Nel mese di agosto 2005 lo IASB ha emesso IFRS 7 ("Strumenti Finanziari: informazioni integrative"), che è stato adottato dalla commissione Europea con regolamento (CE) n. 108/2006 dell'11 gennaio 2006.

L'IFRS 7, che si applica per tutti i bilanci il cui esercizio sociale inizia il 1° Gennaio 2007 o in data successiva, richiede informazioni integrative riguardanti la rilevazione degli strumenti finanziari in merito alla performance e alla posizione finanziaria di un'impresa. Tali informazioni incorporano alcuni requisiti precedentemente inclusi nel principio contabile IAS 32 ("Strumenti finanziari: esposizione in bilancio e informazioni integrative"). Il nuovo principio contabile richiede altresì informazioni relative al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dal contratto Sky per l'ottenimento di un anticipo da parte della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

-Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

-Accantonamento per perdite su crediti (E./ml)

| | Crediti commerciali | Crediti verso enti settore specifico | Attività finanziarie | Crediti verso parti correlate |
|----------------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------------------|
| Saldo al 30/06/2008 | 3,55 | 0,25 | 11,18 | 0 |
| Accantonamenti | | | | |
| Utilizzi | | | | |
| Saldo al 30/06/2009 | 3,55 | 0,25 | 11,18 | 0 |

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative

| Massima esposizione creditizia (E./ml) | 30/06/2009 | 30/06/2008 (*) | Garanzie al 30/06/2009 | Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito al 30/06/2009 |
|----------------------------------------|--------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Crediti commerciali | 11,66 | 12,94 | No | |
| Crediti verso enti settore specifico | 8,89 | 10,15 | No | |
| Attività finanziarie | 16,46 | 17,93 | No | |
| Crediti verso parti correlate | 0,03 | 0,13 | No | |
| Totale | 37,04 | 41,15 | - | - |
| Di cui scaduti | 0,13 | 2,38 | | |

| Analisi dello scaduto (E./ml) | 30/06/2009 | 30/06/2008 (*) | Garanzie al 30/06/2009 | Commenti |
|-------------------------------------|------------|----------------|------------------------|----------|
| Entro 90gg: -crediti commerciali | 0,12 | 2,36 | No | |
| Oltre 90gg: -crediti commer- | 0,01 | 0,02 | No | |

| | | | | |
|---------------|-------------|-------------|----------|----------|
| ciali | | | | |
| Totale | 0,13 | 2,38 | - | - |

| Svalutazione crediti (E./ml) | 30/06/2009 | 30/06/2008 (*) | Garanzie al 30/06/2009 | Commenti |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------|
| Al 100%: | | | | |
| -crediti commerciali | 3,55 | 3,55 | No | |
| -crediti enti settore specifico | 0,25 | 0,25 | No | |
| -attività finanziarie | 7,92 | 7,98 | No | |
| Al 50%: | | | | |
| -crediti commerciali | 0 | 0 | No | |
| -attività finanziarie | 6,47 | 6,47 | No | |
| Totale | 18,19 | 18,25 | - | - |

(*) dopo riclassifiche

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (E./ml) | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| scaduto: | | |
| -personale | 1,84 | 1,35 |
| -procuratori | 4,88 | 2,51 |
| -commerciali | 6,14 | 4,46 |
| 01-365gg: | | |
| -finanziari | 0,65 | 3,81 |
| -istituti previdenza | 0,26 | 0,36 |
| -personale | 4,36 | 8,69 |
| -procuratori | 0,37 | 0,41 |
| -altre passività (*) | 1,54 | 1,71 |
| -settore specifico | 9,72 | 10,89 |
| -commerciali | 9,21 | 8,94 |
| -parti correlate | 21,68 | 0 |
| -tributari | 9,05 | 7,22 |
| Oltre 365gg: | | |
| -tributari | 68,54 | 72,77 |
| -procuratori | 0,06 | 0,16 |
| -settore specifico | 0,46 | 6,66 |
| -commerciali | 0,03 | 0,06 |

(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Ai sensi dello IAS 24 si specifica che la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso del periodo non vi sono stati rapporti con le suddette società.

Rapporti con parti correlate

Nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo complessivo di Euro 0,38 milioni, avente ad oggetto quasi esclusivamente la vigilanza del centro sportivo di Formello, con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito) sostenendo un costo complessivo di Euro 0,73 milioni, avente ad oggetto la manutenzione del centro sportivo di Formello e con la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente a seguito dei contratti di fornitura di spazi pubblicitari, di service, oneri e proventi finanziari ed anticipo del contratto Sky.

Data la scarsa significatività degli importi sopramenzionati non si è ritenuto necessario indicare gli stessi distintamente negli schemi di bilancio.

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Società | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Incassi | Pagamenti / anticipi | Modalità di pagamento |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|----------------------|-----------------------|
| Roma Union Security S.r.l. | 0 | 0,38 | 0 | 0,38 | 0 | 0,87 | Ricezione fattura |
| Gasoltermica | 0 | 0,73 | 0 | 0,73 | 0 | 0,85 | Ricezione fattura |
| S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. | 0,59 | 1,08 | 0,02 | 21,69 | 5,03 | 26,72 | Ricezione fattura |
| Totale | 0,59 | 2,19 | 0,02 | 22,80 | 5,03 | 28,44 | |

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 16,84 milioni con un decremento di Euro 17,41 milioni, rispetto al 30 giugno 2008, dovuto principalmente all'anticipo da parte della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. del contratto Sky per circa Euro 20 milioni, in parte compensato con l'estinzione anticipata del debito bancario a seguito della transazione con Banca Roma, per Euro 1,23 milioni

La posizione finanziaria si compone come segue:

| (importi in E/ml.) | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
| A. Cassa | 0,02 | 0,02 |
| B. Banche | 5,47 | 5,35 |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione | 0 | 0 |
| D. Liquidità (A)+(B)+(C) | 5,48 | 5,37 |
| E. Crediti finanziari correnti: | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | 0 | 0 |

| | | |
|------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| .verso soggetti correlati | 0 | 0,13 |
| F. Debiti bancari correnti | 0 | (3,16) |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 0 | 0 |
| H. Altri debiti finanziari correnti | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | (0,65) | (0,65) |
| .verso soggetti correlati | (21,67) | 0 |
| I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H) | (22,32) | (3,81) |
| J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D) | (16,84) | 1,70 |
| K. Crediti finanziari non correnti: | 0 | 0 |
| L. Debiti bancari non correnti | 0 | (1,13) |
| M. Obbligazioni emesse | 0 | 0 |
| N. Altri debiti finanziari non correnti | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | 0 | 0 |
| .verso soggetti correlati | 0 | 0 |
| O. Debiti finanziari non correnti (L)+(M)+(N) | 0 | (1,13) |
| P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J) | (16,84) | 0,57 |

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

15. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 37.857 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| | in €000 |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| Costo o valore rivalutato | Terreni e fabbricati |
| al 30 giugno 2008 | 40.950 |
| Acquisti attraverso l'acquisto di controllate | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Decrementi a seguito di cessione di controllate | 0 |
| Cessioni | 0 |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | 0 |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 40.950 |
| Di cui: | |
| al costo | 0 |
| a valore rivalutato | 40.950 |

| | in €000 |
|------------------------------------------|----------------------|
| Ammortamenti cumulati | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2008 | 2.319 |
| Ammortamento dell'anno | 774 |
| Svalutazioni per perdite | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Eliminazioni per cessione di controllate | 0 |
| Eliminazioni per cessione | 0 |
| Eliminazioni per rivalutazioni | 0 |
| Attività disponibile per la vendita | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 3.093 |

| | in €000 |
|--------------------------|----------------------|
| Valore contabile | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2008 | 38.631 |
| Al 30 giugno 2009 | 37.857 |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

16. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 3.880 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 459 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| Costo o valore rivalutato | | | | | in E/000 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 260 | 584 | 1.384 | 5.730 | 7.958 |
| Incrementi | | 16 | 52 | 13 | 81 |
| Dismissioni | | | | | 0 |
| Cessioni | | | | | 0 |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | | | | | 0 |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | | | | | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 260 | 600 | 1.436 | 5.743 | 8.039 |
| Di cui: | | | | | |
| al costo | 260 | 600 | 1.436 | 5.743 | 8.039 |
| a valore rivalutato | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Ammortamenti accumulati | | | | | in E/000 |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 224 | 435 | 1014 | 1.945 | 3.618 |
| Ammortamento dell'anno | 13 | 32 | 422 | 74 | 541 |
| Svalutazioni per perdite | | | | | 0 |
| Eliminazioni per cessioni | | | | | 0 |
| Eliminazioni per rivalutazioni | | | | | 0 |
| Attività disponibili per la vendita | | | | | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 237 | 467 | 1.436 | 2.019 | 4.159 |

| Valore contabile | | | | | in E/000 |
|--------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 35 | 149 | 370 | 3.785 | 4.339 |
| Al 30 giugno 2009 | 23 | 133 | 0 | 3.724 | 3.880 |

Il valore netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia.

17. Diritti pluriennali prestazioni calciatori

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ammonta ad Euro 50.857 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 16.859 migliaia. Tale aumento è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei

giocatori Carrizo, Kozac, Lichsteiner e Zarate mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Mudingay e Behrami e dagli ammortamenti di periodo. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in E/000 | | |
|--------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori | Calciatori Italiani | Calciatori Stranieri (*) | Totale |
| Costo | | | |
| Al 1° luglio 2008 | 29.255 | 38.799 | 68.054 |
| Incrementi | 19 | 31.566 | 31.585 |
| Decrementi | (900) | (5.920) | (6.820) |
| Al 30 giugno 2009 | 28.374 | 64.445 | 92.819 |
| Ammortamenti | | | |
| Al 1° luglio 2008 | (21.783) | (12.273) | (34.056) |
| Decrementi | 429 | 3.421 | 3.850 |
| Quota dell'esercizio | (2.130) | (9.627) | (11.757) |
| Al 30 giugno 2009 | (23.484) | (18.478) | (41.963) |
| Valore netto contabile | | | |
| Al 1° luglio 2008 | 7.472 | 26.526 | 33.998 |
| Al 30 giugno 2009 | 4.890 | 45.967 | 50.856 |

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2008

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2008 – giugno 2009.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

18. Altre attività immateriali

18.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 21 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2008, si sono decrementati di Euro 8 migliaia al lordo degli ammortamenti di periodo. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in E/000 |
|------------------------------------------------------------|--------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti similari | |
| Costo | |
| Al 1° luglio 2008 | 184 |
| Incrementi | 4 |
| Decrementi | |
| Al 30 giugno 2009 | 188 |
| Ammortamenti | |
| Al 1° luglio 2008 | (155) |
| Decrementi | (12) |
| Quota dell'esercizio | |
| Al 30 giugno 2009 | (167) |
| Valore netto contabile | |
| Al 1° luglio 2008 | 29 |
| Al 30 giugno 2009 | 21 |

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

18.2. Premi di preparazione

Il valore netto dei premi di preparazione (riconosciuti alle società dilettantistiche sulla base di quanto previsto dall'art. 96 delle N.O.I.F.) è passato, nel corso del periodo, da Euro 64 migliaia a Euro 19 migliaia, principalmente per lo svincolo di alcuni tesserati. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in E/000 |
|-------------------------------|-------------|
| Premi di preparazione | |
| Costo | |
| Al 1° luglio 2008 | 102 |
| Incrementi | 0 |
| Decrementi | (45) |
| Al 30 giugno 2009 | 57 |
| Ammortamenti | |
| Al 1° luglio 2008 | (38) |
| Decrementi | 32 |
| Quota dell'esercizio | (32) |
| Al 30 giugno 2009 | (38) |
| Valore netto contabile | |
| Al 1° luglio 2008 | 64 |
| Al 30 giugno 2009 | 19 |

19. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate* si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. e sono pari a Euro 95.484 migliaia. A seguito del conferimento del ramo d'azienda la controllata può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione redatta dal Prof. Giovanni Fiori.

| Denominazione della controllata | Luogo di costituzione o sede della società | % capitale posseduto | % diritti di voto esercitabili | in €000 |
|---------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|
| | | | | Attività principale |
| | | | | S.S. Lazio Marketing & Communications S.p.A. |

In tale società la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication s.p.a. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising.

20. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate*, pari a Euro 7.208 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione, nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

| Partecipazioni in imprese collegate | in €000 | |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Costo di acquisto o fair value | 7.208 | 7.208 |
| Quota parte degli utili post acquisizione, al netto dei dividendi ricevuti | - | - |
| Totale | 7.208 | 7.208 |

| Denominazione della collegata | Luogo di costituzione o sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Percentuale dei diritti di voto esercitabili | Attività principale |
|---------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|
| Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. | Roma | 49,00% | 49,00% | Immobiliare |
| Cono Roma Sr.l. in liquidazione | Roma | 50,00% | 50,00% | Non operativa |
| S.d.s. in liquidazione S.r.l. | Roma | 37,50% | 37,50% | Non operativa |

I principali valore delle collegate

| Stato patrimoniale | in €000 | | |
|------------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| | Cirio Lazio Immobiliare | Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Sds in liquidazione S.r.l. |
| Data ultime situazioni | 30.06.09 | 30.06.08 | 30.06.09 |

| contabili disponibili | | | |
|-----------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Totale attività | 1.066 | 2 | 2.423 |
| Totale passività | 2.667 | 29 | 3.853 |
| Totale netto | (1.601) | (27) | (1.430) |
| Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio | (784) | (14) | (536) |

La partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha un valore pari a Euro 7.208 migliaia, avendo la S.S. Lazio S.p.A. valutato tale partecipazione al fair value secondo quanto previsto dallo IAS 39. Si segnala che tale valore è quanto determinato da apposito test di congruità effettuato dal Prof. G. Fiori.

La Società ha un capitale sociale di Euro 25 migliaia, suddiviso in quote e sottoscritto per il 49% dalla S.S. Lazio S.p.A.; la stessa è titolare del contratto di leasing dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenziani.

Si precisa che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (controllata dalla Cirio Finanziaria S.p.A., attualmente in Amministrazione Straordinaria) in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa) per un importo di circa Euro 3.008 migliaia al 30 giugno 2009.

Le partecipazioni in *imprese collegate*, aventi valore pari a zero, sono riferite alle partecipazioni detenute nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione e nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'acquisto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. La partecipata, nel corso dell'esercizio 2003 e fino alla data del 30 novembre 2003, ha maturato ulteriori perdite per l'importo di Euro 1.211 migliaia, che hanno azzerato il patrimonio netto, generando la fattispecie di cui all'art. 2447 C.C., resa nota alla Società in data 9 dicembre 2003. In considerazione della messa in liquidazione si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia..

22. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 790 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2008, si sono decrementati di Euro 3 migliaia.

in €000

| Altre attività finanziarie | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Crediti verso altri | 790 | 793 |
| Totale | 790 | 793 |

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 508 migliaia costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco di cui ai paragrafi della parte relativa al contenzioso fiscale.

23. Crediti verso società del settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico sono pari a Euro 3.829 migliaia e si riferiscono unicamente a crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione dell'area geografica del debitore:

| | in €000 | | | | |
|------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| Crediti verso società settore specifico | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| Verso Società Calcistiche | 2.038 | 1.791 | 0 | 0 | 3.829 |

24. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2009 sono pari ad Euro 30.628 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 12.141 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuta all'effetto reversal delle imposte differite attive precedentemente iscritte ed all'adeguamento del tax assets.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

| | in E/000 | | | | | | |
|------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|----------|
| | Da eliminazione contabile costi vivaio capitalizzati | Da crediti vs. enti settore specifico a medio lungo termine | Da crediti vs. clienti a medio lungo termine | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da variazioni fiscali IRAP | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 127 | 25 | 12 | 37.442 | 5.140 | 23 | 42.769 |
| (Addebito) a conto economico | (81) | (20) | (10) | (12.027) | (61) | (10) | (12.209) |
| Accredito a conto economico | | | | | 69 | | 69 |
| Al 30 giugno 2009 | 46 | 5 | 2 | 25.415 | 5.148 | 13 | 30.628 |

25. Crediti commerciali

I crediti commerciali sono pari a Euro 44 migliaia e si riferiscono unicamente ad un credito verso cliente estero relativo al contratto dei diritti televisivi esteri superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tale credito in funzione dell'area geografica del debitore:

in €000

| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
|---------|--------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Clienti | 0 | 44 | 0 | 0 | 44 |

ATTIVITA' CORRENTI

27.1. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 7.808 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 1.138 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

| | in E/000 | |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Crediti commerciali | 30.06.09 | 30.06.08 |
| verso clienti entro l'anno | | |
| - clienti nazionali | 5.121 | 6.583 |
| - note di credito da emettere nazionali | - | - |
| - clienti esteri | 507 | 492 |
| - note di credito da emettere estere | - | - |
| - client/fornitori a compensazione | 612 | 588 |
| - fatture da emettere | 799 | 500 |
| - crediti i contenzioso | 4.573 | 4.277 |
| - fondo svalutazione crediti | (3.804) | (3.494) |
| Al 30 giugno 2009 | 7.808 | 8.946 |

| | in €000 | | | | |
|-------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Dettaglio fatture da emettere | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| Fatture da emettere | 299 | 0 | 500 | 0 | 799 |

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 2.607 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati e Reti Televisive Italiane (Euro 2.048 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre e diritti commerciali; si segnala che tutti questi crediti alla data odierna risultano quasi totalmente incassati.

Le fatture da emettere sono costituite da quella verso Media Partners & Silva Limited (Euro 500 migliaia) relativa al contratto dei diritti televisivi esteri.

I crediti esteri sono quelli verso Media Partners & Silva Limited (Euro 506 migliaia) per la vendita dei diritti televisivi esteri entro i 12 mesi.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

L'ammontare dei crediti in contenzioso non svalutati, è principalmente imputabile al residuo credito vantato verso la SDS in liquidazione. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS

in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

28. Crediti verso parti correlate

28.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 22 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 102 migliaia. Tale variazione è dipesa dai rimborsi effettuati.

| | in €000 | |
|-------------------------------|------------|------------|
| Crediti verso parti correlate | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| verso imprese controllate | 22 | 124 |
| Totale | 22 | 124 |

Tali crediti sono vantati unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. e si riferiscono all'addebito di spese di telefonia.

28.2. Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate ammontano ad Euro 8 migliaia e sono rimasti invariati rispetto al 30 giugno 2008 come evidenziato dalla tabella seguente:

| | in €000 | |
|-------------------------------|------------|------------|
| Crediti verso parti correlate | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| verso imprese collegate | 8 | 8 |
| Totale | 8 | 8 |

Tali crediti sono vantati nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.. Si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza. Si precisa che dal 1° ottobre 2001 il c/c di corrispondenza non è fruttifero di interessi.

29. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2009 ad Euro 5.065 migliaia con una diminuzione rispetto al saldo 30 giugno 2008 di Euro 1.515 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

| | in €000 | | | | |
|---------------------------------------|---------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
| Crediti verso enti -settore specifico | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |

| | | | | | |
|---------------------------|--------------|--------------|----------|----------|--------------|
| Verso Società Calcistiche | 2.971 | 2.075 | 0 | 0 | 5.046 |
| Verso L.N.P. | 19 | 0 | 0 | 0 | 19 |
| Totale | 2.990 | 2.075 | 0 | 0 | 5.065 |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

30. Attività finanziarie correnti

30.1. Crediti tributari

I crediti verso l'erario per imposte al 30 giugno 2009 ammontano ad Euro 1.404 migliaia e si sono incrementati di Euro 75 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2008.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Crediti tributari | 30.06.09 | 30.06.08 |
| per imposte dirette | 537 | 462 |
| per imposte indirette | 867 | 867 |
| Al 30 giugno 2009 | 1.404 | 1.329 |

Al 30 giugno 2009, i crediti verso l'erario per imposte dirette comprendono, un importo di Euro 199 migliaia, per maggiori versamenti, e di Euro 72 migliaia, relativo a ritenute subite.

