

**S.S. LAZIO S.p.A.**



**RELAZIONE TRIMESTRALE AL 31 MARZO 2006**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

# **S.S. LAZIO S.P.A.**

## **INDICE**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Organi Sociali e Società di Revisione</b> | <b>3</b>  |
| <b>Prospetti Contabili</b>                   | <b>4</b>  |
| <b>Note esplicative</b>                      | <b>7</b>  |
| <b>Informazioni sulla gestione</b>           | <b>14</b> |

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Presidente  
Vice Presidente  
Consiglieri

Gian Michele GENTILE  
Sergio SCIBETTA  
Giovanni GILARDONI  
Antonio NOTTOLA  
Avilio PRESUTTI

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

Presidente  
Consiglieri

Claudio LOTITO  
Marco MOSCHINI

### **SOCIETA' DI REVISIONE:**

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

## **PROSPETTI CONTABILI**

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

|                                    | 31/03/2006   |                | 31/12/2005   |                | 31/12/2004   |                |
|------------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                                    | Euro/MI      | %              | Euro/MI      | %              | Euro/MI      | %              |
| Immobilizzazioni Nette             | 178,48       | 932,81%        | 186,32       | 902,58%        | 194,29       | 933,78%        |
| Circolante Netto                   | (158,61)     | -828,98%       | (164,97)     | -799,15%       | (172,79)     | -830,43%       |
| Fondo TFR                          | (0,73)       | -3,83%         | (0,71)       | -3,43%         | (0,70)       | -3,34%         |
| <b>Capitale Investito Netto</b>    | <b>19,13</b> | <b>100,00%</b> | <b>20,64</b> | <b>100,00%</b> | <b>20,81</b> | <b>100,00%</b> |
| finanziato da:                     |              |                |              |                |              |                |
| Patrimonio Netto                   | 33,97        | 177,53%        | 27,60        | 133,69%        | 27,80        | 133,60%        |
| Indebitamento Finanziario Netto    | (14,83)      | -77,53%        | (6,95)       | -33,69%        | (6,99)       | -33,60%        |
| <b>Tot. Fonti di Finanziamento</b> | <b>19,13</b> | <b>100,00%</b> | <b>20,64</b> | <b>100,00%</b> | <b>20,81</b> | <b>100,00%</b> |

Conto Economico Riclassificato

|  | 01/01/2006<br>31/03/2006 |               | 01/01/2005<br>31/03/2005 |               | 01/07/2005<br>31/03/2006 |               | 01/07/2004<br>31/03/2005 |               |
|--|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|  | Euro/MI                  | %             | Euro/MI                  | %             | Euro/MI                  | %             | Euro/MI                  | %             |
| <b>Valore della produzione</b>   | <b>28,08</b>             | <b>100,0%</b> | <b>21,64</b>             | <b>100,0%</b> | <b>64,50</b>             | <b>100,0%</b> | <b>61,05</b>             | <b>100,0%</b> |
| Costi operativi  | (13,39)                  | -47,7%        | (18,51)                  | -85,5%        | (36,51)                  | -56,6%        | (51,69)                  | -84,7%        |
| <b>Risultato operativo lordo</b>   | <b>14,68</b>             | <b>52,3%</b>  | <b>3,13</b>              | <b>14,5%</b>  | <b>27,99</b>             | <b>43,4%</b>  | <b>9,36</b>              | <b>15,3%</b>  |
| Ammort. svalutazioni e   | (8,09)                   | -28,8%        | (10,37)                  | -47,9%        | (25,00)                  | -38,8%        | (30,44)                  | -49,9%        |
| Proventi netti da cessione contratti   | 0,00                     | 0,0%          | 0,00                     | 0,0%          | (0,19)                   | -0,3%         | 0,00                     | 0,0%          |
| <b>Risultato operativo netto dopo i<br/>proventi netti da cess. contratti<br/>calciat.</b> | <b>6,59</b>              | <b>23,5%</b>  | <b>(7,24)</b>            | <b>-33,5%</b> | <b>2,80</b>              | <b>4,3%</b>   | <b>(21,08)</b>           | <b>-34,5%</b> |
| Rettifiche di valore di attività   | (0,05)                   | -0,2%         | (0,00)                   | 0,0%          | (0,16)                   | -0,2%         | (0,17)                   | -0,3%         |
| Oneri finanziari netti   | (0,77)                   | -2,7%         | (0,31)                   | -1,4%         | (2,08)                   | -3,2%         | (5,51)                   | -9,0%         |
| <b>Risultato ordinario</b>   | <b>5,77</b>              | <b>20,5%</b>  | <b>(7,55)</b>            | <b>-34,9%</b> | <b>0,56</b>              | <b>0,9%</b>   | <b>(26,75)</b>           | <b>-43,8%</b> |
| Componenti straordinari netti  | 0,60                     | 2,1%          | 3,23                     | 14,9%         | 5,85                     | 9,1%          | 51,95                    | 85,1%         |
| <b>Utile lordo ante imposte</b>  | <b>6,37</b>              | <b>22,7%</b>  | <b>(4,32)</b>            | <b>-20,0%</b> | <b>6,41</b>              | <b>9,9%</b>   | <b>25,20</b>             | <b>41,3%</b>  |
| Imposte sul reddito  | 0,00                     | 0,0%          | 0,00                     | 0,0%          | 0,00                     | 0,0%          | 0,00                     | 0,0%          |
| <b>Utile (Perdita) netto di periodo</b>  | <b>6,37</b>              | <b>22,7%</b>  | <b>(4,32)</b>            | <b>-20,0%</b> | <b>6,41</b>              | <b>9,9%</b>   | <b>25,20</b>             | <b>41,3%</b>  |

## **NOTE ESPLICATIVE**

### **Contenuto e forma**

La presente trimestrale corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è conforme al dettato degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile (di seguito C.C.), nonché del regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche.

