

S.S. LAZIO S.p.A.



BILANCIO AL 30 GIUGNO 2012

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584
Partita IVA: 02124651007

S.S. LAZIO S.P.A.

INDICE

Organi Sociali e Società di Revisione	3
PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A.	
Informazioni sulla gestione	4
Prospetti Contabili	25
Note esplicative	35
PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO	
Informazioni sulla gestione	84
Prospetti Contabili	94
Note esplicative	104
PARTE III:	
Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati	154
Prospetto compensi società di revisione	156
Attestazione Dirigente preposto	158

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan
	Vincenzo Sanguigni
	Massimo Silvano

CONSIGLIO DI GESTIONE

Sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

SOCIETA' DI REVISIONE: PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A (*)
(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

S.S. LAZIO S.p.A.

PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2012

Signori Azionisti,

l'esercizio al 30 giugno 2012 chiude con un utile netto di Euro 0,58 sostanzialmente in linea con il risultato della stagione precedente.

Nella stagione sportiva 2011/2012 la Società ha migliorato nel campionato nazionale di Serie A il risultato della stagione precedente posizionandosi al quarto posto e qualificandosi al turno preliminare della Europa League 2012/2013, ed ha superato nella Europa League il girone eliminatorio.

In esecuzione degli accordi raggiunti con la Cirio Finanziaria in A.S., previa autorizzazione degli organi ministeriali di vigilanza di quest'ultima, in data 28 giugno 2012 la SS Lazio S.p.A. ha acquistato per Euro 3 milioni il residuo 51% della partecipata Cirio Lazio Immobiliare, pertanto a partire dalla stagione 2011/2012 la stessa è inclusa integralmente nell'area di consolidamento. Tale società ha come unica attività la gestione di un immobile sito a Roma in Via Valenziani, del valore di Euro 21,90 milioni, attualmente in leasing con scadenza novembre 2012. Le finalità di tale operazione sono, principalmente, quelle di incrementare e diversificare, attraverso la locazione dell'immobile, le fonti di ricavo non dipendenti da risultati sportivi, nonché quello di incrementare la capacità patrimoniale del Gruppo, facilitandone l'accesso al credito per meglio supportare il proprio sviluppo. In pari data la SS Lazio S.p.A. ha acquistato il credito vantato dalla Cirio Finanziaria in A.S. nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare per Euro 3,45 milioni. Tali acquisti sono stati effettuati senza incidere ulteriormente sulla situazione finanziaria della società.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2012.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2011 30/06/2012		01/07/2010 30/06/2011	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
29	Valore della produzione	68,36	100,0%	62,41	100,0%
29.5	<i>di cui non ricorrenti</i>	1,63		1,14	
30,30,5	Costi operativi	(71,96)	-105,3%	(57,49)	-92,1%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	(0,61)		(0,56)	
	Risultato operativo lordo	(3,60)	-5,3%	4,92	7,9%
31,32	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(21,72)	-31,8%	(12,13)	-19,4%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	0,08		8,93	
29,4	Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori	14,33	21,0%	18,51	29,7%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	(10,99)	-16,1%	11,30	18,1%
33	Proventi ed oneri da partecipazioni	6,00	8,8%	(1,48)	-2,4%
34	Proventi ed Oneri finanziari netti	(3,81)	-5,6%	(2,67)	-4,3%
	Utile lordo ante imposte	(8,80)	-12,9%	7,14	11,4%
35,36	Imposte sul reddito	9,38	13,7%	(6,47)	-10,4%
	Utile (Perdita) netto	0,58	0,8%	0,67	1,1%

Il giro di affari della Vostra Società, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 66,73 milioni ed è aumentato di Euro 5,46 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale incremento è dipeso principalmente dagli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Europa League e da maggiori ricavi da gare.

Il fatturato al 30 giugno 2012 è costituito da ricavi da gare per Euro 9,95 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 54,98 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 0,76 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 1,04 milioni.

I costi sono aumentati complessivamente di Euro 24,06 milioni, al lordo delle componenti non ricorrenti, pari a Euro 8,93 milioni nell'esercizio precedente. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/11 30/06/12	01/07/10 30/06/11	Diff.%le
Costi per il personale	53,93	38,85	38,80
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	
Altri costi di gestione	17,86	18,55	(3,72)
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,61	0,56	
Sub totale Costi Operativi	71,79	57,40	25,06
TFR	0,17	0,09	96,28
Ammortamento diritti prestazioni	20,56	18,24	12,71
Altri ammortamenti e accantonamenti	1,16	(6,11)	(118,99)
<i>di cui non ricorrenti</i>	(0,08)	(8,93)	
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	21,89	12,22	79,18
Totale costi	93,68	69,62	34,56

L'incremento del Costo del personale è conseguenza del rafforzamento qualitativo della rosa della prima squadra in occasione della campagna trasferimenti dell'estate 2011 e dalle ulteriori operazioni concluse nel mercato invernale; inoltre si rileva l'incremento dei premi riconosciuti per il raggiungimento di obiettivi sportivi individuali e collettivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un miglioramento, principalmente dovuto a minori costi di intermediazione tesserati.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nel corso della campagna trasferimenti estiva, tesa al rafforzamento della rosa di prima squadra.

I proventi da partecipazioni sono interamente riferiti a dividendi deliberati ed incassati nel mese di giugno 2012 dalla società controllata Lazio Marketing & Communications S.p.A..

L'incremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 1,14 milioni è dipeso principalmente da maggiori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato a causa dell'aumento del tasso legale.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/11 30/06/12	01/07/10 30/06/11	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	1,12	0,67	67,24
<i>Da altri</i>	0,51	0,48	7,79
Totale	1,63	1,14	42,45
Oneri non ricorrenti:			
<i>Altri costi del personale</i>	-	-	-
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,61	0,56	9,09
<i>Accantonamenti</i>	(0,08)	8,93	(99,07)
Totale	0,53	8,37	- 106,32

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	30/06/2012		30/06/2011	
			Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
12;3;4;5;6;7;3.1	Immobilizzazioni Nette		210,27	199,72%	209,23	186,07%
8;9;10;11;12;13;14; 15;18;19;20;21;2 3;25;26;27;28	Circolante Netto	1	(104,15)	-98,93%	(96,15)	-85,51%
22	Fondo TFR		(0,84)	-0,79%	(0,63)	-0,56%
	Capitale Investito Netto		105,28	100,00%	112,45	100,00%
	finanziato da:					
17	Patrimonio Netto		83,57	79,38%	83,06	73,86%
16;23.1	Indebitamento Finanziario Netto	2	21,71	20,62%	29,40	26,15%
	Tot. Fonti di Finanziamento		105,28	100,00%	112,45	100,00%

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto il valore di Euro 210,27 milioni con un incremento di Euro 1,04 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2011, di Euro 209,23 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto del residuo 51% della collegata Cirio Lazio Immobiliare in parte mitigato dalla riduzione del valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati per effetto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 47,08 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Marchetti	Cagliari	5.200	29	5
Cisse	Panathinaikos	5.000	30	4
Konko	Genoa	4.000	28	5
Lulic	Young Boys	3.251	26	5
Alfaro Toscano	Liverpool Fútbol Club	2.400	24	5
Stankevicious	Sampdoria	800	30	3
Klose	-	-	33	3
Cana	-	-	28	5
TOTALE	-	20.651	-	-

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	Plusvalenza/ minusvalenza realizzata
Lichsteiner	Juventus	10.000	25	9.317
Cisse	Q.P.R	5.000	30	795
Totale	---	15.000	---	

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e del conto corrente di corrispondenza infragruppo, è pari a Euro 45,09 milioni al 30 giugno 2012 con un incremento di Euro 3,65 milioni rispetto al 30 giugno 2011.

La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti per imposte anticipate, per Euro 9,03 milioni, a seguito dell'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse e realizzate nell'anno e ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale ; tale effetto è stato in parte compensato dalla riduzione dei crediti commerciali, per Euro 2,09 milioni, e verso enti specifici, per Euro 3,33 milioni.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 83,57 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 10,90 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2011 di Euro 0,43 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite di Euro 0,26 milioni, per l'effetto reversal delle imposte sull'attualizzazione della transazione tributaria.

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente da imposte differite, per Euro 8,81 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2011 un incremento netto di Euro 0,21 milioni.

Al 30 giugno 2012, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 132,61 milioni, aumentati di Euro 12,35 milioni rispetto al 30 giugno 2011. La variazione è dipesa principalmente dall'incremento della voce acconti da clienti rilevati al 30 giugno 2012, a seguito della fatturazione anticipata della prima rata dei diritti televisivi relativi alla stagione 2012/2013 come da richiesta della L.N.P, dall'incremento dei debiti verso settore specifico, conseguenza della compravendita dei diritti alle prestazioni sportive, e dalla riduzione dei debiti commerciali.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 21,71 milioni, con un miglioramento di Euro 7,69 milioni, rispetto al 30 giugno 2011, dovuto all'aumento delle dispo-

nibilità liquide ed alla riduzione degli anticipi, da parte di società di factoring, dei contratti per la cessione di diritti audiovisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio, in parte compensato dal lieve incremento dell'esposizione verso la società controllata.

INDICATORI DI SINTESI	30/06/12	30/06/11
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(113,04)	(125,78)
-in percentuale	42,51%	39,77%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(23,72)	(34,25)
-in percentuale	87,94%	83,60%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)		
- componenti positive e negative a breve	(21,71)	(29,40)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
- Totale	(21,71)	(29,40)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	215,54%	206,14%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	25,98%	35,40%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(55,92)	(40,35)
-in percentuale	38,42%	49,37%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	4,74	0,72
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(8,00)	9,12

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/11 30/06/12	01/07/10 30/06/11
ROE NETTO	0,69%	0,81%
ROE LORDO	-10,53%	8,60%
ROI	-7,14%	7,73%
ROS	-13,28%	13,96%

Altre informazioni

Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 611.832 contro i 544.869 della passata stagione (+12,29%). In particolare il numero delle presenze degli abbonati è aumentato da 230.678 a 366.587 e gli spettatori paganti sono diminuiti da 322.381 a 245.245.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2011/2012	2010/2011	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	19	19	0,00	0,00
Abbonati	3,44	2,28	1,16	50,94
Paganti	6,06	7,08	(1,02)	(14,44)
Totale	9,50	9,36	0,14	1,49

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:

Coppa Italia

	2011/2012	2010/2011	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	1	2	(1,00)	-50%
Numero spettatori (*)	8.371	8.190	181,00	2%
Incassi Totale	0,04	0,08	(0,04)	-50%

(*) compreso quota abbonati

Coppe Europee

	2011/2012	2010/2011	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	4	0	4,00	-
Numero spettatori (*)	90.713	0	90.713,00	-
Incassi Totale	1,63	0	1,63	-

Altre gare

	2011/2012	2010/2011	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	1	0	1,00	-
Numero spettatori (*)	4.271	0	4.271,00	-
Incassi Totale	0,05	0	0,05	-

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 716.187 presenze contro le 553.059 della stagione 2010/2011 (+29,50%).

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Contenzioso

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, ra-

gionevolmente si ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Problematiche di natura fiscale

Irap

Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio SpA seppur ad oggi non sia ancora passata in giudicato ed è tuttora pendente il termine per il ricorso in Cassazione da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell’Agenzia delle Entrate sull’avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società, ritenendo l’eventuale rischio di soccombenza solamente possibile, non ha provveduto ad effettuare accantonamenti. Tale rischio è quantificabile in Euro 8,6 milioni.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell’imposta sulle esposizioni pubblicitarie all’interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006 solo per l’annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all’Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l’annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revocazione.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l’Agenzia delle Entrate l’atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all’ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell’importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime sette rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dal-

la dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nell'esercizio 2011/2012 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2012 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/11	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/12
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Massimo Silvano	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Privacy: misure di tutela e garanzia

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

Informazioni ai sensi del IFRS 7

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2012

Ammissione al campionato

In data 8 luglio 2012 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2012 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 1,50 milioni, Iva esclusa;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo e gratuito diritti alle prestazioni sportive di un giocatore;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo con diritto di riscatto per la sola stagione 2012/2013, con introito netto complessivo di Euro 0,2 milioni;
- è stato svincolato un solo giocatore con un risparmio di retribuzioni per Euro 1,79 milioni;

Tali operazioni, insieme al saldo del 30 giugno 2012 comporteranno un debito netto di Euro 2,68 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 13,83 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Europa League

In data 30 agosto 2012 la Lazio battendo il Mura 05 nel turno preliminare di Europa League si è qualificata per la fase a gironi.

Campagna abbonamenti

Alla data odierna risultano sottoscritte 18.695 tessere.

Cirio Lazio Immobiliare

In data 17 luglio 2012 la S.S. Lazio S.p.A. ha venduto il 100% delle quote della Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. alla S.S. Lazio M&C. S.p.A. per un importo di Euro 13.661 migliaia, pari al valore di carico della stessa. Tale importo è stato corrisposto a mezzo accredito sul conto corrente di corrispondenza infragruppo.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione 11/12, l'accesso alla fase a gironi di Europa League, la possibilità di lottare per i primi posti in campionato con i conseguenti maggiori introiti dalla biglietteria e, sono tutti elementi che lasciano ragionevolmente presumere la capacità di ottenere risultati futuri tali da porre la società in grado di adempiere a tutti gli impegni finanziari previsti.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI
REDATA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2012*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 18 settembre 2012*

1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)

alla data del 18/092012

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato alla ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A. nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente ossia cessione da parte dell’azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“*gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un’offerta pubblica di acquisto*”) sono contenute nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF e, in ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- le informazioni richieste dall’articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*”) sono contenute nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF e, in ogni caso, ... la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva.

2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

A seguito della introduzione del “sistema dualistico” (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell’Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un “Consiglio di Gestione” (organo amministrativo) e un “Consiglio di Sorveglianza” (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società, con delibera da ultimo del Consiglio di Gestione del 18 settembre 2012, ha aggiornato la formulazione del proprio Codice di Autodisciplina (già approvato dal Consiglio di Sorveglianza del 9 ottobre 2008) in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel marzo 2010 in quanto compatibili con il “Sistema Dualistico” e con la struttura di governance adottata dalla Società. Con particolare riferimento alle raccomandazioni in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel marzo 2010 e “operative” a partire dall’esercizio sociale iniziato nel 2011, la S.S. LAZIO S.p.A. rinvia a quanto sarà illustrato e contenuto nella relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del TUF che sarà pubblicata nei termini di cui alla medesima disposizione, precisando che in ragione della chiusura dell’esercizio al 30 giugno di ogni anno, gli adempimenti dell’Emittente vengono posti in essere non con riferimento alla data del 31 dicembre ma del 30 giugno.

In riferimento, infine, alle modifiche al Codice di Autodisciplina approvate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011, si ribadisce che in ragione della chiusura dell’esercizio sociale al 30 giugno di ogni anno e, pertanto, la Società provvederà a dare attuazione ai relativi adeguamenti – per quanto applicabili in ragione del sistema di governance e della struttura societaria adottata - al termine dell’esercizio 2012-2013 (rif. “Principi guida e regime transitorio”).

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- la procedura applicabile per le operazioni con parti correlate;
- l’istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all’art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Gestione, nella medesima seduta del 18 settembre 2012, ha confermato il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* formulato da ultimo in data 9 ottobre 2008 in linea con il Regolamento di Borsa Italiana.

Il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunica-

zione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all'attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:

- i. i componenti del Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;
- ii. il Responsabile Tecnico, l'Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. LAZIO, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;
- iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. LAZIO;
- iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un *black out period* durante il quale le *Persone Rilevanti* devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza è regolata dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 28/10/2010)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2010)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Dott. Massimo Silvano

3.3) Poteri attribuiti al Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2010)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2010, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonchè di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;

- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziari a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), *chèques*, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;

- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;

- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:

- 1) **rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;**
 - 2) **stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;**
 - 3) **stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;**
 - 4) **eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;**
 - 5) **nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.**
- C)** Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:

- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
- predisposizione del piano industriale della Società;
- predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2010 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna e alla comunicazione all'esterno dei documenti ed informazioni riguardanti l'Emittente, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

5. COMITATI

Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale "Preposto al sistema di controllo interno" il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia e non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

Con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010, la S.S. Lazio S.p.A. ha adottato la Procedura per le operazioni con Parti Correlate in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato con delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito "Regolamento"), tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della persente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2010 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

I requisiti di professionalità e le modalità di nomina della figura professionale in questione sono indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale dell'Emittente.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2010, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente l'operato del dirigente;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione.
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni concernenti l'Emittente che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

10. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

Proposte del Consiglio di Gestione

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2012 chiude con un utile di Euro 580.492. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 29.025 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 58.049, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per il residuo di Euro 493.418 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

STATO PATRIMONIALE

7

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2012		30/06/2011	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	35.537.051		36.311.051	
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	3.935.775		3.812.311	
			2.314		6.955
			146.231		114.399
			3.787.230		3.690.957
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	47.077.904		51.458.739	
Altre attività immateriali	4	13.610.120		13.619.117	
			2.401		11.394
			71		75
			13.607.648		13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	95.484.306		95.484.306	
Partecipazioni in imprese collegate	6	0		7.208.381	
Altre Attività finanziarie	7	966.081		945.199	
			966.081		945.199
Crediti commerciali	8	3.891.023		-	
			3.891.023		-
Attività per imposte differite attive	9	14.397.771		5.371.362	
Altre attività non correnti	10	248.113		330.525	
			248.113		330.525
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		215.148.145		214.540.991	
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA					
Partecipazioni in imprese controllate	5.1	13.660.843		395.414	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze		0		0	
Crediti commerciali	11	10.944.610		13.035.784	
			10.944.610		13.035.784
Crediti verso parti correlate	12	2.266.237		2.254.924	
			1.482.904		1.463.840
			783.333		791.084
Crediti verso enti settore specifico	13	9.166.139		16.390.247	
Attività finanziarie correnti	14	3.980.540		3.858.832	
			292.509		316.984
			3.688.031		3.541.848
Altre attività correnti	15	192.071		195.373	
			192.071		195.373
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	8.338.443		3.602.450	
			8.330.419		3.589.085
			0		1.245
			8.024		12.121
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		34.888.041		39.337.610	
TOTALE ATTIVO		263.697.029		254.274.016	

valori in Euro			
PASSIVO		30/06/2012	30/06/2011
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale		40.643.347	40.643.347
Riserve		(35.268.492)	(35.337.318)
	<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>	17.666.845	17.666.845
	<i>Riserva legale</i>	5.517.177	5.483.634
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>	(367.867)	(367.867)
	<i>Altre riserve</i>	11.172.375	11.068.389
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	(69.215.403)	(69.146.700)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>	(41.619)	(41.619)
Utili (Perdite) portati a nuovo		77.615.160	77.081.827
Utile (Perdita) di esercizio		580.492	670.862
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17	83.570.507	83.058.718
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti finanziari non correnti		0	0
Altre passività non correnti		68.224.787	71.199.872
	<i>Debiti tributari</i>	18.1	62.571.924
	<i>Altri debiti</i>	18.2	135.324
	<i>Debiti verso fornitori</i>		0
	<i>Risconti passivi</i>	18.4	5.517.539
Debiti verso enti settore specifico	19	9.354.277	8.367.021
Imposte differite passive	20	8.813.170	9.068.818
Fondi per rischi e oneri non correnti	21	2.092.817	2.261.841
	<i>Per imposte</i>	21.1	109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	21.2	1.983.496
Fondi per benefici ai dipendenti	22	835.964	630.619
PASSIVITA' NON CORRENTI		89.321.016	91.528.171
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti finanziari correnti		0	32
Altre passività correnti		27.275.600	28.849.886
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	23.1	9.537.128
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	23.2	322.829
	<i>Altri debiti</i>	23.3	17.211.405
	<i>Risconti passivi</i>	23.4	204.239
Debiti verso enti settore specifico	24	16.406.492	12.132.679
Debiti commerciali correnti	25	18.331.793	12.493.709
	<i>Acconti</i>	25.1	10.510.195
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno di cui verso parti correlate</i>	25.2	7.821.597
	<i>Debiti verso società controllate</i>	26.1	19.864.328
	<i>Debiti verso società collegate</i>	26.2	650.000
Debiti tributari	27	8.090.318	6.239.012
Debiti tributari per imposte correnti dirette	28	186.977	190.316
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		90.805.507	79.687.126
TOTALE PASSIVO		263.697.029	254.274.016