Con riferimento alla voce Crediti verso l'Erario per imposte indirette, si precisa che il saldo di Euro 867 migliaia è principalmente relativo al credito IVA, Euro 855 migliaia, relativo al pagamento per l'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Radu dalla Dinamo di Bucarest. Tale credito è stato oggetto di domanda di rimborso presso le autorità romene a settembre 2008..

30.2. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2009 ammontano ad Euro 3.873 migliaia e si sono incrementati di Euro 248 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2008, principalmente per l'aumento della voce Verso tesserati.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Verso Altri | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Anticipi a fornitore | 143 | 141 |
| Verso tesserati, dipendenti ed altri | 481 | 266 |
| Altri | 41 | 10 |
| Verso ex Gruppo Cirio | 3.208 | 3.208 |
| Crediti in contenzioso | 822 | 882 |
| Fondo svalutazione crediti | (822) | (882) |
| Al 30 giugno 2009 | 3.873 | 3.625 |

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad importi che devono essere restituiti e, principalmente, ai crediti vantati nei confronti del giocatore Baronio.

I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

| | in €000 |
|------------------------------|-------------------|
| Verso Ex Gruppo Cirio | 30.06.2009 |
| Cirio Finanziaria S.p.A. (*) | 3.278 |
| Bombril S.A. | 6.471 |
| Del Monte Italia S.p.A. (*) | 3.819 |
| Fondo svalutazione | (10.361) |
| Totale | 3.208 |

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2009, al netto del fondo svalutazione appositamente creato è pari a zero.

31. Altre attività correnti

31.1. Risconti attivi

I risconti attivi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 145 migliaia, ed ammontano ad Euro 223 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

| | in €000 | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altre attività correnti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Risconti attivi | 223 | 368 |
| Totale | 223 | 368 |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti premi assicurativi, per Euro 19 migliaia, interessi per dilazioni di pagamento, per Euro 99 migliaia, e onere per fidejussione.

32 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 30 giugno 2009 ammontano ad euro 5.482 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2008 di Euro 107 migliaia.

Si riferiscono per Euro 5.467 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 15 migliaia a denaro e assegni in cassa.

33. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2009 è positivo per un ammontare di Euro 82.083 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.881 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.402 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 10.905 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.150) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili a nuovo per Euro 75.690 migliaia.

Ai sensi dello IAS 33, si segnala che l'utile per azione base è di Euro 19,737. Non sussistendo opzioni in circolazione, non vi è differenza tra utile per azione base ed utile per azione diluito.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

| Natura/descrizione | Saldo al | Possibilità di | Quota |
|----------------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------|
| | 30/06/09 | utilizzo | disponibile |
| Capitale | 40.643 | | |
| Riserva di Capitale: | | | |
| - riserva da sovrapprezzo azioni | 17.667 | A,B,C | 17.667 |
| - altre riserve | - | A,B,C | - |
| Riserva di Utili: | | | |
| - riserva legale | 5.402 | B | 5.402 |
| -utili a nuovo | 75.690 | A,B,C | 75.690 |
| - altre riserve | 10.905 | A,B,C | 10.905 |
| Totale | | | 109.664 |
| Quota non distribuibile | | | 5.402 |
| Residua quota distribuibile | | | 104.262 |

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

PASSIVITA' NON CORRENTI

35 Altre passività non correnti

35.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 70.242 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2008, un decremento di Euro 2.529 migliaia.

| | in €000 | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti tributari | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti oggetto di transazione | 70.242 | 72.771 |
| Totale | 70.242 | 72.771 |

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

36. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 465 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

| | in €000 | |
|-------------------------------------|------------|--------------|
| Debiti verso enti-settore specifico | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti verso società calcistiche | 465 | 5.947 |
| Totale | 465 | 5.947 |

Si segnala che parte del debito verso società estere è assistito da garanzia fidejussoria rilasciata da Banca Caripe.

37. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2009 sono pari ad Euro 22.987 migliaia con un decremento di Euro 6.717 migliaia rispetto al 30 giugno 2008. La variazione è riferita principalmente all'effetto reversal dell'esercizio.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| Imposte differite passive | Valutazione terreni e fabbricati | Valutazione partecipazioni in soc. collegate | Plusvalenze | Valutazione TFR | Debiti tributari rateizzati | Piano Baraldi + Banca di Roma | Istituti previdenziali + Anticipi da clienti | Società settore specifico | Procuratori | in E/000 |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------|---------------|
| | | | | | | | | | | Totale |
| Al 30 giugno 2008 (*) | 5.206 | 1.983 | 19.190 | 21 | 3.227 | 37 | 2 | 34 | 3 | 29.704 |
| Rettifica aliquote | | | (2) | | | | | | | (2) |
| Addebito a conto economico | | | | | | | | | | 0 |
| (Accredito) a conto economico | | | (6.396) | | (243) | (37) | (1) | (34) | (2) | (6.713) |
| Al 30 giugno 2009 | 5.206 | 1.983 | 12.792 | 21 | 2.984 | 0 | 1 | 0 | 1 | 22.987 |

(*) dopo riclassifiche

38. Fondi per rischi ed oneri non correnti

38.1. Per imposte

Il "Fondo oneri tributari futuri" ammonta a Euro 8.811 migliaia al 30 giugno 2009 con un incremento di Euro 512 migliaia rispetto al 30 giugno 2008, dovuto al calcolo sulle plusvalenze realizzate nell'esercizio ed all'adeguamento delle sanzioni e degli interessi sul fondo IRAP.

Le variazioni dell'esercizio sono illustrate nella seguente tabella.

| Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte | in €000 |
|---------------------------------------------------|--------------|
| Al 1° luglio 2008 | 8.299 |
| Accantonamenti | 512 |
| Utilizzi | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 8.811 |

Tale fondo si riferisce all'IRAP teorica calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2002, al 30 giugno 2003, al 30 giugno 2004, al 30 giugno 2005 ed al 30 giugno 2009.

Tale appostazione è stata eseguita in quanto la Società ha aderito all'impostazione fornita da L.N.P. e dalla stessa confermata con nota del 23 maggio 2002, nonostante l'orientamento del tutto contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. La Società ha accantonato l'ammontare dell'IRAP nel Fondo rischi e oneri computando gli interessi e le sanzioni eventualmente dovute.

38.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.183 migliaia al 30 giugno 2009 con un decremento, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 93 migliaia. Nel corso dell'esercizio il "fondo rischi" ha subito un utilizzo per Euro 93 migliaia a seguito di pagamenti effettuati per sentenze passate in giudicato a favore di ex collaboratori.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

| | | | in E/000 |
|----------------------------------------|------------|---------------------------|--------------|
| Fondi per rischi ed oneri non correnti | Rischi | F.do Spese partecipazioni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 483 | 793 | 1.276 |
| Accantonamenti | 0 | 0 | 0 |
| Utilizzi | (93) | 0 | (93) |
| Al 30 giugno 2009 | 390 | 793 | 1.183 |

Il "fondo spese partecipazioni" pari a Euro 793 migliaia si riferisce principalmente all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della S.D.S. S.r.l. e della Cono Roma.

39. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 560 migliaia e registra un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 179 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

| in E/000 | |
|---------------------------|------------|
| Fondo benefici dipendenti | Dipendenti |
| Al 30 giugno 2008 | 739 |
| Accantonamenti | 103 |
| Utilizzi | (264) |
| Actuarial Losses | (18) |
| Al 30 giugno 2009 | 560 |

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

40. Debiti finanziari correnti

Alla data del 30 giugno 2009 non vi sono debiti verso banche, con un decremento di Euro 3.157 migliaia rispetto all'esercizio chiuso il 30 giugno 2008. Tale variazione è dovuta all'estinzione anticipata dei debiti derivanti dalla transazione effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandataria di Banca di Roma S.p.A di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007, che prevedeva il rimborso da parte della Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Debiti finanziari correnti | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Finanziamenti bancari | | |
| - linee di credito a breve termine | - | 3.157 |
| - anticipo di fatture e contratti | - | - |
| -anticipo su credito IVA | - | - |
| Al 30 giugno 2009 | 0 | 3.157 |

| in €000 | | | | |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Analisi dei prestiti per valuta al 30.06.2009 | Unità di conto | Valuta A | Valuta B | Totale |
| Finanziamenti bancari | | | | |
| - linee di credito a breve termine | 0 | | | 0 |
| - anticipi su contratti | 0 | | | 0 |
| - anticipi su credito IVA | 0 | | | 0 |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 0 |

| in €000 | | | | |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Analisi dei prestiti per valuta al 30.06.2008 | Unità di conto | Valuta A | Valuta B | Totale |
| Finanziamenti bancari | | | | |
| - linee di credito a breve termine | 3.157 | | | 3.157 |
| - anticipi su contratti | 0 | | | 0 |
| - anticipi su credito IVA | 0 | | | 0 |
| Totale | 3.157 | 0 | 0 | 3.157 |

Tassi medi di interesse su prestiti

| | in % | |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tassi medi di interesse su prestiti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Finanziamenti bancari | | |

| | | |
|------------------------------------|---|---|
| - linee di credito a breve termine | 0 | 0 |
| - anticipo di fatture e contratti | 0 | 0 |
| - anticipi su credito IVA | 0 | 0 |

41. Altre passività correnti

41.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2009, a Euro 650 migliaia.

| | in €000 | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altre passività correnti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti verso società di factoring | 0 | 0 |
| Debiti verso S.d.S. in liquidazione | 650 | 650 |
| Totale | 650 | 650 |

Il finanziamento ottenuto dalla SDS S.r.l. in liquidazione è infruttifero di interessi.

41.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2009 a Euro 256 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 3 migliaia.

| | in €000 | |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altre passività correnti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale | 256 | 259 |
| Totale | 256 | 259 |

41.4. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2009, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 2.087 migliaia, ed ammontano ad Euro 13.010 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno di premi collettivi, legati al raggiungimento di risultati sportivi.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| | in E/000 | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Altre passività correnti | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Altri debiti | | |
| - verso tesserati e dipendenti | 6.198 | 10.121 |
| - verso collaboratori | - | - |
| - verso procuratori/osservatori | 5.274 | 3.281 |
| - verso Soci Lazio Country Club | 21 | 21 |
| -altri | 1.517 | 1.675 |
| Al 30 giugno 2009 | 13.010 | 15.097 |

Dettaglio dei debiti verso procuratori:

| | in €000 | | | | |
|--------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| Dettaglio crediti verso procuratori | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| verso procuratori/osservatori | 2.609 | 1.751 | 514 | 400 | 5.274 |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- degli stipendi di maggio e giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2009, pari a Euro 2.911 migliaia;
- dei premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2009, pari a Euro 1.822 migliaia;
- dal residuo di indennità da riconoscere sulla base della sentenza negativa emessa dal giudice a fronte della causa promossa da un ex dipendente per risoluzione per giusta causa, Euro 802 migliaia.

I debiti verso i procuratori sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

42 Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 9.720 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2008, un decremento di Euro 2.166 migliaia. Tale decremento è dovuto principalmente ai pagamenti effettuati nella stagione. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| | in €000 | |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Debiti verso enti settore specifico | Saldo al 30.06.2009 | Saldo al 30.06.2008 |
| Società calcistiche | 9.720 | 11.886 |

| | in €000 | | | |
|-----------------------------------------|---------------|-----------------|---------------------|----------------------------|
| Debiti verso società calcistiche | Italia | Paesi UE | Fuori Europa | Saldo al 30.06.2009 |

| | | | | |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|
| Società calcistiche | 1.843 | 4.920 | 2.957 | 9.720 |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|

Si riferiscono principalmente a debiti verso società calcistiche estere con scadenza entro i 12 mesi, per Euro 7.877 migliaia.

43. Debiti commerciali correnti

43.1. Acconti

Tale voce accoglie gli acconti ricevuti da terzi; ammontano a Euro 3.360 migliaia e sono aumentati di Euro 98 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Acconti | in E/000 | |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Anticipi da clienti | 3.360 | 3.262 |
| Anticipi da abbonati | - | - |
| Anticipi da società calcistiche | - | - |
| Al 30 giugno 2009 | 3.360 | 3.262 |

Gli Anticipi da Clienti sono rappresentati da quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 1.917 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati e Reti Televisive Italiane (Euro 1.333 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre. Si segnala che tali importi si riferiscono alle rate del 5 luglio 09 e che la loro contabilizzazione al 30 giugno 2008 è dettata solo da motivi contrattuali in quanto i clienti richiedono per il rispetto delle date di pagamento l'emissione delle fatture con congruo anticipo.

43.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 11.989 migliaia e sono aumentati di Euro 1.134 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

| Debiti verso fornitori entro l'anno | in E/000 | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Fornitori nazionali | 5.697 | 5.139 |
| Fornitori esteri | 65 | 36 |
| Fatture da ricevere | 6.287 | 5.741 |
| Note credito da ricevere | (60) | (61) |
| Al 30 giugno 2009 | 11.989 | 10.855 |

| Dettaglio fatture da ricevere | in €000 | | | | |
|-------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| | | | | | |

| | | | | | |
|----------------------|-------|---|---|---|-------|
| Fatture da ricevere* | 6.287 | 0 | 0 | 0 | 6.287 |
|----------------------|-------|---|---|---|-------|

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso il CONI (Euro 2.564 migliaia) per l'utilizzo dello stadio

44. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

44.1. Debiti verso società controllate

I debiti verso imprese controllate ammontano ad Euro 21.687 migliaia, rispetto ad un saldo zero al 30 giugno 2008. Tale variazione è dipesa dall'incremento del conto corrente di corrispondenza dovuto principalmente all'anticipo sul contratto Sky ricevuto dalla controllata S.S. Lazio Marketing S.p.A., per Euro 20.000 migliaia.

| | in E/000 |
|---------------------------------|-----------------|
| Debiti verso controllate | 30.06.09 |
| C/c di corrispondenza | 21.674 |
| Fatture da ricevere | 13 |
| Al 30 giugno 2009 | 21.687 |

Tale debiti sono accesi unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing S.p.A. e si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

45. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 7.350 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2008, un decremento di Euro 2.298 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2009 sono così suddivisi:

| Debiti tributari | in E/000 | |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 |
| IRPEF lavoratori dipendenti | 939 | 1.260 |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori | 18 | 14 |
| IVA | 1.090 | 971 |
| Debiti oggetto di transazione | 4.357 | 4.122 |
| IRAP | 127 | 2.430 |
| Interessi e sanzioni | 438 | 438 |
| Altri | 380 | 413 |
| Al 30 giugno 2009 | 7.350 | 9.648 |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 4.357 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

5. RICAVI

5.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 1.402 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno degli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

| | in E/000 | | |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Ricavi da gare | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Ricavi da gare in casa | 5.535 | 6.631 | -16,53 |
| % su incassi gare da squadre ospitanti | 699 | 516 | 35,37 |
| Abbonamenti | 3.640 | 4.128 | -11,81 |
| Totale | 9.874 | 11.276 | -12,43 |

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni nazionali.

5.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 13.972 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno degli introiti rivenienti dalla Champions League solo in parte compensati dai diritti percepiti per la partecipazione e vittoria della Coppa Italia e dal piazzamento in campionato. La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in E/000 | | |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Diritti televisivi e proventi media | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Televisivi | 36.980 | 38.598 | -4,19 |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti | 6.585 | 6.137 | 7,29 |
| Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA | 0 | 16.630 | -100,00 |
| Da LNP | 4.381 | 553 | 692,27 |
| Totale | 47.946 | 61.918 | -22,57 |

I ricavi relativi alla cessione dei diritti televisivi e di immagine, derivano principalmente dalla cessione dei diritti televisivi relativi al Campionato Italiano trasmessi in forma codificata nel territorio nazionale, per Euro 23.000 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali del campionato italiano, per Euro 5.000 migliaia, dalla cessione dei diritti digitali terrestri del campionato italiano, per Euro 7.000 migliaia e dalla cessione dei diritti di diffusione di dati e notizie tramite tecnologia UMTS, per Euro 1.980 migliaia.

I ricavi da squadre ospitanti, per Euro 6.585 migliaia, derivano dalla quota di competenza della Società in applicazione del principio di mutualità. Relativamente al principio di mutualità si precisa che l'applicazione di tale principio comporta per ogni squadra di serie A, la retrocessione a tutte le altre di una quota pari al 19% dei proventi derivanti dalla

cessione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. Tali criteri sono stati determinati dalla LNP con apposita deliberazione. I costi correlati a tali ricavi sono contabilizzati tra gli “Oneri diversi di gestione”.

I ricavi da LNP, per Euro 4.381 migliaia, derivano dalla partecipazione e vittoria della Coppa Italia.

5.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 1.331 migliaia, principalmente per la riduzione della sponsorizzazione del centro sportivo di Formello..

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in E/000 | | |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Sponsorizzazioni | 8.211 | 9.229 | -11,03 |
| Proventi Pubblicitari | 515 | 675 | -23,76 |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti | 60 | 212 | -71,70 |
| Totale | 8.785 | 10.116 | -13,15 |

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 8.211 migliaia e sono principalmente rappresentati dai ricavi derivanti dal contratto perfezionato con la RTI S.p.A., per Euro 7.992 migliaia relativo al centro sportivo di Formello.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 515 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Casa di Cura Paidea., per Euro 187 migliaia.

5.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2009 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 10.262 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 6.913 migliaia. Tale variazione positiva è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nelle seguente tabelle:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Proventi da gestione diritti calciatori | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Cessione temporanea calciatori | 400 | 3.260 | -87,73 |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 9.759 | 1 | - |
| Altri proventi da gestione calciatori | 103 | 88 | 17,25 |
| Totale | 10.262 | 3.349 | 206,43 |

Le cessioni temporanee hanno riguardato i seguenti giocatori:

| Calciatore | Società cessionaria | Valore di cessione temporanea |
|------------|---------------------|-------------------------------|
| | | |

| | | |
|---------------|------------|------------|
| Makinwa | Chievo | 250 |
| Zauri | Fiorentina | 100 |
| Correa | Pro Patria | 50 |
| Totale | | 400 |

5.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2008 gli altri ricavi da sono pari a Euro 2.498 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5.373 migliaia. Tale variazione negativa è dipesa da una riduzione delle transazioni con creditori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Altri ricavi | in E/000 | | |
|---------------------------|-------------------------------|--------------|---------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Transazioni con creditori | 465 | 5.762 | -91,94 |
| Da altri | 2.033 | 1.973 | 3,03 |
| | <i>-di cui non ricorrenti</i> | 831 | 963 |
| Proventi vari | 0 | 135 | -100,00 |
| Totale | 2.498 | 7.871 | -68,26 |

I ricavi da altri ammontano a Euro 2.033 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 681 migliaia, proventi per penalità (non ricorrenti), per Euro 150 migliaia, e da ricavi verso la controllata, per Euro 324 migliaia. I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 465 migliaia.

6. COSTI OPERATIVI

6.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 846 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e di merce destinata alla rivendita.