Nella sua redazione è stata rispettata la clausola generale, contenuta nel secondo comma dell'art. 2423 del C.C., sulla chiarezza e rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Vostra Società e sul risultato economico del periodo.

Considerato quanto contenuto nel primo comma dell'art. 2423 ter del C.C. e l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") circa l'interpretazione, sotto l'aspetto tecnico, delle norme di legge che fissano i principi generali del bilancio, integrandole nei casi in cui queste si manifestino insufficienti ad evidenziare in modo esaustivo la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico della Società. Lo stato patrimoniale ed il conto economico sono stati redatti secondo la struttura ed i contenuti indicati dalla F.I.G.C. – Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (di seguito "Co.Vi.So.C."), in aderenza degli artt. 2424 e 2425 del C.C., salvo per la voce "perdite su cambi".

Aderendo al disposto dell'art.10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione.

Gli importi indicati negli schemi di Stato Patrimoniale, di Conto Economico ed i valori nelle "informazioni sulla gestione" sono espressi in milioni di Euro.

Si segnala che la Società non ha provveduto alla redazione del Relazione Trimestrale Consolidata in quanto rientrante nella fattispecie prevista dall'art. 28 del Decreto Legislativo 127/91.

### **Criteri di valutazione**

La presente relazione trimestrale è stata predisposta in base alla normativa vigente, applicando gli stessi criteri di valutazione e di redazione adottati nel precedente esercizio, conformemente al dettato dell'articolo 2426 del C.C. e aderenti al requisito della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423 bis del C.C.. I principi contabili adottati sono quelli previsti dalla normativa vigente, integrati, ove necessario, dai principi contabili raccomandati dall'International Accounting Standard Board (I.A.S.B.).

Nel corso del periodo non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe di cui all'articolo 2423 4° comma del C.C..

L'eccezione a quanto sopra riportato è riferita al recepimento delle disposizioni contenute nell'art. 3, comma 1bis, della legge 21 febbraio 2003, n. 27, di conversione del D.L. 282/2002. A tal proposito si rinvia a quanto riportato al punto successivo "Immobilizzazioni immateriali".

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

#### *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*

Le spese sostenute per la creazione e la registrazione del marchio sociale ed i costi sostenuti per l'acquisto di software sono capitalizzati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto.

Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

#### *Capitalizzazione costi del vivaio*

I costi inerenti la creazione del vivaio, sulla base delle raccomandazioni contabili federali vigenti, sono capitalizzati ed assoggettati ad ammortamento per un periodo di cinque anni.

I costi inerenti il premio di preparazione previsto dall'art. 96 delle Norme Organizzative Interne della F.I.G.C. (di seguito "N.O.I.F.") riconosciuto a favore delle società dilettantistiche in sede di tesseramento di calciatori non professionisti sono capitalizzati fra i costi incrementativi del vivaio ed ammortizzati sulla base della durata del vincolo (durata del rapporto) a favore della società.

#### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti (di seguito "L.N.P.") e svalutati per perdite di valore di natura durevole.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto.

In considerazione delle mutate condizioni economiche e finanziarie del mercato di riferimento, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2003 la Società ha ritenuto opportuno svalutare i diritti pluriennali alle prestazioni sportive al valore corrente avvalendosi della facoltà concessa dalla Legge n. 27/2003, di conversione del D.L. 282/2002 di iscrivere l'importo corrispondente all'ammontare della svalutazione tra gli oneri pluriennali.

La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene sulla base della data di stipula del contratto.

I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è costituita da debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo



da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

#### *Oneri pluriennali da rettifiche di valore ex D.L. 282/2002 (Decreto Salvacalcio)*

In tale voce è iscritta, con il consenso degli Organi di Controllo, la svalutazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori professionisti, determinata sulla base di apposita perizia giurata.

La svalutazione è stata operata nei casi in cui il valore corrente alla data del 1 luglio 2002 sia risultata inferiore al valore netto contabile.

In tale contesto, la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla legge 27/2003, di conversione del D.L. 282/2002, di iscrivere, in alternativa all'imputazione a conto economico, l'importo corrispondente all'ammontare della svalutazione tra le immobilizzazioni immateriali in una apposita voce.

In base al decreto Legge n. 115 del 30 giugno 2005, le società sportive che si sono avvalse della facoltà concessa dal cosiddetto "decreto salvacalcio", nell'esercizio chiuso o in corso al 31 dicembre 2006 devono ridurre l'ammontare del patrimonio netto dell'importo del valore residuo della voce di bilancio "oneri pluriennali da ammortizzare" iscritta tra le componenti attive per effetto della svalutazione dei diritti pluriennali delle prestazioni sportive degli sportivi professionisti. Il patrimonio deve essere diminuito delle rettifiche di valore calcolate per ammortizzare sistematicamente il valore di questi elementi durante il periodo della loro utilizzazione.

Sulla base di tale decreto il comportamento adottato dalla S.S. Lazio è stato quello di continuare, analogamente alle stagioni precedenti, ad ammortizzare il 10% nella stagione 2005/2006 provvedendo ad azzerare nella stagione 2006/2007 il residuo non ammortizzato.

#### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo di eventuali costi accessori di diretta imputazione e sono ammortizzati con sistematicità in quote costanti in base ad aliquote economiche e tecniche rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

|  |       |
|--|-------|
| . Fabbricati, centro sportivo                | 3%    |
| . Impianti di comunicazione                  | 20%   |
| . Attrezzature sportive e mediche            | 15,5% |
| . Macchine elettroniche                      | 20%   |
| . Mobili e arredi                            | 12%   |
| . Macchine agricole                          | 20%   |
| . Automezzi                                  | 25%   |
| . Impianto anti intrusione ed altri impianti | 10%   |

I beni il cui valore economico alla chiusura del periodo risulti durevolmente inferiore al corrispondente valore di libro vengono svalutati e il loro valore originario viene ripristinato se vengono meno le ragioni che ne hanno determinato la svalutazione.

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio di sostenimento se di natura ordinaria, ovvero capitalizzate se di natura incrementativa.

Si segnala che le opere d'arte di proprietà della Società non sono state soggette ad ammortamento. Per tali beni non è stata rilevata l'esistenza di perdite di valore.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

#### *Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti e altre imprese*

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione comprensivo degli oneri di diretta imputazione rettificato in caso di perdite durevoli di valore.

#### *Compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.*

Le attività finanziarie, derivanti da compartecipazione ex art.102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto, dalla società titolare del tesseramento, del diritto di partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali a seguito di cessione definitiva di un contratto avente come oggetto il diritto alle prestazioni di un calciatore professionistico.

Le passività finanziarie relative alla cessione dei diritti di compartecipazione, iscritte al valore nominale e nella misura del 50%, sono espese nei debiti per compartecipazione.

Tali attività e passività finanziarie, salvo un eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine dell'esercizio di acquisizione, e possono determinare il realizzo di proventi ed oneri da compartecipazione (classificati in bilancio tra i Proventi ed Oneri finanziari), a seconda che il prezzo pagato dal compartecipante sia inferiore o superiore al 50% del prezzo di cessione del contratto da parte del titolare del diritto.

### ***Rimanenze Finali***

Le rimanenze finali sono iscritte per classi omogenee al minore tra il costo d'acquisto, rappresentato dal costo medio ponderato, ed il valore di mercato.

### ***Crediti dell'attivo circolante***

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

I crediti in valuta estera – diversa dall'Euro – sono stati adeguati al cambio di fine periodo e gli eventuali utili o perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio.

I crediti sono classificati in base alla data di scadenza suddividendoli in entro ed oltre i 12 mesi.

### ***Ratei e risconti attivi***

I ratei e risconti attivi derivano dall'applicazione del generale principio di determinazione dei ricavi in ragione di periodo. Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, che normalmente interessa due o più periodi consecutivi, e variano in ragione del tempo.

### ***Fondo rischi ed oneri***

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura del periodo sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella redazione del bilancio si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondo rischi e oneri futuri

### ***Fondo trattamento fine rapporto***

Il fondo T.F.R. è stato iscritto sulla base delle indennità maturate a favore del personale dipendente a fine periodo, secondo le leggi ed i contratti di lavori vigenti, e diminuito di eventuali anticipazioni.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti in valuta estera – diversa dall'Euro – sono stati adeguati al cambio di fine periodo e gli eventuali utili o perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio (nella voce C. 17 Bis).

I debiti sono classificati in base alla data di scadenza suddividendoli in entro ed oltre i 12 mesi.

### ***Ratei e risconti passivi***

I ratei e risconti passivi dall'applicazione del generale principio di determinazione dei costi in ragione di periodo. Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, che normalmente interessa due o più periodi consecutivi, e variano in ragione del tempo.

### ***Conti d'ordine***

Evidenziano gli impegni assunti, le garanzie ricevute e/o prestate e i beni di terzi presso la società o di proprietà della società presso terzi, e sono contabilizzati al valore nominale.

### ***Ricavi e costi***

Sono esposti sulla base dei principi di prudenza e competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

In particolare:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

Gli interessi sono imputati al conto economico secondo la loro competenza temporale.

Tra di essi sono contabilizzati i proventi e/o gli oneri derivanti dalla risoluzione delle compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

### ***Imposte correnti e differite***

Poiché il periodo di imposta non è ancora concluso, non sono state calcolate imposte.

### **Altre Informazioni**

#### ***Decreto legge 282/2002***

Le problematiche avanzate dalla Commissione Europea, in merito alla possibile violazione delle direttive Europee in materia di contabilità da parte del Decreto Legge 282/2002 (cosiddetto decreto salvacalcio) sono state risolte dal Governo Italiano con il decreto Legge n. 115 del 30 giugno 2005.

In tale decreto le società sportive che si sono avvalse della facoltà concessa dal cosiddetto “decreto salvacalcio”, nell’esercizio chiuso o in corso al 31 dicembre 2006 devono ridurre l’ammontare del patrimonio netto dell’importo del valore residuo della voce di bilancio “oneri pluriennali da ammortizzare” iscritta tra le componenti attive per effetto della svalutazione dei diritti pluriennali delle prestazioni sportive degli sportivi professionisti. Il patrimonio deve essere diminuito delle rettifiche di valore calcolate per ammortizzare sistematicamente il valore di questi elementi durante il periodo della loro utilizzazione.

Sulla base di tale decreto il comportamento adottato dalla S.S. Lazio è stato quello di continuare, analogamente alle stagioni precedenti, ad ammortizzare sistematicamente il 10%, provvedendo ad azzerare nella stagione 2006/2007 il residuo non ammortizzato.

#### ***International Accounting Standard (I.A.S.)***

La prima applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS avverrà nella trimestrale al 30 settembre 2006, stagione 2006/2007.