CONTO ECONOMICO

valori in Euro					
		01/07/2011 30/06/2012		01/07/2010 30/06/2011	
RICAVI	29				
Ricavi da gare	29.1	9.949.491		8.516.865	
<i>Ricavi da gare in casa</i>			6.692.236		6.227.164
<i>Percentuali su incassi gare da squadre ospitanti</i>			46.517		231.181
<i>Abbonamenti</i>			3.210.738		2.058.521
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	54.981.051		51.083.466	
<i>Telesivisi</i>			47.673.651		46.750.795
<i>Percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			-		0
<i>Telesivisi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			2.610.758		0
<i>Da L.N.P.</i>			4.696.642		4.332.672
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	29.3	765.200		480.733	
<i>Sponsorizzazioni</i>			137.495		130.000
<i>Proventi pubblicitari</i>			620.535		349.677
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			7.170		1.056
Proventi da gestione diritti calciatori	29.4	14.359.645		18.699.385	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			4.146.465		125.161
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			10.183.837		18.507.467
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			29.343		66.757
Altri ricavi	29.5	2.637.111		2.135.310	
<i>Da plusvalenze per operazioni societarie (non ricorrente)</i>			-		-
<i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			1.115.309		666.885
<i>Da altri:</i>			1.490.801		1.432.424
<i>-di cui non ricorrenti</i>			54.357		477.179
<i>Contributi in c/esercizio</i>			-		-
<i>Proventi vari</i>			31.000		36.000
Variazione delle rimanenze	29.6	0		0	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	29.7	0		0	
TOTALE RICAVI		82.692.497		80.915.759	
COSTI OPERATIVI	30				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.1	(917.696)		(883.269)	
Personale	30.2	(54.099.755)		(38.939.928)	
<i>Salari e stipendi</i>			(51.431.148)		(36.405.349)
<i>Oneri sociali</i>			(2.331.551)		(2.241.347)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(172.660)		(87.967)
<i>Altri costi</i>			(164.395)		(205.266)
<i>-di cui non ricorrenti</i>			-		0
Oneri da gestione diritti calciatori	30.3	(101.600)		(74.740)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			-		0
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			21.000		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(80.600)		(74.740)
Oneri per servizi esterni	30.4	(11.511.330)		(12.768.711)	
<i>Costi per tesserati</i>			(548.043)		(617.752)
<i>Costi per attività sportiva</i>			0		-
<i>Costi specifici tecnici</i>			(3.672.962)		(7.337.938)
<i>di cui verso parti correlate</i>			(382.637)		(382.637)
<i>Costi per vitto, alloggio e locomozione</i>			(1.031.011)		(467.985)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(1.135.020)		(965.888)
<i>Spese assicurative</i>			(161.952)		(81.340)
<i>Spese amministrative</i>			(2.811.117)		(2.444.402)
<i>di cui verso parti correlate</i>			(805.383)		(612.993)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(2.151.224)		(853.405)
<i>di cui verso parti correlate</i>			(100.000)		0
Altri oneri	30.5	(5.331.520)		(4.825.106)	
<i>Spese bancarie</i>			(266.450)		(374.114)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.217.079)		(2.906.727)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(406.847)		(361.842)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(6.045)		(6.710)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
<i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(21.856)		(29.830)
<i>-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>			-		0
<i>Altri oneri di gestione</i>			(802.178)		(585.729)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(611.065)		(560.154)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(71.961.900)		(57.491.754)	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	31	(21.467.983)		(20.558.066)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(20.564.617)		(18.246.379)
<i>Amm. Oneri pluriennali ex DL 282</i>			0		0
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(850.581)		(852.326)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(52.785)		1.459.360
Accantonamenti e altre svalutazioni	32	(247.945)		8.430.081	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			(330.526)		(495.362)
<i>Accantonamenti per rischi</i>			82.581		8.925.443
<i>-di cui non ricorrenti</i>			82.581		8.925.443
<i>Accantonamento altri fondi</i>			0		0
RISULTATO OPERATIVO		(10.985.331)		11.296.020	

valori in Euro		01/07/2011 30/06/2012		01/07/2010 30/06/2011	
RISULTATO OPERATIVO		(10.985.331)		11.296.020	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	33	6.000.000	6.000.000	(1.480.144)	(1.480.144)
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni					
Oneri finanziari netti e differenze cambio	34	(3.812.238)		(2.673.343)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili			0		36.900
b) perdite			(30.720)		0
Totale utili e perdite su cambi			(30.720)		36.900
da terzi			99.814		39.180
da attualizzazione			240.095		194.018
Totale Proventi da attività di investimento			339.909		233.199
Oneri finanziari					
verso imprese controllate			(909.619)		(629.301)
verso terzi			(1.803.518)		(1.123.754)
da attualizzazione			(1.408.291)		(1.190.387)
Totale oneri finanziari			(4.121.427)		(2.943.441)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(8.797.569)		7.142.533	
Imposte correnti	35	96.004		(1.193.436)	
Imposte differite e anticipate	36	9.282.057		(5.278.235)	
b) imposte differite			255.648		7.236.889
c) imposte anticipate			9.026.409		(12.515.124)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		580.492		670.862	
PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO					
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		580.492		670.862	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		-		-	
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO		580.492		670.862	

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve					Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzi o delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS				
Saldo al 30.06.11	40.643	17.667	5.484	(368)	11.069	(69.146)	(42)	77.082	670	83.059
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			34		103			533	(670)	(0)
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS						(69)				(69)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									580	580
Saldo al 30.06.12	40.643	17.667	5.518	(368)	11.172	(69.215)	(42)	77.615	580	83.570

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,009

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve					Utile/perdite portate a patrimonio netto	Utili(Perdite) portati a nuovo	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprezzi o delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS				
Saldo al 30.06.10	40.643	17.667	5.469	(368)	11.039	(69.166)	(42)	76.826	301	82.368
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			15		30			256	(301)	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS						20				20
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									671	671
Saldo al 30.06.11	40.643	17.667	5.484	(368)	11.069	(69.146)	(42)	77.082	670	83.059

Nota al bilancio n. 17

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario in Euro

		RENDICONTO		RENDICONTO	
		30/06/12		30/06/11	
UTILE (PERDITA) DI PERIODO			580.492		670.862
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	31		20.555.625		18.237.120
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali			10.052		9.259
Ammortamento immobilizzazioni materiali	31		892.560		852.326
Variazione T.F.R. *)			136.642		44.168
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	9,20,21		(9.451.082)		(2.437.621)
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)			12.724.290		17.376.115
Variazione rimanenze			0		0
Variazione crediti verso società calcistiche	8,13		(3.333.084)		5.997.078
Variazione crediti verso clienti	10,11		(2.173.586)		(4.831.713)
Variazione crediti tributari			(24.475)		42.649
Variazione crediti diversi	12		11.314		1.201.014
Variazione attività finanziarie			146.183		(370.209)
Variazione ratei e risconti attivi			(3.302)		(79.571)
Totale (B)			(5.376.951)		1.959.249
Variazione debiti verso società calcistiche	19,24		5.261.068		2.459.283
Variazione debiti commerciali	25		5.377.137		(8.513.856)
<i>di cui verso parti correlate</i>			<i>(610.780)</i>		<i>(593.766)</i>
Variazione debiti tributari	18.1,27,28		(465.389)		(2.680.616)
Variazione debiti diversi	23.2,23.3,26		2.176.761		(1.975.303)
Variazione ratei e risconti passivi	18.2,23.4		(205.457)		5.927.234
Totale (C)			12.144.120		(4.783.257)
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)			(17.521.071)		6.742.506
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)			30.245.361		10.633.609
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3,3.1,31		15.779.371		16.481.358
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	4		1.060		13.611.804
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali			242.024		36.907
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie			6.473.344		128.395
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)			(22.495.799)		(30.258.464)
Obbligazioni ordinarie e convertibili			0		0
Debiti verso soci per finanziamenti			0		0
Debiti verso banche			(32)		(19)
Debiti verso altri finanziatori	23.1		(3.746.372)		8.283.500
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	26		732.835		12.056.534
Apporti di capitale			0		0
Distribuzione di utili			0		0
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)			(3.013.569)		20.340.015
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G)			4.735.992		715.160
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	16		3.602.450		2.887.290
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	16		8.338.443		3.602.450
SALDO A PAREGGIO			4.735.993		715.160

(*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione passate a patrimonio netto

Si rileva che l'uscita finanziaria relativa all'acquisto della controllata Cirio Lazio Immobiliare è stata pari a Euro 6.353 migliaia al netto della cassa acquisita pari a Euro 99 migliaia.

NOTE AL BILANCIO SEPARATO
DELLA S.S. LAZIO SPA
AL 30 GIUGNO 2012
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE

Attività della S.S. Lazio S.p.A.

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di calcio di Serie A. Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2012 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2012 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Principi contabili

Il bilancio al 30 giugno 2012 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

· i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:

- i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
 - le variazioni delle condizioni di business;
 - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
 - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
 - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità),
descritti nella Nota “Altre informazioni ai sensi dell’IFRS 7”.

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicabili dal presente bilancio le cui novità e fattispecie non sono rilevanti per la società:

IAS 24 (modificato nel 2009) – Parti correlate;

IFRIC 14 (modificato nel 2009) - Pagamenti anticipati relativi a una previsione di contribuzione minima.

Inoltre, in data 18 febbraio 2011 è stato pubblicato il Regolamento UE n. 149/2011 che adotta vari miglioramenti applicabili, a partire dal 1 gennaio 2011, ai seguenti IAS/IFRS:

- *IFRS 1 - Prima adozione degli International Financial Reporting Standard;*
- *IFRS 3 - Aggregazioni aziendali;*
- *IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative;*
- *Modifiche all'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative;*
- *IAS 1 - Presentazione del Bilancio;*
- *IAS 27 - Bilancio consolidato e separato;*
- *IAS 32 - Strumenti finanziari: esposizione nel Bilancio;*
- *IAS 39 - Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione;*
- *IAS 34 - Bilanci intermedi;*
- *IFRIC 13 - Programmi di fidelizzazione della clientela.*

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato la nuova versione dello IAS 12 (modificato nel 2010) – Imposte sul reddito, che tuttavia sarà applicabile a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2012. La società pertanto applicherà tali principi a partire dal bilancio 2012/2013; non sono previsti effetti rilevanti.

Di seguito l'elenco dei nuovi principi già emessi e non ancora omologati dalla UE:

IFRS 10 - Consolidated Financial Statements

IFRS 11 - Joint Arrangements

IFRS 12 - Disclosures of Interests in Other Entities

IFRS 13 - Fair Value Measurement

IAS 27 - Separate Financial Statements

IAS 28 - Investments in Associates and Joint Ventures

IFRIC 20 - Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine

Presentation of items of Other Comprehensive Income (Amendments to IAS 1)

Amendments to IAS 19 Employee Benefits

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets – Attività immateriali*) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali

sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- Costi sostenuti per l'acquisto di software. Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della pre-

valenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della comproprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- *Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- *Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

Investimenti immobiliari

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Strumenti finanziari

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. e alla Cirio Lazio Immobiliare Srl.

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione in Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo. Il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento.

La partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare Srl è anch'essa valutata al costo, pari al *fair value* delle attività nette così come risultante da apposito test di congruità effettuato dal Prof. Fiori.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obbiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede

abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues – Ricavi*), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Costi

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive

1.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive

- 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

3) Rinnovi contrattuali

3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

- #### 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

- #### 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Risultato per azione

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

Altre Informazioni

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economiche-patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

Modifiche progetto di bilancio

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

- Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2012/2013, al fine di ottenere un anticipo da parte Unicredit Factoring.

- Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

- Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

Fondo svalutazione crediti (€/ml)	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie	Crediti vs/parti correlate
Saldo al 30/06/2011	3,85	0,25	11,41	0
Accantonamenti	0,27	0,06		
Utilizzi				
Saldo al 30/06/2012	4,12	0,31	11,41	0

Tipologia di rischi coperti:

- Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€ml) al lordo svalutazione	30/06/12	30/06/11	Garanzie al 30/06/12	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	15,40	18,25	No	
Crediti verso enti settore specifico	13,06	16,39	No	
Attività finanziarie	15,39	15,27	No	
Crediti verso parti correlate	2,27	1,47	No	
Totale	46,12	51,38		
Di cui scaduti	0,30	0,02		

Analisi dello scaduto (€ml)	30/06/12	30/06/11	Garanzie al 30/06/12	Commenti
Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie	0,30	0,01	No	
oltre 90gg -crediti commerciali - altre attività correnti	0,01	0,01	No	
Totale	0,30	0,02		

Svalutazione crediti (€ml)	30/06/12	30/06/11	Garanzie al 30/06/12	Commenti
Al 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie	4,12 0,09 8,15	3,85 0,25 8,15	No No No	
Al 50% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico - altre attività correnti	0 0,44 6,47	0 0 6,47	No No No	
Totale	19,27	18,72		

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/2012	30/06/2011
scaduto:		
-personale	0,00	0,00
-procuratori	3,90	6,30
-altre passività	0,30	0,30
-commerciali	3,28	5,17
01-365gg:		
-finanziari	9,54	13,28
-istituti previdenza	0,32	0,36
-personale	11,78	6,55
-procuratori	0,20	0,72
-altre passività	1,03	1,12
-settore specifico	16,41	12,13
-commerciali	15,05	7,32
-parti correlate	20,51	19,78
-tributari	8,28	6,43
Oltre 365gg:		
-tributari	62,57	64,89
-procuratori	0,14	0,40
-settore specifico	9,35	8,37
-commerciali	0,00	0,20

(*) sono esclusi i risconti passivi

- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio-lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento, che

possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2011 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	30.06.11	30.06.10
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.499	140.023
D) RATEI E RISCONTI		0
TOTALE ATTIVO	29.256.361	29.259.885
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	54.195	56.719
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.202.166	29.203.166
E) RATEI E RISCONTI		0
TOTALE PASSIVO	29.256.361	29.259.885
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.700	35.117
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(824)	(1.420)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		0
IMPOSTE SUL REDDITO		0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(22.524)	(36.537)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti con le società Linda e S.n.a.m. Lazio Sud. Per i rapporti con la società Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Rapporti con parti correlate

Nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l., sostenendo un costo complessivo di Euro 0,38 milioni, riferito sostanzialmente al servizio di vigilanza del centro sportivo di Formello, con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. sostenendo un costo complessivo di Euro 0,81 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello, con la Bona Dea per servizi di manutenzione straordinaria e con la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente a seguito dei contratti di fornitura di spazi pubblicitari e di service, nonché di natura finan-

ziaria (conto corrente di corrispondenza e distribuzione di dividendi) e tributaria (adesione al consolidato fiscale).

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

Società	Ricavi	Costi	Crediti	Debiti	Entrate nel periodo	Uscite nel periodo	Modalità di pagamento
S.S. Lazio M & C SpA	792	1.636	1.482	19.864	53.268	46.755	RD
Roma Union Security	-	383	-	137	-	860	RD
Bona Dea	-	100	-	-	-	121	RD
Gasoltermica	-	805	-	436	-	1.258	RD
Totale	792	2.924	1.482	20.436	53.268	48.994	-

Si segnala che tali transazioni:

- si originano principalmente da contratti stipulati antecedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti correlate (adottata dal 1 gennaio 2011);
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

In merito ai rapporti intercorsi con società collegate si rinvia a quanto descritto alle seguenti note esplicative n° 12.2 e n° 26.2.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 21,71 milioni, con un miglioramento di Euro 7,69 milioni, rispetto al 30 giugno 2011, dovuto all'aumento delle disponibilità liquide ed alla riduzione degli anticipi, da parte di società di factoring, dei contratti per la cessione di diritti audiovisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio, in parte compensato dal lieve incremento dell'esposizione verso la società controllata.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in E/ml.)	30/06/2012	30/06/2011
A. Cassa	0,01	0,01
B. Banche	8,33	3,59
D. Liquidità (A)+(B)	8,34	3,60
E. Crediti finanziari correnti:	0	0
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(9,54)	(13,28)
.verso soggetti correlati	(20,51)	(19,72)
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(30,05)	(33,00)

J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)	(21,71)	(29,40)
K. Crediti finanziari non correnti	0	0
O. Debiti finanziari non correnti	0	0
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(21,71)	(29,40)

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 35.537 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
al 30 giugno 2011	40.950
Acquisti	0
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
Al 30 giugno 2012	40.950
Di cui:	
al costo	40.950
a valore rivalutato	0
in €000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2011	4.639
Ammortamento dell'anno	774
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
Al 30 giugno 2012	5.413
in €000	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2011	36.311
Al 30 giugno 2012	35.537

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranza rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 3.936 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 125 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato					in €'000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2011	260	659	1.436	5.790	8.146
Incrementi	0	68	0	132	200
Dismissioni					-
Cessioni					-
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					-
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					-
Al 30 giugno 2012	260	727	1.436	5.923	8.346
Di cui:					
al costo	260	727	1.436	5.923	8.346
a valore rivalutato	0	0	0	0	-

Ammortamenti cumulati					in €'000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2011	253	545	1.436	2.099	4.333
Ammortamento dell'anno	5	36	0	36	77
Svalutazioni per perdite					-
Eliminazioni per cessioni					-
Eliminazioni per rivalutazioni					-
Attività disponibili per la vendita					-
Al 30 giugno 2012	257	581	1.436	2.135	4.410

Valore contabile netto					in €'000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2011	6	114	0	3.691	3.811
Al 30 giugno 2012	2	146	0	3.787	3.936

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia.

