

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

**Agli Azionisti della  
S.S. Lazio S.p.A**

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società S.S. Lazio S.p.A. (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2020, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

**Iscrizione e valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei tesserati**

**Descrizione dell'aspetto chiave della revisione** Il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020 include, tra le attività immateriali, diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei tesserati ("Diritti") per Euro 86,6 milioni.

In considerazione della significatività del valore contabile della voce in oggetto, nonché delle peculiarità, peraltro comuni al settore di appartenenza, delle condizioni previste nei contratti relativi alle operazioni di trasferimento dei Diritti e delle analisi necessarie per identificare eventuali perdite di valore, abbiamo considerato la verifica della corretta iscrizione dei Diritti e la valutazione degli stessi un aspetto chiave della revisione del bilancio d'esercizio.

La Nota 3 del bilancio d'esercizio illustra la movimentazione della voce intervenuta nell'esercizio. I criteri di valutazione applicati dalla Società su tale voce sono riportati nelle note esplicative al bilancio.

---

**Procedure di revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra le altre, svolto le seguenti procedure:

- comprensione dei principali controlli effettuati dalla Società sulla rilevazione delle operazioni di trasferimento dei Diritti e sulla valutazione degli stessi, ivi inclusa l'identificazione di eventuali variazioni o perdite di valore;
- esame delle principali operazioni di acquisto intervenute nel corso dell'esercizio mediante analisi dei relativi contratti e della documentazione relativa agli adempimenti previsti dalle norme federali;
- verifica del corretto trattamento contabile delle variazioni in aumento che hanno riguardato i Diritti, per rinnovi contrattuali e/o per integrazioni del prezzo di trasferimento, attraverso l'analisi della documentazione giustificativa;
- accertamento della corretta determinazione degli ammortamenti eseguiti sui Diritti sulla base dell'analisi della documentazione di supporto e dei relativi calcoli effettuati dalla Società;
- esame degli eventi successivi al fine di evidenziare eventuali elementi e/o fenomeni che possano indicare la presenza di perdite di valore dei Diritti alla data di bilancio;
- verifica della corretta informativa riportata in bilancio sulle operazioni e sulle attività che hanno riguardato i Diritti durante la stagione sportiva 2019/2020.

**Recuperabilità della partecipazione in SS Lazio Marketing & Communication**

**Descrizione dell'aspetto chiave della revisione** Il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020 include, per un importo pari a Euro 95,5 milioni, il valore della partecipazione, detenuta nella controllata SS Lazio Marketing & Communication S.p.A (SS Lazio M&C).

In conformità a quanto previsto dal principio contabile IAS 36, la Società effettua almeno annualmente la verifica della tenuta del valore contabile ("impairment test") della partecipazione che include il valore del marchio SS Lazio considerato, nel bilancio della SS Lazio M&C, un'attività a vita utile indefinita.

L'impairment test viene svolto sulla base della comparazione tra valore recuperabile della partecipazione, determinato secondo la metodologia del "Valore d'Uso", e il relativo valore di iscrizione, con il supporto di un esperto indipendente che ha redatto apposita perizia valutativa.

Per la determinazione del valore recuperabile della partecipazione, la Società ha fatto riferimento ai flussi finanziari previsti dal piano pluriennale predisposto dalla SS Lazio M&C.

In considerazione della significatività del valore della partecipazione e della complessità del relativo processo di valutazione, abbiamo considerato il test di impairment della stessa un aspetto chiave per la revisione del bilancio d'esercizio.

La Nota 5 del bilancio d'esercizio illustra la movimentazione della voce e la modalità di svolgimento dell'impairment test. I criteri di valutazione applicati dalla Società su tale voce sono riportati nelle note esplicative al bilancio.