6.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2008 ammontavano ad Euro 28.821 migliaia, sono diminuiti di Euro 2.203 migliaia, e sono pari ad Euro 26.618 migliaia. Tale decremento è principalmente dovuto, per Euro 2.664 migliaia, alla riduzione delle retribuzioni variabili dei tesserati legate al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati sia a livello individuale che collettivo, compensato, tuttavia, dall'incremento delle retribuzioni fisse.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Personale | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Calciatori e tecnici | | | |
| - Compensi contrattuali calciatori | 18.426 | 18.266 | 0,88 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 2.033 | 4.697 | -56,72 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra | 2.115 | 1.852 | 14,20 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 0 | 0 | 0,00 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori | 482 | 433 | 11,32 |
| - Oneri sociali | 1.273 | 1.193 | 6,71 |
| - Trattamento di fine carriera | 212 | 201 | 5,47 |
| - Altri Costi | 452 | 335 | 34,93 |
| Sub Totale | 24.993 | 26.977 | -7,35 |
| Personale di sede | | | |
| - Salari e stipendi | 1.099 | 1.245 | -11,73 |
| - Oneri sociali | 333 | 382 | -12,83 |
| - Trattamento di fine rapporto | 86 | 110 | -21,82 |
| - Altri Costi | 107 | 107 | 0,00 |
| Sub Totale | 1.625 | 1.844 | -11,88 |
| Totale | 26.618 | 28.821 | -7,64 |

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

| | in E/000 | | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Personale in forza | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Calciatori | 42 | 37 | 13,51 |
| Allenatori | 56 | 54 | 3,70 |
| Altro personale tecnico | 12 | 8 | 50,00 |
| Dirigenti | 2 | 3 | -33,33 |
| Impiegati | 22 | 22 | 0,00 |
| Operai | 7 | 8 | -12,50 |
| Totale | 141 | 132 | 6,82 |

6.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2009 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 2.902 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 759 migliaia. Tale variazione negativa è principalmente dipesa dai maggiori costi di acquisizione temporanea delle prestazioni di calciatori, per Euro 400 migliaia, e dalla perdita del diritto relativo al calciatori svincolatisi con provvedimento sportivo.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Oneri da gestione servizi calciatori | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Costi per acquisizione temporanea calciatori | 2.400 | 2.000 | 0,00 |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori | 484 | 0 | 0,00 |
| Altri oneri da gestione calciatori | 18 | 143 | -87,52 |
| Totale | 2.902 | 2.143 | 35,40 |

I costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori sono stati pari a Euro 2.400 migliaia e si riferiscono al calciatore Zarate.

6.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 10.608 migliaia e sono aumentati di Euro 1.901 migliaia rispetto al 30 giugno 2008, principalmente dovuti all'incremento delle spese per procuratori sportivi. Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

| Oneri per servizi esterni | in E/000 | | |
|--------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Costi per tesserati | 279 | 86 | 224,09 |
| Costi per attività sportiva | 7 | 0 | 0,00 |
| Costi specifici tecnici | 5.131 | 3.418 | 50,11 |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare | 650 | 728 | -10,66 |
| Servizio biglietteria e controllo ingressi | 677 | 615 | 10,08 |
| Spese assicurative | 71 | 67 | 5,64 |
| Spese amministrative | 2.393 | 2.139 | 11,85 |
| Spese per pubblicità e promozione | 1.401 | 1.653 | -15,24 |
| Totale | 10.608 | 8.707 | 21,84 |

I costi per tesserati, pari a Euro 279 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 5.131 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori, per Euro 4.408 migliaia e dagli oneri legati alle strutture sportive, per Euro 723 migliaia.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 650 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 71 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.339 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.049 migliaia, principalmente verso la L.N.P. e spese di manutenzione immobili, per Euro 1.109 migliaia.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.401 migliaia, contengono, in gran parte, spese per omaggi biglietteria, per Euro 658 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 455 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

| Soggetto | Descrizione | Carica | Compensi | | | | |
|----------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|-------|
| | | | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi | Altri compensi | Altro |
| Claudio Lotito | Presidente Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Corrado | Presidente | Dal 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | |
|--------------------|-------------------------------------------|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Caruso | Consiglio di Sorveglianza | novembre 2006 | | | | | |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fabio Bas-san | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Massimo Silvano | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Marco Moschini | Consigliere Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

6.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 12.629 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 696 migliaia. Tale aumento è, principalmente, dovuto a maggiori sopravvenienze passive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Altri oneri | in E/000 | | |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Spese bancarie | 217 | 253 | -14,17 |
| Per godimento di beni di terzi | 2.515 | 2.322 | 8,31 |
| Spese varie organizzazione gare | 369 | 227 | 62,58 |
| Tasse iscrizione gare | 6 | 8 | -19,25 |
| Oneri specifici verso squadre ospitate: | | | |
| - % su incassi gare a squadre ospitate | 1.029 | 795 | 29,49 |
| - % su diritti televisivi a squadre ospitate | 7.197 | 7.315 | -1,61 |
| Altri oneri di gestione | | | |
| - oneri tributari indiretti | 223 | 203 | 9,64 |
| - multe e danni | 167 | 278 | -39,93 |
| - perdite su crediti | 0 | 0 | 0,00 |
| Sopravvenienze passive (non ricorrenti) | 906 | 532 | 70,26 |
| Totale | 12.629 | 11.933 | 5,84 |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 2.515 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto dei campi sportivi (Euro 2.180 migliaia);
- dal noleggio, principalmente, di autoveicoli per uso aziendale (Euro 195 migliaia);

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono le seguenti voci:

- Percentuale su incassi gare a squadre ospitate, pari a Euro 1.029 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali;

- Percentuale su diritti televisivi a squadre ospitate, pari a Euro 7.197 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da cessione dei diritti televisivi), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 390 migliaia, includono le seguenti voci:

- Oneri tributari indiretti riferiti all'ICI per Euro 161 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 62 migliaia;
- Spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 93 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 74 migliaia;

7. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 13.116 migliaia con un incremento di Euro 1.417 migliaia rispetto al 30 giugno 2008, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Ammortamenti e svalutazioni | in E/000 | | |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 11.802 | 10.406 | 13,42 |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 1.314 | 1.293 | 1,61 |
| Svalutazione delle immobilizzazioni | 0 | 0 | 0,00 |
| Totale | 13.116 | 11.699 | 12,11 |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 11.802 migliaia e si compongono:

- Euro 11.789 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 13 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 1.314 migliaia e si compongono:

- Euro 422 migliaia per l'ammortamento delle migliorie effettuate sullo Stadio Olimpico;
- Euro 774 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 41 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 32 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 12 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 12 migliaia per l'ammortamento di automezzi.

8. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 512 migliaia con un decremento di Euro 3.693 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| | in E/000 | | |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Accantonamenti e svalutazioni crediti | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante | 0 | 310 | 0,00 |
| Accantonamento per rischi (non ricorrenti) | 512 | 3.880 | -86,80 |
| Accantonamenti altri fondi | 0 | 15 | -100,00 |
| Totale | 512 | 4.205 | -87,82 |

Gli accantonamenti per rischi (non ricorrenti) ammontano a Euro 512 migliaia e riguardano principalmente l'adeguamento del fondo rischi tributario per IRAP sulle plusvalenze.

11. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli utili e perdite su cambi ammontano al 30 giugno 2009 a Euro (40) migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Utili e perdite su cambi | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Utili su cambi | | | |
| - realizzati | 0 | 0 | 0,00 |
| - da valutazione | 0 | 56 | -100,00 |
| Totale Utili | 0 | 56 | -100,00 |
| Perdite | | | |
| - realizzati | 0 | 1 | 0,00 |
| - da valutazione | 40 | 0 | 0,00 |
| Totale Perdite | 40 | 1 | 0,00 |
| Totale | (40) | 55 | -172,73 |

I proventi finanziari al 30 giugno 2009, ammontano a Euro 871 migliaia con un decremento di Euro 473 migliaia rispetto al 30 giugno 2008. La diminuzione è dovuta principalmente ad una riduzione degli interessi attivi bancari per la minore giacenza media di liquidità

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Proventi da attività di investimento | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Da imprese controllate | 9 | 86 | -89,82 |
| Da terzi | 292 | 627 | -53,38 |
| Da Attualizzazione | 570 | 631 | -9,64 |
| Totale | 871 | 1.344 | -35,17 |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 4.834 migliaia, con un decremento di Euro 806 migliaia rispetto al 30 giugno 2008. La variazione è principalmente dovuta da minori oneri finanziari di competenza su attualizzazioni di debiti a medio lungo termine.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| Oneri finanziari | in E/000 | | |
|---------------------------|--------------|--------------|---------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Verso imprese controllate | 200 | 85 | 0,00 |
| Verso terzi | 3.065 | 3.406 | -10,01 |
| Da Attualizzazione | 1.569 | 2.150 | -27,04 |
| Totale | 4.834 | 5.640 | -14,29 |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 2.618 migliaia.

12. Imposte correnti

Si segnala che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2009 non vi sono imposte correnti per IRES. L'IRAP è pari a Euro 1.371 migliaia.

Tabella B

Differenza tra valore e costi della produzione **12.133.895**

Costi non rilevanti ai fini IRAP

| | | |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Costi del personale | 26.617.832 | |
| Totale | 26.617.832 | 38.751.727 |

Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP

| | | |
|---------------------------|--------------------|-------------------|
| Acc.to f.do sval. Crediti | | |
| Acc.to rischi | 512.000 | |
| Altri accantonamenti | | |
| Plusvalenze nette | (9.275.506) | |
| Totale | (8.763.506) | 29.988.221 |

Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale

| | | |
|-----------------------------------------|------------------|-------------------|
| Collaborazioni senza P IVA | 387.503 | |
| ICI | 160.650 | |
| Quota plusvalenze rateizzabili | 2.029.638 | |
| Spese di rappresentanza anni precedenti | (222.083) | |
| Ammortamento costi vivaio | (254.955) | |
| Deduzioni da cuneo fiscale | (512.154) | |
| INAIL | (122.977) | |
| Totale | 1.465.622 | 31.453.843 |

| | | |
|---------------------------|--------------|-------------------|
| Imponibile fiscale | | 31.453.843 |
| Aliquota IRAP | 4,36% | 1.371.388 |

13. Imposte differite

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro:

| | Esercizio 2008/2009 | | | Esercizio 2007/2008 | | |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,36% | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,40% |
| rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti | | | | | | |
| Imposte anticipate | | | | | | |
| Attualizzazioni | 0 | 0 | 0 | 70 | 19 | 0 |
| Ammortamento vivaio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamento svalut. Diritti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Spese di rappresentanza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| F.do sval. Beni immateriali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| F.do sval.ne crediti diversi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Spese di rappresentanza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to rischi su crediti diversi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to altri rischi | 0 | 0 | 0 | 566 | 156 | 0 |
| Acc.to sval.ne partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to interessi da fornitori | 250 | 69 | 0 | 713 | 196 | 0 |
| Perdite pregresse | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRES | 0 | 0 | 0 | 484 | 133 | 0 |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRAP | 0 | 0 | 0 | 241 | 0 | 11 |
| Totale | 250 | 69 | 0 | 2.074 | 504 | 11 |
| Imposte differite | | | | | | |
| Attualizzazioni | 0 | 0 | 0 | 284 | 78 | 0 |
| Partecipazione Cirio/lazio Imm.re | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rateizzazione plusv. Da conferim. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rateizzazione plusv. cessione Oddo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 284 | 78 | 0 |
| Imposte differite (anticipate) nette | 250 | 69 | 0 | 2.358 | 582 | 11 |

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fine delle imposte dirette:

| differenze temporanee | IRES | IRAP | TOTALE |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Spese di rappresentanza | 310.868 | 310.868 | 621.736 |
| Spese di rappresentanza 08/09 | - | - | - |
| Compenso amministratori | 765.317 | | 765.317 |
| Amm.to vivaio | 142.578 | 142.578 | 285.156 |
| Acc.to rischi su crediti | 3.688.367 | | 3.688.367 |
| Acc.to spese liq. partecipazioni | 655.676 | | 655.676 |
| Svalut. Beni materiali 05/06 | 10.329 | 10.329 | 20.658 |
| Fondo rischi | - | | - |
| Altri rischi | 565.894 | | 565.894 |
| Svalut sp ricerche 03/04 | - | | - |
| Svalut. partec. 03/04 | - | | - |
| Fatt. da ricevere per interessi L.231 | 1.540.211 | | 1.540.211 |
| Fondo sval. Crediti diversi | 11.182.591 | | 11.182.591 |
| Totale | 18.861.831 | 463.775 | 19.325.606 |
| imp anticipate | 5.187.004 | 20.221 | 5.207.224 |

Si segnala che l'ammontare delle perdite fiscali pregresse ai fini IRES riportabili ammontano a Euro 100 milioni e si riferiscono interamente alla stagione 2006/2007.

GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

**PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO
AL 30 GIUGNO 2009**

Signori Azionisti,

Il Gruppo Lazio chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 12,05 milioni. Il risultato si decrementa leggermente rispetto all'utile della stagione precedente, pari ad Euro 13,76 milioni, dovuto al venire meno degli introiti derivanti dalla partecipazione alla Champions League, in parte compensati dalle plusvalenze nette sulle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive e dai minori oneri fiscali.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2009 risulta essere positivo per Euro 2,22 milioni, con un miglioramento rispetto al 30 giugno 2008 di Euro 12,05 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | note | 01/07/2008 30/06/2009 | | 01/07/2007 30/06/2008 | |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| | | | Euro/MI | % | | |
| 5;(5.4.2;5.5.1;5.5.2;5.5.3) | Valore della produzione | | 82,24 | 100,0% | 102,48 | 100,0% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | | 1,32 | | 6,75 | |
| 6;(6.3.2;6.5.8) | Costi operativi | | (55,00) | -66,9% | (52,67) | -51,4% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | | (1,29) | | (0,53) | |
| | Risultato operativo lordo | | 27,24 | 33,1% | 49,81 | 48,6% |
| 7;8 | Ammort. svalutazioni e accantonamenti | | (13,70) | -16,7% | (15,94) | -15,6% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | | (0,51) | | (3,25) | |
| 5.4.2 | Proventi da cessione contratti calciatori | | 9,76 | 11,9% | 0,00 | 0,0% |
| 6.3.2 | Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori | | (0,48) | -0,6% | 0,00 | 0,0% |
| | Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat. | | 22,82 | 27,7% | 33,87 | 33,1% |
| 10 | Proventi ed Oneri finanziari netti da partecipazioni | | 0,00 | 0,0% | (0,74) | -0,7% |
| 11 | Proventi ed Oneri finanziari netti | | (3,74) | -4,5% | (4,22) | -4,1% |
| | Utile lordo ante imposte | | 19,08 | 23,2% | 28,90 | 28,2% |
| 12;13 | Imposte sul reddito | | (7,03) | -8,5% | (15,15) | -14,8% |
| | Utile (Perdita) netto | | 12,05 | 14,7% | 13,76 | 13,4% |

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 80,92 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 14,82 milioni. Tale decremento è dovuto principalmente alla mancanza degli introiti ri-venienti dalla partecipazione alla Champions League.

Il fatturato al 30 giugno 2009 è costituito da ricavi da gare per Euro 9,61 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 47,95 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 20,49 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 4,19 milioni.

I costi non sono sostanzialmente variati.. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

| | 01/07/08 30/06/09 | 01/07/07 30/06/08 | Diff.%le |
|----------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| Costi per il personale | 26,81 | 28,93 | (7,33) |
| Altri costi di gestione | 28,10 | 23,62 | 18,96 |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | <i>1,29</i> | <i>0,53</i> | - |
| Sub totale Costi Operativi | 54,91 | 52,55 | 4,48 |
| TFR | 0,10 | 0,12 | (20,01) |
| Ammortamento diritti prestazioni | 11,79 | 10,38 | 13,57 |
| Altri ammortamenti | 1,34 | 1,32 | 1,79 |
| Accantonamenti e svalutazioni | 0,57 | 4,24 | (86,61) |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | <i>0,51</i> | <i>3,25</i> | - |
| Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti | 13,80 | 16,06 | (14,10) |
| Totale costi | 68,70 | 68,61 | 0,13 |

Il decremento del Costo del personale è principalmente conseguenza del minore peso dei premi legati al raggiungimento di obiettivi sportivi.

L'incremento degli Altri Costi di gestione è conseguenza di maggiori Costi per acquisizione temporanea di diritti alle prestazioni sportive, di maggiori Costi per procuratori e di maggiore mutualità nei confronti delle altre società di calcio, diretta conseguenza degli incrementi dei diritti televisivi degli incassi da botteghino.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nell'ultima campagna di trasferimenti, tesi al rafforzamento ed al ringiovanimento della rosa di prima squadra.

Il decremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 0,48 milioni è dipeso principalmente dalla riduzione degli effetti di attualizzazioni.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

| | 01/07/08 30/06/09 | 01/07/07 30/06/08 | Diff.%le |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| Proventi non ricorrenti: | | | |
| <i>Da transazioni con creditori</i> | 0,46 | 5,76 | (91,93) |
| <i>Da altri</i> | 0,85 | 0,99 | (13,73) |
| Totale | 1,32 | 6,75 | - 80,46 |
| Oneri non ricorrenti: | | | |
| <i>Altri costi del personale</i> | 0,38 | - | 0,00 |
| <i>Sopravvenienze passive</i> | 0,92 | 0,53 | 73,09 |
| <i>Accantonamenti</i> | 0,51 | 3,25 | 0,00 |
| Totale | 1,81 | 3,78 | - 52,21 |

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | note | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|-------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | Euro/MI | % | Euro/MI | % |
| 15;16;17;18;19; 20;22 | Immobilizzazioni Nette | | 100,86 | 1198,74% | 90,07 | -357,58% |
| 23;24;25;26;27; 29;30;31;35;36; 37;38;41.2;41.3; 41.4;41.5;41.6;4 2;43;44;45 | Circolante Netto | 1 | (91,83) | -1091,31% | (103,43) | 454,49% |
| 39 | Fondo TFR | | (0,62) | -7,42% | (0,80) | 3,09% |
| | Capitale Investito Netto | | 8,41 | 100,00% | (14,17) | 100,00% |
| | finanziato da: | | | | | |
| 33 | Patrimonio Netto | | 2,22 | 26,37% | (9,84) | 103,85% |
| 28;32;40;41.1 | Indebitamento Finanziario Netto | | 6,19 | 73,63% | (4,33) | -3,85% |
| | Tot. Fonti di Finanziamento | | 8,41 | 100,00% | (14,17) | 100,00% |

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto la cifra di Euro 100,86 milioni con un incremento di Euro 10,79 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2008, di Euro 90,07 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori della prima squadra ammonta ad Euro 50,86 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

| Calciatore | Società di provenienza | Valore contrattuale | Età | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|----------|----------------|
| Zarate | Al Saad | 20.200 | 26 | 5 |
| Carrizo | River Plate | 6.898 | 25 | 5 |
| Meghni | Bologna | 1.814 | 24 | 5 |
| Kozac | Slezsky | 1.680 | 20 | 5 |
| Lichsteiner | Lille | 974 | 25 | 5 |
| TOTALE | - | 31.566 | - | - |

| Calciatore | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | Plusvalenza/ minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|------------|--------------------------------------|
| Behrami | West Ham | 6.000 | 22 | 3.621 |
| Mudingay | Bologna | 7.000 | 26 | 6.880 |
| Totale | --- | 13.000 | --- | 10.501 |

Il decremento dell'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide, rispetto al 30 giugno 2008 è pari ad Euro 6,60 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione dei crediti per imposte anticipate, Euro 12,14 milioni, per l'effetto reversal in parte mitigato dall'aumento dei crediti commerciali e verso enti specifici.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 2,22 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 32,98 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2008 di Euro 6,29 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite, Euro 6,71 milioni, per l'effetto reversal in parte compensata dall'incremento del fondo rischi tributario a seguito dell'adeguamento dell'accantonamento IRAP sulle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori.

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente dall'IRAP teorica, comprensiva delle sanzioni eventualmente dovute, per Euro 8,81 milioni, calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, e da imposte differite, per Euro 22,98 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2008 un decremento netto di Euro 0,18 milioni dovuto ad anticipazioni e dimissioni.