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 47.078 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 4.381 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Marchetti, Cisse, Alfaro Toscano, Konko, Lulic, mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Lichsteiner e Cisse, dalla svalutazione di diritti e dalla quota di ammortamento del periodo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

		in E/000			
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale	
Costo					
Al 1° luglio 2011		22.831	74.499	97.330	
-diritti	22.290		69.984	92.273	
-costi di intermediazione	541		4.515	5.057	
Incrementi		5.181	15.252	20.432	
-diritti	5.181		15.142	20.322	
-costi di intermediazione	0		110	110	
Decrementi		(39)	(8.155)	(8.194)	
-diritti	(39)		(8.011)	(8.050)	
-costi di intermediazione	0		(144)	(144)	
Al 30 giugno 2012		27.973	81.596	109.568	
-diritti	27.431		77.114	104.546	
-costi di intermediazione	541		4.481	5.023	
Fondo Ammortamenti					
Al 1° luglio 2011		(11.331)	(34.144)	(45.476)	
-diritti	(10.984)		(32.609)	(43.593)	
-costi di intermediazione	(347)		(1.536)	(1.883)	
Decrementi		0	3.541	3.541	
-diritti	0		3.397	3.397	
-costi di intermediazione	0		144	144	
Quota dell'esercizio		(4.953)	(15.602)	(20.555)	
-diritti	(4.802)		(14.698)	(19.500)	
-costi di intermediazione	(152)		(904)	(1.056)	
Al 30 giugno 2012		(16.285)	(46.206)	(62.490)	
-diritti	(15.786)		(43.910)	(59.696)	
-costi di intermediazione	(499)		(2.296)	(2.795)	
Valore netto contabile					
Al 1° luglio 2011		11.500	40.354	51.854	
-diritti	11.306		37.375	48.680	
-costi di intermediazione	194		2.980	3.174	
Al 30 giugno 2012		11.688	35.390	47.078	
-diritti	11.645		33.204	44.850	
-costi di intermediazione	43		2.185	2.228	

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2011

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2011 – giugno 2012.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 2 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2011, si sono decrementati di Euro 10 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
Concessioni, licenze, marchi e diritti similari	
Costo	
Al 30 giugno 2011	196
Incrementi	
Decrementi	
Al 30 giugno 2012	196
Ammortamenti	
Al 30 giugno 2011	(184)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(10)
Al 30 giugno 2012	(194)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2011	12
Al 30 giugno 2012	2

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

4.2. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2012 dal Prof. Giovanni Fiori. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti ri-venienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 5,14% (Risk Free 3,09%, Market Risk Premium 6,00%, Beta di settore 0,59 e Costo del debito netto 2,38%). Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi cinque anni ed una situazione proiettata a partire dal quinto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

5. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.484 migliaia, si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. e alla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (classificata come attività disponibile per la vendita, come indicato nel successivo paragrafo).

A seguito del conferimento del ramo d'azienda la S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione redatta dal Prof. Giovanni Fiori. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di	Attività
		posseduto	voto esercitabili	principale
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello (RM)	100%	100%	Commercializzazione

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising.

5.1. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività non correnti destinate alla vendita al 30 giugno 2012 sono riferite alla partecipazione nella controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. per Euro 13.661 migliaia. Al 30 giugno 2011 tale partecipazione era considerata in società collegata (percentuale di possesso pari al 49%, valore di carico per Euro 7.208 migliaia), tuttavia in data 28 giugno 2012 la società ha acquisito il residuo 51% della Cirio Lazio Immobiliare, per un valore di Euro 3.000 migliaia; successivamente ha provveduto ad effettuare un versamento in conto "Soci c/futuro aumento capitale" per Euro 3.452 migliaia.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di	Attività
		posseduto	voto esercitabili	principale
Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.	Formello (RM)	100%	100%	Immobiliare

Ai sensi dell'IFRS 3 l'acquisto della partecipazione del 51% della Cirio Lazio Immobiliare si configura come un acquisto di un business in più fasi e pertanto si è proceduto a ricalcolare l'interessenza che deteneva in precedenza nell'acquisita al rispettivo fair value (valore equo) alla data di acquisizione. Si rileva che il valore contabile ed il fair value delle attività nette acquisite della Cirio Lazio Immobiliare ammontano a circa 13,7 milioni di euro al lordo delle disponibilità liquide acquisite che ammontano a circa 100 migliaia di euro.

La Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha come unica attività la gestione di un immobile, in leasing finanziario, sito in Roma in Via Valenziani diviso in tre fabbricati di circa 2.920 mq suddivisi in circa 2.259 mq con destinazione uffici, circa 179 mq a destinazione negozi, circa 394 mq per uso terrazzi e circa 88 mq adibiti ad altre aree depositi. Attualmente il fabbricato non è locato. Si segnala che tale partecipazione in nel mese di luglio stata venduta, per pari valore, alla controllata S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A., verificandosi, pertanto, le condizioni per la riclassifica della suddetta partecipazione nella presente voce di bilancio ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate

Al 30 giugno 2011 le attività non correnti destinate alla vendita erano riferite a diritti pluriennali alle prestazioni di un giocatore per i quali alla data di bilancio erano in corso trattative per la cessione.

6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate. Rispetto al 30 giugno 2011 il valore si è decrementato di Euro 7.208 migliaia per la riclassifica della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare a seguito dell'acquisto del residuo 51%, come dettagliato nel precedente paragrafo.

	in €000	
Partecipazioni in imprese collegate	30.06.2012	30.06.2011
Costo di acquisto o fair value	7.208	7.208
Riclassifica partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare	(7.208)	0
Totale	0	7.208

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa
SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	37,50%	37,50%	Non operativa

I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.

in €000

Stato patrimoniale	Cono Roma S.r.l. in liquidazione	SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08	31.12.11
Totale attività	2	2.374
Totale passività	29	3.854
Totale netto	(27)	(1.480)
Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio	(14)	(555)

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. In considerazione della necessità di ripianare le perdite della società e della messa in liquidazione della stessa, si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia.

7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 966 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2011, si sono incrementati di Euro 21 migliaia, principalmente per depositi effettuati presso organi sportivi.

	in €000	
Altre attività finanziarie	30.06.2012	30.06.2011
Crediti verso altri	966	945
Totale	966	945

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 683 migliaia, costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco di cui ai paragrafi della parte relativa al contenzioso fiscale.

8. Crediti commerciali

8.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 30 giugno 2012 è pari a Euro 3.891 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi.

9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2012 sono pari ad Euro 14.398 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 9.027 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse per Euro 6.759 migliaia e a perdite fiscali realizzante nell'esercizio per Euro 2.252 migliaia, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

				in €/000
Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da variazioni fiscali IRAP	Totale
Al 30 giugno 2011	0	5.369	2	5.371
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	0	(52)	(3)	(55)
Accredito a conto economico	9.011	71	0	9.082
Al 30 giugno 2012	9.011	5.388	(1)	14.398

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2012, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 29.261 migliaia.

10. Altre attività non correnti

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 248 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

ATTIVITA' CORRENTI

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 10.945 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 2.091 migliaia, dovuto principalmente alla diminuzione dell'importo delle fatture da emettere in parte mitigato dall'aumento della voce clienti nazionali.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

Crediti commerciali	in €000	
	30.06.12	30.06.11
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	10.855	2.629
- clienti esteri	8	0
- fatture da emettere	82	10.405
- crediti in contenzioso	4.121	4.099
- fondo svalutazione crediti	(4.121)	(4.099)
Totale	10.945	13.036

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2012
Fatture da emettere	82				82

Fra i crediti verso clienti più significativi si menzionano quelli verso Sky Italia S.r.l. (Euro 5.835 migliaia) e R.T.I. S.p.A. (Euro 2.658 migliaia) per la fatturazione anticipata della prima quota dei diritti televisivi della stagione 2012-2013.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

12. Crediti verso parti correlate

12.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 1.483 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 19 migliaia; contengono principalmente il credito per IRES in conseguenza del contratto di consolidato fiscale.

12.2. Crediti verso imprese collegate

Crediti verso parti correlate	in €000	
	30.06.2012	30.06.2011
verso imprese collegate	783	791
Totale	783	791

L'ammontare dei crediti verso imprese collegate è riferito al residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per Euro 783 migliaia. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2012 ad Euro 9.166 migliaia con un decremento rispetto al saldo 30 giugno 2011 di Euro 7.224 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €000				
Crediti verso enti-settore specifico	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2012
Verso Società Calcistiche	4.853	458	0	810	6.121
Verso L.N.P.	3.045				1.549
Totale	7.898	458	0	810	9.166

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti e dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari

	in €000	
Crediti tributari	30.06.12	30.06.11
per imposte indirette		
per imposte dirette	293	317
Totale	293	317

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per imposte, che al 30 giugno 2012 sono pari a Euro 293 migliaia, con un decremento di Euro 24 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, dovuto principalmente all'incasso di un credito verso l'erario.

14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2012 ammontano ad Euro 3.688 migliaia e sono aumentati di Euro 147 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2011, principalmente per l'incremento degli anticipi a fornitore.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
Verso Altri	30.06.12	30.06.11
Anticipi a fornitori	120	46
Verso tesserati, dipendenti ed altri	147	130
Altri	213	157
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
Totale	3.688	3.541

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €000
Verso Altri	30.06.12
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.819
Fondo svalutazione	(10.361)
Totale	3.208

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2012, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

15. Altre attività correnti

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi. Questi sono sostanzialmente invariati, rispetto al 30 giugno 2011, ed ammontano ad Euro 192 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

	in €000	
Altre attività correnti	30.06.2012	30.06.2011
Risconti attivi	192	195
Totale	192	195

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti digitalizzazione archivi di immagini per Euro 83 migliaia, premi assicurativi per Euro 72 migliaia, interessi per dilazioni di pagamento per Euro 3 migliaia, e oneri per fidejussione.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2012 ammontano ad euro 8.338 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2011 di Euro 4.736 migliaia. Si riferiscono per Euro 8.330 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 8 migliaia a denaro in cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2012 è positivo per un ammontare di Euro 83.571 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.517 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.172 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.215 migliaia;
- perdite nette portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 77.615 migliaia.

Natura/descrizione	Saldo al 30/06/12	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	in €/000	
				Riepilogo delle Utilizzazioni	
				nei tre precedenti esercizi	
				Cop. Perdite	Altre Ragioni
Capitale	40.643				
Riserva di Capitale:					
- riserva da sovrapprezzo azioni	17.667	A,B,C	17.667		
- altre riserve	-	A,B,C	-		
Riserva di Utili:					
- riserva legale	5.518	B	5.518		
- utili a nuovo	77.615	A,B,C	77.615		
- altre riserve	11.172	A,B,C	11.172		
Totale			111.972		
Quota non distribuibile			23.185		
Residua quota distribuibile			88.787		

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

Ai sensi dello IAS 33, si segnala che l'utile per azione base è di Euro 0,01. Non sussistendo opzioni in circolazione, non vi è differenza tra utile per azione base ed utile per azione diluito.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Altre passività non correnti

18.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 62.572 migliaia.

Debiti tributari	in €/000	
	30.06.2012	30.06.2011
Debiti oggetto di transazione	62.572	64.885
Totale	62.572	64.885

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

18.2 Altri debiti

La voce Altri debiti al 30 giugno 2012 è pari ad Euro 135 migliaia e rappresenta la parte oltre i 12 mesi dei debiti verso procuratori sportivi. Il saldo al 30 giugno 2011 era pari a Euro 399 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

18.4 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 5.518 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2011 era pari a Euro 5.718 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

19. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 9.354 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €000	
Debiti verso enti-settore specifico	30.06.2012	30.06.2011
Debiti verso società calcistiche italiane	3.701	5.406
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	5.654	2.961
Totale	9.354	8.367

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

20. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2012 sono pari ad Euro 8.813 migliaia con un decremento di Euro 256 migliaia rispetto al 30 giugno 2011. La variazione è riferita principalmente all'effetto reversal dell'esercizio delle imposte accantonate sull'attualizzazione della transazione tributaria.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

					in €000
Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione partecipazioni in soc. collegate	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale
Al 30 giugno 2011	5.206	1.406	21	2.437	9.069
Adeguamento aliquota					-
Addebito a conto economico					-
(Accredito) a conto economico				(256)	(256)
Al 30 giugno 2012	5.206	1.406	21	2.181	8.813

21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

21.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2012 con un decremento di Euro 169 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, dovuto principalmente al pagamento di atti ed allo storno, per Euro 83 migliaia, di maggiori stanziamenti. Le variazioni dell’esercizio sono illustrate nella seguente tabella.

Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte	in €000
Al 30 giugno 2011	278
Accantonamenti	0
Utilizzi	(169)
Al 30 giugno 2012	109

Il fondo residuo si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

21.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.983 migliaia al 30 giugno 2012, invariata rispetto al 30 giugno 2011.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €000		
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese partecipazioni	Totale
Al 30 giugno 2011	1190	793	1.983
Accantonamenti			0
Utilizzi			0
Al 30 giugno 2012	1.190	793	1.983

Il “fondo rischi” si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 836 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 205 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
Fondo benefici dipendenti	
Al 30 giugno 2011	631
Accantonamenti	162
Utilizzi	(25)
Actuarial Losses	68
Al 30 giugno 2012	836

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

Tasso di attualizzazione	4,10%
Tasso di inflazione	2,00%
Tasso di turnover	5,00%
Tasso di incremento retributivo	0,5%-1,5%

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

23. Altre passività correnti

23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2012, a Euro 9.537 migliaia, con un decremento di Euro 3.747 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

Tale voce include l'esposizione verso la Unicredit Factoring, per la cessione di diversi diritti televisivi relativi sia al saldo della stagione 2011/2012 e sia all'anticipo della stagione 2012/2013.

23.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2012 a Euro 323 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 34 migliaia.

23.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono incrementati al 30 giugno 2012, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 2.210 migliaia, ed ammontano ad Euro 17.211 migliaia. Tale variazione è dipesa dall'aumento dei debiti verso dipendenti, dovuto sia alla quota fissa che variabile delle retribuzioni dei tesserati, in parte compensata dalla diminuzione dei debiti per intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Altre passività correnti	30.06.12	30.06.11
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	11.784	6.551
- verso collaboratori	1	1
- verso intermediari	4.096	7.025
- verso Soci Lazio Country Club	21	21
-altri	1.309	1.403
Totale	17.211	15.001

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

	in €000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 30.06.2012
- verso tesserati e dipendenti	3.254	8.530	11.784

Dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2012
verso intermediari	1.854	1852	190	200	4.096

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

	in €000		
Dettaglio	Condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2012
verso intermediari	1.840	2.256	4.096

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2012, pari a Euro 1.720 migliaia, al netto di imposte;
- da premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2012, pari a Euro 8.443 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sporti-

ve. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..
Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

23.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 204 migliaia e sono la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 16.406 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2011, un incremento di Euro 4.273 migliaia. Tale aumento è dovuto principalmente agli acquisti di diritti pluriennali per le prestazioni dei giocatori effettuati nella stagione.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Debiti vs enti settore specifico	30.06.12	30.06.11
Società calcistiche	15.448	12.133
Lega	958	-
Totale	16.406	12.133

	in €000			
Debiti verso società calcistiche	Italia	Paesi UE	Fuori UE	Saldo al 30.06.2012
Società calcistiche	7.712	3.259	4.477	15.448

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

25. Debiti commerciali correnti

25.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 10.510 migliaia ed è aumentata di Euro 10.485 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, per la fatturazione della prima rata dei diritti televisivi della stagione 2012/2013.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
Acconti	30.06.12	30.06.11
Anticipi da clienti	10.510	25
Anticipi da abbonati	-	-
Totale	10.510	25

25.2. *Debiti verso Fornitori entro l'anno*

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 7.822 migliaia e sono diminuiti di Euro 4.647 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	30.06.12	30.06.11
Fornitori nazionali	3.597	4.509
Fornitori esteri	136	112
Fatture da ricevere	4.120	7.883
Note credito da ricevere	(31)	(34)
Totale	7.822	12.469

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2012
Fatture da ricevere	4.115	5	0	0	4.120

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso Gasoltermica Laurentina (Euro 390 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo e verso il CONI (Euro 373 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 1.334 migliaia).

26. **Debiti finanziari correnti verso parti correlate**

26.1. *Debiti verso società controllate*

I debiti verso imprese controllate ammontano ad Euro 19.864 migliaia con un incremento di Euro 733 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

	in €000
Debiti verso controllate	30.06.12
C/c di corrispondenza	19.864
Fatture da ricevere	-
Totale	19.864

Tale debiti sono accesi unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing S.p.A. e si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

26.2. Debiti verso società collegate

Tali debiti sono accesi nei confronti della società SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e sono infruttiferi di interessi.

27. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 8.090 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2011, un incremento di Euro 1.851 migliaia, principalmente per la liquidazione IVA (Euro 1.485 migliaia) del mese di giugno 2012 pagata a luglio 2012.

I Debiti tributari al 30 giugno 2012 sono così suddivisi:

Debiti tributari	in €000	
	30.06.12	30.06.11
IRPEF lavoratori dipendenti	2.800	2.238
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	45	43
IVA	1.485	-
Debiti oggetto di transazione	3.258	3.405
Interessi e sanzioni	476	526
Altri	26	27
Totale	8.090	6.239

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.258 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

28. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari correnti al 30 giugno 2012 a Euro 187 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2011, un decremento di Euro 3 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2012 sono così suddivisi:

	in €000	
Debiti tributari per imposte correnti	30.06.12	30.06.11
IRES	-	-
IRAP	187	190
Totale	187	190

Tale importo è riferito all' IRAP, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio.
Non vi sono debiti per IRES in quanto l'utile fiscale è negativo.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

29. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

29.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 1.432 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dalla voce abbonamenti. La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	30.06.12	30.06.11	in €000
			%
Ricavi da gare in casa	6.692	6.227	7,47
% su incassi gare da squadre ospitanti	47	231	-79,88
Abbonamenti	3.211	2.059	55,97
Totale	9.949	8.517	16,82

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

29.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 3.898 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dai diritti televisivi spettanti nell'ambito della partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	30.06.12	30.06.11	in €000
			%
Televisivi	47.674	46.751	1,97
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	2.611	0	0,00
Da LNP	4.697	4.333	8,40
Totale	54.981	51.083	7,63

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 28.937 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 4.516 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 11.245 migliaia.