#### ***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. non è sottoposta alla direzione e coordinamento di alcuna società o ente.

La direzione e coordinamento è esercitata esclusivamente dal dr. Claudio Lotito in qualità di presidente del Consiglio di Gestione.

#### ***Rapporti con parti correlate***

Nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti esclusivamente con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo di Euro 82 migliaia, avente ad oggetto la vigilanza del centro sportivo di Formello. Si segnala che tale transazione è avvenuta nel rispetto dei principi di correttezza sostanziale e procedurale.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Il Consiglio di Gestione, anche sulla base dei risultati ottenuti nei primi nove mesi, ritiene che si possa ragionevolmente attendere, anche per la stagione in corso, un MOL positivo, confermando quindi:

- l'andamento della stagione 2005/2006;
- le proiezioni del Piano Industriale.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

a conferma di quanto già emerso nelle precedenti situazioni, anche nel trimestre gennaio-marzo 2006 la Vs. Società ha conseguito un Margine Operativo Lordo positivo per Euro 14,68 milioni con un miglioramento di Euro 11,55 milioni rispetto al medesimo trimestre della stagione precedente, positivo per Euro 3,13 milioni.

Il periodo gennaio-marzo 2006 chiude con un risultato positivo di Euro 6,37 milioni. Tale risultato migliora di Euro 10,69 milioni rispetto alla perdita del medesimo periodo della stagione precedente, pari ad Euro 4,32 milioni, principalmente grazie a maggiori ricavi, legati alla cessione dei diritti televisivi per le stagioni future, ed a minori costi di retribuzione, gestione ed ammortamenti.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 33,97 milioni.

La posizione finanziaria è positiva per Euro 14,83 milioni.

A tali confortanti risultati economici fanno riscontro anche importanti risultati sportivi: infatti la squadra, con due giornate di anticipo rispetto alla fine della stagione sportiva, ha conquistato la matematica certezza di partecipare alla Coppa UEFA stagione 2006/2007, continuando, pertanto, la felice tradizione che la vuole da 13 anni sempre presente in competizioni internazionali.

### Risultati reddituali

Il giro di affari della Vostra Società si attesta a Euro 27,89 milioni al netto della capitalizzazione dei costi del vivaio, pari ad Euro 0,18 milioni, ed è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 6,41 milioni.

Tale incremento è dovuto all'introito derivante dalla cessione del diritto di prelazione alla RTI S.p.A. dei diritti satellitari, digitali terrestri ed altri per le stagioni 2007/2008, 2008/2009 e 2009/2010 compensato, tuttavia, dalla riduzione dei diritti satellitari, a seguito del nuovo contratto con SKY, e dei minori incassi da abbonamenti e biglietteria.

Il fatturato del trimestre è costituito da ricavi da gare per Euro 3,12 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 10,69 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 4,05 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 10,03 milioni.

I costi sono diminuiti di Euro 6,92 milioni rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

|                        | 01/01/2006<br>31/03/2006 | 01/01/2005<br>31/03/2005 | Diff.%le |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|
| Costi per il personale | 7,84                     | 11,47                    | (31,65)  |

|   |              |              |                |
|---|--------------|--------------|----------------|
| Altri costi di gestione                         | 5,55         | 7,04         | (21,16)        |
| <b>Sub totale Costi Operativi</b>               | <b>13,39</b> | <b>18,51</b> | <b>(27,66)</b> |
| TFR   | 0,03         | 0,05         | (40,00)        |
| Ammortamento diritti prestazioni                | 2,05         | 2,32         | (11,64)        |
| Ammortamento oneri pluriennali ex D.L.<br>282   | 5,30         | 5,30         | 0              |
| Altri ammortamenti e accantonamenti             | 0,71         | 2,70         | (73,43)        |
| <b>Subtotale Ammor.ti ed<br/>Accantonamenti</b> | <b>8,09</b>  | <b>10,37</b> | <b>(21,99)</b> |
| <b>Totale costi</b>                             | <b>21,48</b> | <b>28,88</b> | <b>(25,62)</b> |

Il decremento del Costo del personale è conseguenza dell'attuazione del piano di risanamento che ha portato alla sostituzione di parte dei tesserati con giocatori e tecnici con costi di ingaggio sia notevolmente inferiori e sia in parte legati al raggiungimento di obiettivi.

Il decremento degli Altri Costi di gestione è conseguenza di minori Oneri su Incassi, parzialmente compensati dall'incremento delle spese di manutenzione dello Stadio Olimpico a causa della quota di propria competenza (circa Euro 0,48 milioni) per l'adeguamento obbligatorio dello stesso, a cura della Coni Servizi S.p.A., alle normative "antiviolenze" emanate nello scorso giugno.

Il decremento della voce Altri ammortamenti e accantonamenti è principalmente imputabile alle minori svalutazioni dei crediti.

Il peggioramento degli Oneri finanziari Netti, il cui saldo negativo è aumentato rispetto al medesimo periodo precedente, di Euro 0,46 milioni, è stato determinato principalmente dagli interessi legati al debito tributario rateizzato.

I componenti straordinari netti, pari a Euro 0,60 milioni, diminuiti di Euro 2,63 milioni rispetto al medesimo periodo precedente, sono costituiti principalmente da transazioni effettuate con tesserati le cui prestazioni sportive sono state oggetto di cessione temporanea.

### Situazione patrimoniale finanziaria

Il capitale immobilizzato ha raggiunto la cifra di Euro 178,48 milioni con un decremento di Euro 7,84 milioni, rispetto al valore al 31 dicembre 2005, di Euro 186,32 milioni.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ammonta ad Euro 13,46 milioni con un incremento, rispetto al 31 dicembre 2005, di Euro 2,04 milioni. Tale decremento è imputabile all'ammortamento delle prestazioni sportive effettuate nel periodo.