Rispetto al 30 giugno 2008, i Debiti, al netto dell'esposizione verso Banche ed altri finanziatori, sono diminuiti di Euro 8,10 milioni passando da Euro 126,56 milioni a Euro 118,46 milioni. La variazione è dipesa principalmente dal decremento dei debiti verso società calcistiche, dal decremento dei debiti tributati rateizzati per il pagamento della rata prevista e dalla riduzione dei debiti verso i tesserati.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 6,19 milioni con un decremento di Euro 10,52 milioni, rispetto al 30 giugno 2008, dovuto principalmente all'anticipo ottenuto sulla cessione dei crediti futuri rivenienti dal contratto Sky, Euro 10 milioni.

| TAVOLA DATI PATRIMONIALI / FINANZIARI DI SINTESI | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A. POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA | | |
| - componenti positive e negative a breve | (6,19) | 5,46 |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine | 0 | (1,13) |
| - Totale | (6,19) | 4,33 |
| B. CASH FLOW | (3,55) | 13,70 |
| - variazione cash flow nel periodo | | |
| C. VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | (11,60) | 1,54 |
| D. RAPPORTO DEBT/EQUITY | 2,79 | NA |

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

| Importi in Euro/milioni | Patrimonio Netto al 30/06/2009 | Risultato economico al 30/06/2009 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Bilancio separato della società controllante | 82,08 | 1,34 |
| Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate: | | |
| • capitale sociale controllate | (0,13) | 0,00 |
| • riserve sovrapprezzo azioni | (95,35) | 0,00 |
| • plusvalenze da conferimento ramo d'azienda | (104,53) | 0,00 |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate | 120,15 | 10,71 |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi | 0,00 | 0,00 |
| Bilancio consolidato | 2,22 | 12,06 |

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Pubblicazione

Alla data di approvazione del progetto il Consiglio di Gestione ne ha autorizzato la pubblicazione dando mandato al Presidente di apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

Contenzioso

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle passività significative non esposte nella presente relazione. In merito a i più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si rimanda ai paragrafi della relazione della Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Problematiche di natura fiscale

In merito a i più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si rimanda ai paragrafi della relazione della Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

| Generalità | Nr. Azioni Al 30/06/08 | Nr. Azioni acquistate | Nr. Azioni vendute | Nr. Azioni Al 30/06/09 |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente) | 41.532.146 | 3.476.258 | 0 | 45.008.404 |
| Marco Moschini | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Corrado Caruso | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Alberto Incollino | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fabio Bassan | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Massimo Silvano | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 41.532.146 | 3.476.258 | 0 | 45.008.404 |

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio consolidato.

Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Richiesta Consob del 14 luglio 2009

Con lettera in data 14 luglio 2009 n. 9065392, la Consob ha testualmente così scritto alla S.S. Lazio S.p.A.: *“dalla relazione finanziaria semestrale al 31/12/08 nonché dal resoconto intermedio di gestione al 31/06/09 emerge che la Società non versa più nella suddetta situazione di conclamata crisi gestionale, pur permanendo alcuni profili di criticità quali, ad esempio, l'evidenza di un patrimonio netto consolidato negativo. Ciò posto, in sostituzione degli obblighi di informativa fissati con la sopra citata nota del 27/11/2002 e le successive modifiche ed integrazioni (comunicati mensili), si richiede a codesta Società, ai sensi della norma in oggetto, di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal prossimo bilancio al 30.06.2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con le seguenti informazioni in merito a”* :

a) Posizione finanziaria netta

Le posizioni finanziarie nette della S.S. Lazio S.p.A. e del Gruppo Lazio al 30 giugno 2009 evidenziano rispettivamente un saldo negativo di Euro 16,84 milioni e di Euro 6,19 milioni e sono descritte nella tabella che segue:

| (importi in E/ml.) | S.S. Lazio S.p.A. 30/06/2009 | Gruppo Lazio 30/06/2008 |
|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| D. Liquidità (A)+(B)+(C) | 5,48 | 5,72 |

| | | |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| E. Crediti finanziari correnti: | 0 | 0 |
| F. Debiti bancari correnti | 0 | (1,23) |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 0 | 0 |
| H. Altri debiti finanziari correnti | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | (0,65) | (10,69) |
| .verso soggetti correlati | (21,67) | 0 |
| I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H) | (22,32) | (11,92) |
| J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D) | (16,84) | (6,19) |
| K. Crediti finanziari non correnti: | 0 | 0 |
| O. Debiti finanziari non correnti | 0 | 0 |
| P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J) | (16,84) | (6,19) |

b) Indicazioni sullo scaduto del Gruppo Lazio

La situazione dell'indebitamento scaduto al 30 giugno 2009 del Gruppo è riassunta nella tabella che segue dove sono distinti gli importi per i quali sono scaduti i termini di pagamento:

| Analisi delle scadenze (E/ml) | 30/06/09 |
|--------------------------------------|-----------------|
| scaduto: | |
| -personale | 1,84 |
| -altri debiti | 4,88 |
| -commerciali | 6,14 |

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, si ritiene ragionevolmente che all'esito degli stessi non possano derivare passività significative.

c) Rapporti con parti correlate

c.1) S.S. Lazio S.p.A.

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Società | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Incassi | Pagamenti / anticipi | Modalità di pagamento |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|-----------------------------|------------------------------|
| Roma Union Security S.r.l. | 0 | 0,38 | 0 | 0,38 | 0 | 0,87 | Ricezione fattura |
| Gasoltermica | 0 | 0,73 | 0 | 0,73 | 0 | 0,85 | Ricezione fattura |
| S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. | 0,59 | 1,08 | 0,02 | 21,69 | 5,03 | 26,72 | Ricezione fattura |
| Totale | 0,59 | 2,19 | 0,02 | 22,80 | 5,03 | 28,44 | |

c.2) Gruppo Lazio

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Società | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Incassi | Pagamenti / | Modalità di paga- |
|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------------|
|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------------|

| | | | | | | | anticipi | mento |
|----------------------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|----------------------|--------------|
| Roma Union Security S.r.l. | 0 | 0,38 | 0 | 0,38 | 0 | 0,87 | Ricezione fattura | |
| Gasoltermica | 0 | 0,77 | 0 | 0,77 | 0 | 0,89 | Ricezione fattura | |
| Totale | 0 | 1,15 | 0 | 1,15 | 0 | 1,76 | | |

d) Clausole di garanzia dell'indebitamento Gruppo Lazio

Il Gruppo, alla data odierna, ha pienamente rispettato tutte le clausole di garanzia sull'indebitamento.

e) Piani di ristrutturazione del debito Gruppo Lazio

e.1) Banca di Roma

In data 13 febbraio 2008, la S.S. Lazio S.p.A. e la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A., in qualità di mandatari di Banca di Roma S.p.A., hanno concluso una transazione che prevedeva il pagamento, da parte della S.S. Lazio S.p.A., di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni, in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi; rate garantite dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dal contratto Puma. Si segnala che la stessa è stata risolta in data 30 giugno 2009 con il pagamento anticipato delle ultime due rate.

e.2) Debito tributario

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime quattro rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni con scadenza 1° aprile 2009, ma pagata anticipatamente.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria.

f) Piano industriale del Gruppo Lazio

Non vi sono Piani industriali approvati dagli organi sociali.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2009

Ammissione al campionato

In data 8 luglio 2009 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

SuperCoppa

In data 8 agosto 2009 la S.S. Lazio S.p.A. ha vinto la SuperCoppa Italiana.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2009 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 8,23 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo per la sola stagione 2009/2010 per un ricavo di Euro 0,10 milioni, Iva esclusa ed un risparmio di retribuzioni per Euro 2,06 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo per un ricavo di Euro 10,90 milioni, Iva esclusa;

Tali operazioni, insieme al saldo del 30 giugno 2009 comporteranno un credito netto di Euro 8,00 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 7,84 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Campagna Abbonamenti

Alla chiusura della campagna abbonamenti sono state sottoscritte 27.341 tessere per un valore di Euro 4,42 milioni.

Lazio Marketing & Communication S.p.A.

La società ha come obiettivi sia il consolidamento dei negozi aperti e sia la crescita numerica degli stessi.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione 08/09, i proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella prima sessione della stagione in corso, l'accesso al girone della ex UEFA Cup, i proventi ottenuti dalla vittoria della SuperCoppa sono tutti elementi che lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati futuri di esercizio positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO | | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
|--------------------------------------------------------------|------|--------------------|------------|--------------------|------------|
| ATTIVITA' NON CORRENTI | | | | | |
| Terreni e fabbricati | 15 | 37.856.930 | | 38.630.930 | |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature | 16 | 4.102.948 | | 4.339.413 | |
| <i>Impianti e macchinari</i> | 16.1 | | 130.161 | | 35.385 |
| <i>Attrezzature industriali e commerciali</i> | 16.2 | | 144.551 | | 148.851 |
| <i>Migliorie su beni di terzi</i> | 16.3 | | 0 | | 370.645 |
| <i>Altri beni</i> | 16.4 | | 3.828.236 | | 3.784.532 |
| <i>Investimenti immobiliari</i> | 16.5 | | 0 | | 0 |
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori | 17 | 50.857.342 | | 33.998.498 | |
| Altre attività immateriali | 18 | 44.124 | | 5.096.310 | |
| <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i> | 18.1 | | 25.034 | | 29.291 |
| <i>Capitalizzazione costi vivaio</i> | 18.2 | | 19.090 | | 64.095 |
| <i>Altre immobilizzazioni</i> | 18.4 | | 0 | | 0 |
| <i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i> | 18.5 | | 0 | | 5.002.925 |
| Partecipazioni in imprese controllate | 19 | 0 | | 0 | |
| Partecipazioni in imprese collegate | 20 | 7.208.381 | | 7.208.381 | |
| Investimenti in attività finanziaria | 21 | 0 | | 0 | |
| <i>Compartecipazioni ex art. 102 NOIF</i> | 21.1 | | 0 | | 0 |
| <i>Altre partecipazioni</i> | 21.2 | | 0 | | 0 |
| <i>Altri titoli</i> | 21.3 | | 0 | | 0 |
| Altre Attività finanziarie | 22 | 794.467 | | 793.348 | |
| <i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i> | 22.1 | | 794.467 | | 793.348 |
| Crediti verso società settore specifico | 23 | 3.828.559 | | 470.122 | |
| Attività per imposte differite attive | 24 | 30.644.894 | | 42.778.829 | |
| Crediti commerciali | 25 | 43.663 | | 509.135 | |
| <i>Verso clienti oltre l'anno</i> | 25.1 | | 43.663 | | 509.135 |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | | 135.381.309 | | 133.824.967 | |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | | | |
| Rimanenze | 26 | 334.505 | | 56.480 | |
| Crediti commerciali | 27 | 14.002.870 | | 10.556.628 | |
| <i>Verso clienti entro l'anno</i> | 27.1 | | 14.002.870 | | 10.556.628 |
| Crediti verso parti correlate | 28 | 8.084 | | 8.084 | |
| <i>Verso imprese controllate</i> | 28.1 | | 0 | | 0 |
| <i>Verso imprese collegate</i> | 28.2 | | 8.084 | | 8.084 |
| Crediti verso società settore specifico | 29 | 5.064.675 | | 6.579.938 | |
| Attività finanziarie correnti | 30 | 5.406.226 | | 4.964.210 | |
| <i>Crediti tributari</i> | 30.1 | | 1.436.291 | | 1.335.656 |
| <i>Verso altri</i> | 30.2 | | 3.969.935 | | 3.628.554 |
| Altre attività correnti | 31 | 274.615 | | 368.075 | |
| <i>Risconti attivi</i> | 31.1 | | 274.615 | | 368.075 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 32 | 5.724.069 | | 9.269.875 | |
| <i>Depositi bancari e postali</i> | 32.1 | | 5.705.096 | | 9.248.189 |
| <i>Assegni</i> | 32.2 | | 0 | | 6.258 |
| <i>Danaro e valori in cassa</i> | 32.3 | | 18.972 | | 15.428 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | | 30.815.044 | | 31.803.290 | |
| TOTALE ATTIVO | | 166.196.353 | | 165.628.257 | |

| PASSIVO | | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| PATRIMONIO NETTO | | | | | |
| Capitale Sociale | | 40.643.347 | | 40.643.347 | |
| Riserve | | (34.895.243) | | (35.896.498) | |
| | <i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i> | | 17.666.845 | | 17.666.845 |
| | <i>Riserva legale</i> | | 5.401.756 | | 5.411.373 |
| | <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i> | | 0 | | 0 |
| | <i>Altre riserve</i> | | 11.235.831 | | 10.216.912 |
| | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i> | | (69.158.056) | | (69.150.009) |
| | <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i> | | (41.619) | | (41.619) |
| Utili (Perdite) portati a nuovo | | (15.580.858) | | (28.347.902) | |
| Utile (Perdita) di periodo | | 12.050.984 | | 13.761.874 | |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 33 | 2.218.231 | | (9.839.179) | |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | | | |
| Debiti finanziari non correnti | 34 | 0 | | 1.132.300 | |
| Altre passività non correnti | 35 | 70.330.503 | | 72.993.197 | |
| | <i>Debiti tributari</i> | 35.1 | 70.241.594 | | 72.771.074 |
| | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 35.2 | 0 | | 0 |
| | <i>Altri debiti</i> | 35.3 | 60.888 | | 164.748 |
| | <i>Acconti</i> | 35.4 | 28.022 | | 57.375 |
| Debiti verso società settore specifico | 36 | 465.221 | | 5.946.748 | |
| Imposte differite passive | 37 | 22.987.469 | | 29.704.589 | |
| Fondi per rischi e oneri non correnti | 38 | 9.994.817 | | 9.574.891 | |
| | <i>Per imposte</i> | 38.1 | 8.811.321 | | 8.299.321 |
| | <i>Altri fondi rischi</i> | 38.2 | 1.183.496 | | 1.275.570 |
| Fondi per benefici ai dipendenti | 39 | 624.611 | | 801.629 | |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | 104.402.621 | | 120.153.354 | |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | | | |
| Debiti finanziari correnti | 40 | 1.226.399 | | 3.158.098 | |
| Altre passività correnti | 41 | 24.120.233 | | 16.078.588 | |
| | <i>Debiti verso altri finanziatori</i> | 41.1 | 10.691.736 | | 650.078 |
| | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 41.2 | 277.761 | | 278.397 |
| | <i>Debiti per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.</i> | 41.3 | 0 | | 0 |
| | <i>Altri debiti</i> | 41.4 | 13.060.476 | | 15.148.411 |
| | <i>Risconti passivi</i> | 41.5 | 90.260 | | 1.702 |
| | <i>Ratei passivi</i> | 41.6 | 0 | | 0 |
| Debiti verso società settore specifico | 42 | 9.719.702 | | 11.886.376 | |
| Debiti commerciali correnti | 43 | 16.944.530 | | 14.329.652 | |
| | <i>Acconti</i> | 43.1 | 3.660.242 | | 3.269.832 |
| | <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i> | 43.2 | 13.284.288 | | 11.059.820 |
| Debiti (non) finanziari correnti verso parti correlate | 44 | 0 | | 0 | |
| | <i>Debiti verso società controllate</i> | 44.1 | 0 | | 0 |
| | <i>Debiti verso società collegate</i> | 44.2 | 0 | | 0 |
| | <i>Debiti verso controllanti</i> | 44.3 | 0 | | 0 |
| | <i>Debiti verso soci per finanziamento</i> | 44.4 | 0 | | 0 |
| Debiti tributari | 45 | 7.564.637 | | 9.861.367 | |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | | 59.575.501 | | 55.314.081 | |
| TOTALE PASSIVO | | 166.196.353 | | 165.628.257 | |

CONTO ECONOMICO

| | | 01/07/2008 | | 01/07/2007 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | | 30/06/2009 | | 30/06/2008 | |
| RICAVI | | 5 | | | |
| Ricavi da gare | 5.1 | 9.614.760 | | 11.085.553 | |
| <i>ricavi da gare in casa</i> | 5.1.1 | | 5.331.710 | | 6.440.808 |
| <i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i> | 5.1.2 | | 698.521 | | 516.355 |
| <i>abbonamenti</i> | 5.1.3 | | 3.584.529 | | 4.128.389 |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media | 5.2 | 47.945.766 | | 61.934.255 | |
| <i>-) televisivi</i> | 5.2.1 | | 36.980.000 | | 38.613.917 |
| <i>-) percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i> | 5.2.2 | | 6.584.517 | | 6.137.090 |
| <i>-) televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i> | 5.2.3 | | 0 | | 16.629.779 |
| <i>-) da L.N.P.</i> | 5.2.4 | | 4.381.249 | | 553.469 |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità | 5.3 | 20.490.549 | | 18.347.240 | |
| <i>Sponsorizzazioni</i> | 5.3.1 | | 12.186.899 | | 12.861.980 |
| <i>Proventi pubblicitari</i> | 5.3.2 | | 7.785.495 | | 4.999.857 |
| <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i> | 5.3.3 | | 518.155 | | 485.403 |
| Proventi da gestione diritti calciatori | 5.4 | 10.262.430 | | 3.349.279 | |
| <i>Cessione temporanea calciatori</i> | 5.4.1 | | 400.000 | | 3.260.000 |
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i> | 5.4.2 | | 9.759.247 | | 1.000 |
| <i>Altri proventi da gestione calciatori</i> | 5.4.3 | | 103.183 | | 88.279 |
| Altri ricavi | 5.5 | 2.420.725 | | 7.756.422 | |
| <i>-) da plusvalenze per operazioni societarie</i> | 5.5.1 | | 0 | | 0 |
| <i>-) da transazioni con creditor (non ricorrenti)</i> | 5.5.2 | | 464.569 | | 5.762.017 |
| <i>-) da altri</i> | 5.5.3 | | 1.733.258 | | 1.710.496 |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | 854.109 | | 991.948 |
| <i>Contributi in c/esercizio</i> | 5.5.4 | | 0 | | 0 |
| <i>Proventi vari</i> | 5.5.5 | | 222.898 | | 283.909 |
| Variatione delle rimanenze | 5.6 | 278.025 | | 9.282 | |
| Ricavi da merchandising | 5.7 | 989.106 | | 0 | |
| TOTALE RICAVI | | 92.001.361 | | 102.482.031 | |
| COSTI OPERATIVI | | 6 | | | |
| Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci | 6.1 | (1.483.311) | | (721.053) | |
| Personale | 6.2 | (26.904.230) | | (29.047.370) | |
| <i>Salari e stipendi</i> | 6.2.1 | | (24.345.900) | | (26.646.699) |
| <i>Oneri sociali</i> | 6.2.2 | | (1.873.574) | | (1.820.909) |
| <i>Trattamento di fine rapporto</i> | 6.2.3 | | (95.986) | | (119.821) |
| <i>Altri costi</i> | 6.2.4 | | (588.770) | | (459.941) |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | (377.226) | | 0 |
| Oneri da gestione diritti calciatori | 6.3 | (2.901.590) | | (2.142.610) | |
| <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i> | 6.3.1 | | (2.400.000) | | (2.000.000) |
| <i>Plusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i> | 6.3.2 | | (483.741) | | 0 |
| <i>Altri oneri da gestione calciatori</i> | 6.3.3 | | (17.850) | | (142.610) |
| Oneri per servizi esterni | 6.4 | (11.237.502) | | (8.814.608) | |
| <i>Costi per tesserati</i> | 6.4.1 | | (278.717) | | (86.079) |
| <i>Costi per attività sportiva</i> | 6.4.2 | | (6.945) | | 0 |
| <i>Costi specifici tecnici</i> | 6.4.3 | | (5.130.781) | | (3.417.527) |
| <i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i> | 6.4.4 | | (650.423) | | (728.187) |
| <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i> | 6.4.5 | | (673.891) | | (615.193) |
| <i>Spese assicurative</i> | 6.4.6 | | (70.782) | | (67.327) |
| <i>Spese amministrative</i> | 6.4.7 | | (2.576.830) | | (2.183.819) |
| <i>Spese per pubblicità e promozione</i> | 6.4.8 | | (1.849.134) | | (1.716.476) |
| Altri oneri | 6.5 | (12.959.213) | | (11.941.488) | |
| <i>Spese bancarie</i> | 6.5.1 | | (288.877) | | (256.765) |
| <i>Per godimento di beni di terzi</i> | 6.5.2 | | (2.701.261) | | (2.321.721) |
| <i>Spese varie organizzazione gare</i> | 6.5.3 | | (369.057) | | (227.304) |
| <i>Tassa iscrizioni gare</i> | 6.5.4 | | (6.460) | | (8.350) |
| <i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i> | | | | | |
| <i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i> | 6.5.5 | | (1.029.413) | | (795.079) |
| <i>-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i> | 6.5.6 | | (7.196.968) | | (7.315.000) |
| <i>Altri oneri di gestione</i> | 6.5.7 | | (449.820) | | (482.418) |
| <i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i> | 6.5.8 | | (917.358) | | (534.852) |
| TOTALE COSTI OPERATIVI | | (55.485.847) | | (52.667.128) | |
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni | 7 | (13.132.499) | | (11.699.068) | |
| Amm. delle immobilizzazioni immateriali | 7.1 | | (11.803.480) | | (10.405.623) |
| Amm. Oneri pluriennali ex DL 282 | 7.2 | | 0 | | 0 |
| Amm. delle immobilizzazioni materiali | 7.3 | | (1.329.019) | | (1.293.445) |
| Svalutaz. Delle immobilizzazioni | 7.4 | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti e altre svalutazioni | 8 | (567.700) | | (4.243.328) | |
| <i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i> | 8.1 | | (55.700) | | (348.590) |
| <i>Accantonamenti per rischi</i> | 8.2 | | (512.000) | | (3.879.738) |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | (512.000) | | (3.246.000) |
| <i>Accantonamento altri fondi</i> | 8.3 | | 0 | | (15.000) |
| RISULTATO OPERATIVO | | 22.815.316 | | 33.872.507 | |