I ricavi da L.N.P., per Euro 4.697 migliaia, derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale.

29.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 284 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	30.06.12	30.06.11	%
Sponsorizzazioni	137	130	5,77
Proventi Pubblicitari	621	350	77,46
Canoni per licenze, marchi e brevetti	7	1	578,98
Totale	765	481	59,17

29.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2012 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 14.360 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 4.339 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da minori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive in parte compensata da introiti per cessioni temporanee .

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €000		
Proventi da gestione diritti calciatori	30.06.12	30.06.11	%
Cessione temporanea calciatori	4.146	125	3.212,89
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	10.184	18.507	-44,97
Altri proventi da gestione calciatori	29	67	-56,05
Totale	14.360	18.699	-23,21

Si segnala che le plusvalenze, per Euro 10,11 milioni, relative ai giocatori Lichsteiner e Cisse sono state realizzate rispettivamente con le società Juventus e Q.P.R. (inglese). Per il dettaglio delle altre plusvalenze si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Le cessioni temporanee hanno riguardato i giocatori Floccari e Zarate.

29.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2012 gli altri ricavi sono pari a Euro 2.637 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 502 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da maggiori transazioni effettuate con creditori diversi.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Altri ricavi	30.06.12	30.06.11	%
Transazioni con creditori	1.115	667	67,24
Da altri	1.491	1.432	4,08
<i>-di cui non ricorrenti</i>	514	477	
Proventi vari	31	36	0,00
Totale	2.637	2.135	23,50

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 1.115 migliaia.

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.491 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 514 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 283 migliaia, e da ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 311 migliaia.

30. COSTI OPERATIVI

30.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 918 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo.

30.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2011 ammontavano ad Euro 38.940 migliaia, sono aumentati di Euro 15.160 migliaia, e sono pari ad Euro 54.100 migliaia. Tale incremento è principalmente dovuto, per Euro 9.785 migliaia, alla retribuzioni fisse dei calciatori, per Euro 4.525 migliaia, alla retribuzioni variabili dei calciatori e, per Euro 509 migliaia, ai compensi fissi e variabili dello staff della prima squadra.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

Personale	30.06.12	30.06.11	in €000
			%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	37.735	27.950	35,01
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	8.146	3.621	124,98
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.921	2.722	7,31
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	310	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	918	944	-2,78
- Oneri sociali	1.717	1.614	6,38
- Trattamento di fine carriera	264	278	-4,89
- Altri Costi	347	138	151,89
Sub Totale	52.358	37.267	40,50
Personale di sede			
- Salari e stipendi	1.166	1.168	-0,18
- Oneri sociali	351	350	0,35
-Trattamento di fine rapporto	173	88	96,66
- Altri Costi	52	68	-22,97
Sub Totale	1.742	1.673	4,10
Totale	54.100	38.940	38,93

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	30.06.12	30.06.11	%
Calciatori	42	48	-12,50
Allenatori	61	59	3,39
Altro personale tecnico	15	14	7,14
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	22	22	0,00
Operai	7	7	0,00
Totale	149	152	-1,97

30.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2012 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 102 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 27 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai costi per acquisizione temporanea di calciatori del settore giovanile.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Oneri da gestione servizi calciatori	30.06.12	30.06.11	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	21	0	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	81	75	7,84
Totale	102	75	35,94

30.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 11.551 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 1.258 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da minori costi di intermediazione tesserati.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	in €000		
Oneri per servizi esterni	30.06.12	30.06.11	%
Costi per tesserati	548	618	-11,28
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	879	688	27,76
Costi per intermediazione tesserati	2.794	6.650	-57,98
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.031	468	120,31
Servizio biglietteria e controllo ingressi	1.135	966	17,51
Spese assicurative	162	81	99,11
Spese amministrative	2.811	2.444	15,00
Spese per pubblicità e promozione	2.151	853	152,08
Totale	11.511	12.769	-9,85

Dettaglio	in €000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2012
Costi per intermediazione tesserati	1.489	1.305	2.794

I costi per tesserati, pari a Euro 548 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 879 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.794 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.031 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili; l'incremento è principalmente dovuto alle trasferte per la partecipazione alla Europa League.

Le spese assicurative, pari a Euro 162 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.811 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.431 migliaia, principalmente verso la L.N.P., e spese di manutenzione immobili, per Euro 1.047 migliaia, aumentate rispetto alla stagione precedente.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 2.151 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A, per Euro 958 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 305 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 320 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Massimo Silvano	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Marco	Consigliere	Dal 1 di-	0	0	0	0	0

Moschini	Consiglio di Gestione	cembre 2004					
Totale			0	0	0	0	0

30.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 5.332 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 507 migliaia principalmente per l'aumento del contratto di fitto della stadio olimpico e delle multe e danni.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Spese bancarie	266	374	-28,78
Per godimento di beni di terzi	3.217	2.907	10,68
Spese varie organizzazione gare	407	362	12,44
Tasse iscrizione gare	6	7	-9,91
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	22	30	-26,73
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	300	341	-11,90
- multe e danni	502	245	104,90
- perdite su crediti	0	0	0,00
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	611	560	9,09
Totale	5.332	4.825	10,50

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.217 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.880 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 83 migliaia);

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 22 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 802 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'ICI ed IMU per Euro 202 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 75 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 389 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 113 migliaia;

31. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 21.416 migliaia con un incremento di Euro 858 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, dovuto principalmente

all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	20.565	18.246	12,71
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	851	852	-0,20
Svalutazione delle immobilizzazioni	1	1.459	0,00
Totale	21.416	20.558	4,17

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 20.565 migliaia e si compongono:

- Euro 20.556 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 9 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 851 migliaia e si compongono:

- Euro 774 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 36 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 22 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 4 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 10 migliaia per l'ammortamento di automezzi.
- Euro 5 migliaia per l'ammortamento di impianti.

32. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari ad Euro 248 migliaia, mentre al 30 giugno 2011 presentavano saldo negativo per euro 8.430 migliaia. La voce includeva infatti lo storno degli accantonamenti per IRAP a seguito della pronuncia favorevole della Commissione Tributaria Regionale in merito ai relativi contenziosi con l'Agenzia delle Entrate. Si rinvia a quanto descritto nel paragrafo "Problematiche di natura fiscale" nella Relazione sulla Gestione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Accantonamenti e svalutazioni crediti	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante	331	495	0,00
Accantonamento per rischi (non ricorrenti)	(83)	(8.925)	-99,07
Accantonamenti altri fondi	0	0	0,00
Totale	248	-8.430	-102,94

Lo storno del fondo rischi tributario riguarda l'adeguamento di accantonamenti effettuati nelle stagioni precedenti.

33. Proventi (oneri) su partecipazioni

Nel corso del mese di giugno 2012 la Società ha incassato, tramite il conto corrente di corrispondenza infragruppo, dividendi deliberati dalla società controllata Lazio Marketing & communications SpA per Euro 6 milioni.

Al 30 giugno 2011 la voce era riferita alla copertura perdite della Cirio Lazio Immobiliare per Euro 1.480 migliaia.

34. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Le perdite nette su cambi ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 31 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Utili e perdite su cambi	30.06.12	30.06.11	in €000
			%
Utili su cambi			
- realizzati	0	0	0,00
- da valutazione	0	37	0,00
Totale Utili	0	37	0,00
Perdite			
- realizzati	0	0	0,00
- da valutazione	(31)	0	0,00
Totale Perdite	(31)	0	0,00
Totale	(31)	37	-183,78

I proventi finanziari al 30 giugno 2012, ammontano a Euro 340 migliaia con un incremento di Euro 107 migliaia rispetto al 30 giugno 2011. L'aumento è dovuto principalmente a maggiori proventi da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Proventi da attività di investimento	30.06.12	30.06.11	in €000
			%
Da imprese controllate	0	0	0,00
Da terzi	100	39	154,76
Da Attualizzazione	240	194	23,75
Totale	340	233	45,76

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 4.121 migliaia, con un incremento di Euro 1.178 migliaia rispetto al 30 giugno 2011. La variazione è principalmente dovuta ai maggiori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato a causa dell'aumento del tasso legale.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	30.06.12	30.06.11	in €000
			%
Verso imprese controllate	910	629	44,54
Verso terzi	1.804	1.124	60,49
Da Attualizzazione	1.408	1.190	18,31
Totale	4.121	2.943	40,02

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.499 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 285 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 930 migliaia.

35. Imposte correnti

Si segnala che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 non vi sono imposte correnti per IRES, in quanto la società presenta un imponibile negativo.

L'IRAP è pari a Euro 1.380 migliaia. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.193 migliaia.

Tabella B

Differenza tra valore e costi della produzione		(25.044.246)
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
Costi del personale	54.099.755	
Totale	54.099.755	29.055.509
Variations in increase and decrease ex normative IRAP		
Sopravvenienze passive	571.450	
Sopravvenienze attive	(1.115.309)	
Commissioni massimo scoperto	104	
Totale	(543.755)	28.511.754
Variations in increase and decrease of nature fiscal		
Oneri straordinari		
Spese telefoniche		
Spese di rappresentanza		
Multe ed ammende		
Collaborazioni senza P IVA	504.379	
ICI	202.419	
Quota plusvalenze rateizzabili		
Spese di rappresentanza anni precedenti	(60.227)	
Storno fondi rischi		
Svalutazione spese ricerca		
Ammortamento costi vivaio		
Deduzioni da cuneo fiscale	(511.157)	
INAIL	(7.887)	
Totale	127.527	28.639.281
Imponibile fiscale	28.639.281	
Aliquota IRAP	4,82%	1.380.413

36. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 20.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

	Esercizio 2011/2012			Esercizio 2010/2011		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti						
Imposte anticipate						
Acc.to sval.ne crediti	185	51	0	98	27	0
Svalutazione diritti calciatori	52	14	0	229	63	0
Acc.to altri rischi	0	0	0	868	239	0
Acc.to interessi da fornitori	0	0	0	113	31	0
Totale	237	65	0	1.308	360	0
Imposte differite						
Totale	0	0	0	0	0	0
Imposte differite (anticipate) nette	237	65	0	(1.308)	(360)	0

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

differenze temporanee	IRES	IRAP	TOTALE
Spese di rappresentanza	-	-	-
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	3.970.661		3.970.661
Acc.to spese liq. partecipazioni	655.676		655.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Svallutazione diritti prestazioni	51.859		51.859
Altri rischi	175.843		175.843
Fatt. da ricevere per interessi L.231	2.526.379		2.526.379
Fondo sval. Crediti diversi	11.412.078		11.412.078
Totale	19.568.142	-	19.568.142
imp anticipate	5.381.239	-	5.381.239

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

importi in Euro migliaia

<u>Riconciliazione tax rate IRAP</u>	aliquota	imposta
Differenza tra valore e costi della produzione		
Aliquota teorica IRAP	4,82%	1.400
variazioni imponibile fiscale IRAP	-0,07%	(20)
Imposte correnti effettive IRAP	4,75%	1.380

<u>Riconciliazione tax rate IRES</u>	aliquota	imposta
<u>Imposte correnti</u>		
Aliquota teorica IRES	27,50%	(2.419)
variazioni imponibile fiscale IRES	14,88%	(1.309)
Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES	0,00%	-
Effetti del consolidato fiscale	-16,78%	1.476
Iscrizione delle perdite fiscali dell'anno	-25,60%	2.252
<u>Imposte correnti effettive IRES</u>	0,00%	-
<u>Imposte correnti differite e anticipate</u>		
Altri rigiri di imposte differite	2,91%	(256)
Accantonamenti dell'esercizio per perdite fiscali	25,60%	(2.252)
Accantonamenti per perdite fiscali pregresse non precedentemente iscritte	76,83%	(6.759)
Altri rigiri di imposte anticipate	0,17%	(15)
<u>Imposte differite effettive IRES</u>	105,50%	(9.282)

GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2012

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio chiude l'esercizio con un utile di Euro 4,22 milioni, con un peggioramento rispetto al risultato della stagione precedente di Euro 5,76 milioni. Tale risultato è dipeso, principalmente, dai minori proventi da cessione definitiva e temporanea ottenuti nella compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e da maggiori costi retributivi della rosa della prima squadra sia fissi che variabili, quest'ultimi dovuti al raggiungimento di obiettivi sportivi collettivi ed individuali.

In esecuzione degli accordi raggiunti con la Cirio Finanziaria in A.S., previa autorizzazione degli organi ministeriali di vigilanza di quest'ultima, in data 28 giugno 2012 la SS Lazio S.p.A. ha acquistato per Euro 3 milioni il residuo 51% della partecipata Cirio Lazio Immobiliare, pertanto a partire dalla stagione 2011/2012 la stessa è inclusa integralmente nell'area di consolidamento. Tale società ha come unica attività la gestione di un immobile sito a Roma in Via Valenziani, del valore di Euro 21,90 milioni, attualmente il leasing con scadenza novembre 2012. Le finalità di tale operazione sono, principalmente, quelle di incrementare e diversificare, attraverso la locazione dell'immobile, le fonti di ricavo non dipendenti da risultati sportivi, nonché quello di incrementare la capacità patrimoniale del Gruppo, facilitandone l'accesso al credito per meglio supportare il proprio sviluppo. In pari data la SS Lazio S.p.A. ha acquistato il credito vantato dalla Cirio Finanziaria in A.S. nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare per Euro 3.452 milioni. Tali acquisti sono stati effettuati senza incidere ulteriormente sulla situazione finanziaria della società. A partire dalla stagione 2011/2012, pertanto, la partecipata Cirio Lazio Immobiliare Srl è inclusa nell'area di consolidamento integrale.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2012 risulta essere positivo per Euro 14,66 milioni.

L'indebitamento finanziario netto si decrementa di Euro 8,98 milioni, risultando sostanzialmente azzerato.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2012.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2011 30/06/2012		01/07/2010 30/06/2011	
		Euro/Ml	%		
30;30,5	Valore della produzione <i>di cui non ricorrenti</i>	81,18 <i>175</i>	100,0%	75,16 <i>129</i>	100,0%
31;(313;.315)	Costi operativi <i>di cui non ricorrenti</i>	(74,37) <i>(0,62)</i>	-91,6%	(59,95) <i>(0,60)</i>	-79,8%
	Risultato operativo lordo	6,81	8,4%	15,21	20,2%
32;33	Ammort. svalutazioni e accantonamenti <i>di cui non ricorrenti</i>	(21,86) <i>0,08</i>	-26,9%	(12,18) <i>8,93</i>	-16,2%
30,4	Proventi da cessione contratti calciatori	14,33	17,7%	18,51	24,6%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	(0,72)	-0,9%	21,54	28,7%
35	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,74)	-3,4%	(3,41)	-2,6%
	Utile lordo ante imposte	(3,46)	-4,3%	18,13	24,1%
36;37	Imposte sul reddito	7,68	9,5%	(8,15)	-10,8%
	Utile (Perdita) netto	4,22	5,2%	9,98	13,3%

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti si attesta a Euro 79,43 milioni ed è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5,56 milioni. Tale incremento è dipeso principalmente dagli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Europa League e da maggiori ricavi da gare.

Il fatturato al 30 giugno 2012 è costituito da ricavi da gare per Euro 9,55 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 54,98 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 13,31 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 1,59 milioni.

I costi sono aumentati complessivamente di Euro 15,17 al lordo delle componenti non ricorrenti, pari ad Euro 8,93 milioni nell'esercizio precedente. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/11 30/06/12	01/07/10 30/06/11	Diff.%le
Costi per il personale	54,28	39,20	38,48
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	-
Altri costi di gestione	19,90	20,65	(3,63)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,62</i>	<i>0,60</i>	-
Sub totale Costi Operativi	74,18	59,85	23,95
TFR	0,19	0,10	85,31
Ammortamento diritti prestazioni	20,56	18,43	11,53
Altri ammortamenti	0,90	0,71	27,14
Accantonamenti e svalutazioni	0,40	(6,96)	(105,78)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(0,08)</i>	<i>(8,93)</i>	-
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	22,05	12,28	79,54
Totale costi	96,23	72,13	33,42

L'incremento del Costo del personale è conseguenza sia del rafforzamento qualitativo della rosa della prima squadra in occasione della campagna trasferimenti dell'estate 2011 e dalle ulteriori operazioni concluse nel mercato invernale; inoltre si rileva l'incremento dei premi riconosciuti per il raggiungimento di obiettivi sportivi individuali e collettivi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un miglioramento, principalmente dovuto a minori costi di intermediazione tesserati.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nel corso della campagna trasferimenti estiva, tesa al rafforzamento della rosa di prima squadra.

L'incremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 0,81 milioni è dipeso principalmente da maggiori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato a causa dell'aumento del tasso legale.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti (importi in Euro milioni):

	01/07/11 30/06/12	01/07/10 30/06/11	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	1,12	0,67	67,24
<i>Da altri</i>	0,64	0,62	2,30
Totale	1,75	1,29	35,87
Oneri non ricorrenti:			
<i>Altri costi del personale</i>	-	-	0,00
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,62	0,60	4,03
<i>Accantonamenti</i>	(0,08)	(8,93)	(99,07)
Totale	0,54	(8,33)	- 106,46

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	30/06/2012		30/06/2011	
			Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;5;6;10	Immobilizzazioni Nette		123,19	838,41%	113,91	584,17%
4;15;19;20;21;2 2;24;25;26;27;2 8	Circolante Netto	1	(107,54)	-731,95%	(93,68)	-480,41%
23	Fondo TFR		(0,95)	-6,45%	(0,73)	-3,77%
	Capitale Investito Netto		14,69	100,00%	19,50	100,00%
	finanziato da:					
18	Patrimonio Netto		14,67	99,81%	10,50	53,85%
17;24.1	Indebitamento Finanziario Netto	2	0,03	0,19%	9,01	46,20%
	Tot. Fonti di Finanziamento		14,69	100,00%	19,50	100,00%

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto il valore di Euro 123,19 milioni con un incremento di Euro 9,28 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2011, di Euro 113,91 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'incremento della voce terreni e fabbricati a seguito dell'inclusione nell'area di consolidamento integrale della controllata Cirio Lazio Immobiliare Srl, la cui situazione economico-patrimoniale include un immobile, sito in via Valenziani a Roma, iscritto come investimento immobiliare con un *fair value* di Euro 21,90 milioni; tale variazione è in parte mitigata dalla riduzione del valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati per effetto degli ammortamenti di periodo.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 47,08 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Marchetti	Cagliari	5.200	29	5
Cisse	Panathinaikos	5.000	30	4
Konko	Genoa	4.000	28	5
Lulic	Young Boys	3.251	26	5
Alfaro Toscano	Liverpool Fútbol Club	2.400	24	5
Stankevicious	Sampdoria	800	30	3
Klose	-	-	33	3
Cana	-	-	28	5
TOTALE	-	20.651	-	-

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	Plusvalenza/ minusvalenza realizzata
Lichsteiner	Juventus	10.000	25	9.317
Cisse	Q.P.R	5.000	30	795
Totale	---	15.000	---	

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, è pari a Euro 51,81 milioni al 30 giugno 2012 con un incremento di Euro 5,40 milioni rispetto al 30 giugno 2011.