La tabella, in migliaia di Euro, seguente evidenzia le operazioni di vendita perfezionate nel periodo ed eventuali plusvalenze e minusvalenze. Si segnala che in tale periodo non vi sono state operazioni di acquisto.

| Calciatore | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | Plusvalenza/ minusvalenza |
|------------|-------------------------|-------------------|-----|---------------------------|
|------------|-------------------------|-------------------|-----|---------------------------|

|                 |                |          |            |                   |
|-----------------|----------------|----------|------------|-------------------|
|                 |                |          |            | <b>realizzata</b> |
| Angeletti Marco | Sambenedettese | 1        | 20         | (1)               |
| Melara Fabrizio | Sambenedettese | 1        | 19         | (1)               |
| Perugini Simone | Sambenedettese | 1        | 20         | (1)               |
| Ciani Andrea    | Genoa          | 0        | 20         | 0                 |
| <b>Totale</b>   | <b>---</b>     | <b>3</b> | <b>---</b> | <b>(3)</b>        |

Si evidenziano i valori dei diritti alle prestazioni dei giocatori, facenti parte della rosa di prima squadra, al 31 marzo 2006 con il seguente prospetto in Euro.

| <b>Nome</b>               | <b>Durata</b>    | <b>Scad.</b>     | <b>Totale</b>          | <b>Fdo Amm. To</b> | <b>Val. Netto</b>  |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Calciatore</b>         | <b>Contratto</b> | <b>contratto</b> | <b>Costo originale</b> | <b>al 31.03.06</b> | <b>al 31.03.06</b> |
| Lopez Claudio             | 1                | Giu 2006         | 13.918.434             | 13.574.684         | 343.750            |
| Cesar Aparecido Rodriguez | 1                | Giu 2006         | 3.250.503              | 3.138.003          | 112.500            |
| Dabo Ousmane              | 1                | Giu 2006         | 3.225.000              | 2.956.250          | 268.750            |
| Liverani Fabio            | 1                | Giu 2006         | 3.792.159              | 3.735.909          | 56.250             |
| Ballotta Marco            | 1                | Giu 2006         | 1                      | 0                  | 1                  |
| Di Canio Paolo            | 1                | Giu 2006         | 1                      | 0                  | 1                  |
| Lequi Emanuele            | 2                | Giu 2007         | 850.000                | 467.542            | 382.458            |
| Manfredini Sisostr Chr.   | 2                | Giu 2007         | 2.300.000              | 1.725.000          | 575.000            |
| Zauri Luciano             | 2                | Giu 2007         | 5.650.000              | 3.884.375          | 1.765.625          |
| Sereni Matteo             | 2                | Giu 2007         | 550.000                | 378.125            | 171.875            |
| Peruzzi Angelo            | 2                | Giu 2007         | 80.000                 | 46.667             | 33.333             |
| Siviglia Sebastiano       | 3                | Giu 2008         | 1                      | 0                  | 1                  |
| Firmani Fabio             | 3                | Giu 2008         | 1                      | 0                  | 1                  |
| Oddo Massimo              | 3                | Giu 2008         | 2.800.000              | 1.855.000          | 945.000            |
| Rocchi Tommaso            | 4                | Giu 2009         | 4.000.000              | 1.317.657          | 2.682.343          |
| Inzaghi Simone            | 4                | Giu 2009         | 8.435.021              | 8.196.687          | 238.333            |
| Belleri Manuel            | 4                | Giu 2009         | 590.000                | 110.625            | 479.375            |
| Stendardo Guglielmo       | 4                | Giu 2009         | 1                      | 0                  | 1                  |
| Gimelli Cristiano         | 4                | Giu 2009         | 1                      | 0                  | 1                  |
| Keller Christian          | 4                | Giu 2009         | 1                      | 0                  | 1                  |
| Baronio Roberto           | 5                | Giu 2010         | 4.659.806              | 4.353.806          | 306.000            |
| Pandev Goran              | 5                | Giu 2010         | 1.000                  | 622                | 378                |
| Behrami Valon             | 5                | Giu 2010         | 5.620.000              | 788.171            | 4.831.829          |
| Mudingayi Gabi            | 5                | Giu 2010         | 300.000                | 37.119             | 262.882            |
| <b>Totale</b>             |                  |                  | <b>60.021.932</b>      | <b>46.566.242</b>  | <b>13.455.690</b>  |

Gli Oneri pluriennali ex D.L. 282/2002 ammontano, al netto dell'ammortamento di periodo, ad Euro 133,05 milioni. La voce accoglie l'ammontare della svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive, alla data del 1 luglio 2002, per un importo di Euro 212,91 milioni al netto dei relativi ammortamenti. Sulla base del Decreto Legge n. 115 del 30 giugno 2005 il comportamento adottato dalla S.S. Lazio è stato quello di continuare, analogamente alle stagioni precedenti, ad ammortizzare sistematicamente il 10% annuo, provvedendo ad azzerare nella stagione 2006/2007 il residuo non ammortizzato.



Le Immobilizzazioni Finanziarie ammontano a Euro 1,69 milioni, lievemente diminuite rispetto al 31 dicembre 2005, e sono dovute principalmente alla costituzione da parte della S.S. Lazio S.p.A. di depositi cauzionali, presso la Lega Calcio, a copertura degli stipendi ancora dovuti ad alcuni propri tesserati sia in virtù degli impegni condizionati (minima raccolta di Euro 50 milioni) sottoscritti dagli stessi all'aumento di capitale sociale deliberato il 17 gennaio 2004 (Stankovic) e sia per le trattative in corso per una eventuale transazione.