| | | 01/07/2008 | | 01/07/2007 |
|-------------------------------------------------------|----|--------------------|--|--------------------|
| | | 30/06/2009 | | 30/06/2008 |
| RISULTATO OPERATIVO | | 22.815.316 | | 33.872.507 |
| Utile (Perdite) imprese controllate e collegate | 9 | 0 | | 0 |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni | 10 | 0 | | (738.345) |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni | | 0 | | (738.345) |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio | 11 | (3.737.719) | | (4.224.030) |
| Utili e perdite su cambi | | | | |
| a) utili | 12 | | | 55.962 |
| b) perdite | | (40.236) | | (612) |
| Totale utili e perdite su cambi | | (40.225) | | 55.350 |
| Proventi da attività di investimento | | | | |
| da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec. | | 0 | | 0 |
| da imprese controllate | | 0 | | 0 |
| da imprese collegate | | 0 | | 0 |
| da imprese controllanti | | 0 | | 0 |
| da terzi | | 413.136 | | 652.491 |
| da compart. ex art. 102 NOIF | | 0 | | 0 |
| da imprese consociate | | 0 | | 0 |
| da attualizzazione | | 570.197 | | 630.768 |
| Totale Proventi da attività di investimento | | 983.333 | | 1.283.259 |
| Oneri finanziari | | | | |
| verso imprese controllate | | 0 | | 0 |
| verso imprese controllanti | | 0 | | 0 |
| verso comparticip.ex art 102 NOIF | | 0 | | 0 |
| verso terzi | | (3.112.227) | | (3.413.135) |
| verso imprese consociate | | 0 | | 0 |
| da attualizzazione | | (1.568.600) | | (2.149.504) |
| Totale oneri finanziari | | (4.680.827) | | (5.562.639) |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | | 19.077.597 | | 28.910.133 |
| Imposte correnti | 12 | (1.609.799) | | (2.704.465) |
| Imposte differite e anticipate | 13 | (5.416.814) | | (12.443.793) |
| b) imposte differite | | 6.717.120 | | 13.687.035 |
| c) imposte anticipate | | (12.133.934) | | (26.130.829) |
| UTILE (PERDITA) DI PERIODO | | 12.050.984 | | 13.761.874 |

| in Euro migliaia | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Capitale Sociale | Riserve | | | | | | Utile (Perdite) portati a nuovo | Utile (Perdita) di esercizio | Totale |
| | | Riserva da soprapprez zo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazi oni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazio ne IAS | Utile/Perdite portate a patrimonio netto | | | patrimonio netto |
| Saldo al 30.06.08 | 40.643 | 17.667 | 5.411 | 0 | 10.217 | (69.150) | (42) | (28.348) | 13.762 | (9.839) |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2007/2008 | | | 313 | | 690 | (8) | | 12.767 | (13.762) | 0 |
| Copertura perdita | | | | | | | | | | 0 |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Variazione per applicazione IAS | | | | | 8 | | | | | 8 |
| riclassifica | | | (322) | | 322 | | | | | 0 |
| Utile (perdita) partecipazioni | | | | | | | | | | 0 |
| valutate al PN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | | | | | 12.051 | 12.051 |
| Saldo al 30.06.09 | 40.643 | 17.667 | 5.402 | 0 | 11.237 | (69.158) | (42) | (15.581) | 12.051 | 2.218 |

| | |
|------------------|------------|
| Azioni | 67.738.911 |
| Utile per azione | 177,90 |

| in Euro migliaia | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Capitale Sociale | Riserve | | | | | | Utile(Perdite)) portati a nuovo (*) | Utile(Perdit a) di esercizio | Totale |
| | | Riserva da soprapprez zo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazi oni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazio ne IAS (*) | Utile/perdite portate a patrimonio netto | | | patrimonio netto |
| Saldo al 30.06.07 | 40.643 | 17.667 | 104 | 0 | 212 | (69.538) | (47) | (14.495) | 1.467 | (23.986) |
| Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2006/2007 | | | 5.307 | | 10.015 | (7) | 5 | (13.853) | (1.467) | 0 |
| Distribuzione dividendi | | | | | | | | | | 0 |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Variazione fair value partecipazioni in collegate | | | | | | | | | | 0 |
| Variazione per applicazione IAS | | | | | | | | | | 0 |
| Utile (perdita) partecipazioni | | | | | | | | | | 0 |
| valutate al PN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | (10) | 395 | | | 13.762 | 14.147 |
| Saldo al 30.06.08 | 40.643 | 17.667 | 5.411 | 0 | 10.217 | (69.150) | (42) | (28.348) | 13.762 | (9.839) |

| | RENDICONTO | RENDICONTO |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | 30/06/09 | 30/06/08 |
| UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO | 12.050.985 | 13.761.874 |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori | 11.788.923 | 10.382.622 |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 14.557 | 23.000 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 1.329.019 | 1.293.445 |
| Variazione T.F.R. | (170.593) | 88.115 |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite | 5.836.740 | 7.017.644 |
| AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A) | 30.849.631 | 32.566.701 |
| Variazione rimanenze | 278.025 | 9.282 |
| Variazione crediti verso società calcistiche | 1.843.175 | (2.665.501) |
| Variazione crediti verso clienti | 2.980.771 | (627.874) |
| Variazione crediti tributari | 100.635 | (4.585.288) |
| Variazione crediti diversi | (0) | 0 |
| Variazione attività finanziarie | 341.381 | (1.463.810) |
| Variazione ratei e risconti attivi | (93.460) | 279.051 |
| Totale (B) | 5.450.526 | (9.054.141) |
| Variazione debiti verso società calcistiche | (7.648.201) | (3.591.967) |
| Variazione debiti commerciali | 2.585.525 | (920.063) |
| Variazione debiti tributari | (4.826.211) | (5.714.134) |
| Variazione debiti diversi | (2.192.431) | (6.994.827) |
| Variazione ratei e risconti passivi | 88.558 | (586) |
| Totale (C) | (11.992.760) | (17.221.576) |
| VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C) | 17.443.285 | 8.167.435 |
| FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D) | 13.406.345 | 24.399.265 |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori | 28.602.762 | 14.022.924 |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali | (4.992.625) | 5.029.925 |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali | 318.554 | 315.001 |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie | 1.119 | (186.812) |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F) | (23.929.810) | (19.181.038) |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili | 0 | |
| Debiti verso soci per finanziamenti | 0 | |
| Debiti verso banche | (3.063.999) | 739.246 |
| Debiti verso altri finanziatori | 10.041.658 | (4.452) |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni | 0 | |
| Apporti di capitale | 0 | |
| Distribuzione di utili | 0 | |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G) | 6.977.659 | 734.794 |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G) | (3.545.805) | 5.953.021 |
| Disponibilità liquide all'inizio del periodo | 9.269.875 | 3.316.854 |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo | 5.724.069 | 9.269.875 |
| SALDO A PAREGGIO | (3.545.805) | 5.953.021 |

**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO
DEL GRUPPO S.S. LAZIO
AL 30 GIUGNO 2009
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A, nonché le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio (tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.).

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, la S.S. Lazio S.p.A. è tenuta ad adottare i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito "Principi IAS/IFRS") per la redazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato.

Pertanto, il presente Bilancio consolidato al 30 giugno 2008 è redatto in base ai suddetti Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

A partire dalla Relazione trimestrale al 30 settembre 2006 la S.S. Lazio è tenuta alla redazione dell'informativa su base consolidata in ragione del conferimento, intervenuto in data 29 settembre 2006, del ramo d'azienda commerciale nella controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.

Le note esplicative che seguono sono riferite ai prospetti contabili consolidati del Gruppo S.S. Lazio.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili sono espressi in Euro ed i valori delle “note esplicative” sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Schemi di Bilancio

Il presente Bilancio è stato redatto in aderenza a quanto previsto dallo IAS 1.

Il Gruppo presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto “a costo del venduto”), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa. Nel contesto di tale conto economico per funzione, all’interno del risultato operativo, sono stati evidenziati i proventi ed oneri derivanti da operazioni non ricorrenti ovvero quelle situazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento della gestione ordinaria del business.

Con riferimento allo stato patrimoniale è stata adottata una forma di presentazione delle attività e passività con distinzione tra *correnti* e non *correnti*.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il *metodo indiretto*.

Principi contabili

Il presente Bilancio consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci.

Principi di consolidamento

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un’impresa si definisce controllata quando su di essa un’altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un’entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel presente bilancio consolidato, le partecipazioni in imprese controllate incluse nell’area di consolidamento si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A..

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un’entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede una partecipazione del 49% nella società collegata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l..

Procedura di consolidamento

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un’unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

| Denominazione della controllata | Sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Capitale sociale | Modalità di consolidamento |
|----------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------|
| S.S. Lazio Marketing & Communications S.p.A. | Formello | 100,00% | 130.000 | Metodo integrale |

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificata in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *i costi sostenuti per l'acquisto di software*; tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento.

mento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

- *i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti (di seguito "L.N.P.") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.
- *compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;

- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono state sottoposte a processo di ammortamento in quanto beni a vita utile indefinita. Coerentemente con il principio contabile IAS 36, in presenza di indicatori di perdita di valore delle opere d'arte viene effettuata una valutazione ai fini dell'esecuzione dell'impairment test da parte di un perito esterno che ne supporti il valore patrimoniale. Nell'esercizio in corso, gli amministratori del Gruppo, non hanno individuato impairment loss in ordine a tali opere d'arte.

Beni in leasing finanziario

Le attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici relativi all'attività sono trasferiti al Gruppo, sono iscritte, in aderenza al principio contabile IAS 17, come attività al loro fair value o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing, dal momento in cui sono disponibili per l'uso. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati e svalutati per perdite di valore secondo il criterio applicabile ai beni di proprietà.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se

esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

Strumenti finanziari

Partecipazioni in altre società

Le partecipazioni in altre società non destinate alla vendita sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da partecipazioni minori in società inattive.

Tali partecipazioni sono classificate come disponibili per la vendita, secondo la classificazione prevista dallo IAS 39, e sono conseguentemente valutate al *fair value*. Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto sino alla eliminazione dell'attività o alla sua classificazione come destinata alla vendita. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno incassate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

Disponibilità liquida

Le disponibilità liquide includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al fair value alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno pagate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l’impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l’esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L’importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell’operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall’estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l’esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi e costi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all’entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell’operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all’effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell’inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l’evento si verifica.

I proventi e oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, agli oneri e proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell’esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all’anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Risultato per azione

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della capogruppo per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio della medesima capogruppo. Ai fini del calcolo dell'utile per azione diluito è stata utilizzata la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, modificata assumendo la sottoscrizione di tutte le potenziali azioni derivanti dall'esercizio delle opzioni aventi effetto diluitivo ai sensi dello IAS 33.

Altre Informazioni

Alla data di approvazione del progetto il Consiglio di Gestione ne ha autorizzato la pubblicazione dando mandato al Presidente di apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Nel mese di agosto 2005 lo IASB ha emesso IFRS 7 ("Strumenti Finanziari: informazioni integrative"), che è stato adottato dalla commissione Europea con regolamento (CE) n. 108/2006 dell'11 gennaio 2006.

L'IFRS 7, che si applica per tutti i bilanci il cui esercizio sociale inizia il 1° Gennaio 2007 o in data successiva, richiede informazioni integrative riguardanti la rilevazione degli strumenti finanziari in merito alla performance e alla posizione finanziaria di un'impresa. Tali informazioni incorporano alcuni requisiti precedentemente inclusi nel principio contabile IAS 32 ("Strumenti finanziari: esposizione in bilancio e informazioni integrative"). Il nuovo principio contabile richiede altresì informazioni relative al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una de-

scrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dal contratto Sky per l'ottenimento di un anticipo da parte della Unicredit Factoring.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

-Accantonamento per perdite su crediti (E./ml)

| | Crediti commerciali | Crediti vs/enti settore specifico | Attività finanziarie | Crediti vs/parti correlate |
|----------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------|
| Saldo al 30/06/2008 | 3,59 | 0,25 | 11,18 | 0 |
| Accantonamenti | 0,06 | 0 | 0 | 0 |
| Utilizzi | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo al 30/06/2009 | 3,65 | 0,25 | 11,18 | 0 |

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative

| Massima esposizione creditizia (E/ml) | 30/06/09 | 30/06/08 | Garanzie al 30/06/09 | Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|
| Crediti commerciali | 17,85 | 12,94 | No | |
| Crediti verso enti settore specifico | 8,89 | 10,15 | No | |
| Attività finanziarie | 16,46 | 17,93 | No | |
| Crediti verso parti correlate | 0,01 | 0,13 | No | |
| Totale | 43,21 | 41,15 | | |
| Di cui scaduti | 0,54 | 2,38 | | |

| Analisi dello scaduto (E/ml) | 30/06/09 | 30/06/08 | Garanzie al 30/06/09 | Commenti |
|------------------------------|-------------|-------------|----------------------|----------|
| Entro 90gg | | | | |
| -crediti commerciali | 0,29 | 2,36 | No | |
| -attività finanziarie | | | | |
| oltre 90gg | | | | |
| -crediti commerciali | 0,25 | 0,02 | No | |
| -attività finanziarie | | | | |
| Totale | 0,54 | 2,38 | | |

| Svalutazione crediti (E/ml) | 30/06/09 | 30/06/08 | Garanzie al 30/06/09 | Commenti |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|----------|
| Al 100% | | | | |
| -crediti commerciali | 3,61 | 3,55 | No | |
| -crediti verso enti settore specifico | 0,25 | 0,25 | No | |
| -attività finanziarie | 7,92 | 7,98 | No | |
| Al 50% | | | No | |
| -crediti commerciali | - | 0 | No | |
| -attività finanziarie | 6,47 | 6,47 | No | |
| Totale | 18,25 | 18,25 | | |

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (E/ml) | 30/06/09 | 30/06/08 |
|-------------------------------|----------|----------|
| scaduto: | | |
| -personale | 1,84 | 1,35 |
| -procuratori | 4,88 | 2,51 |
| -commerciali | 6,14 | 4,46 |
| 01-365gg: | | |
| -finanziari | 11,92 | 3,81 |
| -istituti previdenza | 0,28 | 0,38 |
| -personale | 4,41 | 8,74 |
| -procuratori | 0,39 | 0,41 |
| -altre passività(*) | 1,54 | 1,71 |
| -settore specifico | 9,72 | 10,89 |
| -commerciali | 10,50 | 9,15 |
| -parti correlate | 0,00 | 0 |
| -tributari | 7,73 | 7,34 |
| oltre 365gg: | | |
| -procuratori | 0,06 | 72,77 |
| -settore specifico | 0,47 | 0,16 |
| -commerciali | 0,03 | 6,66 |
| -tributari | 68,54 | 0,06 |

Ai sensi dello IAS 24 si specifica che la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti con le suddette società.

Rapporti con parti correlate

Nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo complessivo di Euro 383 migliaia, avente ad oggetto quasi esclusivamente la vigilanza del centro sportivo di Formello, con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito) sostenendo un costo complessivo di Euro 767 migliaia, avente ad oggetto la manutenzione del centro sportivo di Formello ed servizi di magazzinaggio.

Data la scarsa significatività degli importi sopramenzionati non si è ritenuto necessario indicare gli stessi distintamente negli schemi di bilancio.

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Società | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Incassi | Pagamenti / anticipi | Modalità di pagamento |
|----------------------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|----------------------|-----------------------|
| Roma Union Security S.r.l. | 0 | 0,38 | 0 | 0,38 | 0 | 0,87 | Ricezione fattura |
| Gasoltermica | 0 | 0,77 | 0 | 0,77 | 0 | 0,89 | Ricezione fattura |
| Totale | 0 | 1,15 | 0 | 1,15 | 0 | 1,76 | |

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 6.194 migliaia con un decremento di Euro 10.524 migliaia, rispetto al 30 giugno 2008, dovuto principalmente all'anticipo ottenuto sulla cessione dei crediti futuri rivenienti dal contratto Sky, Euro 10.000 migliaia. La posizione finanziaria si compone come segue:

| (importi in migliaia di Euro) | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| A. Cassa | 19 | 22 |
| B. Banche | 5.705 | 9.248 |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione | 0 | 0 |
| D. Liquidità (A)+(B)+(C) | 5.724 | 9.270 |
| E. Crediti finanziari correnti: | 0 | 0 |
| F. Debiti bancari correnti | (1.226) | (3.158) |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 0 | 0 |
| H. Altri debiti finanziari correnti | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | (10.692) | (650) |
| .verso soggetti correlati | 0 | 0 |
| I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H) | (11.918) | (3.808) |
| J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D) | (6.194) | 5.462 |
| K. Crediti finanziari non correnti: | 0 | 0 |

| | | |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| L. Debiti bancari non correnti | 0 | (1.132) |
| M. Obbligazioni emesse | 0 | 0 |
| N. Altri debiti finanziari non correnti | 0 | 0 |
| O. Debiti finanziari non correnti (L)+(M)+(N) | 0 | (1.132) |
| P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J) | (6.194) | 4.330 |

Informativa di settore

L'informativa per settore di attività e per area geografica, presentata secondo quanto richiesto dallo IAS 14 – Informativa di settore, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del bilancio consolidato del Gruppo. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A. Conseguentemente da detta data l'informativa di settore coincide con i dati consolidati della società controllata e della capogruppo. Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA' E AREE GEOGRAFICHE AL 30/06/09 (*)

in €000

| RICA VI | Sportivo | | Commerciale | | Non allocato | | Consolidato | |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------|---------------|----------------|
| | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 |
| Vendite a terzi | 78.782 | 93.964 | 13.219 | 9.120 | 0 | 0 | 92.001 | 103.084 |
| Vendite intersettoriali | | | | | | | 0 | 0 |
| Totale ricavi da attività in funzionamento | 78.782 | 93.964 | 13.219 | 9.120 | 0 | 0 | 92.001 | 103.084 |

in €000

| RISULTATI | Sportivo | | Commerciale | | Non allocato | | Consolidato | |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|----------|---------------|---------------|
| | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 |
| Risultato del settore | 12.435 | 26.186 | 10.380 | 8.168 | | | 22.815 | 34.354 |
| Costi comuni non allocati | | | | | | | 0 | 0 |
| Utile operativo da attività in funzionamento | 12.435 | 26.186 | 10.380 | 8.168 | | | 22.815 | 34.354 |
| Quota di utili di imprese collegate | 0 | | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Proventi ed oneri finanziari | (3.811) | (4.242) | 73 | 17 | | | (3.738) | (4.225) |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0 | (618) | | | | | 0 | (618) |
| Proventi e oneri non ricorrenti | | 0 | | | | | 0 | 0 |
| Imposte sul reddito | (6.794) | (15.063) | (232) | (686) | | | (7.026) | (15.749) |
| Utile da attività in funzionamento | 1.830 | 6.263 | 10.221 | 7.499 | 0 | 0 | 12.051 | 13.762 |

in €000

| ALTRE INFORMAZIONI | Sportivo | | Commerciale | | Non allocato | | Consolidato | |
|---------------------------------------------|----------|----------|-------------|----------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 |
| Incrementi di immobilizzazioni | 23.685 | 16.078 | 239 | 0 | | | 23.924 | 16.078 |
| Ammortamento imm.ni materiali e immateriali | (13.116) | (11.699) | (16) | 0 | | | (13.132) | (11.699) |
| Svalutazioni imputate a conto economico | 0 | (310) | (56) | (39) | | | (56) | (349) |

in €000

| ATTIVITA' | Sportivo | | Commerciale | | Non allocato | | Consolidato | |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------|----------------|----------------|
| | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 |
| Attività di settore | 151.788 | 152.837 | 7.275 | 5.583 | | | 159.063 | 158.420 |
| Partecipazioni in collegate | 7.208 | 7.208 | | 0 | | | 7.208 | 7.208 |
| Attività non allocate | | 0 | | 0 | | | 0 | 0 |
| Totale attività | 158.996 | 160.045 | 7.275 | 5.583 | 0 | 0 | 166.271 | 165.628 |

in €000

| PASSIVITA' | Sportivo | | Commerciale | | Non allocato | | Consolidato | |
|-------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|----------|----------------|----------------|
| | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 | 30/06/09 | 30/06/08 |
| Patrimonio netto | (21.922) | (23.786) | 24.140 | 13.947 | | | 2.218 | (9.839) |
| Passività di settore | 150.732 | 174.905 | 13.321 | 562 | | | 164.053 | 175.467 |
| Passività non allocate | | | | | | | 0 | 0 |
| Totale passività | 128.810 | 151.119 | 37.461 | 14.509 | 0 | 0 | 166.271 | 165.628 |