---

**Procedure di revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra le altre, svolto le seguenti procedure anche avvalendoci del supporto dei nostri esperti in tematiche valutative:

- rilevazione dei principali controlli posti in essere dalla Società sul processo di effettuazione del test di impairment;
- analisi del processo valutativo utilizzato dalla Direzione per stimare la recuperabilità della partecipazione;
- analisi del piano pluriennale della controllata e delle relative assunzioni al fine di valutarne la ragionevolezza;
- analisi degli scostamenti tra i dati consuntivati e i dati previsionali al fine di valutare l'attendibilità del processo seguito dalla controllata per la predisposizione del piano pluriennale;
- analisi del test di impairment sul valore recuperabile della partecipazione con particolare riferimento a:

- a. valutazione tecnica della metodologia utilizzata per la definizione del tasso di attualizzazione (WACC) utilizzato nel test;
  - b. verifica dell'accuratezza matematica del modello di calcolo utilizzato per la determinazione del "valore d'uso";
  - c. verifica dell'analisi di sensitività predisposta dalla Direzione.
- analisi dell'adeguatezza dell'informativa relativa al test di impairment e della sua conformità al principio contabile IAS 36.

**Recuperabilità del valore contabile della "Library SS Lazio"****Descrizione  
dell'aspetto chiave  
della revisione**

Il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020 include alla voce "altre attività immateriali" il valore degli archivi storici audiovisivi ("Library") della Società per Euro 13,6 milioni.

Essendo tale attività reputata a vita utile indefinita, la Società, come previsto dal principio contabile IAS 36, effettua almeno annualmente la verifica della tenuta del valore contabile ("impairment test") attraverso il supporto di un esperto indipendente che ha redatto apposita perizia valutativa.

L'impairment test viene svolto sulla base della comparazione tra il valore recuperabile della Library, determinato secondo la metodologia del "Valore d'Uso", e il relativo valore di iscrizione.

In considerazione della significatività del valore dell'attività in esame e della complessità del relativo processo di valutazione, abbiamo considerato il test di impairment della stessa un aspetto chiave per la revisione del bilancio d'esercizio.

La Nota 4.2 del bilancio illustra la movimentazione della voce e la modalità di svolgimento dell'impairment test. I criteri di valutazione applicati dalla Società su tale voce sono riportati nelle note esplicative al bilancio.

**Procedure di revisione  
svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra le altre, svolto le seguenti procedure anche avvalendoci del supporto dei nostri esperti in tematiche valutative:

- rilevazione dei principali controlli posti in essere dalla Società sul processo di effettuazione del test di impairment;
- analisi delle previsioni dei flussi di cassa futuri individuati dalla Direzione anche mediante esame dei contratti in essere relativi allo sfruttamento dell'archivio storico;
- analisi degli scostamenti tra i dati consuntivati e i dati previsionali al fine di valutare l'attendibilità del processo di valutazione dei flussi di cassa futuri;
- analisi del test di impairment sul valore recuperabile della Library con particolare riferimento a:

- a. valutazione tecnica della metodologia utilizzata per la definizione del tasso di attualizzazione (WACC) utilizzato nel test;
  - b. verifica dell'accuratezza matematica del modello di calcolo utilizzato per la determinazione del "valore d'uso";
  - c. verifica dell'analisi di sensitività predisposta dalla Direzione.
- analisi dell'adeguatezza dell'informativa relativa al test di impairment e della sua conformità al principio contabile IAS 36.

**COVID-19 – analisi degli impatti sul bilancio e dei potenziali effetti sui risultati economici e finanziari prospettici della Società****Descrizione  
dell'aspetto chiave  
della revisione**

A partire dal mese di gennaio 2020, ha avuto inizio una progressiva e rapida diffusione del nuovo virus Covid-19 che in data 11 marzo 2020 è stato definito come pandemico dall'Organizzazione Mondiale della Sanità a fronte della diffusione dei contagi a livello globale. L'emergenza sanitaria indotta dalla pandemia ha delle evidenti ripercussioni negative sulle attività economiche, tra le quali anche quelle nel settore sportivo. In particolare, per il settore sportivo, le misure restrittive adottate dal Governo italiano per il contenimento della pandemia hanno comportato la sospensione temporanea del Campionato di Serie A e il conseguente prolungamento della precedente stagione sportiva sino al 31 agosto 2020 nonché la chiusura al pubblico degli stadi, con conseguenti impatti negativi sui ricavi della Società.