Il decremento dell'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide, per Euro 6,52 milioni rispetto al 31 dicembre 2005 è dovuto principalmente alla diminuzione dei crediti verso clienti a seguito dell'incasso degli stessi.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 33,97 milioni.

I fondi per rischi ed oneri ammontano ad Euro 18,57 milioni con un incremento di Euro 1,61 milioni rispetto al 31 dicembre 2005. Sono, pertanto, costituiti dall'IRAP teorica calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, da accantonamenti a fronte di possibili ulteriori richieste da parte di ex dipendenti, terzi e da parte di istituti bancari, per Euro 8,76 milioni .

Il fondo trattamento di fine rapporto registra un incremento netto rispetto al 31 dicembre 2005 di Euro 0,03 milioni.

Rispetto al 31 dicembre 2005, i Debiti sono diminuiti di Euro 13,23 milioni passando da Euro 176,35 milioni a Euro 163,12 milioni. Tale variazione è dipesa principalmente: dal decremento dei debiti tributari, in virtù al pagamento della rata della transazione con l'Agenzia delle Entrate; dalla risoluzione della compartecipazione del giocatore Behrami con il Genoa e dal riallineamento dei pagamenti delle retribuzioni ai tesserati.

I debiti verso società calcistiche estere alla data del 31 marzo 2006 sono evidenziati nella seguente tabella:

|                                    | <b>Paesi UE</b> | <b>Fuori Europa</b> | <b>STAGIONE 2004/2005</b> |
|------------------------------------|-----------------|---------------------|---------------------------|
| Valencia Club De Futbol (Mendieta) | 830             | 0                   | 830                       |
| <b>Totale</b>                      | <b>830</b>      | <b>0</b>            | <b>830</b>                |

Si segnala che l'importo di Euro 830 migliaia verso il Valencia Club de Futbol S.A.D. è ciò che residua dalla vendita al medesimo club dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Fiore e Corradi, avvenuta per un totale di Euro 16,59 milioni.

La posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 14,83 milioni e si compone come segue:

| <b>(importi in milioni di Euro)</b>       | <b>31/03/2006</b> | <b>31/12/2005</b> | <b>30/09/2005</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti finanziari a breve termine:</b> |                   |                   |                   |
| .verso banche                             | 6,44              | 6,34              | 7,57              |
| .verso altri finanziatori e diversi       | 0                 | 1,23              | 2,20              |
| <b>Totale</b>                             | <b>6,44</b>       | <b>7,57</b>       | <b>9,77</b>       |

**Disponibilità e crediti finanziari a breve:**

|                                     |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| .disponibilità                      | (0,01)         | (0,03)         | (0,03)         |
| .verso banche e diversi             | (21,26)        | (14,49)        | (16,73)        |
| .verso altri finanziatori e diversi | 0              | 0              | 0              |
| .verso soggetti correlati           | 0              | 0              | 0              |
| <b>Totale</b>                       | <b>(21,27)</b> | <b>(14,52)</b> | <b>(16,76)</b> |

**Posizione finanziaria a breve termine** (14,83) (6,95) (6,99)

---

**Indebitamento finanziario netto** (14,83) (6,95) (6,99)

---

Il miglioramento rispetto al 31 dicembre 2005 di Euro 7,88 milioni è ascrivibile all'incremento della liquidità in virtù degli incassi dei contratti commerciali.

| TAVOLA DATI PATRIMONIALI / FINANZIARI DI SINTESI       | 31/03/2006   | 31/12/2005  | 30/09/2005  |
|--|--------------|-------------|-------------|
| <b>A. POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>  |              |             |             |
| - componenti positive e negative a breve               | 14,83        | 6,95        | 6,99        |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine | 0            | 0           | 0           |
| <b>- Totale</b>  | <b>14,83</b> | <b>6,95</b> | <b>6,99</b> |
| <b>B. CASH FLOW</b>                                    |              |             |             |
| - variazione cash flow nel periodo                     | 7,88         | 7,30        | 7,34        |
| <b>C. VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>         | (5,88)       | (2,45)      | 5,37        |
| <b>D. RAPPORTO DEBT/EQUITY</b>                         | NA           | NA          | NA          |

**Altre informazioni****Azioni proprie o di Società controllanti**

Nel trimestre gennaio/marzo 2006 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 marzo 2006 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

**Rapporti con le parti Correlate**

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative a pagina 12.

**Procedimenti giudiziari**

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto diversi rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali S.S. Lazio S.p.A. ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle passività significative non esposte nella presente relazione. Di seguito si segnalano i più importanti, per ammontare economico, procedimenti in essere.

#### *Gruppo Cirio*

La S.S. Lazio S.p.A. aveva in essere con il Gruppo Cirio (ex Gruppo di controllo) crediti e debiti rispettivamente per Euro 37,06 milioni (al netto delle svalutazioni prudenzialmente effettuate per un importo di Euro 13,67 milioni) e per Euro 41,41 milioni.

In data 7 luglio 2005 si è perfezionato l'accordo transattivo con i Commissari del Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria; si segnala che tale accordo è in corso di ratifica da parte del Comitato di Sorveglianza del Gruppo. Per effetto di tale accordo sono state definite tutte le pendenze connesse all'esercizio di azione revocatoria da parte della procedura concorsuale.