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

15. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 37.857 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| | in €000 |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| Costo o valore rivalutato | Terreni e fabbricati |
| al 30 giugno 2008 | 40.950 |
| Acquisti attraverso l'acquisto di controllate | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Decrementi a seguito di cessione di controllate | 0 |
| Cessioni | 0 |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | 0 |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 40.950 |
| Di cui: | |
| al costo | 0 |
| a valore rivalutato | 40.950 |

| | in €000 |
|------------------------------------------|----------------------|
| Ammortamenti cumulati | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2008 | 2.319 |
| Ammortamento dell'anno | 774 |
| Svalutazioni per perdite | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Eliminazioni per cessione di controllate | 0 |
| Eliminazioni per cessione | 0 |
| Eliminazioni per rivalutazioni | 0 |
| Attività disponibile per la vendita | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 3.093 |

| | in €000 |
|--------------------------|----------------------|
| Valore contabile | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2008 | 38.631 |
| Al 30 giugno 2009 | 37.857 |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

16. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.103 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 236 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| Costo o valore rivalutato | in E/000 | | | | |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 260 | 584 | 1.384 | 5.730 | 7.958 |
| Incrementi | 114 | 29 | 52 | 124 | 319 |
| Dismissioni | | | | | 0 |
| Cessioni | | | | | 0 |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | | | | | 0 |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | | | | | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 374 | 613 | 1.436 | 5.854 | 8.277 |
| Di cui: | | | | | |
| al costo | 374 | 613 | 1.436 | 5.854 | 8.277 |
| a valore rivalutato | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Ammortamenti accumulati | in E/000 | | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 224 | 435 | 1.014 | 1.945 | 3.618 |
| Ammortamento dell'anno | 20 | 33 | 422 | 81 | 556 |
| Svalutazioni per perdite | | | | | 0 |
| Eliminazioni per cessioni | | | | | 0 |
| Eliminazioni per rivalutazioni | | | | | 0 |
| Attività disponibili per la vendita | | | | | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 244 | 468 | 1.436 | 2.026 | 4.174 |

| Valore contabile | in E/000 | | | | |
|--------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 35 | 149 | 370 | 3.785 | 4.339 |
| Al 30 giugno 2009 | 130 | 145 | 0 | 3.828 | 4.103 |

Il valore netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia.

17. Diritti pluriennali prestazioni calciatori

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ammonta ad Euro 50.857 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 16.859 migliaia. Tale aumento è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Carrizo, Kozac, Lichsteiner e Zarate mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Mudingay e Behrami e dagli ammortamenti di periodo. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in E/000 | | |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori | Calciatori Italiani | Calciatori Stranieri (*) | Totale |
| Costo | | | |
| Al 1° luglio 2008 | 29.255 | 38.799 | 68.054 |
| Incrementi | 19 | 31.566 | 31.585 |
| Decrementi | (900) | (5.920) | (6.820) |
| Al 30 giugno 2009 | 28.374 | 64.445 | 92.819 |
| Ammortamenti | | | |
| Al 1° luglio 2008 | (21.783) | (12.273) | (34.056) |
| Decrementi | 429 | 3.421 | 3.850 |
| Quota dell'esercizio | (2.130) | (9.627) | (11.757) |
| Al 30 giugno 2009 | (23.484) | (18.478) | (41.963) |
| Valore netto contabile | | | |
| Al 1° luglio 2008 | 7.472 | 26.526 | 33.998 |
| Al 30 giugno 2009 | 4.890 | 45.967 | 50.856 |

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2008

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2008 – giugno 2009.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

18. Altre attività immateriali

18.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 25 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2008, si sono decrementati di Euro 4 migliaia al lordo degli ammortamenti di periodo. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in E/000 |
|------------------------------------------------------------|--------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti similari | |
| Costo | |
| Al 1° luglio 2008 | 184 |
| Incrementi | 9 |
| Decrementi | |
| Al 30 giugno 2009 | 194 |
| Ammortamenti | |
| Al 1° luglio 2008 | (155) |
| Decrementi | 0 |
| Quota dell'esercizio | (13) |
| Al 30 giugno 2009 | (168) |
| Valore netto contabile | |
| Al 1° luglio 2008 | 29 |
| Al 30 giugno 2009 | 25 |

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

18.2. Premi di preparazione

Il valore netto dei premi di preparazione (riconosciuti alle società dilettantistiche sulla base di quanto previsto dall'art. 96 delle N.O.I.F.) è passato, nel corso del periodo, da Euro 64 migliaia a Euro 19 migliaia, principalmente per lo svincolo di alcuni tesserati. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in E/000 |
|-------------------------------|-------------|
| Premi di preparazione | |
| Costo | |
| Al 1° luglio 2008 | 102 |
| Incrementi | 0 |
| Decrementi | (45) |
| Al 30 giugno 2009 | 57 |
| Ammortamenti | |
| Al 1° luglio 2008 | (38) |
| Decrementi | 32 |
| Quota dell'esercizio | (32) |
| Al 30 giugno 2009 | (38) |
| Valore netto contabile | |
| Al 1° luglio 2008 | 64 |
| Al 30 giugno 2009 | 19 |

20. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate*, pari a Euro 7.208 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione, nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

in €000

| Partecipazioni in imprese collegate | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Costo di acquisto o fair value | 7.208 | 7.208 |
| Quota parte degli utili post acquisizione, al netto dei dividendi ricevuti | - | - |
| Totale | 7.208 | 7.208 |

| Denominazione della collegata | Luogo di costituzione o sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Percentuale dei diritti di voto esercitabili | Attività principale |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
| Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. | Roma | 49,00% | 49,00% | Immobiliare |
| Cono Roma Sr.l. in liquidazione | Roma | 50,00% | 50,00% | Non operativa |
| S.d.s. in liquidazione S.r.l. | Roma | 37,50% | 37,50% | Non operativa |

| Stato patrimoniale | Cirio Lazio Immobiliare | Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Sds in liquidazione S.r.l. |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|
| Data ultime situazioni contabili disponibili | 30.06.09 | 30.06.08 | 30.06.09 |
| Totale attività | 1.066 | 2 | 2.423 |
| Totale passività | 2.667 | 29 | 3.853 |
| Totale netto | (1.601) | (27) | (1.430) |
| Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio | (784) | (14) | (536) |

La partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha un valore pari a Euro 7.208 migliaia, avendo la S.S. Lazio S.p.A. valutato tale partecipazione al fair value secondo quanto previsto dallo IAS 39. Si segnala che tale valore è quanto determinato da apposito test di congruità effettuato dal Prof. G. Fiori.

La Società ha un capitale sociale di Euro 25 migliaia, suddiviso in quote e sottoscritto per il 49% dalla S.S. Lazio S.p.A.; la stessa è titolare del contratto di leasing dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenziani.

Si precisa che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (controllata dalla Cirio Finanziaria S.p.A., attualmente in Amministrazione Straordinaria) in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa) per un importo di circa Euro 3.008 migliaia al 30 giugno 2009.

Le partecipazioni in *imprese collegate*, aventi valore pari a zero, sono riferite alle partecipazioni detenute nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione e nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'acquisto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al

30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. La partecipata, nel corso dell'esercizio 2003 e fino alla data del 30 novembre 2003, ha maturato ulteriori perdite per l'importo di Euro 1.211 migliaia, che hanno azzerato il patrimonio netto, generando la fattispecie di cui all'art. 2447 C.C., resa nota alla Società in data 9 dicembre 2003. In considerazione della messa in liquidazione si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia..

22. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 794 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2008, si sono incrementati di Euro 1 migliaia.

| | in €000 | |
|----------------------------|------------|------------|
| Altre attività finanziarie | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Crediti verso altri | 794 | 793 |
| Totale | 794 | 793 |

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 508 migliaia costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco di cui ai paragrafi della parte relativa al contenzioso fiscale.

23. Crediti verso società del settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico sono pari a Euro 3.829 migliaia e si riferiscono unicamente a crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione dell'area geografica del debitore:

| | in €000 | | | | |
|-----------------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Crediti verso società settore specifico | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| Verso Società Calcistiche | 2.038 | 1.791 | 0 | 0 | 3.829 |

24. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2009 sono pari ad Euro 30.645 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 12.134 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuta all'effetto reversal delle imposte differite attive precedentemente iscritte, per Euro 12.211 migliaia.

| | in E/000 | | | | | | |
|------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|----------|
| | Da eliminazione contabile costi vivaio capitalizzati | Da crediti vs. enti settore specifico a medio lungo termine | Da crediti vs. clienti a medio lungo termine | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da variazioni fiscali IRAP | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 127 | 25 | 12 | 37.442 | 5.151 | 23 | 42.780 |
| (Addebito) a conto economico | (81) | (20) | (10) | (12.027) | (63) | (10) | (12.211) |
| Accredito a conto economico | | | | | 76 | | 76 |
| Al 30 giugno 2009 | 46 | 5 | 2 | 25.415 | 5.164 | 13 | 30.645 |

25. Crediti commerciali

I crediti commerciali sono pari a Euro 44 migliaia e si riferiscono unicamente ad un credito verso cliente estero relativo al contratto dei diritti televisivi esteri superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tale credito in funzione dell'area geografica del debitore:

| | in €000 | | | | |
|---------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| Clienti | 0 | 44 | 0 | 0 | 44 |

ATTIVITA' CORRENTI

27.1. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 14.003 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 3.447 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

| | in E/000 | |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Crediti commerciali | 30.06.09 | 30.06.08 |
| verso clienti entro l'anno | | |
| - clienti nazionali | 7.806 | 7.930 |
| - note di credito da emettere nazionali | - | - |
| - clienti esteri | 507 | 492 |
| - note di credito da emettere estere | (209) | (223) |
| - client/fornitori a compensazione | 612 | 588 |
| - fatture da emettere | 4.518 | 986 |
| - crediti i contenzioso | 4.668 | 4.316 |
| - fondo svalutazione crediti | (3.899) | (3.533) |
| Al 30 giugno 2009 | 14.003 | 10.556 |

| | in €000 | | | | |
|-------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Dettaglio fatture da emettere | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| | | | | | |

| tere | | | | | |
|---------------|-------|---|-----|---|--------------|
| Fatture da e- | | | | | |
| mettere | 3.568 | 0 | 950 | 0 | 4.518 |

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 2.607 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati, Reti Televisive Italiane (Euro 2.048 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre e diritti commerciali e Puma Italia S.r.l (Euro 1.357 migliaia) per la qualifica di sponsor tecnico della squadra della S.S. Lazio S.p.A.; si segnala che tutti questi crediti alla data odierna risultano quasi totalmente incassati .

Le fatture da emettere sono costituite, principalmente, da quelle verso Infront S.r.l. (Euro 3.300 migliaia) per il nuovo accordo commerciale e Media Partners & Silva Ltd (Euro 950 migliaia) sia per la vendita degli spazi pubblicitari allo stadio che per i diritti televisivi esteri.

I crediti esteri sono quelli verso Media Partners & Silva Limited (Euro 507 migliaia) per la vendita dei diritti televisivi esteri entro i 12 mesi.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

L'ammontare dei crediti in contenzioso non svalutati, è principalmente imputabile al residuo credito vantato verso la SDS in liquidazione. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

28. Crediti verso parti correlate

28.2. Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate ammontano ad Euro 8 migliaia e sono rimasti invariati rispetto al 30 giugno 2008 come evidenziato dalla tabella seguente:

| Crediti verso parti correlate | in €000 | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| verso imprese collegate | 8 | 8 |
| Totale | 8 | 8 |

Tali crediti sono vantati nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.. Si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza. Si precisa che dal 1° ottobre 2001 il c/c di corrispondenza non è fruttifero di interessi.

29. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2009 ad Euro 5.065 migliaia con una diminuzione rispetto al saldo 30 giugno 2008 di Euro 1.515 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

| Crediti verso enti -settore specifico | in €000 | | | | |
|---------------------------------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| Verso Società Calcistiche | 2.971 | 2.075 | 0 | 0 | 5.046 |
| Verso L.N.P. | 19 | 0 | 0 | 0 | 19 |
| Totale | 2.990 | 2.075 | 0 | 0 | 5.065 |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

30. Attività finanziarie correnti

30.1. Crediti tributari

I crediti verso l'erario per imposte al 30 giugno 2009 ammontano ad Euro 1.436 migliaia e si sono incrementati di Euro 100 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2008.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Crediti tributari | in E/000 | |
|--------------------------|--------------|--------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 |
| per imposte dirette | 569 | 469 |
| per imposte indirette | 867 | 867 |
| Al 30 giugno 2009 | 1.436 | 1.336 |

Al 30 giugno 2009, i crediti verso l'erario per imposte dirette comprendono, un importo di Euro 199 migliaia, per maggiori versamenti, e di Euro 72 migliaia, relativo a ritenute subite.

Con riferimento alla voce Crediti verso l'Erario per imposte indirette, si precisa che il saldo di Euro 867 migliaia è principalmente relativo al credito IVA, Euro 855 migliaia, relativo al pagamento per l'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Radu dalla Dinamo di Bucarest. Tale credito è stato oggetto di domanda di rimborso presso le autorità romene a settembre 2008.

30.2. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2009 ammontano ad Euro 3.970 migliaia e si sono incrementati di Euro 341 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2008, principalmente per l'aumento della voce Verso tesserati.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Verso Altri | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Anticipi a fornitore | 234 | 141 |
| Verso tesserati, dipendenti ed altri | 482 | 266 |
| Altri | 46 | 14 |
| Verso ex Gruppo Cirio | 3.208 | 3.208 |
| Crediti in contenzioso | 822 | 882 |
| Fondo svalutazione crediti | (822) | (882) |
| Al 30 giugno 2009 | 3.970 | 3.629 |

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad importi che devono essere restituiti e, principalmente, ai crediti vantati nei confronti dei giocatori Baronio.

I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

| | in €000 |
|------------------------------|-------------------|
| Verso Ex Gruppo Cirio | 30.06.2009 |
| Cirio Finanziaria S.p.A. (*) | 3.278 |
| Bombril S.A. | 6.471 |
| Del Monte Italia S.p.A. (*) | 3.819 |
| Fondo svalutazione | (10.361) |
| Totale | 3.208 |

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2009, al netto del fondo svalutazione appositamente creato è pari a zero.

31. Altre attività correnti

31.1. Risconti attivi

I risconti attivi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 93 migliaia, ed ammontano ad Euro 275 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

| | in €000 | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altre attività correnti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Risconti attivi | 275 | 368 |
| Totale | 275 | 368 |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti premi assicurativi, per Euro 19 migliaia, interessi per dilazioni di pagamento, per Euro 99 migliaia, e onere per fidejussione.

32 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 30 giugno 2009 ammontano ad euro 5.724 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2008 di Euro 3.546 migliaia.

Si riferiscono per Euro 5.705 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 19 migliaia a denaro e assegni in cassa.

33. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2009 è positivo per un ammontare di Euro 2.218 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.881 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.402 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.236 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.158) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- perdite residue per Euro 15.581 migliaia.

Ai sensi dello IAS 33, si segnala che l'utile per azione base è di Euro 177,90. Non sussistendo opzioni in circolazione, non vi è differenza tra utile per azione base ed utile per azione diluito.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

35. Altre passività non correnti

35.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 70.242 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2008, un decremento di Euro 2.529 migliaia.

| | in €000 | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti tributari | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti oggetto di transazione | 70.242 | 72.771 |
| Totale | 70.242 | 72.771 |

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

36. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 465 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

| | in €000 | |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti verso enti-settore specifico | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti verso società calcistiche | 465 | 5.947 |
| Totale | 465 | 5.947 |

Si segnala che parte del debito verso società estere è assistito da garanzia fidejussoria rilasciata da Banca Caripe.

37. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2009 sono pari ad Euro 22.987 migliaia con un decremento di Euro 6.718 migliaia rispetto al 30 giugno 2008. La variazione è riferita principalmente all'effetto reversal dell'esercizio.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| Imposte differite passive | Valutazione terreni e fabbricati | Valutazione partecipazioni in soc. collegate | Plusvalenze | Valutazione TFR | Debiti tributari rateizzati | Piano Baraldi + Banca di Roma | Istituti previdenziali + Anticipi da clienti | Società settore specifico | Procuratori | in E/000 |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------|---------------|
| | | | | | | | | | | Totale |
| Al 30 giugno 2008 (*) | 5.206 | 1.983 | 19.190 | 21 | 3.227 | 37 | 2 | 34 | 3 | 29.704 |
| Rettifica aliquote | | | (2) | | | | | | | (2) |
| Addebito a conto economico | | | | | | | | | | 0 |
| (Accredito) a conto economico | | | (6.396) | | (243) | (37) | (1) | (34) | (2) | (6.713) |
| Al 30 giugno 2009 | 5.206 | 1.983 | 12.792 | 21 | 2.984 | 0 | 1 | 0 | 1 | 22.988 |

(*) dopo riclassifiche

38. Fondi per rischi ed oneri non correnti

38.1. Per imposte

Il "Fondo oneri tributari futuri" ammonta a Euro 8.811 migliaia al 30 giugno 2009 con un incremento di Euro 512 migliaia rispetto al 30 giugno 2008, principalmente dovuto al calcolo sulle plusvalenze realizzate nell'esercizio ed all'adeguamento delle sanzioni e degli interessi sul fondo IRAP.

Le variazioni dell'esercizio sono illustrate nella seguente tabella.

| Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte | in €000 |
|---------------------------------------------------|--------------|
| Al 1° luglio 2008 | 8.299 |
| Accantonamenti | 512 |
| Utilizzi | 0 |
| Al 30 giugno 2009 | 8.811 |

Tale fondo si riferisce all'IRAP teorica calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2002, al 30 giugno 2003, al 30 giugno 2004, al 30 giugno 2005 ed al 30 giugno 2009.

Tale appostazione è stata eseguita in quanto la Società ha aderito all'impostazione fornita da L.N.P. e dalla stessa confermata con nota del 23 maggio 2002, nonostante l'orientamento del tutto contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. La Società ha accantonato l'ammontare dell'IRAP nel Fondo rischi e oneri computando gli interessi e le sanzioni eventualmente dovute.

38.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.183 migliaia al 30 giugno 2009 con un decremento, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 93 migliaia. Nel corso dell'esercizio il

“fondo rischi” ha subito un utilizzo per Euro 93 migliaia a seguito di pagamenti effettuati per sentenze passate in giudicato a favore di ex collaboratori;

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

| in E/000 | | | |
|----------------------------------------|------------|---------------------------|--------------|
| Fondi per rischi ed oneri non correnti | Rischi | F.do Spese partecipazioni | Totale |
| Al 30 giugno 2008 | 483 | 793 | 1.276 |
| Accantonamenti | 0 | 0 | 0 |
| Utilizzi | (93) | 0 | (93) |
| Al 30 giugno 2009 | 390 | 793 | 1.183 |

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce principalmente all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della S.D.S. S.r.l. e della Cono Roma.

39. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 625 migliaia e registra un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 176 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

| in E/000 | |
|---------------------------|------------|
| Fondo benefici dipendenti | Dipendenti |
| Al 30 giugno 2008 | 801 |
| Accantonamenti | 113 |
| Utilizzi | (264) |
| Actuarial Losses | (25) |
| Al 30 giugno 2009 | 625 |

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 le Società del Gruppo non possiedono i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

40. Debiti finanziari correnti

I debiti verso banche ammontano a Euro 1.226 migliaia con un decremento di Euro 1.932 migliaia rispetto all'esercizio chiuso il 30 giugno 2008. Tale variazione è dovuta:

- al pagamento delle rate previste dalla transazione effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandatari di Banca di Roma S.p.A di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007, che prevedeva il rimborso da parte della Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi;
- alla estinzione anticipata della transazione di cui al punto precedente;

- all'accensione di anticipo su contratto Puma.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Debiti finanziari correnti | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Finanziamenti bancari | | |
| - linee di credito a breve termine | - | 3.158 |
| - anticipo di fatture e contratti | 1.226 | - |
| -anticipo su credito IVA | - | - |
| Al 30 giugno 2009 | 1.226 | 3.158 |

| in €000 | | | | |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Analisi dei prestiti per valuta al 30.06.2009 | Unità di conto | Valuta A | Valuta B | Totale |
| Finanziamenti bancari | | | | |
| - linee di credito a breve termine | 0 | | | 0 |
| - anticipi su contratti | 1.226 | | | 1.226 |
| - anticipi su credito IVA | 0 | | | 0 |
| Totale | 1.226 | 0 | 0 | 1.226 |

| in €000 | | | | |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Analisi dei prestiti per valuta al 30.06.2008 | Unità di conto | Valuta A | Valuta B | Totale |
| Finanziamenti bancari | | | | |
| - linee di credito a breve termine | 3.157 | | | 3.157 |
| - anticipi su contratti | 0 | | | 0 |
| - anticipi su credito IVA | 0 | | | 0 |
| Totale | 3.157 | 0 | 0 | 3.157 |

Tassi medi di interesse su prestiti

| | in % | |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tassi medi di interesse su prestiti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Finanziamenti bancari | | |
| - linee di credito a breve termine | 0 | 0 |
| - anticipo di fatture e contratti | 0 | 0 |
| - anticipi su credito IVA | 0 | 0 |

Si segnala che tale anticipo, erogato dal Credito Italiano, non genera interessi passivi avendo mutuato le stesse condizioni contrattuali previste per la controllante nell'ambito della transazione con la ex Banca di Roma.

41. Altre passività correnti

41.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2009, a Euro 10.692 migliaia con un incremento di Euro 10.042 migliaia. Tale aumento è dipeso dall'accensione di un anticipo su crediti futuri rivenienti dal contratto Sky.

| | in €000 | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altre passività correnti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti verso società di factoring | 10.042 | 0 |
| Debiti verso S.d.S. in liquidazione | 650 | 650 |
| Totale | 10.692 | 655 |

Il finanziamento ottenuto dalla SDS S.r.l. in liquidazione è infruttifero di interessi.

41.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2009 a Euro 278 migliaia.

| | in €000 | |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altre passività correnti | 30.06.2009 | 30.06.2008 |
| Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale | 278 | 278 |
| Totale | 278 | 278 |

41.4. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2009, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 2.088 migliaia, ed ammontano ad Euro 13.060 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno di premi collettivi, legati al raggiungimento di risultati sportivi.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| | in E/000 | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Altre passività correnti | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Altri debiti | | |
| - verso tesserati e dipendenti | 6.248 | 10.172 |
| - verso collaboratori | - | - |
| - verso procuratori/osservatori | 5.274 | 3.281 |
| - verso Soci Lazio Country Club | 21 | 21 |
| -altri | 1.517 | 1.675 |
| Al 30 giugno 2009 | 13.060 | 15.148 |

Dettaglio dei debiti verso procuratori:

in €000

| Dettaglio crediti verso procuratori | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
|--------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| verso procuratori/osservatori | 2.609 | 1.751 | 514 | 400 | 5.274 |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- degli stipendi di maggio e giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2009, pari a Euro 2.911 migliaia;
- dei premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2009, pari a Euro 1.822 migliaia;
- dal residuo di indennità da riconoscere sulla base della sentenza negativa emessa dal giudice a fronte della causa promossa da un ex dipendente per risoluzione per giusta causa, Euro 802 migliaia.

I debiti verso i procuratori sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

42 Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 9.720 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2008, un decremento di Euro 2.166 migliaia. Tale decremento è dovuto principalmente ai pagamenti effettuati nella stagione. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| | in €000 | |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Debiti verso enti settore specifico | Saldo al 30.06.2009 | Saldo al 30.06.2008 |
| Società calcistiche | 9.720 | 11.886 |

| | in €000 | | | |
|-----------------------------------------|----------------|-----------------|---------------------|----------------------------|
| Debiti verso società calcistiche | Italia | Paesi UE | Fuori Europa | Saldo al 30.06.2009 |
| Società calcistiche | 1.843 | 4.920 | 2.957 | 9.720 |

Si riferiscono principalmente a debiti verso società calcistiche estere con scadenza entro i 12 mesi, per Euro 7.877 migliaia.

43. Debiti commerciali correnti

43.1. Acconti

Tale voce accoglie gli acconti ricevuti da terzi; ammontano a Euro 3.660 migliaia e sono aumentati di Euro 391 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Acconti | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Anticipi da clienti | 3.660 | 3.269 |
| Anticipi da abbonati | | - |
| Anticipi da società calcistiche | | - |
| Al 30 giugno 2009 | 3.660 | 3.269 |

Gli Anticipi da Clienti sono rappresentati da quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 1.917 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati e Reti Televisive Italiane (Euro 1.333 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre. Si segnala che tali importi si riferiscono alle rate del 5 luglio 09 e che la loro contabilizzazione al 30 giugno 2008 è dettata solo da motivi contrattuali in quanto i clienti richiedono per il rispetto delle date di pagamento l'emissione delle fatture con congruo anticipo.

43.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 13.284 migliaia e sono aumentati di Euro 2.224 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

| | in E/000 | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Debiti verso fornitori entro l'anno | 30.06.09 | 30.06.08 |
| Fornitori nazionali | 6.492 | 5.228 |
| Fornitori esteri | 65 | 36 |
| Fatture da ricevere | 6.790 | 5.857 |
| Note credito da ricevere | (63) | (61) |
| Al 30 giugno 2009 | 13.284 | 11.060 |

| | in €000 | | | | |
|-------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Dettaglio fatture da ricevere | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2009 |
| Fatture da ricevere* | 6.790 | 0 | 0 | 0 | 6.790 |

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso il CONI (Euro 2.564 migliaia) per l'utilizzo dello stadio

45 Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 7.565 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2008, un decremento di Euro 2.296 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2009 sono così suddivisi:

| Debiti tributari | in E/000 | |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 |
| IRPEF lavoratori dipendenti | 949 | 1.267 |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori | 18 | 14 |
| IVA | 1.131 | 1.135 |
| Debiti oggetto di transazione | 4.357 | 4.122 |
| IRAP | 290 | 2.472 |
| Interessi e sanzioni | 438 | 438 |
| Altri | 382 | 413 |
| Al 30 giugno 2009 | 7.565 | 9.861 |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 4.357 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l' Agenzia delle Entrate.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

5. RICAVI

5.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 1.471 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno degli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

| | in E/000 | | |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Ricavi da gare | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Ricavi da gare in casa | 5.332 | 6.441 | -17,22 |
| % su incassi gare da squadre ospitanti | 699 | 516 | 35,37 |
| Abbonamenti | 3.585 | 4.128 | -13,17 |
| Totale | 9.615 | 11.086 | -13,27 |

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni nazionali.

5.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 13.988 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno degli introiti rivenienti dalla Champions League solo in parte compensati dai diritti percepiti per la partecipazione e vittoria della Coppa Italia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in E/000 | | |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Diritti televisivi e proventi media | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Televisivi | 36.980 | 38.614 | -4,23 |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti | 6.585 | 6.137 | 7,29 |
| Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA | 0 | 16.630 | -100,00 |
| Da LNP | 4.381 | 553 | 692,27 |
| Totale | 47.946 | 61.934 | -22,59 |

I ricavi relativi alla cessione dei diritti televisivi e di immagine, derivano principalmente dalla cessione dei diritti televisivi relativi al Campionato Italiano trasmessi in forma codificata nel territorio nazionale, per Euro 23.000 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali del campionato italiano, per Euro 5.000 migliaia, dalla cessione dei diritti digitali terrestri del campionato italiano, per Euro 7.000 migliaia e dalla cessione dei diritti di diffusione di dati e notizie tramite tecnologia UMTS, per Euro 1.980 migliaia.

I ricavi da squadre ospitanti, per Euro 6.585 migliaia, derivano dalla quota di competenza della Società in applicazione del principio di mutualità. Relativamente al principio di mutualità si precisa che l'applicazione di tale principio comporta per ogni squadra di serie A, la retrocessione a tutte le altre di una quota pari al 19% dei proventi derivanti dalla

cessione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. Tali criteri sono stati determinati dalla LNP con apposita deliberazione. I costi correlati a tali ricavi sono contabilizzati tra gli “Oneri diversi di gestione”.

I ricavi da LNP, per Euro 4.381 migliaia, derivano dalla partecipazione e vittoria della Coppa Italia.

5.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell’esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 2.144 migliaia. Tale miglioramento è principalmente dipeso dall’accertamento dei proventi rivenienti dal nuovo accordo commerciale con la Infront Italy S.r.l. per la cessione di diritti pubblicitari, di cui se ne segnalano i principali:

-) esposizione pubblicitaria e di sponsorizzazione relativi al Club ed al suo stadio a decorrere dalla stagione 2010/2011 alla 2015/2016;
-) organizzazione dei summer camp a decorrere dalla stagione 2008/2009 fino alla stagione 2013/2014;
-) trasmissione su piattaforma UMTS di tutte le partite dal 2010 alla stagione 2013/2014;
-) iniziative di comunicazione e gestione di “club community” del Club via UMTS, WEB TV, DDT, IPTV, SMS E MMS dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale via WEB TV, DDT, e IPTV del canale “Lazio Channel” dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale del sito internet ufficiale dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità | in E/000 | | |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Sponsorizzazioni | 12.187 | 12.862 | -5,25 |
| Proventi Pubblicitari | 7.785 | 5.000 | 55,71 |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti | 518 | 485 | 6,84 |
| Totale | 20.491 | 18.347 | 11,68 |

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 12.187 migliaia e sono principalmente rappresentati dai ricavi derivanti dal contratto perfezionato con la RTI S.p.A., per Euro 7.992 migliaia relativo al centro sportivo di Formello, con la Puma Italia S.r.l., Euro 3.345 migliaia, per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A. e con la Telecom S.p.A., per Euro 631 migliaia.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 7.785 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Media partners & Silva Limited, per Euro 3.609 migliaia, per la cartellonistica all’interno dello stadio per le partite casalinghe, e dal nuovo accordo stipulato con la Infront Italy S.r.l., per Euro 3.300 migliaia.

5.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2009 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 10.262 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 6.913 migliaia. Tale variazione positiva è dipesa, principalmente, dalle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nelle seguente tabelle:

| Proventi da gestione diritti calciatori | in E/000 | | |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Cessione temporanea calciatori | 400 | 3.260 | -87,73 |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 9.759 | 1 | - |
| Altri proventi da gestione calciatori | 103 | 88 | 17,25 |
| Totale | 10.262 | 3.349 | 206,43 |

Le cessioni temporanee hanno riguardato i seguenti giocatori:

| Calciatore | Società cessionaria | Valore di cessione temporanea |
|-------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Makinwa | Chievo | 250 |
| Zauri | Fiorentina | 100 |
| Correa | Pro Patria | 50 |
| Totale | | 400 |

5.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2008 gli altri ricavi da sono pari a Euro 2.420 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5.336 migliaia. Tale variazione negativa è dipesa da una riduzione delle transazioni con creditori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Altri ricavi | in E/000 | | |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Plusvalenze per operazioni societarie | 0 | 0 | - |
| Transazioni con creditori | 465 | 5.762 | -91,94 |
| Da altri | 1.733 | 1.711 | 1,30 |
| | <i>-di cui non ricorrenti</i> | 719 | 992 |
| Proventi vari | 223 | 284 | -21,51 |
| Totale | 2.420 | 7.756 | -68,80 |

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.733 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 681 migliaia e proventi per penalità (non ricorrenti), per Euro 150 migliaia.

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 465 migliaia.

5.6 Variazione delle rimanenze

La variazione delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 278 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| Rimanenze | in €000 |
|------------------------------------------|----------------|
| Prodotti finiti al 30 giugno 2008 | 56 |
| Variazione di periodo | 278 |
| Prodotti finiti al 30 giugno 2009 | 335 |

La variazione è dovuta all'acquisto di materiale da destinare ad i negozi. Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

5.8 Ricavi da Merchandising

Al 30 giugno 2009 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.610 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2008 di Euro 1.117 migliaia. Tale miglioramento è dipeso dalle vendite dei negozi e dall'iniziativa editoriale legata alla vendita di DVD in abbinamento al Corriere dello sport .

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Ricavi da merchandising | in E/000 | | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Mat. Sportivo per S.S. Lazio S.p.A | 597 | 493 | - |
| Materiale per vendita a terzi | 606 | 0 | - |
| Altri | 407 | 0 | - |
| Totale | 1.610 | 493 | - |

La voce altri è costituita dai ricavi rivenienti dalla vendita di DVD di cui sopra.

6. COSTI OPERATIVI

6.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 1.483 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e di merce destinata alla rivendita.

6.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2008 ammontavano ad Euro 29.047 migliaia, sono diminuiti di Euro 2.143 migliaia, e sono pari ad Euro 26.904 migliaia. Tale decremento è principalmente dovuto, per Euro 2.664 migliaia, alla riduzione delle retribuzioni variabili dei tesserati legate al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati sia a livello individuale che collettivo, compensato, tuttavia, dall'incremento delle retribuzioni fisse.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Personale | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Calciatori e tecnici | | | |
| - Compensi contrattuali calciatori | 18.426 | 18.266 | 0,88 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 2.033 | 4.697 | -56,72 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra | 2.115 | 1.852 | 14,20 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 0 | 0 | 0,00 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori | 482 | 433 | 11,32 |
| - Oneri sociali | 1.273 | 1.193 | 6,71 |
| - Trattamento di fine carriera | 212 | 201 | 5,47 |
| - Altri Costi | 452 | 335 | 34,93 |
| <i>Sub Totale</i> | 24.993 | 26.977 | -7,35 |
| Personale di sede | | | |
| - Salari e stipendi | 1.290 | 1.398 | -7,73 |
| - Oneri sociali | 389 | 427 | -9,00 |
| -Trattamento di fine rapporto | 96 | 120 | -19,67 |
| - Altri Costi | 137 | 125 | 9,20 |
| <i>Sub Totale</i> | 1.911 | 2.070 | -7,66 |
| Totale | 26.904 | 29.047 | -7,38 |

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

| | in E/000 | | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Personale in forza | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Calciatori | 42 | 37 | 13,51 |
| Allenatori | 56 | 54 | 3,70 |
| Altro personale tecnico | 12 | 8 | 50,00 |
| Dirigenti | 2 | 3 | -33,33 |
| Impiegati | 31 | 26 | 19,23 |
| Operai | 7 | 8 | -12,50 |
| Totale | 150 | 136 | 10,29 |

6.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2009 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 2.902 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 759 migliaia. Tale variazione negativa è principalmente dipesa dai maggiori costi di acquisizione temporanea delle prestazioni di calciatori, per Euro 400 migliaia, e dalla perdita dei diritti alle prestazioni sportive a seguito di pronunciamenti da parte degli organi sportivi.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Oneri da gestione servizi calciatori | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Costi per acquisizione temporanea calciatori | 2.400 | 2.000 | 0,00 |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori | 484 | 0 | 0,00 |
| Altri oneri da gestione calciatori | 18 | 143 | -87,52 |
| Totale | 2.902 | 2.143 | 35,40 |

I costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori sono stati pari a Euro 2.400 migliaia e si riferiscono al calciatore Zarate.

La minusvalenza si riferisce al calciatore Mutarelli, che tramite gli organismi sportivi, si è svincolato.

6.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 11.237 migliaia e sono aumentati di Euro 2.422 migliaia rispetto al 30 giugno 2008, principalmente dovuti all'incremento delle spese per procuratori sportivi. Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

| Oneri per servizi esterni | in E/000 | | |
|--------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Costi per tesserati | 279 | 86 | 224,09 |
| Costi per attività sportiva | 7 | 0 | 0,00 |
| Costi specifici tecnici | 5.131 | 3.418 | 50,11 |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare | 650 | 728 | -10,66 |
| Servizio biglietteria e controllo ingressi | 674 | 615 | 9,58 |
| Spese assicurative | 71 | 67 | 5,64 |
| Spese amministrative | 2.577 | 2.184 | 17,99 |
| Spese per pubblicità e promozione | 1.849 | 1.716 | 7,76 |
| Totale | 11.237 | 8.815 | 27,48 |

I costi per tesserati, pari a Euro 279 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 5.131 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori, per Euro 4.408 migliaia e dagli oneri legati alle strutture sportive, per Euro 723 migliaia.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 650 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 71 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.577 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.049 migliaia, principalmente verso la L.N.P. e spese di manutenzione immobili, per Euro 1.109 migliaia.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.849 migliaia, contengono, in gran parte, spese per omaggi biglietteria, per Euro 658 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 455 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

| Soggetto | Descrizione | Carica | Compensi | | | | |
|----------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|-------|
| | | | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi | Altri compensi | Altro |
| Claudio Lotito | Presidente Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Corrado Caruso | Presidente Consiglio si | Dal 24 novembre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | |
|--------------------|-------------------------------------------|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | Sorveglianza | 2006 | | | | | |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fabio Bas-san | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Massimo Silvano | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Marco Moschini | Consigliere Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

| Soggetto | Descrizione | Carica | Compensi | | | | |
|--------------------|-------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|----------|
| | | | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi | Altri compensi | Altro |
| Generalità | Carica ricoperta | Durata della carica | | | | | |
| Claudio Lotito | Presidente Consiglio di Gestione | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Antonio Nottola | Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fausto Canzoni | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avilio Presutti | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Paolo Mereu | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 6 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Giovanni Gilardoni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | | | | | |
| Marco Moschini | Consigliere Consiglio di Gestione | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

6.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 12.959 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2008, di Euro 1.018 migliaia. Tale aumento è, principalmente, dovuto a maggiori costi per fitto negozi ed oneri straordinari per sopravvenienze passive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Altri oneri | in E/000 | | |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Spese bancarie | 289 | 255 | 13,28 |
| Per godimento di beni di terzi | 2.701 | 2.322 | 16,33 |
| Spese varie organizzazione gare | 369 | 227 | 62,58 |
| Tasse iscrizione gare | 6 | 8 | -19,25 |
| Oneri specifici verso squadre ospitate: | | | |
| -% su incassi gare a squadre ospitate | 1.029 | 795 | 29,49 |
| -% su diritti televisivi a squadre ospitate | 7.197 | 7.315 | -1,61 |
| Altri oneri di gestione | | | |
| - oneri tributari indiretti | 283 | 203 | 39,32 |
| - multe e danni | 167 | 279 | -40,14 |
| - perdite su crediti | 0 | 0 | 0,00 |
| Oneri straordinari | 917 | 535 | 71,47 |
| Totale | 12.959 | 11.941 | 8,53 |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 2.701 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto dei campi sportivi (Euro 2.180 migliaia);
- dal noleggio, principalmente, di autoveicoli per uso aziendale (Euro 195 migliaia);
- dall'affitto dei negozi di Parco Leonardo e via Calderini (Euro 186 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono le seguenti voci:

- Percentuale su incassi gare a squadre ospitate, pari a Euro 1.029 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali;
- Percentuale su diritti televisivi a squadre ospitate, pari a Euro 7.197 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da cessione dei diritti televisivi), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 450 migliaia, includono le seguenti voci:

- Oneri tributari indiretti riferiti all'ICI per Euro 161 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 62 migliaia;
- Spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 93 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 74 migliaia;

7. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 13.132 migliaia con un incremento di Euro 1.433 migliaia rispetto al 30 giugno 2008, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| | in E/000 | | |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Ammortamenti e svalutazioni | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 11.803 | 10.406 | 13,43 |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 1.329 | 1.293 | 2,79 |
| Svalutazione delle immobilizzazioni | 0 | 0 | 0,00 |
| Totale | 13.132 | 11.699 | 12,25 |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 11.803 migliaia e si compongono:

- Euro 11.789 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 14 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 1.329 migliaia e si compongono:

- Euro 422 migliaia per l'ammortamento delle migliorie effettuate sullo Stadio Olimpico;
- Euro 774 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 46 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 34 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 22 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 19 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 12 migliaia per l'ammortamento di automezzi.

8. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 568 migliaia con un decremento di Euro 3.675 migliaia rispetto al 30 giugno 2008.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| | in E/000 | | |
|----------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------|
| Accantonamenti e svalutazioni crediti | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante | 56 | 349 | 0,00 |
| Accantonamento per rischi | 512 | 3.880 | -86,80 |
| | | <i>-di cui non ricorrenti</i> | 3.880 |
| Accantonamenti altri fondi | 0 | 15 | -100,00 |
| Totale | 568 | 4.243 | -86,62 |

Gli accantonamenti per rischi (non ricorrenti) ammontano a Euro 512 migliaia e riguardano principalmente l'adeguamento del fondo rischi tributario per IRAP sulle plusvalenze.

11. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli utili e perdite su cambi ammontano al 30 giugno 2009 a Euro (40) migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Utili e perdite su cambi | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Utili su cambi | | | |
| - realizzati | 0 | 0 | 0,00 |
| - da valutazione | 0 | 56 | -100,00 |
| Totale Utili | 0 | 56 | -99,98 |
| Perdite | | | |
| - realizzati | | 1 | 0,00 |
| - da valutazione | 40 | 0 | 0,00 |
| Totale Perdite | 40 | 0 | 0,00 |
| Totale | (40) | 56 | -171,83 |

I proventi finanziari al 30 giugno 2009, ammontano a Euro 983 migliaia con un decremento di Euro 300 migliaia rispetto al 30 giugno 2008. La diminuzione è dovuta principalmente ad una riduzione degli interessi attivi bancari per la minore giacenza media di liquidità

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | | |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Proventi da attività di investimento | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Proventi da partecipazioni in imprese controllate | 0 | 0 | 0,00 |
| Da terzi | 413 | 652 | -36,64 |
| Da Attualizzazione | 570 | 631 | -9,64 |
| Totale | 983 | 1.283 | -23,36 |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2009 a Euro 4.681 migliaia, con un decremento di Euro 882 migliaia rispetto al 30 giugno 2008. La variazione è principalmente dovuta da minori oneri finanziari di competenza su attualizzazioni di debiti a medio lungo termine.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in E/000 | | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Oneri finanziari | 30.06.09 | 30.06.08 | % |
| Verso imprese controllate | 0 | 0 | 0,00 |
| Verso terzi | 3.112 | 3.413 | -8,81 |
| Da Attualizzazione | 1.569 | 2.150 | -27,04 |
| Totale | 4.681 | 5.563 | -15,86 |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 2.618 migliaia.

12. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 1.610 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| (importi in Euro migliaia) | 01/07/08 |
|----------------------------|----------|
| | 30/06/09 |
| IRES corrente | 0 |
| IRAP corrente | 1.610 |

| | |
|---------------|--------------|
| Totale | 1.610 |
|---------------|--------------|

Le imposte correnti comprendono il carico fiscale per IRAP. Si segnala che l'IRES non ha generato debiti di imposta in virtù della mancata rivalsa da parte della controllante sul debito di imposte dirette trasferito dalla vostra società alla S.S. Lazio S.p.A. sulla base del contratto di consolidato fiscale esistente.

La tabella seguente evidenzia il calcolo dell'IRAP corrente in Euro/migliaia:

Tabella B

| | | |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | | 22.615.316 |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Costi del personale | 26.904.230 | |
| Totale | 26.904.230 | 49.519.546 |
| Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP | | |
| Acc.to f.do sval. Crediti | 55.700 | |
| Acc.to rischi | 512.000 | |
| Altri accantonamenti | | |
| Plusvalenze nette | (9.275.506) | |
| Totale | (8.707.806) | 40.811.740 |
| Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale | | |
| Collaborazioni senza P IVA | 387.503 | |
| ICI | 160.650 | |
| Quota plusvalenze rateizzabili | 2.029.638 | |
| Altre | 16.618 | |
| Spese di rappresentanza anni precedenti | (223.076) | |
| Ammortamento costi vivaio | (254.955) | |
| Ammortamento costi di impianto | (1.450) | |
| Ammortamento marchio | (5.807.368) | |
| Deduzioni da cuneo fiscale | (595.293) | |
| INAIL | (123.880) | |
| Totale | (4.411.613) | 36.400.127 |
| Imponibile fiscale | 36.400.127 | |
| Aliquota IRAP | 1.609.799 | |

13. Imposte differite

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro:

| | Esercizio 2008/2009 | | | Esercizio 2007/2008 | | |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,36% | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,40% |
| rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti | | | | | | |
| Imposte anticipate | | | | | | |
| Attualizzazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costi di impianto | 0 | 0 | 0 | 31 | 9 | 0 |
| Ammortamento vivaio | 0 | 0 | 0 | 70 | 19 | 0 |
| Ammortamento svalut. Diritti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Spese di rappresentanza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| F.do sval. Beni immateriali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| F.do sval.ne crediti diversi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Spese di rappresentanza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to rischi su crediti diversi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to altri rischi | 25 | 7 | 0 | 566 | 156 | 0 |
| Acc.to sval.ne partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to interessi da fornitori | 250 | 69 | 0 | 713 | 196 | 0 |
| Perdite pregresse | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRES | 0 | 0 | 0 | 519 | 143 | 0 |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRAP | 0 | 0 | 0 | 245 | 0 | 11 |
| Totale | 275 | 76 | 0 | 2.144 | 522 | 11 |
| Imposte differite | | | | | | |
| Attualizzazioni | 0 | 0 | 0 | 285 | (78) | 0 |
| Partecipazione Cirio/lazio Imm.re | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rateizzazione plusv. Da conferim. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rateizzazione plusv. cessione Oddo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 285 | (78) | 0 |
| Imposte differite (anticipate) nette | 275 | 76 | 0 | 2.429 | 444 | 11 |

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fine delle imposte dirette:

| differenze temporanee | IRES | IRAP | TOTALE |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Spese di rappresentanza | 313.847 | 313.847 | 627.694 |
| Spese di rappresentanza 08/09 | - | - | - |
| Compenso amministratori | 765.317 | | 765.317 |
| Costi di impianto | 2.900 | 2.900 | 5.800 |
| Amm.to vivaio | 142.578 | 142.578 | 285.156 |
| Acc.to rischi su crediti | 3.744.494 | | 3.744.494 |
| Acc.to spese liq. partecipazioni | 655.676 | | 655.676 |
| Svalut. Beni materiali 05/06 | 10.329 | 10.329 | 20.658 |
| Fondo rischi | - | | - |
| Altri rischi | 565.894 | | 565.894 |
| Svalut sp ricerche 03/04 | - | | - |
| Svalut. partec. 03/04 | - | | - |
| Fatt. da ricevere per interessi L.231 | 1.540.211 | | 1.540.211 |
| Fondo sval. Crediti diversi | 11.182.591 | | 11.182.591 |
| Totale | 18.923.837 | 469.654 | 19.393.491 |
| imp anticipate | 5.204.055 | 20.477 | 5.224.532 |

Si segnala che l'ammontare delle perdite fiscali pregresse ai fini IRES riportabili ammontano a Euro 100 milioni e si riferiscono interamente alla stagione 2006/2007.

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI CALCIATORI**

Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nell'esercizio 2008/2009

| Nome Calciatore | Durata Contratto | Scadenza Contratto | provenienza | | destinazione | | valori inizio periodo 01/07/08 | | | variazione valori di periodo | | effetti economici di periodo | | | | | valori di fine periodo | | | varie | |
|----------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-----------------|--------------|----------|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|-------------|------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| | | | data | società | data | società | lordo | l.do ammort. | netto | acquisti | cessioni | Amm.ti | svalutazioni | minusvalenze | Rettifica fondo | plusvalenze | lordo 14 (5+8) | netto 15 (6+10) | 16 (14-15-11-12-9) | età | anni contr. |
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 13 | | | | | |
| ITALIANI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Inzaghi Simone | 3 | 30/06/2011 | 01.07.1999 | Piacenza | | | | 8.435.021 | 8.361.687 | 73.333 | | | | | | | | | | | |
| Belleri Manuel | 1 | 30/06/2009 | 11.07.2005 | Udinese | | | | 650.000 | 454.167 | 195.833 | | | | | | | | | | | |
| Gimelli Cristiano | 1 | 30/06/2009 | 31.01.2007 | Lanciano | | | | 500 | 294 | 206 | | | | | | | | | | | |
| Baronio Roberto | 2 | 30/06/2010 | 01.07.2000 | Vicenza | | | | 4.659.806 | 4.515.806 | 144.000 | | | | | | | | | | | |
| Siviglia Sebastiano | 2 | 30/06/2010 | 31.08.2005 | Parma | | | | 610.000 | 466.447 | 143.553 | | | | | | | | | | | |
| Foggia Pasquale | 5 | 30/06/2013 | 24.01.2007 | Milan | | | | 3.000.000 | 1.312.616 | 1.687.384 | | | | | | | | | | | |
| De Silvestri Lorenzo | 2 | 30/06/2010 | 01.07.2007 | Vivaio | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Manfredini Sistor | 3 | 30/06/2011 | 27.08.2002 | Chievo Verona | | | | 2.300.000 | 1.840.000 | 460.000 | | | | | | | | | | | |
| Firmani Fabio | 3 | 30/06/2011 | 01.07.2005 | - | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Mutarelli Massimo | 3 | 30/06/2011 | 04.07.2006 | Palermo | | | | 900.000 | 373.686 | 526.314 | | | | | | | | | | | |
| Mauri Stefano | 3 | 30/06/2011 | 06.07.2006 | Udinese | | | | 3.000.000 | 1.285.078 | 1.714.922 | | | | | | | | | | | |
| Berni Tommaso | 3 | 30/06/2011 | 01.02.2007 | Ternana | | | | 1.500.000 | 514.560 | 985.440 | | | | | | | | | | | |
| Berni Tommaso | 3 | 30/06/2011 | 05/02/2009 | | | | | - | - | - | 18.000 | | | | | | | | | | |
| Quadri Alberto | 3 | 30/06/2011 | 24.01.2007 | Inter | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Zauri Luciano | 4 | 28/06/2012 | 18.07.2003 | - | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Bonetto Riccardo | 4 | 29/06/2012 | 01.07.2006 | Empoli | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Del Nero Simone | 4 | 30/06/2012 | 01.07.2007 | - | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Artipoli Ivan | 4 | 30/06/2012 | 31.08.2007 | Sampdoria | | | | 200.000 | 34.581 | 165.420 | | | | | | | | | | | |
| Rocchi Tommaso | 5 | 30/06/2013 | 31.08.2004 | Empoli | | | | 4.000.000 | 2.624.440 | 1.375.560 | | | | | | | | | | | |
| Stendardo Guglielmo | 5 | 30/06/2013 | 18.08.2005 | Perugia | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Merini Matteo | 2 | 30/06/2010 | 01.07.2008 | Vivaio | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Tortori Loris | 5 | 30/06/2013 | 03/07/2008 | Vivaio | | | | - | - | - | 250 | | | | | | | | | | |
| Greco Daniele | 2 | 30/06/2010 | 31/07/2008 | Vivaio | | | | - | - | - | 500 | | | | | | | | | | |
| Brocchi Christian | 3 | 30/06/2011 | 29/08/2008 | Ac Milan | | | | - | - | - | 1 | | | | | | | | | | |
| TOTALE | | | | | | | | 29.255.335 | 21.783.361 | 7.471.974 | 18.751 | - | 2.130.179 | 470.558 | - | - | - | 28.374.085 | 23.484.098 | 4.889.987 | |
| STRANIERI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pandev Goran | 2 | 30/06/2010 | 30.06.2006 | Udinese | | | | 4.000.500 | 2.000.522 | 1.999.978 | | | | | | | | | | | |
| Behrani Valon | 2 | 30/06/2010 | 25.07.2005 | Genoa | 16/07/08 | West Ham | | 5.620.000 | 3.188.331 | 2.431.669 | | | | | | | | | | | |
| Mudingayi Gaby | 2 | 30/06/2010 | 30.08.2005 | Torino | 22/07/08 | Bologna | | 300.000 | 176.271 | 123.729 | | 2.378.372 | 120.170 | | | 6.879.831 | | | | | |
| Ledesma Christian | 3 | 30/06/2011 | 06.07.2006 | Lecce | | | | 4.500.000 | 1.924.182 | 2.575.818 | | | | | | | | | | | |
| Cribari Emilson | 3 | 30/06/2011 | 06.07.2006 | Udinese | | | | 3.000.000 | 1.285.078 | 1.714.922 | | | | | | | | | | | |
| Diakité Mobido | 3 | 30/06/2011 | 17.07.2006 | Pescara | | | | 500.000 | 164.206 | 335.794 | | | | | | | | | | | |
| Makinwa Stjephen | 3 | 30/06/2011 | 09.08.2006 | Palermo | | | | 6.600.000 | 2.210.419 | 4.389.581 | | | | | | | | | | | |
| Correa Belmonte | 4 | 30/06/2012 | 24.01.2007 | Lanciano | | | | 500.000 | 139.061 | 360.939 | | | | | | | | | | | |
| Meghni Mourad | 4 | 30/06/2012 | 03.07.2007 | Bologna | | | | 1.651.751 | 329.807 | 1.321.945 | | | | | | | | | | | |
| Meghni Mourad | 4 | 30/06/2012 | 23/07/2008 | Bologna | | | | - | - | - | 1.813.701 | | | | | | | | | | |
| Kolarov Aleksander | 4 | 30/06/2012 | 13.07.2007 | Ofk Beograd | | | | 951.575 | 185.801 | 765.774 | | | | | | | | | | | |
| Scaloni Lionel | 4 | 30/06/2012 | 16.07.2007 | - | | | | 1 | - | 1 | | | | | | | | | | | |
| Muslera Ferdinando | 4 | 30/06/2012 | 31.08.2007 | Montevideo | | | | 2.815.516 | 486.810 | 2.328.706 | | | | | | | | | | | |
| Dabo Ousmane | 2 | 30/06/2010 | 31.01.2008 | Manchester City | | | | 263.158 | 45.104 | 218.054 | | | | | | | | | | | |
| Rozehnal David | 4 | 30/06/2012 | 31.01.2008 | Newcastle | | | | 3.446.806 | - | 3.446.806 | | | | | | | | | | | |
| Radu Stefan | 4 | 30/06/2012 | 28.01.2008 | D. Bucarest | | | | 3.850.000 | - | 3.850.000 | | | | | | | | | | | |
| Degre Vincent | 4 | 30/06/2012 | 03.09.2007 | FC Metz | | | | 800.000 | 137.195 | 662.805 | | | | | | | | | | | |
| Carrizo Juan | 5 | 30/06/2013 | 18/07/2008 | River Plate | | | | - | - | - | 6.898.385 | | | | | | | | | | |
| Kozac Libor | 5 | 30/06/2013 | 10/07/2008 | Slezsky | | | | - | - | - | 1.680.000 | | | | | | | | | | |
| Lichtsteiner Stephan | 5 | 30/06/2013 | 25/07/2008 | Lille | | | | - | - | - | 974.202 | | | | | | | | | | |
| Zarate Mauro | 5 | 30/06/2014 | 04/06/2009 | - | | | | - | - | - | 20.200.000 | | | | | | | | | | |
| TOTALE | | | | | | | | 38.799.308 | 12.272.786 | 26.526.522 | 31.566.289 | 2.498.542 | 9.626.921 | - | - | - | 10.501.459 | 64.445.596 | 18.478.248 | 45.967.348 | |
| TOTALI | | | | | | | | 68.054.642 | 34.056.147 | 33.998.496 | 31.585.040 | 2.498.542 | 11.757.099 | 470.558 | - | - | 10.501.459 | 92.819.681 | 41.962.346 | 50.857.335 | |
| Primavera | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Petrucci Luca | 1 | 30/06/2009 | | | | | | 500 | 250 | 250 | | | | | | | | | | | |
| Merini Matteo | 2 | 30/06/2010 | | | | | | 45.000 | 18.636 | 26.364 | | | | | | | | | | | |
| Cavanda Luis | 2 | 30/06/2010 | | | | | | 45.000 | 15.000 | 30.000 | | | | | | | | | | | |
| TOTALE | | | | | | | | 90.500 | 33.886 | 56.614 | - | - | 28.432 | 13.182 | - | - | - | 45.000 | 30.000 | 15.000 | |
| Allievi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Copparoni Luigi | 3 | 30/06/2011 | | | | | | 3.459 | 1.729 | 1.729 | | | | | | | | | | | |
| Petrucci Luca | 2 | 30/06/2010 | | | | | | 8.000 | 2.360 | 5.640 | | | | | | | | | | | |
| TOTALE | | | | | | | | 11.459 | 4.089 | 7.369 | - | - | 3.397 | - | - | - | - | 11.459 | 7.486 | 3.973 | |
| TOTALI | | | | | | | | 68.156.601 | 34.094.121 | 34.062.480 | 31.585.040 | 2.498.542 | 11.788.928 | 483.740 | - | - | 10.501.459 | 92.876.640 | 42.000.332 | 50.876.308 | |

PROSPETTO COMPENSI SOCIETA DI REVISIONE

DETTAGLIO INCARICHI DELOITTE TOUCHE SPA

| Società | Revisione contabile bilancio di esercizio | Verifica regolare tenuta contabilità | Revisione contabile semestrale | Verifiche contabili Draghi | Revisione contabile bilancio consolidato | Revisione contabile relazione semestrale consolidato | Sottoscrizione modello unico e mod. 770 | Totali |
|-------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|
| S.S. Lazio S.p.A. | 56.000,00 | | 24.000,00 | 15.000,00 | 5.000,00 | 3.000,00 | 5.000,00 | 108.000,00 |
| Spese | 2.800,00 | | 1.200,00 | 750,00 | 200,00 | 200,00 | 250,00 | 5.400,00 |
| Subtot (A) | 58.800,00 | 0,00 | 25.200,00 | 15.750,00 | 5.200,00 | 3.200,00 | 5.250,00 | 113.400,00 |
| S.S. Lazio M.C. S.p.A. | 17.000,00 | 8.000,00 | 8.000,00 | | | | | 33.000,00 |
| Spese | 850,00 | 400,00 | 400,00 | | | | | 1.650,00 |
| Subtot (B) | 17.850,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 34.650,00 |
| Totale (A + B) | 76.650,00 | 8.400,00 | 33.600,00 | 15.750,00 | 5.200,00 | 3.200,00 | 5.250,00 | 148.050,00 |

nb. Importi esclusi IVA

ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2008 – 30 giugno 2009.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato:

- a) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- b) redatto in conformità ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il Bilancio Consolidato Intermedio in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002. A quanto consta è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Data 24/09/08

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari

Dr. Marco Cavaliere