Ai fini della redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020, in conseguenza della sospensione del campionato durante i mesi del lockdown e del successivo prolungamento della stagione sportiva, la Direzione della Società ha svolto un'analisi degli impatti derivanti dai provvedimenti sopra citati in particolare sui contratti attivi (principalmente riferiti a diritti televisivi) e passivi (principalmente i tesserati) relativi a prestazioni legate alla stagione sportiva. Tale analisi ha avuto pertanto a oggetto l'identificazione del corretto periodo di competenza di significativi importi di ricavi e costi.

Inoltre, la Direzione ha effettuato una valutazione circa i potenziali effetti sui risultati economici e finanziari prospettici della Società, non ravvisando elementi che possano inficiare la capacità della Società di operare come entità in funzionamento in un arco temporale di almeno dodici mesi dalla chiusura dell'esercizio. Al riguardo, la Direzione ha tuttavia evidenziato le incertezze derivanti dalla diffusione del Covid-19 e la conseguente complessità della formulazione di stime ragionevoli degli eventuali impatti che ne possano derivare.

In considerazione della rilevanza degli effetti derivanti dal prolungamento della stagione sportiva sulla rilevazione di parte dei ricavi e dei costi nel bilancio d'esercizio e del grado di giudizio richiesto alla Direzione nella determinazione degli stessi, nonché delle incertezze derivanti dal possibile perdurare della pandemia che insistono nella stima delle proiezioni economiche e finanziarie, abbiamo considerato la valutazione degli impatti del Covid-19 sul bilancio al 30 giugno 2020 e i suoi potenziali effetti sui risultati economici e finanziari prospettici un aspetto chiave della revisione.

Gli effetti determinati dal prolungamento della stagione sportiva sulle politiche contabili adottate dalla Direzione sono riportati nelle note esplicative al bilancio d'esercizio. Il paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione e continuità aziendale" nella relazione sulla gestione fornisce invece una descrizione degli impatti correnti e attesi del Covid-19.

---

**Procedure di revisione svolte**

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra le altre, svolto le seguenti procedure:

- analisi del processo di valutazione seguito dalla Direzione per l'identificazione degli impatti legati al Covid-19 sul bilancio d'esercizio e sui suoi potenziali effetti sui risultati economici e finanziari prospettici;
- analisi dei contratti attivi e passivi della Società direttamente correlati alla stagione sportiva; discussione con la Direzione in ordine ai criteri utilizzati nella rilevazione dei ricavi e costi, dagli stessi derivanti, nel bilancio al 30 giugno 2020;
- analisi, con il supporto di nostri specialisti in tema di IFRS, della correttezza della modalità di rilevazione dei ricavi e costi adottata dalla Direzione a fronte del prolungamento della stagione sportiva;
- analisi della ragionevolezza delle principali assunzioni adottate dalla Direzione per la stima dei flussi di cassa prospettici per l'arco temporale dei prossimi dodici mesi;
- analisi degli eventi occorsi successivamente alla data di riferimento del bilancio;
- analisi dell'adeguatezza dell'informativa resa nelle note esplicative al bilancio d'esercizio sugli effetti determinati dal prolungamento della stagione sportiva sulle politiche contabili adottate dalla Direzione e nella relazione sulla gestione in merito agli impatti correnti e attesi del Covid-19.

**Altri aspetti**

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del codice civile, la S.S. Lazio S.p.A. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Lazio Events S.r.l. e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sul bilancio della S.S. Lazio S.p.A. non si estende a tali dati.

**Responsabilità dei Consiglieri di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza per il bilancio d'esercizio**

I Consiglieri di Gestione sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

I Consiglieri di Gestione sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. I Consiglieri di Gestione utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Consiglio di Sorveglianza ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai Consiglieri di Gestione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dei Consiglieri di Gestione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.



## **Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014**

L'assemblea degli azionisti della S.S. Lazio S.p.A. ci ha conferito in data 26 ottobre 2018 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 30 giugno 2019 al 30 giugno 2027.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Consiglio di Sorveglianza, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

## **RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98**

I Consiglieri di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della S.S. Lazio S.p.A. al 30 giugno 2020, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della S.S. Lazio S.p.A. al 30 giugno 2020 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della S.S. Lazio S.p.A. al 30 giugno 2020 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Francesco Legrottaglie  
Socio

Roma, 26 ottobre 2020