La transazione non ha prodotto effetti negativi sul patrimonio della S.S. Lazio S.p.A. sia grazie ai prudenti appostamenti effettuati nei bilanci precedenti della società che hanno trovato conferma con gli accordi raggiunti e sia perché si basa principalmente sulla compensazione di debiti e crediti.

Da tale compensazione è emerso un debito residuo di Euro 4,2 milioni che la S.S. Lazio S.p.A., alla data del 31 marzo 2006, ha versato integralmente.

#### *Luca Baraldi*

La S.S. Lazio S.p.A. ha avviato un contenzioso nei confronti dell'ex Direttore Generale ed Amministratore Delegato Luca Baraldi in ordine all'avvenuta liquidazione, da parte del medesimo, dell'importo in proprio favore di Euro 1,07 milioni netti. Detta somma sarebbe stata allo stesso dovuta in virtù del contratto di lavoro del 29 gennaio 2003 (in essere con la S.S. Lazio S.p.A. sino al 31 agosto 2003), che prevedeva che qualora alla data del 31 agosto 2003 si fosse registrata una riduzione degli emolumenti netti dei calciatori della prima squadra, pari ad almeno il 25% rispetto a quelli risultanti da un prospetto ufficiale riferito all'inizio della Stagione Sportiva 2002/2003 allegato al contratto di lavoro in questione, il sig. Baraldi avrebbe avuto diritto ad un premio *tantum* pari al 5% della predetta riduzione, al netto di imposte, tasse e contributi previdenziali sia a carico della Società sia a carico del dirigente. La Società, ritenendo che la liquidazione dell'importo sarebbe avvenuta in assenza della procedura prevista e sull'errato presupposto dell'avveramento della condizione indicata, ha provveduto a contestarne la legittimità in quanto il diritto al premio non sarebbe maturato per mancato raggiungimento dell'indicato obiettivo.

I tentativi di dirimere transattivamente la vicenda non hanno avuto esito positivo, né ha avuto esito il tentativo obbligatorio di conciliazione ex art. 410 c.p.c.; pertanto la S.S. Lazio S.p.A. ha dapprima formalmente diffidato il sig. Baraldi a restituire l'importo

netto di Euro 1,07 milioni, ed a risarcire il danno patrimoniale subito dalla Società per indebito esborso contributivo e fiscale pari, quantomeno, all'importo di Euro 1,03 milioni, per un totale, quindi di Euro 2,09 milioni oltre ad interessi legali e rivalutazione monetaria dal dì del dovuto al saldo effettivo. Quindi la Società ha proposto ricorso, in data 19 luglio 2004, al Tribunale Civile – sez. Lavoro ex art. 414 c.p.c. nei confronti del sig. Baraldi al fine di ottenere la restituzione della somma predetta ed il risarcimento del danno, contributivo e fiscale, subito.

La prima udienza per la comparizione delle parti è stata fissata al 14 marzo 2005, ed è stata rinviata al 28 settembre 2005 per l'inizio dell'attività istruttoria. Il giorno 25 gennaio 2006 è stata espletata l'attività istruttoria mediante l'audizione di 4 testimoni; all'esito della prova per testi il giudice ritenendo la causa sufficientemente istruita ha rinviato per la discussione orale e per la decisione all'udienza del 4 ottobre 2006.

#### *Riccardi Maurizio ed altri*

Si tratta di un processo penale che vede la S.S. Lazio S.p.A. come parte offesa; l'Avv. Riccardi, unitamente ad altri coimputati, è stato rinviato a giudizio per il reato di aggiottaggio commesso nella primavera del 2004, allorché si presentò come mandatario di un gruppo imprenditoriale di San Marino per l'acquisto della S.S. Lazio S.p.A., che aveva deliberato l'aumento del capitale sociale nei primi mesi dell'anno. La società si è costituita parte civile ed il processo, che pende dinanzi alla prima sezione penale del Tribunale di Roma, è stato fissato all'udienza del 3 novembre 2006 per l'ammissione delle prove.

#### *Posizioni creditorie varie*

Nel corso del secondo semestre 2005 sono stati notificati alla società vari decreti ingiuntivi ed atti di citazione da parte di vari creditori che chiedono il pagamento di somme vantate per pregressi rapporti risalenti agli anni 2002-2004; la società, per quei crediti di maggiore importo e di effettiva possibilità di contestazione, ha proposto opposizione alle ingiunzioni, mentre per quelli di minore importo o minore possibilità di contestazione, ha iniziato trattative di negoziazione transattiva. Per le cause introdotte con citazione la società si sta costituendo nei vari giudizi. Non vi sono, in merito a tale contenzioso, informazioni di rilievo circa l'andamento dei vari giudizi, tutti nella fase iniziale.

E' stata presentata dall'Avv. Trifirò, che ha assistito la società nel 2003 e 2004 e che vantava crediti professionali per Euro 37 migliaia, un'istanza di fallimento dinanzi al Tribunale di Tivoli; la Società ha proceduto al pagamento del creditore istante ma il G.D. ha ritenuto di dover procedere d'ufficio ad accertare l'effettiva situazione economico patrimoniale della Società; la Società ha proceduto a depositare la documentazione necessaria a dimostrare la bontà del nuovo piano industriale deliberato dagli organi nel settembre 2004, e la sua realizzazione, da ultimo, con la transazione con l'Erario che ha dato certezza sulla continuità aziendale e sulla riacquisita patrimonialità.

Il Tribunale ha respinto l'istanza, così come ha respinto, in data 4 luglio 2005, altra analoga istanza avanzata dalla Prodigest LTD, che rivendicava compensi legati all'acquisto, nel 1999, del calciatore Nedved, condannando tale società alle spese in favore della Lazio. E' stata infine respinta altra istanza avanzata dalla Manzoni, sempre

per la comprovata efficacia del risanamento societario e la cessazione dello stato di insolvenza.