La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti per imposte anticipate, per Euro 9,04 milioni, a seguito dell'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse e realizzate nell'anno e ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

, effetto in parte compensato dalla riduzione dei crediti verso enti specifici, per Euro 3,33 milioni.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 14,67 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 17,69 milioni con un incremento rispetto al 30 giugno 2011 di Euro 6,36 milioni. La variazione è riferita principalmente alla rilevazione delle imposte differite sul plusvalore immobiliare emerso dalla valutazione dell'immobile della controllata Cirio Lazio Immobiliare ai sensi dello IAS 40 – Investimenti immobiliari, consolidata integralmente a partire dall'esercizio 2011/2012.

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente da imposte differite, per Euro 15,60 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2011 un incremento netto di Euro 0,21 milioni.

Al 30 giugno 2012, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 135,94 milioni, aumentati di Euro 13,43 milioni rispetto al 30 giugno 2011. La variazione è dipesa principalmente dall'incremento della voce acconti da clienti rilevati al 30 giugno 2012, a seguito della fatturazione anticipata della prima rata dei diritti televisivi relativi alla stagione 2012/2013 come da richiesta della L.N.P, dall'incremento dei debiti verso settore specifico, conseguenza della compravendita dei diritti alle prestazioni sportive, e dalla riduzione dei debiti commerciali.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 0,03 milioni con un miglioramento di Euro 8,98 milioni, rispetto al 30 giugno 2011, dovuto all'aumento delle disponibilità presso le banche ed alla riduzione degli anticipi su contratti, da parte di società di factoring, dei contratti per la cessione di diritti audiovisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio.

INDICATORI DI SINTESI	30/06/12	30/06/11
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(108,52)	(103,02)
-in percentuale	11,90%	9,25%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(12,30)	(11,39)
-in percentuale	90,01%	89,97%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)		
- componenti positive e negative a breve	(0,03)	(9,01)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(0,03)	(9,01)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	1162,55%	1473,67%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	0,19%	85,80%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(35,10)	(21,52)
-in percentuale	52,74%	65,90%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	5,24	(0,17)
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(13,86)	7,35

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

INDICATORI DI SINTESI	01/07/11 30/06/12	01/07/10 30/06/11
ROE NETTO	28,79%	95,06%
ROE LORDO	-23,61%	172,66%
ROI	-0,42%	14,11%
ROS	-0,76%	23,00%

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2012	Risultato economico al 30/06/2012
Bilancio separato della società controllante	83,57	0,58
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,16)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plus valenze da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	6,76	2,25
• dividendi	0,00	(6,00)
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	124,38	7,39
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	14,67	4,22

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Contenzioso

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Problematiche di natura fiscale

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Irap

Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calcia-

tori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio SpA seppur ad oggi non sia ancora passata in giudicato ed è tuttora pendente il termine per il ricorso in Cassazione da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società, ritenendo l'eventuale rischio di soccombenza solamente possibile, non ha provveduto ad effettuare accantonamenti. Tale rischio è quantificabile in Euro 8,6 milioni.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006 solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revocazione.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l’Agenzia delle Entrate l’atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all’ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell’importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime sette rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell’art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/11	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/12
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Massimo Silvano	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda alle note esplicative oltre a quanto riportato nel proseguo della presente relazione.

Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2012

Ammissione al campionato

In data 8 luglio 2012 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2012 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 1,50 milioni, Iva esclusa;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo e gratuito diritti alle prestazioni sportive di un giocatore;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo con diritto di riscatto per la sola stagione 2012/2013, con introito netto complessivo di Euro 0,2 milioni;
- è stato svincolato un solo giocatore con un risparmio di retribuzioni per Euro 1,79 milioni;

Tali operazioni, insieme al saldo del 30 giugno 2012 comporteranno un debito netto di Euro 2,68 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 13,83 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Europa League

In data 30 agosto 2012 la Lazio battendo il Mura 05 nel turno preliminare di Europa League si è qualificata per la fase a giorni.

Campagna abbonamenti

Alla data odierna risultano sottoscritte 18.695 tessere.

Sponsor tecnico

Con al stagione 2011-2012 si è conclusa la sponsorizzazione tecnica della Puma. A decorrere dalla stagione 2012-2013 e sino alla stagione 2016-2017 il nuovo sponsor tecnico

sarà la Macron S.p.A. per un introito fisso complessivo di circa Euro 14 milioni, oltre eventuali premi legati al raggiungimento di vari obiettivi sportivi.

Negozi

A partire dal 19 luglio 2012 è aperto un nuovo punto vendita “Lazio Style 1900” in Piazza Talenti 16, Roma, di circa 100 mq.

Televisione

Da domenica 2 settembre 2012 è attivo Lazio Style Channel, il primo canale tematico biancoceleste in onda in esclusiva sul canale 233 di Sky. Con tale canale i tifosi potranno seguire ogni giorno, la rassegna stampa, due edizioni del telegiornale, rubriche, interviste esclusive, le immagini degli allenamenti live da Formello e le conferenze stampa alla vigilia delle partite di Campionato, Europa League e Coppa Italia.

Evoluzione prevedibile della gestione

L’andamento della gestione 11/12, l’accesso alla fase a gironi di Europa League, la possibilità di lottare per i primi posti in campionato con i conseguenti maggiori introiti dalla biglietteria e, sono tutti elementi che lasciano ragionevolmente presumere la capacità di ottenere risultati futuri tali da porre la società in grado di adempiere a tutti gli impegni finanziari previsti.

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro				
ATTIVO		30/06/2012		30/06/2010
ATTIVITA' NON CORRENTI				
Terreni e fabbricati	1	57.437.051		36.311.051
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.087.444		3.970.701
			54.418	77.251
			152.057	122.038
			3.880.969	3.771.411
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	47.077.904		51.458.739
Altre attività immateriali	4	13.611.180		13.621.237
			3.461	13.514
			71	75
			13.607.648	13.607.648
Partecipazioni in imprese collegate	6	0		7.208.381
Altre Attività finanziarie	7	972.394		949.345
			972.394	949.345
Crediti commerciali	8	8.087.588		3.994.330
			3.891.023	0
			4.196.565	3.994.330
Attività per imposte differite attive	9	14.460.576		5.417.341
Altre attività non correnti	9.1	248.113		330.525
			248.113	330.525
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		145.982.250		123.261.649
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA				
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3.1	0		395.414
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze	10	340.909		980.648
Crediti commerciali	11	14.231.809		14.312.165
			14.231.809	14.312.165
Crediti verso parti correlate	12	783.333		791.084
			0	0
			783.333	791.084
Crediti verso enti settore specifico	13	9.166.139		16.390.247
Attività finanziarie correnti	14	4.259.992		3.991.784
			408.572	331.966
			11.208	0
			3.840.212	3.659.818
Altre attività correnti	15	230.865		198.589
			230.865	198.589
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	10.159.614		4.924.260
			10.146.875	4.896.996
			0	1.245
			12.739	26.019
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		39.172.662		41.588.777
TOTALE ATTIVO		185.154.912		165.245.840

valori in Euro				
PASSIVO		30/06/2012	30/06/2011	
PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347
Riserve		(34.576.336)		(34.656.830)
	<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>	17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>	5.517.177		5.483.634
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>	0		0
	<i>Altre riserve</i>	11.495.152		11.391.166
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	(69.213.891)		(69.156.856)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>	(41.619)		(41.619)
Utili (Perdite) portati a nuovo		4.376.620		(5.468.259)
Utile (Perdita) di esercizio		4.221.554		9.982.408
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17	14.665.185		10.500.666
PASSIVITA' NON CORRENTI				
Debiti finanziari non correnti		0		0
Altre passività non correnti	18	68.224.787		71.199.872
	<i>Debiti tributari</i>	18.1	62.571.924	64.885.281
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>		0	0
	<i>Altri debiti</i>	18.2	135.324	399.449
	<i>Debiti verso fornitori</i>		0	196.821
	<i>Risconti passivi</i>	18.5	5.517.539	5.718.321
Debiti verso enti settore specifico	19	9.354.277		8.367.021
Imposte differite passive	20	15.597.340		9.069.131
Fondi per rischi e oneri non correnti	21	2.092.817		2.261.841
	<i>Per imposte</i>	21.1	109.321	278.345
	<i>Altri fondi rischi</i>	21.2	1.983.496	1.983.496
Fondi per benefici ai dipendenti	22	948.180		734.716
PASSIVITA' NON CORRENTI		96.217.401		91.632.581
PASSIVITA' CORRENTI				
Debiti finanziari correnti		0		102
Altre passività correnti	23	29.032.047		29.050.063
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	23.1	9.537.298	13.283.670
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	23.2	352.400	381.787
	<i>Altri debiti</i>	23.3	18.932.331	15.060.548
	<i>Risconti passivi</i>	23.4	210.018	324.058
Debiti verso enti settore specifico	24	16.406.492		12.132.679
Debiti commerciali correnti	25	19.852.456		14.753.160
	<i>Acconti</i>	25.1	10.606.775	35.338
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	25.2	9.245.681	14.717.822
	<i>di cui verso parti correlate</i>		750.454	1.399.048
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	26	650.000		650.000
	<i>Debiti verso società collegate</i>	26.1	650.000	650.000
Debiti tributari	27	8.144.355		6.256.685
Debiti tributari per imposte correnti dirette	28	186.977		269.905
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		74.272.327		63.112.593
TOTALE PASSIVO		185.154.912		165.245.840

CONTO ECONOMICO

valori in Euro		01/07/2011 30/06/2012		01/07/2010 30/06/2011	
RICAVI	29				
Ricavi da gare	29.1	9.553.785		8.205.556	
<i>ricavi da gare in casa</i>			6.430.058		5.999.638
<i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			46.517		231.181
<i>abbonamenti</i>			3.077.211		1.974.738
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	54.981.051		51.083.466	
-) <i> televisivi</i>			47.673.651		46.750.795
-) <i> percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
-) <i> televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			2.610.758		0
-) <i> da L.N.P.</i>			4.696.642		4.332.672
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	29.3	13.308.217		12.087.274	
<i>Sponsorizzazioni</i>			4.232.649		3.551.689
<i>Proventi pubblicitari</i>			8.451.638		8.083.052
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			623.930		452.533
Proventi da gestione diritti calciatori	29.4	14.359.645		18.699.385	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			4.146.465		125.161
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			10.183.837		18.507.467
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			29.343		66.757
Altri ricavi	29.5	2.723.114		2.250.278	
-) <i> da plusvalenze per operazioni societarie</i>			0		0
-) <i> da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			1.115.309		666.885
-) <i> da altri</i>			1.217.450		1.252.740
-) <i> di cui non ricorrenti</i>			637.365		623.062
<i>Contributi in c/esercizio</i>			0		0
<i>Proventi vari</i>			390.354		330.653
Variazione delle rimanenze	29.6	(639.739)		(29.864)	
Ricavi da merchandising	29.7	1.223.218		1.374.276	
TOTALE RICAVI		95.509.291		93.670.372	
COSTI OPERATIVI	30				
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	30.1	(867.656)		(1.648.840)	
Personale	30.2	(54.471.308)		(39.300.496)	
<i>Salari e stipendi</i>			(51.677.494)		(36.641.373)
<i>Oneri sociali</i>			(2.401.016)		(2.307.873)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(192.859)		(104.074)
<i>Altri costi</i>			(199.939)		(247.175)
-) <i> di cui non ricorrenti</i>			0		0
Oneri da gestione diritti calciatori	30.3	(101.600)		(74.740)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(21.000)		0
<i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			0		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(80.600)		(74.740)
Oneri per servizi esterni	30.4	(13.322.303)		(13.761.526)	
<i>Costi per tesserati</i>			(548.043)		(617.752)
<i>Costi per attività sportiva</i>			0		0
<i>Costi specifici tecnici</i>			(3.672.962)		(7.337.938)
-) <i> di cui verso parti correlate</i>			(382.637)		(382.637)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>			(1.031.011)		(467.985)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(1.093.225)		(942.657)
<i>Spese assicurative</i>			(162.776)		(81.340)
<i>Spese amministrative</i>			(3.146.071)		(2.768.625)
-) <i> di cui verso parti correlate</i>			(805.383)		(612.993)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(3.668.216)		(1.545.228)
-) <i> di cui verso parti correlate</i>			(929.582)		(229.435)
Altri oneri	30.5	(5.607.467)		(5.164.126)	
<i>Spese bancarie</i>			(288.388)		(393.590)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.455.733)		(3.178.101)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(406.847)		(361.842)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(6.045)		(6.710)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
-) <i> percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(21.856)		(29.830)
-) <i> percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>			0		0
<i>Altri oneri di gestione</i>			(808.042)		(597.555)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(620.556)		(596.497)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(74.370.334)		(59.949.728)	

TOTALE COSTI OPERATIVI		(74.370.334)	(59.949.728)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	31	(21.511.022)	(20.599.346)
Amm. delle immobilizzazioni immateriali		(20.565.677)	(18.247.439)
Amm. Oneri pluriennali ex DL 282		0	0
Amm. delle immobilizzazioni materiali		(892.560)	(892.546)
Svalutaz. Delle immobilizzazioni		(52.785)	(1.459.360)
Accantonamenti e altre svalutazioni	32	(349.483)	8.420.281
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>		(432.064)	(505.162)
<i>Accantonamenti per rischi</i>		82.581	8.925.443
<i>-di cui non ricorrenti</i>		82.581	8.925.443
<i>Accantonamento altri fondi</i>		0	0
RISULTATO OPERATIVO		(721.549)	21.541.579
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	33	0	(1.480.144)
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0	(1.480.144)
Proventi (Oneri) finanziari da consolidamento		0	0
Oneri finanziari netti e differenze cambio	34	(2.741.427)	(1.930.856)
Utili e perdite su cambi			
a) utili		0	36.900
b) perdite		(30.720)	0
Totale utili e perdite su cambi		(30.720)	36.900
da terzi		159.750	52.569
da attualizzazione		341.351	294.997
Totale Proventi da attività di investimento		501.101	347.566
Oneri finanziari			
verso terzi		(1.803.518)	(1.124.936)
da attualizzazione		(1.408.291)	(1.190.387)
Totale oneri finanziari		(3.211.808)	(2.315.322)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(3.462.975)	18.130.578
Imposte correnti	35	(1.614.354)	(2.869.146)
Imposte differite e anticipate	36	9.298.883	(5.279.024)
b) imposte differite		255.648	7.236.889
c) imposte anticipate		9.043.235	(12.515.913)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		4.221.554	9.982.408
PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO			
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		4.221.554	9.982.408
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		0	0
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO		4.221.554	9.982.408

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) portati a nuovo	Utili (Perdite) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione e partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazioni e IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto			
Saldo al 30.06.11	40.643	17.667	5.484	0	11.391	(69.157)	(42)	(5.468)	9.983	10.501
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2010/2011			34		103			9.845	(9.983)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica							(57)			(57)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									4.222	4.222
Saldo al 30.06.12	40.643	17.667	5.518	0	11.494	(69.214)	(42)	4.377	4.222	14.665

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,06

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite) portati a nuovo (*)	Utili(Perdite) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione e partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazioni e IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto			
Saldo al 30.06.10	40.643	17.667	5.469	0	11.369	(69.174)	(42)	(3.730)	(1.693)	509
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2009/2010			15		30			(1.738)	1.693	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica							(8)	17		9
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									9.982	9.982
Saldo al 30.06.11	40.643	17.667	5.484	0	11.391	(69.157)	(42)	(5.468)	9.983	10.501

Nota al bilancio n. 17

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario in Euro

		RENDICONTO		RENDICONTO	
		30/06/12		30/06/11	
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO			4.221.554		9.982.408
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	32		20.555.625		18.430.048
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali			10.052		10.319
Ammortamento immobilizzazioni materiali	32		892.560		892.546
Variazione T.F.R. (*)			156.429		58.597
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite			(2.684.051)		(2.436.832)
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)			23.152.169		26.937.087
Variazione rimanenze	11		(639.739)		(29.864)
Variazione crediti verso società calcistiche	7,14		(3.130.849)		6.098.057
Variazione crediti verso clienti	9,12		(162.769)		(6.110.975)
Variazione crediti tributari	15		87.813		(48.980)
Variazione crediti diversi			(7.750)		0
Variazione attività finanziarie	15,2		180.395		(309.859)
Variazione ratei e risconti attivi			32.277		(78.782)
Totale (B)			(3.640.622)		(480.401)
Variazione debiti verso società calcistiche	20,25		5.261.068		2.459.283
Variazione debiti commerciali	19,3,26		4.902.475		(9.592.543)
<i>di cui verso parti correlate</i>			(648.594)		(468.952)
Variazione debiti tributari	19,1,28,29		(508.614)		(2.664.281)
Variazione debiti diversi	19,2,24,27		3.578.271		(1.580.090)
Variazione ratei e risconti passivi	19,4,24,4		(314.822)		5.971.208
Totale (C)			12.918.379		(5.406.424)
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)			(16.559.001)		4.926.022
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)			39.711.170		22.011.065
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	32,3,4,10		15.779.371		16.674.285
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	32,4		0		13.611.804
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali			22.135.303		42.781
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie			(7.185.331)		128.441
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)			(30.729.342)		(30.457.311)
Obbligazioni ordinarie e convertibili			0		0
Debiti verso soci per finanziamenti			0		0
Debiti verso banche			(102)		51
Debiti verso altri finanziatori	24,1		(3.746.371)		8.272.254
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni			0		0
Apporti di capitale			0		0
Distribuzione di utili			0		0
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)			(3.746.473)		8.272.305
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)			5.235.355		(173.942)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	17		4.924.260		5.098.203
Disponibilità liquide alla fine del periodo	17		10.159.614		4.924.260
SALDO A PAREGGIO			5.235.355		(173.942)

(*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

Si rileva che l'uscita finanziaria relativa all'acquisto della controllata Cirio Lazio Immobiliare è stata pari a Euro 6.353 migliaia al netto della cassa acquisita pari a Euro 99 migliaia.

NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO

DEL GRUPPO S.S. LAZIO
AL 30 GIUGNO 2012
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A, nonché le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio (tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.).

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato al 30 giugno 2012 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato al 30 giugno 2012 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Principi contabili

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2012 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

· i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:

- i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
- le variazioni delle condizioni di business;
- i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
- gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
- i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);

• la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità),
descritti nella Nota “Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7”.

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicabili dal presente bilancio le cui novità e fattispecie non sono rilevanti per la società:

IAS 24 (modificato nel 2009) – Parti correlate;

IFRIC 14 (modificato nel 2009) - Pagamenti anticipati relativi a una previsione di contribuzione minima.

Inoltre, in data 18 febbraio 2011 è stato pubblicato il Regolamento UE n. 149/2011 che adotta vari miglioramenti applicabili, a partire dal 1 gennaio 2011, ai seguenti IAS/IFRS:

- *IFRS 1 - Prima adozione degli International Financial Reporting Standard;*
- *IFRS 3 - Aggregazioni aziendali;*
- *IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative;*
- *Modifiche all'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative;*
- *IAS 1 - Presentazione del Bilancio;*
- *IAS 27 - Bilancio consolidato e separato;*
- *IAS 32 - Strumenti finanziari: esposizione nel Bilancio;*
- *IAS 39 - Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione;*
- *IAS 34 - Bilanci intermedi;*
- *IFRIC 13 - Programmi di fidelizzazione della clientela.*

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato la nuova versione dello IAS 12 (modificato nel 2010) – Imposte sul reddito, che tuttavia sarà applicabile a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2012. La società pertanto applicherà tali principi a partire dal bilancio 2012/2013; non sono previsti effetti rilevanti.

Di seguito l'elenco dei nuovi principi già emessi e non ancora omologati dalla UE:

IFRS 10 - Consolidated Financial Statements

IFRS 11 - Joint Arrangements

IFRS 12 - Disclosures of Interests in Other Entities

IFRS 13 - Fair Value Measurement

IAS 27 - Separate Financial Statements

IAS 28 - Investments in Associates and Joint Ventures

IFRIC 20 - Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine

Presentation of items of Other Comprehensive Income (Amendments to IAS 1)

Amendments to IAS 19 Employee Benefits

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

Principi di consolidamento

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Area di consolidamento

Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €		Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Marketing & Communications S.p.A.	Formello	100,00%	130.000	Controllata	Metodo integrale
Cirio Lazio Immobiliare srl	Formello	100,00%	25.000	Controllata	Metodo integrale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	10.000	Collegata	Patrimonio Netto
SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	37,50%	104.000	Collegata	Patrimonio Netto

Come indicato nella Relazione sulla Gestione, a partire dall'esercizio 2011/2012 la Cirio Lazio Immobiliare Srl, già inclusa nell'area di consolidamento, viene consolidata con il metodo integrale, avendone acquisito il controllo al 100% nel corso del mese di giugno 2012.

Ai sensi dell'IFRS 3 l'acquisto della partecipazione del 51% della Cirio Lazio Immobiliare si configura come un acquisto di un business in più fasi e pertanto si è proceduto a ricalcolare l'interessenza che deteneva in precedenza nell'acquisita al rispettivo fair value (valore equo) alla data di acquisizione. Si rileva che il valore contabile ed il fair value delle attività nette acquisite della Cirio Lazio Immobiliare ammontano a circa 13,7 milioni di euro al lordo delle disponibilità liquide acquisite che ammontano a circa 100 migliaia di euro.

Procedura di consolidamento

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Si segnala che nel bilancio consolidato sono stati inclusi tutti gli elementi dell'attivo e del passivo di Cirio Lazio Immobiliare, opportunamente riclassificati secondo i principi contabili IFRS, e non anche gli elementi di conto economico, riflessi nel risultato di esercizio della controllata incluso nel risultato di Gruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificata in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento

ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- *Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- *Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

Investimenti immobiliari

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

Strumenti finanziari

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede

abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per

l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il "projected unit credit method".

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Costi

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesseraati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

- 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive
 - 1.1) intermediazione non condizionata
 - il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;
 - 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
 - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
 - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 3) Rinnovi contrattuali
 - 3.1) intermediazione non condizionata
 - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
 - 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
 - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
 - 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
 - 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Altre Informazioni

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2012/2013, al fine di ottenere un anticipo da parte della Unicredit Factoring.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2011	4,11	0,25	11,41
Accantonamenti	0,37	0,06	0,00
Utilizzi	0,00	0,00	0,00
Saldo al 30/06/2012	4,48	0,31	11,41

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€ml)	30/06/12	30/06/11	Garanzie al 30/06/12	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	23,24	23,77	No	
Crediti verso enti settore specifico	13,06	16,39	No	
Altre Attività correnti	15,67	15,27	No	
Crediti verso parti correlate	2,26	0,01	No	
Totale	54,23	55,44		
Di cui scaduti	2,70	0,13		

Analisi dello scaduto (€ml)	30/06/12	30/06/11	Garanzie al 30/06/12	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	2,25	0,12	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,46	0,01	No	
-attività finanziarie				
Totale	2,70	0,13		

Svalutazione crediti (€ml)	30/06/12	30/06/11	Garanzie al 30/06/12	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	4,47	4,10	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,09	0,25	No	
-altre attività correnti	8,15	8,15	No	
Al 50%			No	
-crediti commerciali	-	-	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,44	-	No	
-altre attività correnti	6,47	6,47	No	
Totale	19,62	18,97		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/12	30/06/11
scaduto:		
-personale	0,00	-
-intermediari	3,90	6,30
-altre passività	0,30	0,30
-commerciali	3,28	5,51
01-365gg:		
-finanziari	9,54	13,28
-istituti previdenza	0,35	0,38
-personale	11,86	6,61
-procuratori	0,20	0,72
-altre passività(*)	2,68	1,12
-settore specifico	16,41	12,13
-commerciali	16,57	9,24
-parti correlate	0,65	0,65
-tributari	8,32	6,53
oltre 365gg:		
-tributari	62,57	64,89
-procuratori	0,14	0,40
-settore specifico	9,35	8,37
-commerciali	0,00	0,20

**sono esclusi risconti passivi*

-Rischio di cambio

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti scaduti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio-lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiano rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento, che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che il Gruppo è sottoposto alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2011 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	30.06.11	30.06.10
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		0
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.499	140.023
D) RATEI E RISCONTI		0
TOTALE ATTIVO	29.256.361	29.259.885
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	54.195	56.719
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.202.166	29.203.166
E) RATEI E RISCONTI		0
TOTALE PASSIVO	29.256.361	29.259.885
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.700	35.117
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(824)	(1.420)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		0
IMPOSTE SUL REDDITO		0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(22.524)	(36.537)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso dell’esercizio non vi sono stati rapporti con le società Linda S.r.l. e S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l.. Per i rapporti con la società Bona Dea Srl si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Rapporti con parti correlate

Nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l., sostenendo un costo complessivo di Euro 0,38 milioni, riferito sostanzialmente al servizio di vigilanza del centro sportivo di Formello, con la Bona Dea per servizi di manutenzione straordinaria, con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. sostenendo un costo complessivo di Euro 1,04 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello e la gestione del magazzino merci della SS Lazio Marketing e con la Us Salernitana sostenendo un

costo complessivo di Euro 600 migliaia, principalmente per l'utilizzo dei diritti di seguito elencati, nell'ambito della *business unit* di gestione e valorizzazione di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione:

- Diritti Promopubblicitari;
- Diritti di "Naming" dello Stadio;
- Diritti Villaggi Estivi;
- Diritti di Trasmissione Wireless;
- Diritti di Trasmissione Partite Amichevoli del Club;
- Diritti "Club Community";
- Diritti "Salerno Channel";
- Diritti Partite Amichevoli in territori Esteri;
- Diritti Commerciali in Territori Esteri;
- Diritti di Commercializzazione dell'Archivio delle Partite.

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

Gruppo	Ricavi	Costi	Crediti	Debiti	Entrate nel periodo	Uscite nel periodo	Modalità di pagamen to
Roma Union Security	-	383	-	137	-	860	RD
Bona Dea	-	100	-	-	-	121	
Gasoltermica	-	1.035	-	597	-	1.590	RD
US Salernitana	-	600	-	17	-	703	
Totale	-	1.518	-	734	-	2.571	-

Si segnala che tali transazioni:

- si originano principalmente da contratti stipulati antecedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti (adottata dal 1 gennaio 2011);
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

In merito ai rapporti intercorsi con società collegate si rinvia a quanto descritto alle seguenti note esplicative n° 13.1 e n° 27.1.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 27 migliaia con un miglioramento di Euro 8.983 migliaia, rispetto al 30 giugno 2011, dovuto all'aumento delle disponibilità presso le banche ed alla riduzione degli anticipi, da parte di società di factoring, dei contratti per la cessione di diritti audiovisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in migliaia di Euro)	30/06/2012	30/06/2011
A. Cassa	13	27
B. Banche	10.147	4.897
D. Liquidità (A)+(B)	10.160	4.924

E. Crediti finanziari correnti:	0	0
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(9.537)	(13.284)
.verso soggetti correlati	(650)	(650)
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(10.187)	(13.934)
J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)	(27)	(9.010)
K. Crediti finanziari non correnti:	0	0
O. Debiti finanziari non correnti	0	0
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(27)	(9.010)

Informativa di settore

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

La nuova area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA' E AREE GEOGRAFICHE AL 30/06/12 (*)

in €000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11
Vendite a terzi	81.900	80.279	13.609	13.391			95.509	93.670
Vendite intersettoriali		0		0			0	0
Totale ricavi da attività in funzionamento	81.900	80.279	13.609	13.391	0	0	95.509	93.670

in €000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11
Risultato del settore	(11.050)	11.324	10.329	10.218			(721)	21.542
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	(11.050)	11.324	10.329	10.218	0	0	(721)	21.542
Proventi ed oneri finanziari	(2.903)	(2.044)	160	113			(2.743)	(1.931)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	(1.480)	0				0	(1.480)
Imposte sul reddito	9.378	(6.472)	(1.693)	(1.676)			7.685	(8.148)
Utile da attività in funzionamento	(4.575)	1.328	8.796	8.655	0	0	4.221	9.983

in €000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11
Incrementi di immobilizzazioni	29.683	30.258	35	6	21.900		51.618	30.264
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	(21.416)	(19.098)	(43)	(41)	0		(21.459)	(19.139)
Svalutazioni imputate a conto economico	(384)	(1.954)	(101)	(10)	0		(485)	(1.964)

in €000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11
Attività di settore	153.069	150.120	9.880	7.918	22.206		185.155	158.038
Partecipazioni in collegate	0	7.208					0	7.208
Attività non allocate							0	0
Totale attività	153.069	157.328	9.880	7.918	22.206	0	185.155	165.246

in €000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11	30/06/12	30/06/11
Patrimonio netto	(21.329)	(21.474)	35.995	31.975	0		14.666	10.501
Passività di settore	160.262	152.084	1.683	2.661	8.545		170.490	154.745
Passività non allocate							0	0
Totale passività	138.933	130.610	37.678	34.636	8.545	0	185.155	165.246

(*) al netto dei rapporti infragrupo e delle rettifiche di consolidamento

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 35.537 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
al 30 giugno 2011	40.950
Acquisti	0
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
Al 30 giugno 2012	40.950
Di cui:	
al costo	40.950
a valore rivalutato	0

in €000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2011	4.639
Ammortamento dell'anno	774
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
Al 30 giugno 2012	5.413

in €000	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2011	36.311
Al 30 giugno 2012	35.537

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo

2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, gestito dalla Cirio Lazio Immobiliare e attualmente in leasing con scadenza novembre 2012.

Ai sensi di quanto previsto dallo IAS 17 par. 31 si tenga inoltre presente che al 30.06.2012 i canoni di leasing da corrispondere entro l'anno ammontano complessivamente a Euro 1.647 migliaia, di cui Euro 301 migliaia relativi alle ultime rate in scadenza e Euro 1.347 migliaia relativi alla quota di riscatto. Non ci sono ulteriori canoni di leasing da corrispondere oltre l'anno. L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica, con riferimento al mercato immobiliare.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.087 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 116 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato					in €000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2011	374	671	1.436	5.916	8.398
Incrementi	0	68	0	167	235
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 30 giugno 2012	374	739	1.436	6.084	8.633
Di cui:					
al costo	374	739	1.436	6.084	8.633
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

Ammortamenti cumulati					in €000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2011	296	549	1.436	2.145	4.426
Ammortamento dell'anno	24	38	0	58	120
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 30 giugno 2012	320	587	1.436	2.203	4.546

Valore contabile					in €000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2011	77	122	0	3.771	3.971
Al 30 giugno 2012	54	152	0	3.881	4.087

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia.

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 47.078 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 4.381 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Marchetti, Cisse, Konko, Lulic, mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Lichsteiner e Cisse e dalla svalutazione di diritti e dalla quota di ammortamento del periodo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		in E/000	
						Totale	
Costo							
Al 1° luglio 2011			22.831		74.499		97.330
	-diritti	22.290		69.984		92.273	
	-costi di intermediazione	541		4.515		5.057	
Incrementi			5.181		15.252		20.432
	-diritti	5.181		15.142		20.322	
	-costi di intermediazione	0		110		110	
Decrementi			(39)		(8.155)		(8.194)
	-diritti	(39)		(8.011)		(8.050)	
	-costi di intermediazione	0		(144)		(144)	
Al 30 giugno 2012			27.973		81.596		109.568
	-diritti	27.431		77.114		104.546	
	-costi di intermediazione	541		4.481		5.023	
Fondo Ammortamenti							
Al 1° luglio 2011			(11.331)		(34.144)		(45.476)
	-diritti	(10.984)		(32.609)		(43.593)	
	-costi di intermediazione	(347)		(1.536)		(1.883)	
Decrementi			0		3.541		3.541
	-diritti	0		3.397		3.397	
	-costi di intermediazione	0		144		144	
Quota dell'esercizio			(4.953)		(15.602)		(20.555)
	-diritti	(4.802)		(14.698)		(19.500)	
	-costi di intermediazione	(152)		(904)		(1.056)	
Al 30 giugno 2012			(16.285)		(46.206)		(62.490)
	-diritti	(15.786)		(43.910)		(59.696)	
	-costi di intermediazione	(499)		(2.296)		(2.795)	
Valore netto contabile							
Al 1° luglio 2011			11.500		40.354		51.854
	-diritti	11.306		37.375		48.680	
	-costi di intermediazione	194		2.980		3.174	
Al 30 giugno 2012			11.688		35.390		47.078
	-diritti	11.645		33.204		44.850	
	-costi di intermediazione	43		2.185		2.228	

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2011

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2011 – giugno 2012.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

3.1. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività non correnti destinate alla vendita, pari a zero al 30 giugno 2012, includevano nel precedente esercizio, i diritti pluriennali alle prestazioni di un giocatore per i quali alla data di bilancio erano in corso trattative per la cessione.

4. Altre attività immateriali

4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 3 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2011, si sono decrementati di Euro 11 migliaia solo per effetto degli ammortamenti di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Costo	
Al 30 giugno 2011	201
Incrementi	0
Decrementi	
Al 30 giugno 2012	201
Ammortamenti	
Al 30 giugno 2011	(187)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(11)
Al 30 giugno 2012	(198)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2011	14
Al 30 giugno 2012	3

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

4.2. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2012 dal Prof. Giovanni Fiori. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 5,14% (Risk Free 3,09%, Market Risk Premium 6,00%, Beta di settore 0,59 e Costo del debito netto 2,38%). Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi cinque anni ed una situazione proiettata a partire dal quinto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

7. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate*, pari a Euro 0 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate. Rispetto al 30 giugno 2011 il valore si è decrementato di Euro 7.208 migliaia, valore riferito alla Cirio Lazio Immobiliare, consolidata con il metodo del patrimonio netto al 30 giugno 2011 e ora inclusa nell'area di consolidamento integrale a seguito dell'acquisto del residuo 51%.

in €000		
Partecipazioni in imprese collegate	30.06.2012	30.06.2011
Costo di acquisto o fair value	7.208	7.208
Riclassifica partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare	(7.208)	0
Totale	0	7.208

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa
SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	37,50%	37,50%	Non operativa

I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.

in €000		
Stato patrimoniale	Cono Roma S.r.l. in liquidazione	SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione
Data ultime situazioni	30.06.08	31.12.11

contabili disponibili		
Totale attività	2	2.374
Totale passività	29	3.854
Totale netto	(27)	(1.480)
Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio	(14)	(555)

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. In considerazione della necessità di ripianare le perdite della società e della messa in liquidazione della stessa, si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia.

6. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 972 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2011, si sono incrementati di Euro 23 migliaia, principalmente per depositi effettuati presso organi sportivi.

Altre attività finanziarie	in €000	
	30.06.2012	30.06.2011
Crediti verso altri	972	949
Totale	972	949

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 683 migliaia, di cui uno costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e un altro di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco di cui ai paragrafi della parte relativa al contenzioso fiscale.

8. Crediti commerciali

8.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 30 giugno 2012 è pari a Euro 3.891 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi.

8.2 Verso clienti oltre l'anno

I crediti verso clienti in scadenza oltre l'esercizio ammontano ad Euro 4.197 migliaia e si riferiscono alle fatture da emettere a Infront Italy relative ai ricavi maturati al 30 giugno 2009, per Euro 2.215 migliaia, e 30 giugno 2010, per Euro 1.982 migliaia, opportunamente attualizzati, i cui incassi sono previsti nelle stagioni 2014/2015 e 2015/2016, come stabilito dall'accordo commerciale definitivo tra le parti.

9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2012 sono pari ad Euro 14.461 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 9.044 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

				in €000
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da variazioni fiscali IRAP	Totale
Al 30 giugno 2011	0	5.416	2	5.417
(Addebito) a stato patrimoniale	-	-	-	-
(Addebito) a conto economico	-	(52)	(3)	55
Accredito a conto economico	9.011	88	-	9.099
Al 30 giugno 2012	9.011	5.452	(1)	14.461

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2012, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 29.261 migliaia.