Sono state definite, sempre in via transattiva, le pendenze con professionisti incaricati dai precedenti amministratori, e sono in corso trattative per risolvere le ultime pendenze ancora in contenzioso.

#### *Arbitrato Sky – Sds*

E' stato depositato, in data 5 ottobre 2005, il lodo arbitrale emesso nella vertenza tra SDS s.r.l. in liquidazione e Sky Italia s.r.l., avente ad oggetto il pagamento delle somme di cui al contratto del 15 maggio 1999, con il quale Lazio, Roma, Fiorentina e Parma hanno ceduto a Sky Italia s.r.l. i diritti relativi alle trasmissioni in genere delle gare in casa delle quattro società. La quota di tali diritti che viene riconosciuta alla S.S. Lazio S.p.A. è di circa Euro 3 milioni. La vertenza era nata dal fatto che, dopo il fallimento della Fiorentina, Sky Italia s.r.l. aveva trattenuto dalle somme dovute l'importo di 60 miliardi di lire l'anno, ed aveva corrisposto, per le stagioni dal 2002 al 2004, la minor somma di 180 miliardi di lire. In realtà andava decurtato, secondo le società, il minore importo di 55 miliardi l'anno spettante alla Fiorentina, da cui la richiesta di pagamento delle maggiori somme accantonate. La decisione ha accolto integralmente tutte le domande delle tre società.

Sky ha proposto impugnazione avverso il Lodo dinanzi alla Corte di Appello di Roma ed ha ottenuto la sospensione della sua esecutività; nel contempo ha proposto nuova domanda di arbitrato nei confronti delle società sportive, Lazio, Roma, Parma, per fare accertare la pretesa violazione dei diritti esclusivi di trasmissione e diffusione licenziati con il contratto sopra richiamato, a seguito dei contratti da queste sottoscritti con TRE, e per sentirle condannare al risarcimento dei danni. Dopo una serie di trattative, le parti sono addivenute ad una definizione transattiva dell'intera lite, con il pagamento, da parte di Sky, ad SDS della somma di euro 7.350.000,00 a saldo di quanto dovuto in virtù del Lodo e con rinuncia alle ulteriori richieste avanzate nei confronti delle tre società sportive con l'intimazione di arbitrato per la diffusione in telefonia UMTS.

#### **Problematiche di natura fiscale**

##### *Irap*

Si segnala che la Società, aderendo all'impostazione fornita da Lega nazionale Professionisti (di seguito L.N.P.) e dalla stessa confermata con nota del 23 maggio 2002, nonostante l'orientamento contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

La S.S. Lazio S.p.A. ha accantonato, tuttavia, l'ammontare complessivo nel Fondo rischi e oneri senza considerare, tuttavia, le relative sanzioni ed interessi, condividendo i criteri suggeriti dalla L.N.P., che ritiene tali comportamenti di carattere straordinario; tale fondo contiene gli importi a partire dalla stagione 2001/2002 in quanto quelli relativi a stagioni precedenti sono stati condonati con la sanatoria fiscale del 2002.

##### *Cartelle Esattoriali*

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo).

Si precisa che con la firma della transazione tali cartelle risultano essere sospese sino all'integrale esecuzione dell'accordo.

### **Privacy: misure di tutela e garanzia**

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

### **Eventi successivi**

La squadra con la vittoria sul Lecce ha conquistato la matematica certezza di partecipare alla Coppa UEFA stagione 2006/2007.

### **Corporate Governance**

A seguito della introduzione del "sistema dualistico" (intervenuta, si ricorda, per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" (organo amministrativo) e un "Consiglio di Sorveglianza" (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, dopo aver mantenuto in vigore i precedenti testi dei Codici di Autodisciplina e di comportamento in materia di Internal Dealing, ha provveduto alla definitiva approvazione dei nuovi testi nella riunione del 14 febbraio 2005, intervenendo nelle formulazioni precedentemente vigenti adattandole, per quanto necessario, al nuovo assetto organizzativo della Società.

Il Codice di Autodisciplina, formulato in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la Corporate Governance nel luglio 2002, recepite da Borsa Italiana S.p.A. e da Consob, determina:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- le definizioni ed i requisiti per qualificare come indipendente un componente del Consiglio di Sorveglianza all'atto della nomina e per la verifica periodica del perdurare di tali requisiti;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società.

Il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing, formulato in linea con il Regolamento di Borsa Italiana., disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Attualmente il Codice identifica quali Persone Rilevanti:

- i componenti il Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti di S.S. Lazio;
- il Responsabile Tecnico e l'Allenatore in seconda della prima squadra di S.S. Lazio;
- l'Investor Relator Manager ed il Responsabile della Comunicazione di S.S. Lazio;
- gli amministratori ed i sindaci effettivi delle società controllate di S.S. Lazio.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un black out period durante il quale le Persone Rilevanti devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

\*\*\*\*\*

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 30 novembre 2004, alla data del 31 marzo 2006 risultavano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;

- rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso

tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;

- rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;

- rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;

- rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;

- compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;

- consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;

- stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;

- esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;

- disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;

- acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;

- assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno



essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;

- procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;

- rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo: compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società; compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto; noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato; locazioni attive e passive; comodato; somministrazione;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;

- definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;

- sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;

- eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società;

- nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

B) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:

- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;

- predisposizione del piano industriale della Società;

- predisposizione dell'organigramma societario.