9.1 Altre attività non correnti

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 248 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

ATTIVITA' CORRENTI

10. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 341 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2011	981

Variazione di periodo	(640)
Prodotti finiti al 30 giugno 2012	341

La variazione è dovuta principalmente al consumo del materiale da destinare ad i negozi ed alla controllante per il materiale tecnico della stagione 2011/2012.

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 14.232 migliaia sostanzialmente in linea con il 30 giugno 2011.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €000	
Crediti commerciali	30.06.12	30.06.11
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	14.450	3.636
- note di credito da emettere nazionali	(500)	(288)
- clienti esteri	106	5
- note di credito da emettere estere	0	0
- client/fornitori a compensazione	-	461
- fatture da emettere	176	10.496
- crediti in contenzioso	4.474	4.351
- fondo svalutazione crediti	(4.474)	(4.351)
Totale	14.232	14.312

	in €000				
Dettaglio fatture da emettere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2012
Fatture da emettere	176	0	0	0	176

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi si menzionano quelli verso Sky Italia S.r.l. (Euro 5.835 migliaia) e R.T.I. S.p.A. (Euro 2.658 migliaia) per la fatturazione anticipata della prima quota dei diritti televisivi della stagione 2012-2013, Infront Italy (Euro 1.881 migliaia) e Puma Italia (Euro 1.342 migliaia) per la sponsorizzazione tecnica.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

12. Crediti verso parti correlate

12.2. Crediti verso imprese collegate

in €000

Crediti verso parti correlate	30.06.2012	30.06.2011
verso imprese collegate	783	791
Totale	783	791

L'ammontare dei crediti verso imprese collegate è riferito al residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per Euro 783 migliaia. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2012 ad Euro 9.166 migliaia con un decremento rispetto al saldo 30 giugno 2011 di Euro 7.224 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

Crediti verso enti-settore specifico	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	in €000
					Saldo al 30.06.2012
Verso Società Calcistiche	4.853	458	0	810	6.121
Verso L.N.P.	3.045				1.549
Totale	7.898	458	0	810	9.166

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti e dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 30 giugno 2012, sono pari a Euro 409 migliaia, con un incremento di Euro 77 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, dovuto principalmente al credito Iva della controllata Cirio Lazio Immobiliare.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Crediti tributari	in €000	
	30.06.12	30.06.11
per imposte indirette	89	26
per imposte dirette	321	306
Totale	409	332

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per rimborsi su imposte dirette, ed al credito Iva della controllata Cirio Lazio Immobiliare.

14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette

	in €000	
Crediti tributari per imposte correnti dirette	30.06.12	30.06.11
Ires	10	0
Irap	1	0
Totale	11	0

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per imposte correnti dirette, della controllata Cirio Lazio Immobiliare.

14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2012 ammontano ad Euro 3.840 migliaia e sono aumentati di Euro 180 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2011, principalmente per l'incremento degli anticipi a fornitore.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
Verso Altri	30.06.12	30.06.11
Anticipi a fornitore	249	134
Verso tesserati, dipendenti ed altri	147	130
Altri	236	187
Verso ex Gruppo Cirio	3.208	3.208
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
Totale	3.840	3.659

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €000
Verso Ex Gruppo Cirio	30.06.2012
Cirio Finanziaria S.p.A.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia S.p.A.	3.819
Fondo svalutazione	(10.361)
Totale	3.208

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2012, al netto del fondo svalutazione appositamente creato è pari a zero.

15. Altre attività correnti

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi. Questi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 32 migliaia, ed ammontano ad Euro 231 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

	in €000	
Altre attività correnti	30.06.2012	30.06.2011
Risconti attivi	231	199
Totale	231	199

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti digitalizzazione archivi di immagini per Euro 83 migliaia, premi assicurativi per Euro 72 migliaia, interessi per dilazioni di pagamento per Euro 3 migliaia, e oneri per fidejussione.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2012 ammontano ad Euro 10.160 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2011 di Euro 5.236 migliaia. Si riferiscono per Euro 10.147 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 13 migliaia a denaro e assegni in cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2012 è positivo per un ammontare di Euro 14.665 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.517 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.495 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.214) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili residui per Euro 4.377 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Altre passività non correnti

18.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 62.572 migliaia.

	in €000	
Debiti tributari	30.06.2012	30.06.2011
Debiti oggetto di transazione	62.572	64.885
Totale	62.572	64.885

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

18.2 Altri debiti

La voce Altri debiti al 30 giugno 2012 è pari ad Euro 135 migliaia e rappresenta la parte oltre i 12 mesi dei debiti verso procuratori sportivi. Il saldo al 30 giugno 2011 era pari a Euro 399 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

18.3 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 5.518 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2011 era pari a Euro 5.718 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

19. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 9.354 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €000	
Debiti verso enti-settore specifico	30.06.2012	30.06.2011
Debiti verso società calcistiche italiane	3.701	5.406
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	5.654	2.961
Totale	9.354	8.367

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

20. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2012 sono pari ad Euro 15.597 migliaia con un incremento di Euro 6.528 migliaia rispetto al 30 giugno 2011. La variazione è riferita principalmente alla rilevazione delle imposte differite sul plusvalore immobiliare della controllata Cirio Lazio Immobiliare.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive					in €/000
	Valutazione	Valutazione	Valutazione	Debiti tributari rateizzati	Totale
	terreni e fabbricati	partecipazioni in soc. collegate	TFR		
Al 30 giugno 2011	5.206	1.406	21	2.437	9.069
Da acquisizione partecipazione	6.784	-	-	-	6.784
Addebito a conto economico	0	0	0	0	-
(Accredito) a conto economico	0	0	0	(256)	(256)
Al 30 giugno 2012	11.990	1.406	21	2.181	15.597

21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

21.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2012 con un decremento di Euro 169 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, dovuto principalmente al pagamento di atti ed allo storno, per Euro 83 migliaia, di maggiori stanziamenti. Le variazioni dell’esercizio sono illustrate nella seguente tabella.

Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte	in €000
Al 30 giugno 2011	278
Accantonamenti	0
Utilizzi	(169)
Al 30 giugno 2012	109

Il fondo residuo si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

21.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.983 migliaia al 30 giugno 2012, invariata rispetto al 30 giugno 2011.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese partecipazioni	in €/000
			Totale
Al 30 giugno 2011	1190	793	1.983
Accantonamenti			0
Utilizzi			0
Al 30 giugno 2012	1.190	793	1.983

Il “fondo rischi” si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 948 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 213 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
Fondo benefici dipendenti	
Al 30 giugno 2011	735
Accantonamenti	182
Utilizzi	(25)
Actuarial Losses	56
Al 30 giugno 2012	948

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

Tasso di attualizzazione	4,10%
Tasso di inflazione	2,00%
Tasso di turnover	5,00%
Tasso di incremento retributivo	0,5%-1,5%

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

23. Altre passività correnti

23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2012, a Euro 9.537 migliaia, con un decremento di Euro 3.747 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

Tale voce include l'esposizione verso la Unicredit Factoring, per la cessione di diversi diritti televisivi relativi sia al saldo della stagione 11/12 e sia all'anticipo della stagione 12/13.

23.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2012 a Euro 352 migliaia.

	in €000	
Altre passività correnti	30.06.2012	30.06.2011
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	352	382

Totale	352	382
---------------	------------	------------

23.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono incrementati al 30 giugno 2012, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 3.871 migliaia, ed ammontano ad Euro 18.932 migliaia. Tale variazione è dipesa dall'aumento dei debiti verso dipendenti, dovuto sia alla quota fissa che variabile delle retribuzioni dei tesserati, dalla presenza del debito residuo per l'acquisto dell'immobile sito in via Valenziani (Roma), riveniente dal consolidamento della società Cirio Lazio Immobiliare e dalla diminuzione dei debiti per intermediari.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Altre passività correnti	30.06.12	30.06.11
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	11.857	6.611
- verso collaboratori	1	1
- verso intermediari	4.096	7.025
- verso Soci Lazio Country Club	21	21
-altri	2.957	1.403
Totale	18.932	15.061

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

	in €000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 30.06.2012
- verso tesserati e dipendenti	3.327	8.530	11.857

Dettaglio dei debiti verso procuratori:

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2012
verso intermediari	1.854	1852	190	200	4.096

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

	in €000		
Dettaglio	Condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2012
verso intermediari	1.840	2.256	4.096

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2012, pari a Euro 1.720 migliaia, al netto di imposte;
- da premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2012, pari a Euro 8.443 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tale premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

23.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 210 migliaia e riguardano principalmente la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 16.406 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2011, un incremento di Euro 4.273 migliaia. Tale aumento è dovuto principalmente agli acquisti di diritti pluriennali per le prestazioni dei giocatori effettuati nella stagione.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Debiti vs enti settore specifico	30.06.12	30.06.11
Società calcistiche	15.448	12.133
Lega	958	-
Totale	16.406	12.133

	in €000			
Debiti verso società calcistiche	Italia	Paesi UE	Fuori UE	Saldo al 30.06.2012
Società calcistiche	7.712	3.259	4.477	15.448

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

25. Debiti commerciali correnti

25.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 10.607 migliaia ed è aumentata di Euro 10.572 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, principalmente per la fatturazione della prima rata dei diritti televisivi della stagione 12/13.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
Acconti	30.06.12	30.06.11
Anticipi da clienti	10.607	35
Anticipi da abbonati	-	-
Totale	10.607	35

25.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 9.246 migliaia e sono diminuiti di Euro 5.472 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	30.06.12	30.06.11
Fornitori nazionali	4.409	5.693
Fornitori esteri	334	316
Fatture da ricevere	4.536	8.747
Note credito da ricevere	(33)	(37)
Totale	9.246	14.718

	in €000				
Dettaglio fatture da ricevere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2012
Fatture da ricevere	4.531	5	0	0	4.536

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso Gasoltermica Laurentina (Euro 390 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo ed il CONI (Euro 373 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 1.334 migliaia).

26. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

26.1. Debiti verso società collegate

Tali debiti sono accessi nei confronti della società SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e sono infruttiferi di interessi.

27. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 8.144 migliaia al 30 giugno 2012 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2011, un incremento di Euro 1.887 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2012 sono così suddivisi:

Debiti tributari	in €000	
	30.06.12	30.06.11
IRPEF lavoratori dipendenti	2.816	2.249
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	48	43
IVA	1.519	6
Debiti oggetto di transazione	3.258	3.405
Interessi e sanzioni	476	526
Altri	27	28
Totale	8.144	6.257

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.258 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

28. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 187 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2011, un decremento di Euro 83 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2012 sono così suddivisi:

Debiti tributari per imposte correnti	in €000	
	30.06.12	30.06.11
IRES		
IRAP	187	270
Totale	187	270

Tale importo è il saldo IRAP al 30 giugno 2012 della controllante per Euro 187 migliaia; per la controllata gli acconti sono stati superiori al debito di imposta.

Non vi sono debiti per IRES in quanto l'utile fiscale è stato compensato dalle perdite fiscali realizzate nell'anno.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

39. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

29.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 1.348 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dalla voce abbonamenti. La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Ricavi da gare	30.06.12	30.06.11	%
Ricavi da gare in casa	6.430	6.000	7,17
% su incassi gare da squadre ospitanti	47	231	-79,88
Abbonamenti	3.077	1.975	55,83
Totale	9.554	8.206	16,43

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

29.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 3.878 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dai diritti televisivi spettanti nell'ambito della partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Diritti televisivi e proventi media	30.06.12	30.06.11	%
Televisivi	47.674	46.751	1,97
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	2.611	0	0,00
Da LNP	4.697	4.333	8,40
Totale	54.981	51.083	7,63

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 28.937 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 4.516 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 11.245 migliaia.

I ricavi da L.N.P., per Euro 4.697 migliaia, derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale.

29.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 1.221 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dai premi riconosciuti dalla Puma per il conseguimento di obiettivi sportivi (accesso e superamento del girone di Europa League).

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Sponsorizzazioni	4.233	3.552	19,17
Proventi Pubblicitari	8.452	8.083	4,56
Canoni per licenze, marchi e brevetti	624	453	37,87
Totale	13.308	12.087	10,10

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 4.233 migliaia e sono principalmente rappresentati dai ricavi derivanti dal contratto con la Puma Italia S.r.l.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 8.452 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infront Italy S.r.l., per Euro 7.315 migliaia, per la cessione di diritti pubblicitari, di cui se ne segnalano i principali:

-) esposizione pubblicitaria e di sponsorizzazione relativi al Club ed al suo stadio a decorrere dalla stagione 2010/2011 alla 2015/2016;
-) organizzazione dei summer camp a decorrere dalla stagione 2008/2009 fino alla stagione 2013/2014;
-) trasmissione su piattaforma UMTS di tutte le partite dal 2010 alla stagione 2013/2014;
-) iniziative di comunicazione e gestione di "club community" del Club via UMTS, WEB TV, DDT, IPTV, SMS E MMS dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale via WEB TV, DDT, e IPTV del canale "Lazio Channel" dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale del sito internet ufficiale dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014.

29.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2012 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 14.360 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 4.339 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da minori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive in parte compensata da introiti per cessioni temporanee.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

Proventi da gestione diritti calciatori	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Cessione temporanea calciatori	4.146	125	3.212,89
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	10.184	18.507	-44,97
Altri proventi da gestione calciatori	29	67	-56,05
Totale	14.360	18.699	-23,21

Si segnala che le plusvalenze, per Euro 10,11 milioni, relative ai giocatori Lichsteiner e Cisse sono state realizzate rispettivamente con le società Juventus e Q.P.R. (inglese). Per il dettaglio delle altre plusvalenze si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Le cessioni temporanee hanno riguardato i giocatori Floccari e Zarate.

29.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2012 gli altri ricavi sono pari a Euro 2.723 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 473 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da maggiori transazioni effettuate con creditori diversi. La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Altri ricavi	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Transazioni con creditori	1.115	667	67,24
Da altri	1.217	1.253	-2,82
	<i>-di cui non ricorrenti</i>	637	623
Proventi vari	390	331	18,06
Totale	2.723	2.250	21,01

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 1.115 migliaia. I ricavi da altri ammontano a Euro 1.217 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 637 migliaia, e da ricavi da scuola calcio, Euro 283 migliaia.

29.6. Variazione delle rimanenze

La variazione delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 640 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2011	981
Variazione di periodo	(640)
Prodotti finiti al 30 giugno 2012	341

La variazione è dovuta principalmente al consumo del materiale da destinare ad i negozi ed alla controllante per il materiale tecnico della stagione 2011/2012,.

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

29.7. Ricavi da Merchandising

Al 30 giugno 2012 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1223 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2011 di Euro 151 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dalla contrazione delle vendite dei negozi, dovuta alla politica commerciale che ha privilegiato da parte dei negozi in franchising l'acquisto diretto presso i fornitori, così da ridurre i rischi di incasso.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000		
Ricavi da merchandising	30.06.12	30.06.11	%
Materiale per vendita a terzi	1.147	1.283	-10,60
Altri	76	91	-16,48
Totale	1.223	1.374	-10,99

La voce Altri è costituita dai ricavi rivenienti dalla vendita della rivista “Lazio Style 1900 Official Magazine”; il decremento è dipeso dal minore numero di copie vendute.

30. COSTI OPERATIVI

30.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 867 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e di merce destinata alla rivendita.

30.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2011 ammontavano ad Euro 39.300 migliaia, sono aumentati di Euro 15.171 migliaia, e sono pari ad Euro 54.471 migliaia. . Tale incremento è principalmente dovuto, per Euro 9.785 migliaia, alla retribuzioni fisse dei calciatori, per Euro 4.525 migliaia, alla retribuzioni variabili dei calciatori e, per Euro 509 migliaia, ai compensi fissi e variabili dello staff della prima squadra.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €000		
Personale	30.06.12	30.06.11	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	37.735	27.950	35,01
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	8.146	3.621	124,98
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.921	2.722	7,31
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	310	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	918	944	-2,78
- Oneri sociali	1.717	1.614	6,38
- Trattamento di fine carriera	264	278	-4,89
- Altri Costi	347	138	151,89
<i>Sub Totale</i>	52.358	37.267	40,50
Personale di sede			
- Salari e stipendi	1.412	1.404	0,58
- Oneri sociali	420	416	1,00
-Trattamento di fine rapporto	193	104	85,64
- Altri Costi	88	109	-19,99
<i>Sub Totale</i>	2.114	2.034	3,91
Totale	54.472	39.300	38,60

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	30.06.12	30.06.11	%
Calciatori	42	48	-12,50
Allenatori	61	59	3,39
Altro personale tecnico	15	14	7,14
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	31	31	0,00
Operai	7	7	0,00
Totale	158	161	-1,86

30.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2012 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 102 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 27 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai costi per acquisizione temporanea di calciatori del settore giovanile.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Oneri da gestione servizi calciatori	30.06.12	30.06.11	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	21	0	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	81	75	7,84
Totale	102	75	35,94

30.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 13.322, con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 470 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da minori costi di intermediazione tesserati e da maggiori costi di pubblicità.

Si segnala che i Consigli di Gestione delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

Si segnala che i Consigli di Sorveglianza delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri per servizi esterni	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Costi per tesserati	548	618	-11,28
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	879	688	27,76
Costi per intermediazione tesserati	2.794	6.650	-57,98
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.031	468	120,31
Servizio biglietteria e controllo ingressi	1.093	943	15,97
Spese assicurative	163	81	100,12
Spese amministrative	3.146	2.769	13,63
Spese per pubblicità e promozione	3.668	1.545	137,39
Totale	13.322	13.762	-3,19

Dettaglio	in €000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2012
Costi per intermediazione tesserati	1.489	1.305	2.794

I costi per tesserati, pari a Euro 548 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 879 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.794 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.031 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili; l'incremento è principalmente dovuto alle trasferte per la partecipazione alla Europa League.

Le spese assicurative, pari a Euro 163 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 3.146 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.790 migliaia, principalmente verso la L.N.P., e spese di manutenzione immobili, per Euro 1.047 migliaia, aumentate rispetto alla stagione precedente.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 3.668 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A, per Euro 958 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 305 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 320 migliaia, per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita dalla collegata Gasoltermica, per Euro 219 migliaia, per la digitalizzazione delle immagini della S.S. Lazio S.p.A., per Euro 200 migliaia, e per il contratto stipulato con la US Salernitana 1919, per Euro 600 migliaia, di cui al paragrafo parti correlate.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per	Benefici non mone-	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Generalità	Carica ricoperta	Durata della					

		carica	la carica	tari			
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bas-san	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Massimo Silvano	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Totale			0	0	0	0	0

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolu-menti per la carica	Benefici non mone-tari	Bonus e incentivi	Altri com-pensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Antonio Nottola	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Fausto Canzoni	Vice Presi-dente Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Ulisse Corea	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2009	0	0	0	0	0
Maurizio De Filippo	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 11 luglio 2011	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Totale			0	0	0	0	0

30.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 5.592 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2011, di Euro 428 migliaia principalmente per l'aumento del contratto di fitto della stadio olimpico e delle multe e danni.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €/000		
	30.06.12	30.06.11	%
Spese bancarie	288	394	-26,73
Per godimento di beni di terzi	3.456	3.178	8,74
Spese varie organizzazione gare	407	362	12,44
Tasse iscrizione gare	6	7	-9,91
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
-% su incassi gare a squadre ospitate	22	30	-26,73
-% su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	563	353	59,70
- multe e danni	245	245	0,00
- perdite su crediti	0	0	0,00
Oneri straordinari	621	596	4,03
Totale	5.607	5.164	8,59

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.465 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto dello stadio Olimpico (Euro 2.880 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie (Euro 83 migliaia);
- dall'affitto dei negozi (Euro 233 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 22 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 808 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'ICI ed IMU per Euro 202 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 75 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 389 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 113 migliaia;

31. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 21.459 migliaia con un incremento di Euro 860 migliaia rispetto al 30 giugno 2011, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €/000		
	30.06.12	30.06.11	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	20.566	18.247	12,70
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	893	893	0,00
Svalutazione delle immobilizzazioni	1	1.459	0,00
Totale	21.459	20.599	4,17

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 20.566 migliaia e si compongono:

- Euro 20.556 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 10 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 893 migliaia e si compongono:

- Euro 774 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 38 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 29 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 18 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 18 migliaia per l'ammortamento di impianti su beni di terzi;
- Euro 11 migliaia per l'ammortamento di automezzi.
- Euro 5 migliaia per l'ammortamento di impianti.

32. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari ad Euro 349 migliaia con una variazione di segno negativo di Euro 8.769 migliaia rispetto al 30 giugno 2011 dovuto principalmente dovuto principalmente al venire meno dello storno degli accantonamenti per Irap a seguito della pronuncia favorevole della Commissione Tributaria Regionale. Si rinvia a quanto descritto nel paragrafo "Problematiche di natura fiscale" nella Relazione sulla Gestione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €000		
Accantonamenti e svalutazioni crediti	30.06.12	30.06.11	%
Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante	432	505	-14,47
Accantonamento per rischi	(83)	-8.925	-99,07
<i>-di cui non ricorrenti</i>	(83)	-8.925	
Totale	349	-8.420	-104,15

Lo storno del fondo rischi tributario riguarda l'adeguamento di accantonamenti effettuati nelle stagioni precedenti.

34. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli utili e perdite su cambi ammontano al 30 giugno 2012 a Euro (31) migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Utili e perdite su cambi	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Utili su cambi			
- realizzati	0	0	0,00
- da valutazione	0	37	0,00
Totale Utili	0	37	0,00
Perdite			
- realizzati	0	0	0,00
- da valutazione	(31)	0	0,00
Totale Perdite	(31)	0	0,00
Totale	(31)	37	-183,78

I proventi finanziari al 30 giugno 2012, ammontano a Euro 501 migliaia con un incremento di Euro 153 migliaia rispetto al 30 giugno 2011.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Proventi da attività di investimento	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Da terzi	160	53	203,89
Da Attualizzazione	341	295	15,71
Totale	501	348	44,17

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2012 a Euro 3.212 migliaia, con un incremento di Euro 897 migliaia rispetto al 30 giugno 2011. La variazione è principalmente dovuta da maggiori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato a causa dell'aumento del tasso legale.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €000		
	30.06.12	30.06.11	%
Verso terzi	1.804	1.125	60,32
Da Attualizzazione	1.408	1.190	18,31
Totale	3.212	2.315	38,72

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.499 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 285 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 930 migliaia.

35. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 1.614 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRES corrente della controllata (compensato con le perdite fiscali correnti della controllante nell'ambito del consolidato fiscale) e per IRAP di entrambe le società. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso del periodo, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.507 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

(importi in Euro migliaia)	01/07/11
----------------------------	----------

	30/06/12
IRES	0
IRAP	1.614
Totale	1.614

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro:

Tabella B

Differenza tra valore e costi della produzione		(14.678.925)
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
Costi del personale	54.471.309	
Totale	54.471.309	39.792.384
Variations. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP		
Sopravvenienze passive	580.877	
Interessi su debito IRPEF	1	
Interessi di mora	1.239	
Oneri finanziari diversi	191	
Sopravvenienze attive	(1.115.309)	
Commissioni massimo scoperto	104	
Totale	(532.897)	39.259.487
Variations in aumento ed in diminuzione di natura fiscale		
Collaborazioni senza P IVA	528.759	
ICI	202.419	
Spese di rappresentanza anni precedenti	(61.220)	
Ammortamento marchio	(5.807.368)	
Deduzioni da cuneo fiscale	(620.640)	
INAIL	(8.599)	
Totale	(5.766.649)	33.492.838
Imponibile fiscale	33.492.838	
Aliquota IRAP 4,82%	1.614.354	

36. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 20.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

	Esercizio 2011/2012			Esercizio 2010/2011		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti						
Imposte anticipate						
Acc.to sval.ne crediti	247	68	0	98	27	0
Svalutazione diritti calciatori	52	14	0	229	63	0
Acc.to altri rischi	0	0	0	868	239	0
Acc.to interessi da fornitori	0	0	0	113	31	0
Totale	299	82	0	1.308	360	0
Imposte differite						
Spese di rappresentanza anni precedenti	1	0	0	1	0	0
costi di impianto	0	0	0	1	0	0
Totale	1	0	0	2	0	0
Imposte differite (anticipate) nette	298	82	0	(1.306)	(360)	0

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

differenze temporanee	IRES	IRAP	TOTALE
Spese di rappresentanza	-	-	-
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	4.033.014		4.033.014
Acc.to spese liq. partecipazioni	655.676		655.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Svallutazione diritti prestazioni	51.859		51.859
Altri rischi	175.843		175.843
Fatt. da ricevere per interessi L.231	2.526.379		2.526.379
Fondo sval. Crediti diversi	11.412.078		11.412.078
Totale	19.630.495	-	19.630.495
imp anticipate	5.398.386	-	5.398.386

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica ed effettiva è la seguente.

importi in Euro migliaia

<u>Riconciliazione tax rate IRAP Controllante</u>		
	aliquota	imposta
Aliquota teorica IRAP	4,82%	1.400
variazioni imponibile fiscale IRAP	-0,07%	20
Imposte correnti effettive IRAP	4,75%	1.380
<u>Riconciliazione tax rate IRAP Controllata</u>		
Differenza tra valore e costi della produzione		
Aliquota teorica IRAP	4,82%	518
variazioni imponibile fiscale IRAP	-2,64%	(283)
Imposte correnti effettive IRAP	2,18%	234
<u>Riconciliazione tax rate IRES</u>		
	aliquota	imposta
Aliquota teorica IRES	27,50%	(952)
variazioni imponibile fiscale IRES controllante	-8,16%	282
variazioni imponibile fiscale IRES controllata	45,70%	(1.583)
perdite fiscali della controllante	-107,67%	3.728
<u>Imposte correnti effettive IRES</u>	-42,62%	1.476
Altri rigiri di imposte anticipate	0,90%	(31)
Altri rigiri di imposte differite	7,39%	(256)
Perdite fiscali	260,20%	(9.011)
<u>Imposte differite effettive IRES</u>	268,49%	(9.298)

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

CAMPAGNA TRASFERIMENTI

Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nell'esercizio 2011/2012

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo				valori di fine periodo			varie anni contr. residui		
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5,00	l.do ammort. 6,00	netto 7,00	acquisti 8,00	cessioni 9,00	Amm.li 10,00	svalutazioni 11,00	minusvalenze 12,00	Rettificata fondo	plusvalenze 13,00	lordo 14 (5+8)	l.do ammort. 15 (6+10)		netto 16 (14-15-11-12-9)	età
ITALIANI																					
Bonetto Riccardo	1	30/06/2012	01.07.2006	Empoli				1,00	-	1,00					1,00					28	0
Del Nero Simone	1	30/06/2012	01.07.2007					1,00	-	1,00										27	0
Antipoli Ivan	1	30/06/2012	31.08.2007	Sampdoria				200.000,00	158.560,21	41.439,79			41.439,79				200.000,00	200.000,00	0,00	22	0
Biava Giuseppe	2	30/06/2013	01/02/2010	Genoa				800.000,00	515.562,72	284.437,28			142.024,08				800.000,00	657.586,81	142.413,19	33	1
Biava Giuseppe	2	30/06/2013	01/02/2010	Intermediazione				240.000,00	154.671,43	85.328,57			42.605,92				240.000,00	197.277,35	42.722,65	33	1
Brocchi Christian	2	30/06/2013	29/08/2008	Ac Milan				1,00	-	1,00							1,00	-	1,00	33	1
Foggia Pasquale	2	30/06/2013	24.01.2007	Milan				3.000.000,00	2.324.492,09	675.507,91			337.291,91				3.000.000,00	2.661.784,00	338.216,00	24	1
Rocchi Tommaso	2	30/06/2013	31.08.2004	Empoli				4.000.000,00	3.449.323,87	550.676,13			274.961,40				4.000.000,00	3.724.285,28	275.714,72	30	1
Stendardo Guglielmo	2	30/06/2013	18.08.2005	Perugia				1,00	-	1,00							1,00	-	1,00	26	1
Zauri Luciano	2	30/06/2013	18.07.2003					1,00	-	1,00							1,00	-	1,00	29	1
Iannarilli Antony	2	30/06/2013	24/06/2011	Isola liri				1.000,00	8,14	991,86			66,49		925,37			-	-	21	1
Cinque Lorenzo	2	30/06/2013	21/06/2012	Mantova				-	-	-	1.000,00				832,42		1.000,00	-	167,58	21	1
Perpetuini Riccardo	2	30/06/2013	21/06/2012	Foggia				-	-	-	1.000,00						1.000,00	-	1.000,00	22	1
Cinelli Antonio	2	30/06/2013	22/06/2012	Sassuolo				-	-	-	60.000,00						60.000,00	-	60.000,00	23	1
Luciani Alessio	2	30/06/2013	22/06/2012	Lumezzane				-	-	-	200,00						200,00	-	200,00	22	1
Tuia Alessandro	3	30/06/2014	22/06/2012	Foligno				-	-	-	42.000,00			38.519,23			42.000,00	-	3.480,77	22	2
Mauri Stefano	3	30/06/2014	06.07.2006	Udinese				3.000.000,00	2.427.967,95	572.032,05			190.503,37				3.000.000,00	2.618.471,32	381.528,68	27	2
Floccari Sergio	3	30/06/2014	21/06/2010	Genoa				8.351.356,88	2.086.946,17	6.264.410,71			2.086.410,17				8.351.356,88	4.178.820,34	4.178.536,88	29	2
Sculli Giuseppe	4	30/06/2015	24/06/2011	Genoa				2.927.025,22	11.971,47	2.915.053,75			728.264,63				2.927.025,22	740.236,10	2.186.789,12	29	3
Sculli Giuseppe	4	30/06/2015	18/01/2011	Genoa				500,00	50,18	449,82			112,38				500,00	162,56	337,44	29	3
Marchetti Federico	5	30/06/2016	05/07/2011	Cagliari							5.049.363,46						5.049.363,46	1.000.450,17	4.048.913,29	29	4
TOTALE								22.519.887,10	11.129.018,25	11.390.868,85			5.049.363,46				4.844.130,32		40.278,02		
STRANIERI																					
Makinwa Stephen	1	30/06/2012	09.08.2006	Palermo				6.600.000,00	5.622.757,52	977.242,48			977.242,48				6.600.000,00	6.600.000,00	0,00	24	0
Muslera Fernando	1	30/06/2012	31.08.2007	Montevideo				2.110.385,49	2.089.440,11	20.945,38			20.945,38					-	-	27	0
Muslera Fernando	1	30/06/2012	31.08.2007	Intermediazione				144.134,58	142.704,05	1.430,53			1.430,53					-	-	22	0
Bresciano Mark	1	30/06/2012	01/07/2010					1,00	-	1,00							1,00	-	1,00	30	0
Scaloni Lionel	2	30/06/2013	16.07.2007					1,00	-	1,00							1,00	-	1,00	30	0
Carrizo Juan	2	30/06/2013	16/07/2008	River Plate				5.998.385,22	3.575.832,89	2.422.552,33			1.209.619,15				5.998.385,22	4.785.452,04	1.212.933,18	25	1
Carrizo Juan	2	30/06/2013	16/07/2008	River Plate				55.237,50	27.599,85	27.637,65			13.799,92				55.237,50	41.399,77	13.837,73	25	1
Carrizo Juan	2	30/06/2013	16/07/2008	Intermediazione				900.000,00	536.519,59	363.480,41			181.491,59				900.000,00	718.011,18	181.988,82	25	1
Lichtsterner Stephan	2	30/06/2013	25/07/2008	Lille				974.202,01	578.787,54	395.414,47			395.414,47					-	-	25	1
Diakité Mobido	2	30/06/2013	17.07.2006	Pescara				500.000,00	388.017,37	111.982,63			55.914,72				500.000,00	443.932,09	56.067,91	20	1
Bizzarri Albano	3	30/06/2014	01/07/2009					1,00	-	1,00							1,00	-	1,00	32	2
Andre Dias	3	30/06/2014	01/02/2010	Sao Paulo				2.350.000,00	798.079,77	1.551.920,23			516.834,75				2.350.000,00	1.314.914,52	1.035.085,48	31	2
Andre Dias	3	30/06/2014	01/02/2010	Intermediazione				290.000,00	95.090,32	194.909,68			61.580,32				290.000,00	156.670,84	123.329,36	31	2
Matazemel Francellino	3	30/06/2014	23/07/2009	Real Zaragoza				5.310.000,00	2.082.179,70	3.227.820,30			1.074.958,40				5.310.000,00	3.157.138,10	2.152.861,90	29	2
Zarate Mauro	3	30/06/2014	04/06/2009					20.200.000,00	8.075.575,03	12.124.424,97			4.037.787,51				20.200.000,00	12.113.362,54	8.086.637,46	26	2
Barreto Gonzalo	3	30/06/2014	26/05/2010	Danubio Fc				1.781.240,37	445.005,29	1.336.235,08			445.005,29				1.781.240,37	890.010,59	891.229,78	18	2
Stankevicius Marius	3	30/06/2014	11/07/2011	Sampdoria							789.531,89						789.531,89	258.326,10	531.205,79	30	2
Klose Miroslav	3	30/06/2014	01/07/2011								1,00						1,00	-	1,00	33	2
Kozac Libor	4	30/06/2015	10/07/2008	Steszyk				1.280.000,00	661.814,73	618.185,27			154.440,54				1.280.000,00	816.255,26	463.744,74	20	3
Kozac Libor	4	30/06/2015	10/07/2008	Intermediazione				400.000,00	206.817,55	193.182,45			48.252,55				400.000,00	255.080,11	144.919,89	20	3
Gonzalez Alvaro	4	30/06/2015	29/07/2010	Defensor				4.894.087,44	915.088,14	3.978.999,30			994.068,96				4.894.087,44	1.909.157,09	2.984.930,35	27	3
Garrido Javier	4	30/06/2015	01/08/2010	Manchester City				-	-	-							-	-	-	26	3
Garrido Javier	4	30/06/2015	01/08/2010	Intermediazione				329.206,41	61.106,88	268.099,53			66.979,01				329.206,41	128.085,88	201.120,53	26	3
Hernanes Anderson	4	30/06/2015	13/08/2010	Sao Paulo				9.500.000,00	1.711.279,46	7.788.720,54			1.945.847,36				9.500.000,00	3.657.126,82	5.842.873,18	26	3
Hernanes Anderson	4	30/06/2015	13/08/2010	Intermediazione				1.591.798,84	296.738,17	1.305.060,67			326.041,85				1.591.798,84	612.780,02	979.018,82	26	3
Ledesma Christian	4	30/06/2015	06.07.2006	Lecce				4.500.000,00	3.354.930,56	1.145.069,44			286.071,42				4.500.000,00	3.641.001,98	858.998,02	25	3
Cisse Dibiril	4	30/06/2015	07/07/2011	Fc Panathinaikos							4.912.121,06		4.204.521,42					-	-	30	3
Alfaro	5	30/06/2016	06/01/2012	Liverpool Montevideo				-	-	-	2.382.988,53						2.382.988,53	256.204,02	2.126.784,51	24	4
Alfaro	5	30/06/2016	06/01/2012	Intermediazione				-	-	-	110.000,00						110.000,00	11.826,51	98.173,49	24	4
Radu Stefan	5	30/06/2016	28.01.2008	D. Bucarest				3.850.000,00	2.244.442,41	1.605.557,59			320.760,00				3.850.000,00	2.565.202,41	1.284.797,59	22	4
Konko Abdoulay	5	30/06/2016	06/07/2011	Genoa				-	-	-	3.881.197,56						3.881.197,56	767.287,82	3.113.909,74	28	4
Lulu Senad	5	30/06/2016	01/07/2011	Young Boys				-	-	-	3.145.694,99						3.145.694,99	628.794,46	2.516.900,54	26	4
Cana Lorik	5	30/06/2016	20/07/2011					-	-	-	1,00						1,00	-	1,00	28	4
TOTALE								73.548.680,86	33.899.806,92	39.648.873,94			15.221.536,03				4.5				

PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE

Società	Revisione contabile bilancio di esercizio	Revisione contabile semestrale	Revisione contabile bilancio consolidato	Totali
S.S. Lazio S.p.A.	72.500,00	27.070,31	4.237,38	103.807,69
Spese	3.625,00	1.353,52	211,87	5.190,38
Istat + Consob	10.610,74	0,00	1.028,85	11.639,60
Subtot (A)	86.735,74	28.423,83	5.478,10	120.637,67
S.S. Lazio M.C. S.p.A.	25.500,00	7.808,74	0,00	33.308,74
Spese	1.275,00	390,44	0,00	1.665,44
Istat + Consob	3.838,91	0,00	0,00	3.838,91
Subtot (B)	30.613,91	8.199,18	0,00	38.813,09
Totale (A + B)	117.349,66	36.623,00	5.478,10	159.450,76

ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2011 – 30 giugno 2012.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 18 settembre 2012

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari

Dr. Marco Cavaliere

